

Dodatek Zprávy

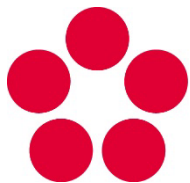
o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací,
tvůrčí a s nimi souvisejících činností za rok

2025



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích

**Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení
kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi
souvisejících činností za rok 2025**

Předložený Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích za rok 2025:

- zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU,
- projednala Vědecká rada JU dne 15. června 2026,
- schválil Akademický senát JU dne 17. června 2026,
- projednala Správní rada JU dne 25. června 2026.

OBSAH

1	ÚVOD	7
2	VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY	10
2.1	Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.....	10
3	RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU	13
3.1	Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	13
3.2	Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU	15
3.3	Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	17
4	HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI	21
4.1	Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů.....	21
4.2	Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů.....	25
4.3	Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům.....	29
4.4	Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace.....	31
4.5	Hodnocení doktorských studijních programů.....	35
4.6	Internacionalizace.....	40
4.7	Zpětnovazebné mechanismy.....	44
5	HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI.....	47
5.1	Vnější hodnocení vědy a výzkumu.....	47
5.2	Mezinárodní rady	50
5.3	Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R).....	52
5.4	Mezinárodní žebříčky univerzit	52
5.5	Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu	60
5.6	Hodnocení fakult	64
6	HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ	69
6.1	Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU.....	69
6.2	Hodnocení celoživotního vzdělávání.....	74
6.3	Strategické řízení a projektová podpora.....	76
6.4	Společenská odpovědnost.....	80
6.5	Lidské zdroje	83
6.6	Informační technologie	88
6.7	Knihovny a elektronické zdroje.....	90
6.8	Informační, poradenské a podpůrné služby.....	95
6.9	Finanční zabezpečení.....	98
6.10	Infrastruktura a materiální zabezpečení	100
6.11	Univerzitní sport a volnočasové aktivity	101
6.12	Komunikace a propagace univerzity	104
7	ZÁVĚR.....	106

8	SEZNAM ZKRATEK.....	107
9	PŘÍLOHY	113

1 ÚVOD

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (dále jen „JU“) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním **posláním JU** jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká a další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na domácí a mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato činnost pomáhala naplňovat poslání JU. Na těchto základech jsou postaveny vize a hodnoty JU.

Vizí JU je být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím,
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku,
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu,
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance.

Hodnoty JU:

- **Profesionalita** – JU spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.
- **Ambice** – JU je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.
- **Odpovědnost** – JU se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.
- **Integrace** – JU propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.
- **Otevřenost** – JU se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.
- **Internacionalizace** – JU staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

Pro podporu svých činností JU vytváří a zajišťuje:

- pracovní a studijní podmínky odpovídající jejím finančním, materiálovým a prostorovým možnostem,
- informační služby, knihovní fondy a přístup k nim, přístup k elektronickým informacím a informačním technologiím, ediční služby, poradenské služby a ostatní služby pro studenty související s jejich studiem,
- podmínky pro sportovní a kulturní činnosti související s naplňováním poslání JU, včetně podpory činnosti spolků a společností, sdružujících členy akademické obce JU, jejichž činnost napomáhá plnit poslání JU,
- sociální podmínky včetně ubytování studentů a stravování studentů a zaměstnanců ve vlastních účelových zařízeních,
- podmínky pro vytváření a udržování vztahů s absolventy.

Zajišťování kvality a její hodnocení je považováno za jeden ze základních nástrojů řízení JU, a to v souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti JU (dále jen „Strategický záměr JU“) a každoročními Plány realizace Strategického záměru JU.

V souladu s požadavky § 77b odst. 3 písm. b) zákona o vysokých školách zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU (dále jen „RVH JU¹“) v roce 2023 v pořadí druhou pětiletou Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „Zpráva“), která retrospektivně shrnula nejdůležitější kvalitativní výstupy JU v jednotlivých sledovaných oblastech od roku 2018, kdy byla JU udělena institucionální akreditace, až do konce roku 2022 s dílčími přesahy do počátku roku 2023, a dále opatření přijatá k odstranění případných zjištěných nedostatků.

Podoba této Zprávy prošla diskusí ve vedení JU a RVH JU, z níž vyplynula také její struktura a obsah, který reagoval především na ty okolnosti vnitřního hodnocení, které nejsou podrobně specifikovány ve Výroční zprávě o činnosti JU. Vedení JU i RVH JU považuje tyto dokumenty za vzájemně komplementární. Proto se v některých oblastech Zpráva odkazovala na Výroční zprávu o činnosti JU, případně na Výroční zprávu o hospodaření JU, zejména z hlediska finančních zdrojů, jejichž hospodárnému využití věnuje vedení JU a Akademický senát JU velkou pozornost. Ve struktuře předložené Zprávy a stejným přístupem jsou zpracovávány také jednotlivé roční dodatky této Zprávy, tedy nejen v minulých letech předložený Dodatek za rok 2023 a 2024 a aktuálně předkládaný Dodatek za rok 2025, ale také budoucí Dodatek za rok 2026. Následně bude zpracována další, v pořadí již třetí, pětiletá Zpráva.

Rok 2025 představoval pro JU významné období dalšího prohlubování kultury kvality a systematického rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností. Události shrnuté v Dodatku 2025 dokládají, že univerzita soustředila pozornost nejen na konsolidaci vnitřních procesů a hodnotících mechanismů, ale také na jejich **provázání s mezinárodními hodnotícími rámci, externí zpětnou vazbou, legislativními změnami a strategickými prioritami univerzity**.

JU v roce 2025 systematicky reflektovala legislativní změny vyplývající z novely zákona o vysokých školách a postupně je **promítala do svých vnitřních předpisů, opatření rektora a praktických procesů**. Implementace novely zákona se zároveň stala jedním z důležitých impulzů pro další rozvoj vnitřního hodnotícího systému a pro úzkou spolupráci mezi RVH JU a dalšími univerzitními orgány.

Zcela zásadní roli v roce 2025 sehrála realizovaná mezinárodní hodnocení a navazující práce se závěry vyplývajícími z těchto hodnocení. JU v tomto období navázala na předchozí vnější hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a systematicky implementovala doporučení vyplývající z **hodnocení uskutečněných Mezinárodním evaluačním panelem, expertním týmem MICHE a Mezinárodní radou JU**. Tato hodnocení představují klíčový referenční rámec pro strategické řízení kvality na univerzitní úrovni a významně ovlivňují nastavení priorit v oblasti vzdělávání, výzkumu i institucionálního rozvoje.

Mezinárodní rozměr činnosti JU byl v roce 2025 dále posílen také prostřednictvím **aktivní spolupráce v rámci konsorcia KreativEU**, jehož je JU členem. Zapojení do tohoto konsorcia přispívá k prohlubování meziinstitucionální spolupráce, sdílení dobré praxe a rozvoji společných vzdělávacích, výzkumných a inovačních aktivit na národní i mezinárodní úrovni. Spolupráce v rámci konsorcia KreativEU podporuje strategický rozvoj JU zejména v oblasti kreativity, interdisciplinarit, internacionalizace a regionálního rozvoje a zároveň představuje další důležitý rámec pro zvyšování kvality vzdělávacích a souvisejících činností univerzity.

Významným mezinárodním milníkem roku 2025 byla rovněž **úspěšná obhajoba ocenění HR Excellence in Research Award (HR Award)**, která potvrdila dlouhodobý závazek JU k naplňování principů Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků. Proces obhajoby HR Award poskytl univerzitě další strukturovanou zpětnou vazbu v oblasti lidských zdrojů, kariérního rozvoje a institucionální kultury, jež je úzce propojena s kvalitou tvůrčí činnosti.

Rok 2025 byl současně charakterizován významnými změnami v oblasti doktorského studia. S účinností od 1. února 2025 byla na JU **zřízena Škola doktorských studií JU** (dále jen „ŠDS JU“), která převzala klíčovou roli v nastavování univerzitního rámce kvality doktorských studijních programů. V návaznosti na vznik ŠDS JU bylo v roce 2025 **zahájeno systematické vnitřní hodnocení doktorských studijních programů**, realizované ve spolupráci RVH JU a ŠDS JU a reflektující jak novelu zákona o vysokých školách, tak doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace.

¹ Od listopadu 2024 začala být pro označení Rady pro vnitřní hodnocení JU nově používána zkratka RVH JU, která nahradila dosavadní zkratku RpVH JU, a to s cílem sjednocení této zkratky s ostatními vysokými školami, resp. institucemi v České republice, které tuto zkratku používají.

Další významnou novou hodnoticí agendou roku 2025 bylo **zahájení posuzování návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu**. Zapojením této oblasti do vnitřního systému hodnocení kvality reagovala JU na evropské trendy v oblasti flexibilních forem vzdělávání a současně rozšířila působnost vnitřního hodnocení i mimo tradiční studijní programy.

V oblasti vzdělávací činnosti pokračovalo v roce 2025 **periodické vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace**, které se stalo důležitým nástrojem nejen kontroly kvality, ale také identifikace rozvojového potenciálu jednotlivých programů a fakult. Výsledky těchto hodnocení byly využity v reakreditačních procesech a při nastavování dalších kroků rozvoje akreditovaných studijních programů.

Současně byla v roce 2025 věnována zvýšená pozornost také **rozvoji aktivit JU v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelnosti**. Univerzita pokračovala v naplňování Strategie udržitelnosti a zelené transformace JU na období 2025–2030 a systematicky rozvíjela environmentální, sociální a řídicí aspekty své činnosti. Téma společenské odpovědnosti bylo v roce 2025 pevně začleněno do hodnocení kvality souvisejících činností a stalo se nedílnou součástí posuzování celkového institucionálního prostředí JU.

Rok 2025 tak lze hodnotit jako období, ve kterém JU **výrazně prohloubila propojení vnitřního hodnocení s mezinárodními hodnoticími procesy**, strategickým řízením a dlouhodobou vizí univerzity. Dodatek 2025 dokumentuje JU jako instituci, která systematicky využívá mezinárodní expertní zpětnou vazbu, rozvíjí nové oblasti hodnocení a posiluje kulturu kvality napříč všemi oblastmi svého působení.

2 VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

2.1 Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností

V průběhu roku 2025 byly vytvořeny či významně inovovány některé předpisy, které mají přímý či zprostředkovaný dopad na celkové nastavení a fungování vnitřního systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality“). Jedná se především o vnitřní předpisy univerzity a opatření rektora. Některé z nich jsou blíže popsány v rámci příslušných kapitol tohoto Dodatku, nicméně v zájmu přehlednosti je na tomto místě uvedena jejich rekapitulace. V případě, že byly tyto předpisy v průběhu roku 2025 inovovány opakovaně, je zde uvedena pouze jejich poslední platná verze. Jejich společným jmenovatelem je snaha vymezit, popsat a rozvíjet vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality JU, jeho jednotlivé procesy, nástroje a prvky v souladu s posláním JU. Základním principem rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality JU je koordinovaný a průřezový přístup, hledání společných a jednotných řešení a nástrojů pro JU.

Přehled univerzitních předpisů vydaných v roce 2025 je doplněn také o vybrané strategické a další materiály v oblasti zajišťování a hodnocení kvality, které byly vytvořeny, případně schváleny v průběhu roku 2025. Hodnocení kvality JU se kromě Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU a ročních dodatků této Zprávy odráží také v bilančních dokumentech, výročních zprávách o činnosti a výročních zprávách o hospodaření JU, přiměřeně také ve strategických dokumentech fakult a výročních zprávách o činnosti a hospodaření fakult.

Přehled hlavních předpisů, opatření, strategických a dalších materiálů vytvořených či inovovaných v roce 2025

Název materiálu	Odkaz
Vnitřní předpisy²	
Statut JU (registrován MŠMT dne 19. 2. 2026, účinnosti nabyl dne 6. 3. 2026)	ONLINE
Statut JU (registrován MŠMT dne 31. 1. 2025, účinnosti nabyl dne 31. 1. 2025; tento statut JU byl účinný do 5. 3. 2026, kdy byl nahrazen výše uvedenou aktualizovanou verzí)	ONLINE
Mzdový předpis JU (registrován MŠMT dne 27. 6. 2025, účinnosti nabyl dne 1. 10. 2025)	ONLINE
Jednací řád Vědecké rady JU (registrován MŠMT dne 14. 11. 2025, účinnosti nabyl dne 21. 11. 2025)	ONLINE
Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na JU (registrován MŠMT dne 14. 11. 2025, účinnosti nabyl dne 21. 11. 2025)	ONLINE
Stipendijní řád JU (registrován MŠMT dne 25. 11. 2025, účinnosti nabyl dne 13. 12. 2025)	ONLINE
Opatření rektora³	
Dodatek k opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů na JU v roce 2025 (R 579 z 7. 1. 2025) – uvedené opatření rektora bylo zrušeno opatřením rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU a návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získání mikrocertifikátu (R 631 z 2. 3. 2026)	ONLINE
Statut interního auditu JU (R 586 z 18. 3. 2025)	ONLINE

² Přehled všech platných vnitřních předpisů JU je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/vnitri-predpisy-ju>

³ Přehled všech platných opatření rektora včetně jejich příloh je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni>

Název materiálu	Odkaz
Opatření rektora k vydávání knih a dalších neperiodických publikací v rámci JU (R 589 z 6. 5. 2025)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU (R 590 z 9. 5. 2025)	ONLINE
Dodatek k opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení návrhu na registraci (schválení) kurzu celoživotního vzdělávání vedoucího k zisku mikrocertifikátu v rámci RVH JU v roce 2025 (R 591 z 13. 5. 2025) – uvedené opatření rektora bylo zrušeno opatřením rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU a návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu (R 631 z 2. 3. 2026)	ONLINE
Rozhodnutí rektora o počtu prorektorů JU a o oblasti jejich působnosti (R 592 z 1. 7. 2025)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se vydává Organizační řád Rektorátu JU (R 594 z 23. 6. 2025) + přílohy – uvedené opatření rektora bylo zrušeno stejnojmenným opatřením rektora (R 634 z 2. 3. 2026)	ONLINE ONLINE ONLINE
Přehled zjištěných možných rizik v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na JU (R 595 z 27. 5. 2025)	ONLINE
Opatření rektora o ombudsmanovi JU (R 597 z 14. 10. 2025) – uvedené opatření rektora bylo zrušeno novým opatřením rektora o ombudsmanovi JU (R 641 z 18. 6. 2026)	ONLINE
Opatření rektora k uplatnění a zavádění jednotného identifikačního a přístupového systému na JU (R 599 z 10. 6. 2025)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se vydává Pracovní řád JU (R 600 z 12. 6. 2025) + příloha	ONLINE ONLINE
Opatření rektora – Plán poskytování první pomoci (R 601 z 13. 6. 2025) + příloha	ONLINE ONLINE
Opatření rektora k výkonu práce zaměstnanců JU mimo pracoviště zaměstnavatele – práce na dálku (R 602 z 5. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora o zapojení studentů doktorských studijních programů v kombinované formě studia do projektů Grantové agentury JU s počátkem řešení v roce 2023, 2024 a 2025 (R 603 z 21. 8. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k prověrkám bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v roce 2025 (R 605 z 4. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora, jímž se vydává metodický pokyn k přestupům na JU (R 606 z 4. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců a studentů při výukových aktivitách konaných mimo JU (R 607 z 4. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k hodnocení neakademických zaměstnanců (R 608 z 8. 9. 2025) + příloha	ONLINE ONLINE
Opatření rektora k postupu při provádění zkoušek při podezření z požití alkoholických nápojů nebo jiných návykových látek (R 609 z 23. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se stanoví pravidla pro provoz elektronické pošty na JU (R 610 z 29. 9. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k zahájení řízení pro udělení grantových projektů Grantové agentury JU pro rok 2026 (R 611 z 9. 10. 2025)	ONLINE
Opatření rektora stanovující Zásady Grantové agentury JU pro projekty s počátkem řešení v roce 2026 (R 612 z 9. 10. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k pracovnělékařským prohlídkám (R 614 z 24. 10. 2025) – uvedené opatření rektora bylo zrušeno stejnojmenným opatřením rektora (R 635 z 9. 4. 2026)	ONLINE
Novela č. 1 opatření rektora č. R 304 z roku 2015, k přijímacímu řízení uchazečů se specifickými potřebami na JU (R 616 z 12. 11. 2025)	ONLINE

Název materiálu	Odkaz
Opatření rektora k automatickému započítání předmětů splněných v rámci zahraniční studijní mobility nebo v rámci distančního plnění zahraničních předmětů (R 617 z 18. 11. 2025)	ONLINE
Opatření rektora o tvorbě a použití sociálního fondu pro rok 2026 (R 618 z 13. 11. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k zahájení řízení pro udělení grantových projektů v rámci první výzvy projektu OP JAK Návraty (R 619 z 26. 11. 2025)	ONLINE
Opatření rektora pro personální politiku, které určuje zařazení prací neakademických zaměstnanců do pracovních skupin – Katalog pracovních míst (R 620 z 4. 12. 2025) + příloha	ONLINE ONLINE
Opatření rektora, které určuje čerpání pracovního (indispozičního) volna (R 621 z 5. 12. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k jednotnému vizuálnímu stylu JU (R 622 z 8. 12. 2025)	ONLINE
Strategické a další materiály	
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2026 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2026 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 1. 12. 2025)	ONLINE
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2025 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2025 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Strategie udržitelnosti a zelené transformace JU na období 2025–2030 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Report mobility na úrovni dopravy zaměstnanců a studentů JU (zpracován v roce 2025)	ONLINE
Audit uhlíkové a vodní stopy na úrovni přímé spotřeby elektrické energie, tepelné energie a studené vody JU (zpracován v roce 2024)	ONLINE
Plán genderové rovnosti JU na období 2025–2028 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2024 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 27. 6. 2025)	ONLINE
Výroční zpráva o činnosti JU za rok 2024 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 27. 6. 2025)	ONLINE
Výroční zpráva o hospodaření JU za rok 2024 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 27. 6. 2024)	ONLINE
Kolektivní smlouva JU na roky 2025–2027 (uzavřena dne 13. 12. 2024)	ONLINE
Dodatek č. 1 ke Kolektivní smlouvě JU na roky 2025–2027 (uzavřen dne 12. 6. 2025)	ONLINE
Dodatek č. 2 ke Kolektivní smlouvě JU na roky 2025–2027 (uzavřen dne 8. 12. 2025)	ONLINE

3 RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU

3.1 Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU

Od svého ustavení v červnu 2017 se RVH JU pravidelně schází téměř každý měsíc (s výjimkou letních, resp. akademických prázdnin). Nejinak tomu bylo i v roce 2025, kdy se uskutečnilo celkem 9 řádných zasedání RVH JU a 1 hlasování formou per rollam.

Přehled řádných zasedání RVH JU v roce 2025

Zasedání RVH JU	Datum
60. zasedání RVH JU (hybridně)	28. 1. 2025
61. zasedání RVH JU (fyzicky)	25. 2. 2025
62. zasedání RVH JU (fyzicky)	18. 3. 2025
63. zasedání RVH JU (fyzicky)	15. 4. 2025
64. zasedání RVH JU (hybridně)	20. 5. 2025
65. zasedání RVH JU (fyzicky)	17. 6. 2025
66. zasedání RVH JU (fyzicky)	21. 10. 2025
67. zasedání RVH JU (fyzicky)	25. 11. 2025
68. zasedání RVH JU (fyzicky)	9. 12. 2025

Přehled hlasování RVH JU formou per rollam v roce 2025

Hlasování RVH JU formou per rollam	Termín
6. hlasování RVH JU formou per rollam	1. – 11. 7. 2025

Zasedání RVH JU probíhají zpravidla fyzicky, případně hybridně či plně online, přičemž plně online byla zasedání RVH JU v minulosti realizována zejména z důvodu nepříznivých epidemiologických podmínek v souvislosti s pandemií Covid-19. Aktuálně jsou preferována fyzická zasedání, hybridní forma je využívána pouze v případě zvýšené nemocnosti členů RVH JU, případně z jiných vážných důvodů. V roce 2025 byla hybridní forma využita pouze ve dvou případech (60. a 64. zasedání), ostatní zasedání se uskutečnila fyzicky. Zasedání RVH JU se stabilně konají v zasedací místnosti Rektorátu JU (Branišovská 31a, č. dv. 03 003), která je vybavena kvalitní počítačovou a audiovizuální technikou. Termíny zasedání RVH JU jsou stanovovány vždy s půlročním předstihem a zveřejňovány na webových stránkách RVH JU.

Kromě standardních agend, kterými se RVH JU zabývá od svého ustavení, se v posledních letech začala zabývat také některými novými agendami. Jedná se o posuzování věcných záměrů a následně i návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů JU, které byly původně akreditovány na dobu 5 let a u kterých bylo potřeba postupně zahájit proces jejich „reakreditace“, dále posuzování návrhů na prodloužení akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů (první takový návrh byl RVH JU hodnocen v roce 2024) a v neposlední řadě také vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace (rozšířené v roce 2025 o hodnocení doktorských studijních programů směřujících k reakreditaci), vnitřní hodnocení fakult a vnitřní hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU. Od poloviny roku 2025 přibyla do gesce RVH JU zcela nová agenda, kterou je posuzování návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získání mikrocertifikátu.

V roce 2025 se RVH JU konkrétně zabývala zejména těmito činnostmi:

- Projednala 12 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů – z tohoto počtu RVH JU 11 věcných záměrů schválila a 1 věcný záměr vrátila předkládající fakultě k doplnění (bližší **Příloha 1**).
- Projednala 10 věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů – RVH JU všechny předložené věcné záměry schválila (bližší **Příloha 2**).

- Projednala 9 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů předkládaných v rámci institucionální akreditace – z tohoto počtu RVH JU 8 návrhů schválila, 1 návrh vrátila překládající fakultě k doplnění a v případě 1 studijního programu formulovala požadavky na předložení kontrolní zprávy (blíže **Příloha 3**).
- Projednala 4 návrhy (plné akreditační žádosti) studijních programů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 5**).
- Projednala 14 návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – z tohoto počtu RVH JU 12 návrhů schválila a 2 návrhy vrátila překládající fakultě k doplnění (blíže **Příloha 6**).
- Projednala 7 návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 7**).
- Projednala 12 návrhů na změnu garantů akreditovaných studijních programů – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 11**).
- Projednala 11 návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy změn mimo změn garantů studijních programů) – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 12**).
- Projednala 4 kontrolní zprávy studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace – RVH JU všechny předložené kontrolní zprávy schválila (blíže **Příloha 13**).
- Provedla vnitřní hodnocení 31 studijních programů v průběhu jejich akreditace (blíže **Příloha 16 a Příloha 17**).
- Projednala 20 návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získání samostatného mikrocertifikátu – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 18**).
- Zpracovala a schválila Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2024 (Dodatek 2024).
- Schválila Zprávu o vnitřním hodnocení Filozofické fakulty JU za období 2019–2023.
- Schválila Zprávu o vnitřním hodnocení Teologické fakulty JU za období 2019–2023.
- Schválila Zprávu o vnitřním hodnocení vybraných ostatních součástí a pracovišť JU za období 2019–2023.
- Schválila návrh pravidel pro řešení střetu zájmů v rámci činnosti Hodnoticích komisí RVH JU.
- Schválila navržené úpravy postupu zpracování a hodnocení podkladů v rámci periodického vnitřního hodnocení doktorských studijních programů akreditovaných souběžně v české a cizojazyčné verzi.
- Schválila návrh harmonogramu a postupu vnitřního hodnocení kvality studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť JU pro rok 2026.

Do agendy RVH JU rovněž náleží posuzování návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) předkládaných v rámci institucionální akreditace. Všechny studijní programy, kterým termín platnosti původní akreditace (5 let) již vypršel, byly reakreditovány v průběhu roku 2023 (celkem se jednalo o 3 studijní programy). V roce 2024 ani v roce 2025 nebyl RVH JU předložen žádný návrh na reakreditaci studijního programu v rámci platné institucionální akreditace (viz **Příloha 4**).

Kompletní přehled všech žádostí, návrhů, materiálů a dalších důležitých otázek či záležitostí projednávaných RVH JU v roce 2025 uvádí **Příloha 19**. Do přehledu jsou zahrnuty i informace o klíčových tématech, která byla v rámci RVH JU diskutována (často opakovaně), a bodech informativní povahy, které měly výrazný dopad na činnost a fungování RVH JU, resp. univerzity jako celku. Pokud se RVH JU při svých jednáních k některým bodům opakovaně vracela, jsou tyto body v uvedeném přehledu zmíněny rovněž opakovaně, a to v rámci příslušného jednání RVH JU, na kterém byly tyto body diskutovány. Do uvedeného přehledu naopak nejsou zahrnuty informace o projednávání akreditačních materiálů (věcných záměrů a návrhů studijních programů, včetně návrhů na prodloužení platnosti akreditace stávajících programů), návrhů na změny garantů akreditovaných studijních programů, návrhů na provedení ostatních

podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů, informace o projednávání kontrolních zpráv studijních programů schválených RVH JU v rámci platné institucionální akreditace, informace o vnitřním hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a informace o projednávání návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu. Tyto informace jsou samostatně uvedeny v příslušných kapitolách a přílohách tohoto Dodatku.

Základní informace o poslání, působnosti a personálním složení RVH JU jsou dostupné na internetových stránkách RVH JU.⁴ Zde jsou také průběžně zveřejňovány termíny a programy jednání RVH JU a stručné zprávy shrnující nejdůležitější výstupy z jednotlivých jednání, tzv. zprávy pro veřejnost. Těmito zprávami JU naplňuje svoji informační povinnost.

3.2 Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU

RVH JU má od svého ustavení stabilně 21 členů, jejím předsedou je rektor, místopředsedu jmenuje a odvolává rektor z řad akademických pracovníků JU, kteří jsou profesory, docenty nebo mimořádnými profesory JU. Pokud tuto podmínku splňuje prorektor, do jehož kompetence spadá oblast vnitřního hodnocení kvality, je místopředsedou RVH JU jmenován tento prorektor. Členem RVH JU je předseda Akademického senátu JU. Místopředsedu a ostatní členy RVH JU jmenuje a odvolává rektor, a to po předchozím souhlasu Akademického senátu JU, přičemž dle příslušného ustanovení novely zákona o vysokých školách z roku 2025 již není nadále potřeba, aby jedna třetina členů byla jmenována na návrh Akademického senátu JU a jedna třetina na návrh Vědecké rady JU. Nadále však platí, že jeden z členů RVH JU je vždy jmenován z řad studentů, a to z kandidátů navržených Akademickým senátem JU s tím, že zástupce studentů v RVH JU musí být vždy studentem JU. Ostatní členové RVH JU nemusí být, s výjimkou předsedy a místopředsedy RVH JU a předsedy Akademického senátu JU, zaměstnanci JU.

RVH JU je sestavena tak, aby zahrnovala odborníky ze všech oblastí, ve kterých JU získala institucionální akreditaci. Nepísanou zásadou je, že mezi členy RVH JU je každá fakulta zastoupena minimálně jedním členem, ale jinak není kladen důraz na paritu či početní vyváženost členů různých fakult, protože RVH JU nemá být „kolbištěm“ fakult, ale grémiem sledujícím strategické cíle univerzity jako celku. Součástí RVH JU jsou také externí členové (s ohledem na akademické a profesní programy).

V reakci na doporučení příslušných hodnotících komisí NAÚ (komise pro posuzování žádosti JU o udělení institucionální akreditace, komise pro vnější hodnocení JU) byla v rámci nominací na členy RVH JU stanovena ze strany JU podmínka, že členem RVH JU nemůže být jmenován akademický pracovník JU, který v termínu plánovaného jmenování členem RVH JU zastává funkci prorektora (s výjimkou místopředsedy RVH JU), děkana či proděkana fakulty. Pokud tuto funkci ale začne zastávat až po svém jmenování členem RVH JU, není souběh uvedených funkcí považován za důvod k rezignaci na členství v RVH JU. Toto rozhodnutí bylo poprvé aplikováno v roce 2021, od té doby se standardně promítá do všech personálních změn v rámci RVH JU.

V roce 2025 došlo v rámci RVH JU k několika personálním změnám, které byly vyvolány uplynutím šestiletého funkčního období několika členů RVH JU.⁵ Vzhledem k tomu, že proces obměny členů RVH JU byl zahájen ještě před nabytím účinnosti novely zákona o vysokých školách, probíhal výběr jednotlivých členů RVH JU tzv. třetinovým systémem, tedy systémem, kdy třetina členů byla navržena rektorem, třetina Akademickým senátem JU a třetina Vědeckou radou JU.

⁴ <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/organy/rada-pro-vnitri-hodnoceni-ju>

⁵ K 11. červnu 2025 uplynulo funkční období čtyřem interním členům RVH JU (doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.; doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D.; prof. PaedDr. Iva Stuchlíková, CSc.; doc. Mgr. et Mgr. Jitka Vacková, Ph.D.) a dvěma externím členům RVH JU (Ing. Vladimír Jandík; prof. RNDr. Ivo Šauman, Ph.D.). Na místo uvolněné po doc. Ing. Ivaně Faltové Leitmanové, CSc., byla s účinností od 12. června 2025 jmenována na šestileté funkční období doc. Ing. Martina Novotná, Ph.D., na místo uvolněné po prof. PaedDr. Ivě Stuchlíkové, CSc., byl ke stejnému datu a na stejné funkční období jmenován doc. PhDr. Dalibor Kučera, Ph.D., a na místo uvolněné po Ing. Vladimíru Jandíkovi byl jmenován doc. RNDr. Tomáš Ditrich, Ph.D. Ke stejnému datu, tedy k 12. červnu 2025, byli do svého dalšího funkčního období v RVH JU jmenováni doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D., doc. Mgr. et Mgr. Jitka Vacková, Ph.D., a prof. RNDr. Ivo Šauman, Ph.D. Podíl interních a externích členů RVH JU se tímto jmenováním upravit na poměr 19 : 2.

Složení RVH JU k 31. 12. 2025 s uvedením personálních změn uskutečněných v roce 2025 (v zájmu větší přehlednosti jsou bývalí členové RVH JU označeni šedou barvou)

Předseda	
prof. Ing. Pavel Kozák, Ph.D.	rektor JU
Místopředseda	
prof. ThDr. Rudolf Svoboda, Th.D., Ph.D.	prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace JU
Předseda Akademického senátu JU	
PhDr. Petr Dvořák, Ph.D.	Pedagogická fakulta JU
Zástupce studentů	
Ing. Michaela Hana Votruba	Fakulta zemědělská a technologická JU
Interní členové	
prof. Ing. Vladislav Čurn, Ph.D.	Fakulta zemědělská a technologická JU
doc. RNDr. Tomáš Ditrich, Ph.D. (od 12. 6. 2025)	Pedagogická fakulta JU
doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc. (do 11. 6. 2025)	Ekonomická fakulta JU
doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D. (do 11. 6. 2025, následně od 12. 6. 2025)	Ekonomická fakulta JU
doc. RNDr. Šárka Klementová, CSc.	Přírodovědecká fakulta JU
doc. PhDr. Dalibor Kučera, Ph.D. (od 12. 6. 2025)	Pedagogická fakulta JU
prof. Mgr. Ivana Kutá Smatanová, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta JU
doc. Mgr. Lenka Martínková, Ph.D.	Filozofická fakulta JU
doc. Ing. Martina Novotná, Ph.D. (od 12. 6. 2025)	Ekonomická fakulta JU
prof. PaedDr. Vladimír Papoušek, CSc.	Filozofická fakulta JU
doc. Ing. Martin Pšenička, Ph.D.	Fakulta rybářství a ochrany vod JU
prof. Jakub Sirovátka, Dr. phil.	Teologická fakulta JU
doc. Ing. Pavel Smetana, Ph.D.	Fakulta zemědělská a technologická JU
prof. RNDr. Vítězslav Straňák, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta JU
prof. PaedDr. Iva Stuchlíková, CSc. (do 11. 6. 2025)	Pedagogická fakulta JU
prof. PhDr. Valérie Tóthová, Ph.D.	Zdravotně sociální fakulta JU
doc. Mgr. et Mgr. Jitka Vacková, Ph.D. (do 11. 6. 2025, následně od 12. 6. 2025)	Zdravotně sociální fakulta JU
Externí členové	
Ing. Vladimír Jandík (do 11. 6. 2025)	Česká národní banka, pobočka České Budějovice (bývalý ředitel)
RNDr. Jiří Peterka, Ph.D.	Biologické centrum AV ČR, v. v. i., České Budějovice
prof. RNDr. Ivo Šauman, Ph.D. (do 11. 6. 2025, následně od 12. 6. 2025)	Biologické centrum AV ČR, v. v. i., České Budějovice

3.3 Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU

Administrativní, materiální a technickou podporu činnosti RVH JU zabezpečuje Rektorát JU, resp. rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení. V jeho čele stojí prorektor pro vnitřní hodnocení (od 1. 4. 2024 prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace), který je zároveň místopředsedou RVH JU. Administrativní agendu RVH JU zabezpečuje tajemník RVH JU, který je jedním ze dvou zaměstnanců rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. V průběhu roku 2025 nebyly v rámci tohoto útvaru realizovány žádné personální změny. Osobu pověřenou výkonem funkce tajemníka RVH JU určuje rektor z řad zaměstnanců JU po projednání s místopředsedou RVH JU. Tajemník není členem RVH JU, má však oprávnění se jednání RVH JU účastnit.

Náklady související s činností RVH JU jsou hrazeny z rozpočtu rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení a z interních projektů pravidelně podávaných a administrovaných rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Z těchto projektů jsou hrazeny nejen materiální náklady související s činností RVH JU, ale formou vnořených úvazků také část mzdových nákladů zaměstnanců rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení, odměny pro členy RVH JU, odměny pro externí hodnotitele i odměny pro fakultní koordinátory kvality a další rektorátní a fakultní spolupracovníky podílející se na řešení úkolů v rámci rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality. Od roku 2023 jsou ze stejného zdroje hrazeny také náklady související s vnitřním hodnocením studijních programů v průběhu jejich akreditace, vnitřním hodnocením fakult a vnitřním hodnocením ostatních součástí a dalších pracovišť JU.

V zájmu zlepšení oboustranné komunikace mezi Rektorátem JU, resp. rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení a jednotlivými fakultami JU byl z iniciativy prorektora pro vnitřní hodnocení a akreditace od podzimu 2024 nastaven nový režim pravidelných schůzek s fakultními koordinátory kvality. Tyto schůzky se konají vždy 1 týden po zasedání RVH JU tak, aby fakultní koordinátoři kvality měli k dispozici aktuální informace a výstupy z jednání RVH JU a zároveň mohli vznášet své případné připomínky, dotazy či náměty, které jsou následně přenášeny na jednání RVH JU. V takto zavedeném systému pravidelných schůzek bylo pokračováno i v roce 2025. Veškeré podkladové materiály pro tato jednání, zápisy z jednání, akreditační formuláře, nejdůležitější vnitřní a další předpisy týkající se akreditační agendy, harmonogramy vyžádaných kontrolních zpráv a další materiály jsou fakultním koordinátorům kvality k dispozici v týmu „Fakultní koordinátoři kvality“ zřízeném v prostředí MS Teams. Tento tým zřídil a dále ho spravuje a rozvíjí rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení.

V druhé polovině roku 2023 se podařilo zrealizovat přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU ze starých webových stránek JU do prostředí MS Teams. Nové úložiště, které začalo být rutinně využíváno od konce roku 2023, resp. počátku roku 2024, bylo připraveno tak, aby v maximálně možné míře respektovalo strukturu původního úložiště fungujícího na starých webových stránkách JU a práce s ním tak byla maximálně jednoduchá a intuitivní, samozřejmě při respektování všech omezení, která jsou s použitím MS Teams spojena. Do nového úložiště, resp. týmu s názvem „Rada pro vnitřní hodnocení JU“ jsou pravidelně umísťovány podkladové materiály nejen pro řádná zasedání, ale také pro případná hlasování RVH JU formou per rollam. K dispozici jsou zde rovněž podkladové materiály pro jednotlivé Hodnotící komise RVH JU, včetně informací o personálním složení těchto komisí, archiv všech projednávaných materiálů (jak v rámci jednotlivých Hodnotících komisí RVH JU, tak v rámci RVH JU jako celku), zápisy ze všech řádných zasedání RVH JU⁶, termíny plánovaných zasedání a přehled funkčních období členů RVH JU.

⁶ Zápisy z jednání RVH JU jsou neveřejné a jsou v kompletním znění k dispozici pouze členům RVH JU. O výsledcích hlasování formou per rollam jsou členové RVH JU informováni vždy e-mailem po skončení příslušného hlasování, rekapitulace hlasování per rollam je rovněž součástí zápisu z nejbližšího řádného zasedání RVH JU, které se koná po termínu elektronického hlasování. Samostatný zápis z hlasování RVH JU formou per rollam se nezpracovává.

S účinností od 10. 12. 2024 (59. zasedání RVH JU) jsou zápisy ze zasedání RVH JU připravovány v upravené podobě, která více odpovídá stylu, ve kterém jsou zpracovávány zápisy ze zasedání Rady NAÚ. V zápisech RVH JU tak již nejsou opakovány skutečnosti, které jsou následně uváděny ve stanoviscích RVH JU (tato stanoviska jsou i nadále nedílnou součástí zápisů), ale jsou zaznamenávány především výsledky projednávání předkládaných materiálů a k nim příslušná usnesení RVH JU. Zprávy pro veřejnost, kterými JU naplňuje svoji informační povinnost, jsou nadále zpracovávány v původní podobě.

Přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU do MS Teams představuje pozitivní posun, a to zejména z hlediska správy přístupových oprávnění, možností propojení s jinými úložišti (týmy) v rámci MS Teams či z hlediska automatického zálohování nahraných dat. Členové RVH JU např. získávají možnost se z úložiště RVH JU propojit přímo do fakultních úložišť (dostupných rovněž v rámci MS Teams), která byla vytvořena rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pro potřeby evidence kompletních akreditačních spisů všech studijních programů (akreditovaných v rámci institucionální akreditace i programové akreditace NAÚ) a pro potřeby evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto akreditovaných studijních programů. Do nového úložiště má každý člen RVH JU přístup na základě vlastních přihlašovacích údajů, které jsou shodné s údaji používanými pro přihlášení do sítě JU či do systému IS/STAG. V případě externích členů RVH JU, kteří nemají k JU žádný pracovněprávní vztah, jsou přihlašovací údaje nově vygenerovány a těmto členům zaslány e-mailem. Tyto nově vygenerované přihlašovací údaje je možné samozřejmě kdykoliv změnit.

Na základě Opatření rektora R 504 k evidenci členů orgánů JU jsou nově všichni členové RVH JU povinně evidováni v organizační struktuře JU. Evidence členů kolektivních orgánů JU v organizační struktuře JU je prováděna pracovníky personálního útvaru Rektorátu JU, resp. personálních útvarů jednotlivých součástí JU, v případě členů RVH JU předkládá žádost o zaevidování, případně výmaz člena RVH JU z elektronické evidence tajemník RVH JU. Po zaevidování člena RVH JU do systému pro evidenci organizační struktury získává člen RVH JU přístup nejen k úložišti podkladových materiálů a k archivu RVH JU v rámci MS Teams, ale také do úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů a do evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů.

Správu úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU v rámci MS Teams, úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů, elektronické evidence všech akreditovaných studijních programů a evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů zajišťuje rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení, do jehož správy náleží rovněž webové stránky RVH JU, dále pravidelně aktualizovaná evidence (seznam) akreditovaných studijních programů JU a od poloviny roku 2025 také evidence (seznam) registrovaných kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získu mikrocertifikátu.

Od roku 2023 patří do správy rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení také úložiště, resp. týmy související s nově zavedeným systémem pravidelného vnitřního hodnocení studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť JU. Od roku 2025 pak rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení nově spravuje také úložiště, resp. tým s názvem „Hodnocení doktorských programů RVH/ŠDS“, který byl vytvořen v souvislosti se zapojením ŠDS JU do hodnocení doktorských studijních programů na JU (bližší informace k hodnocení doktorských studijních programů a k nastavení funkční spolupráce mezi RVH JU a ŠDS JU uvádí Kapitola 4.5).

V souvislosti s novými agendami, kterými se RVH JU začala od roku 2023 zabývat (zejména vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a prodloužení platnosti stávající akreditace studijních programů), byly péčí rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení připraveny nové formuláře využívané jak v rámci pléna RVH JU, tak v rámci jednotlivých Hodnoticích komisí RVH JU. Souběžně byly inovovány i formuláře pro všechny ostatní agendy RVH JU. V zájmu snížení administrativní zátěže Hodnoticích komisí RVH JU jsou zároveň tajemníkem RVH JU od poloviny roku 2023 v rámci všech hodnoticích formulářů předvyplňovány základní identifikační údaje hodnocených studijních programů tak, aby se členové Hodnoticích komisí mohli plně soustředit na samotné obsahové posouzení předkládaných materiálů. Tyto formuláře doznaly v letech 2024 a 2025 dílčích úprav, které reagovaly především na zkušenosti z prvních let používání těchto „nových“ formulářů. V souvislosti s rozšířením agend RVH JU o vnitřní hodnocení doktorských studijních programů a hodnocení návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získu mikrocertifikátu musely být i pro tyto nové agendy připraveny odpovídající formuláře, které byly v průběhu roku 2025 zavedeny do rutinního provozu.

V roce 2025 byl rovněž upraven postup řešení střetu zájmů při posuzování předložených akreditačních a dalších materiálů v rámci Hodnoticích komisí RVH JU. Zatímco dříve byl identifikovaný střet zájmů řešen samotnými členy příslušných Hodnoticích komisí RVH JU, nově je střet zájmů řešen již ve fázi sestavování těchto komisí, a to při respektování níže uvedených pravidel:

- Pokud je člen Hodnoticí komise RVH JU zároveň garantem hodnoceného studijního programu, pak je z činnosti této komise pro daný případ vyloučen a na přípravě stanoviska příslušné komise

se nijak nepodílí. Jeho místo v příslušné Hodnoticí komisi RVH JU zaujme člen komise, která náleží do stejné Rozšířené komise RVH JU, a to na stejné pozici, kterou musel garant hodnoceného studijního programu z důvodu střetu zájmů opustit (zpravodaj – zpravodaj, expert – expert, přisedící – přisedící). Pokud se Rozšířená komise RVH JU skládá z více než dvou dílčích komisí, pak je při doplňování příslušné Hodnoticí komise RVH JU postupováno v pořadí uvedeném v aktuálně platném personálním složení Hodnoticích komisí RVH JU.

- Zpravodajem Hodnoticí komise RVH JU nemůže být kmenový zaměstnanec fakulty, která předkládá hodnocený studijní program. Místo zpravodaje v příslušné Hodnoticí komisi RVH JU v tomto případě zaujme expert dané komise; původní zpravodaj pak reciprocně v dané komisi zaujme místo experta.
- Pokud z důvodu souběhu střetu zájmů není možné při aplikaci výše uvedených postupů uvolněná místa v Hodnoticí komisi RVH JU pro hodnocení konkrétního studijního programu obsadit, jsou tato místa obsazena ad hoc, a to místopředsedou RVH JU ze členů příslušné Rozšířené komise RVH JU.

Na základě zpětné vazby od jednotlivých členů RVH JU je možné přechod na nový způsob řešení střetu zájmů v rámci Hodnoticích komisí RVH JU hodnotit v zásadě jako bezproblémový. Uvedený postup je možné využít nejen v případě střetu zájmů, pro který je primárně nastaven, ale také v případě, pokud pracovní nebo jiné důvody způsobí, že se některý člen příslušné Hodnoticí komise RVH JU nemůže aktivně zapojit do hodnocení aktuálně předložených materiálů.

Významnou inovací prošla v roce 2025 také šablona rámcové osnovy sebehodnotící zprávy studijního programu (Příloha E), která tvoří nedílnou součást návrhů na akreditaci a reakreditaci studijních programů předkládaných NAÚ v rámci programové akreditace. K úpravě této šablony bylo rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pod vedením resortního prorektora přistoupeno v návaznosti na nový způsob hodnocení akreditačních návrhů ze strany NAÚ a prvních zkušeností JU s tímto novým způsobem hodnocení. V aktualizované šabloně rámcové osnovy Přílohy E je velká pozornost věnována podrobnému popisu univerzitního systému zajišťování a hodnocení kvality. Tyto informace sice mají všeobecně platný charakter, ale vždy je potřeba (tam, kde je to relevantní), aby byly doplněny garantem programu podle konkrétní situace hodnoceného studijního programu a fakulty, na které je, resp. má být tento program uskutečňován. Institucionální prostředí, ve kterém probíhá uskutečňování studijního programu, totiž zahrnuje jak rovinu univerzitní, tak rovinu fakultní a rovinu programovou. Stejně tak procesy hodnocení a vnitřní kontroly kvality probíhají na všech úrovních řízení. Z Přílohy E zároveň musí být zřejmé, jak se institucionální prostředí propisuje do konkrétního studijního programu, o jehož akreditaci, příp. prodloužení platnosti akreditace se žádá. V návaznosti na novelu zákona o vysokých školách je totiž potřeba, aby Příloha E splňovala nejen aktuálně platné Standardy NAÚ, ale také Standardy a metodiky pro zabezpečování kvality v Evropském prostoru vysokoškolského vzdělávání (ESG), ze kterých Standardy NAÚ vycházejí.

Součástí aktualizované verze rámcové osnovy Přílohy E jsou rovněž rozsáhlejší metodická doporučení a také pokyny pro vyplnění tohoto dokumentu. Přílohu E je současně potřeba vnímat jako „živý“ dokument, se kterým bude nutné neustále pracovat a průběžně do něj promítat nejen změny na úrovni institucionálního prostředí a s tím související změny příslušných dokumentů a předpisů, ale také zkušenosti z hodnocení jednotlivých studijních programů, které budou postupně posuzovány příslušnými hodnoticími komisemi NAÚ. Současně s aktualizací rámcové osnovy Přílohy E byl na základě podnětu Akademického senátu JU, který se v roce 2025 mj. zabýval také problematikou nastavení a funkčnosti systému vnitřního zajištění kvality na JU, připravena péčí rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení metodická pomůcka pro vyplňování akreditačních formulářů, která shrnuje jak samotný akreditační proces, tak se detailněji zabývá postupem vyplňování jednotlivých akreditačních formulářů.

Zkušenosti JU s procesem prodloužování platnosti akreditace studijních programů dle nově nastavených podmínek NAÚ se promítly také do úpravy termínů pro předkládání akreditačních a dalších materiálů do RVH JU a úpravy termínů vnitřního hodnocení studijních programů tak, aby na posouzení všech materiálů byl dostatečný čas a zároveň byly předkládány s dostatečným předstihem před koncem platnosti akreditace.

Na základě konsensuální dohody mezi RVH JU, fakultními koordinátory kvality a děkany fakult došlo v roce 2025 (s účinností od ledna 2026) k prodloužení lhůt, resp. předstihu, ve kterém je zahajován celý reakreditační proces, včetně vnitřního hodnocení dosavadního uskutečňování studijních programů, které směřují k reakreditaci. Tyto lhůty se v případě studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace prodloužují ze stávajících 9 na 17 měsíců, v případě studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci programové akreditace ze stávajících 12 na 20 měsíců. Tento předstih, se kterým je celý proces zahajován, počítá s možností zdržení danou jeho náročností a poskytuje dostatek času na vyřešení případných problémů, které se mohou v rámci celého tohoto procesu vyskytnout.

Současně s tím byl upraven také harmonogram pro předkládání a zpracování jednotlivých typů žádostí, návrhů a materiálů v rámci RVH JU tak, aby jednotliví předkladatelé vždy s půlročním předstihem věděli, jaké jsou termíny, resp. uzávěrky pro předkládání jednotlivých materiálů na konkrétní zasedání RVH JU a kdy mohou očekávat jejich projednání. V rámci tohoto harmonogramu byly zároveň prodlouženy lhůty na zpracování stanovisek jednotlivých Hodnoticích komisí RVH JU ze stávajících 2 na 3 týdny tak, aby tyto komise měly dostatek času nejen na zpracování samotných stanovisek, ale i na případná jednání s předkladateli jednotlivých materiálů, pokud se v průběhu jejich hodnocení objeví nějaké dotazy či nejasnosti. Tento upravený harmonogram byl RVH JU schválen na konci roku 2025, a to s účinností od ledna 2026.

Na podzim roku 2025 inicioval prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace JU jednání s NAÚ, jehož cílem bylo vyjasnění otázky možného souběžného garantování studijních programů v oblasti učitelství, které přechází ze strukturované podoby (3+2) na nestrukturované pětileté studium. Konkrétně se jedná o situaci, kdy garant pětiletého magisterského studijního programu souběžně garantuje i původní navazující magisterský program. Stávající standardy kvality souběžné garantování dvou studijních programů stejného typu neumožňují, proto bylo rychlé vyřešení této záležitosti ze strany NAÚ velmi důležité, a to nejen ve vztahu k Pedagogické fakultě JU, která na tento problém upozornila, ale i k dalším fakultám JU, které uskutečňují učitelské studijní programy, případně uvažují o úpravě struktury svých studijních programů, kdy v rámci těchto úvah mohou na souběh garantství mezi starými a novými programy také narážet. Na základě osobního jednání se zástupci NAÚ a následného podání doplňujících informací ze strany JU byla tato otázka posunuta až na úroveň Rady NAÚ, která v této věci vydala následující usnesení (usnesení č. 331/2025):

Část druhá, Hlava II, oddíl A, bod 1 Nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství stanovuje podmínky pro garantování studijního programu.

Rada NAÚ bude za splnění podmínky maximálního počtu garantovaných studijních programů jedním garantem považovat i případ, kdy vysoká škola žádá o akreditaci studijního programu a navrhovaný garant daného studijního programu je též garantem jiného studijního programu obsahově totožného zaměřením na téže vysoké škole, přičemž do tohoto jiného studijního programu již vysoká škola nebude přijímat další uchazeče.

Rada NAÚ za splnění této podmínky bude považovat i situaci, kdy dochází k přechodu ze strukturovaného studia na nestrukturované studium daného studijního programu, a vysoká škola se zaváže, že přijímací řízení do navazujícího magisterského studijního programu bude v budoucnu vypisovat primárně za účelem dostudování stávajících studentů bakalářského studijního programu a po jejich dostudování uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu ukončí.

Uvedené usnesení, které bylo Radou NAÚ vydáno v prosinci 2025, výrazným způsobem usnadnilo a urychlilo přípravu akreditačních návrhů, které nevyjasněnost otázky souběhu garantování studijních programů do té doby ztlačila a komplikovala.

4 HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

4.1 Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů

Interní schvalovací proces každého studijního programu předkládaného k projednání do RVH JU zahrnuje řadu standardizovaných úkonů, které jsou do značné míry společné jak pro studijní programy posuzované v rámci oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, tak pro studijní programy, které jsou následně (po schválení v rámci RVH JU) předkládány k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, tj. studijní programy spadající do oblasti či oblastí vzdělávání, případně typů studia, pro které JU nežádala nebo nezískala institucionální akreditaci.

V roce 2023 byly standardní akreditační agendy RVH JU rozšířeny o dvě nové agendy, kterými jsou posuzování žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů a vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace. K nim v roce 2024 přibyla agenda posuzování návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů, od počátku roku 2025 pak agenda vnitřního hodnocení doktorských studijních programů směřujících k reakreditaci a od poloviny roku 2025 agenda posuzování návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k získání mikrocertifikátu.

Vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno nejpozději do pěti let od udělení akreditace a dále před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace, nerozhodne-li RVH JU nebo děkan fakulty, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. Bližší informace k vnitřnímu hodnocení studijních programů podává **Kapitola 4.4.**

Podrobné informace k předkládání a schvalování žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu jsou uvedeny v opatření rektora, které upravuje nejen standardní prodloužení platnosti akreditace studijního programu, ale také prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů. Konkrétně se jedná Opatření rektora R 534. Uvedené opatření rektora se vztahuje na všechny studijní programy JU akreditované jak v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Proces prodloužení platnosti akreditace studijního programu je stejně jako proces akreditace dvoufázový: nejprve je schvalován věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, v případě schválení věcného záměru v rámci RVH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, který je následně schvalován RVH JU.

Věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu není předkládán k vyjádření děkanům ostatních fakult JU (tzv. „děkanské kolečko“), ale je postupován přímo RVH JU. RVH JU takto předložený věcný záměr schvaluje, a to bez jeho předchozího projednávání v rámci Hodnoticích komisí RVH JU. Schválením věcného záměru žádosti o prodloužení platnosti akreditace vyjadřuje RVH JU svoji podporu plánované reakreditaci předmětného studijního programu, tedy vyjadřuje podporu tomu, aby byl daný program na JU, resp. na příslušné fakultě JU nadále uskutečňován.

Po schválení věcného záměru v rámci RVH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, a to ve stejném rozsahu a ve stejné struktuře akreditačních formulářů, jako v případě zcela nového studijního programu, který je v rámci JU akreditován poprvé. V případě studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace je součástí kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu rovněž sebehodnotící zpráva (Příloha E) vypracovaná ve struktuře a způsobem stanoveným NAÚ v rámci Metodického materiálu pro přípravu a hodnocení žádosti o akreditaci studijního programu.

Kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předkládá fakulta, která program uskutečňuje, RVH JU, a to po projednání ve fakultních orgánech zřízených pro hodnocení kvality

(Rada studijních programů nebo Oborová rada, případně Akreditační komise fakulty), po projednání v akademickém senátu fakulty a po následném schválení vědeckou radou fakulty.

RVH JU je kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu i návrh na akreditaci zcela nového programu postupován až po vstupní kontrole formálních náležitostí provedené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení a po zapracování připomínek tímto útvarem vznesených. Hodnocení předloženého kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je v rámci RVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku zcela nového studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Hodnocení návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předchází vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace, které je realizováno RVH JU postupem stanoveným v příslušném opatření rektora upravujícím vnitřní hodnocení. RVH JU posoudí předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu pouze v případě, že dosavadní realizace studijního programu nevykazuje závažné nedostatky, které by bránily jako dalšímu uskutečňování.

Stanovisko RVH JU k návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je po jednání RVH JU zasíláno v elektronické podobě děkanovi předkládající fakulty a fakultnímu koordinátorovi kvality, který zajišťuje jeho předání garantovi příslušného studijního programu. Následně, po zapracování připomínek vznesených RVH JU při projednávání návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace daného studijního programu a připomínek vzešlých z povinné výstupní formální kontroly daného návrhu (tato kontrola je samozřejmě prováděna i u studijních programů, které jsou akreditovány poprvé), je v případě schváleného návrhu vydáno usnesení RVH JU o prodloužení oprávnění uskutečňovat daný studijní program v rámci platné institucionální akreditace (v případě studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace). Toto usnesení je po podpisu rektorem JU zasíláno k rukám děkana předkládající fakulty. Jeho součástí jsou kromě jiného také požadavky na případná nápravná opatření, požadavky na zlepšení kvality studijního programu a požadavky na předložení kontrolní zprávy. Pokud je oprávnění uskutečňovat daný studijní program prodlouženo na dobu kratší než 10 let, je součástí usnesení RVH JU také zdůvodnění tohoto rozhodnutí. Souběžně s vydáním, resp. odesláním usnesení RVH JU je v souladu s Metodickým materiálem NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací odesílána na NAÚ informace o prodloužení platnosti akreditace již dříve akreditovaného studijního programu.

Pokud RVH JU předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu vrátí fakultě k doplnění, je možné takto doplněný návrh předložit k opětovnému projednání přímo do RVH JU. Pokud RVH JU návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu neschválí, vrací se schvalovací proces na úplný začátek a žádost o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je potřeba předložit nejprve v podobě věcného záměru a následně (po schválení v rámci RVH JU) v podobě kompletního návrhu. Zároveň však platí, že při novém projednávání tohoto návrhu v rámci RVH JU již není opakovaně realizováno vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace.

V případě studijního programu, který je následně (po schválení v rámci RVH JU) předkládán k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, je postup jeho posuzování v rámci RVH JU stejný jako u studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace, jen s tím rozdílem, že po schválení v rámci RVH JU je návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu odesílán, po zapracování připomínek vznesených RVH JU při projednávání daného návrhu a připomínek vzešlých z výstupní formální kontroly tohoto návrhu, k dalšímu posouzení na NAÚ.

Projednávání věcných záměrů, návrhů studijních programů a dalších fakultami předkládaných materiálů se v rámci RVH JU mohou v případě zájmu účastnit také děkani dotčených fakult, fakultní koordinátoři kvality, garanti příslušných studijních programů, případně další relevantní osoby. RVH JU rovněž může některé z uvedených osob na jednání přizvat, případně je vyzvat k přípravě a prezentaci doplňujících materiálů a podkladů. Tato možnost je využívána zejména v případě studijních programů, ke kterým byly ze strany členů kolegia rektora, členů RVH JU, případně příslušných Hodnoticích komisí RVH JU vzneseny závažné připomínky, objevily se u nich některé nejasnosti či byly v rámci RVH JU projednávány opakovaně. Uvedený postup se v přiměřeném rozsahu vztahuje i na studijní programy, u kterých je žádáno o prodloužení platnosti jejich akreditace.

V případě návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) schvalovaných v rámci platné institucionální akreditace bylo do konce roku 2021 udělováno oprávnění uskutečňovat studijní programy maximálně do termínu platnosti institucionální akreditace JU. Nebyl tedy uplatňován tzv. průběžný princip stanovování doby platnosti akreditace studijních programů schválených v rámci platné institucionální akreditace, a to z důvodu opatrnosti. Určitým rizikem stanovování doby oprávnění uskutečňovat studijní programy na základě tohoto průběžného principu totiž je, že pokud se vysoké školy nepodaří obhájit institucionální akreditaci pro všechny oblasti vzdělávání a stupně studia, ve kterých byly v rámci předchozí institucionální akreditace akreditovány studijní programy vysoké školy, bude možné tyto programy nadále uskutečňovat již pouze na dostudování stávajících studentů.

Ačkoliv Hodnotící komise NAÚ, která na JU v roce 2021 prováděla vnější hodnocení, dosavadní způsob udělování oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace nijak nezpochybnila, resp. se k němu ve své zprávě nijak nevyjádřila, požádala JU v této věci o stanovisko přímo NAÚ, aby si ověřila správnost svého dosavadního postupu s příslibem, že pokud bude možnost udělování akreditací na průběžném principu ze strany NAÚ potvrzena, bude snaha prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat studijní programy pro všechny studijní programy JU dosud akreditované v rámci institucionální akreditace. Toto prodloužení by ovšem nebylo automatické, ale bylo by vázáno na výsledky plánovaného hodnocení studijních programů po pěti letech od data jejich akreditace.

V odpovědi na dotaz JU bylo ze strany NAÚ sděleno, že ze zákona o vysokých školách nevyplývá, že by doba platnosti schválení studijního programu, určená vysokou školou v rámci oprávnění získaného udělenou institucionální akreditací, byla jakkoliv omezená pouze na dobu platnosti udělené institucionální akreditace. Zároveň bylo konstatováno, že i když schválení studijních programů i za dobu přesahující dobu platnosti udělené institucionální akreditace představuje určitou míru rizika, mohou vysoké školy významnou část tohoto rizika ovlivnit, a to důsledným pravidelným vyhodnocováním funkčnosti systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností (návaznost na § 77b zákona o vysokých školách) a s tím souvisejícím vyvozováním patřičných důsledků tak, aby docházelo ke zlepšení tohoto systému, ale i včasným podáním žádosti o novou institucionální akreditaci. Na základě této odpovědi NAÚ přistoupila JU, resp. RVH JU od počátku roku 2022 k uplatňování průběžného principu stanovení doby platnosti oprávnění uskutečňovat schválené studijní programy v rámci institucionální akreditace. Souběžně s tím byla také ustálena rozhodovací praxe RVH JU ohledně stanovování délky tohoto oprávnění, které je udělováno již pouze na 10, případně 5 let.

V případě studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace do konce roku 2021 je v návaznosti na výsledky vnitřního hodnocení těchto studijních programů v průběhu jejich akreditace individuálně posuzována také možnost prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy, a to postupem stanoveným v příslušném opatření rektora upravujícím vnitřní hodnocení. Prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy je možné maximálně do doby, na kterou by byl studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace. Tato možnost se vztahuje pouze na studijní programy, u kterých RVH JU v minulosti rozhodla o jejich akreditaci do konce platnosti institucionální akreditace JU, tedy do 16. listopadu 2028. Žádost o posun konce platnosti stávající akreditace studijního programu je možné předkládat spolu se sebehodnotící zprávou studijního programu v průběhu jeho akreditace (blíže o vnitřním hodnocení studijních programů **Kapitola 4.4**).

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2025 bylo v rámci RVH JU **schváleno** celkem:

- 248 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)⁷, z toho 11 v roce 2025.
- 17 věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů, z toho 10 v roce 2025 (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).

⁷ Do celkového počtu schválených věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů jsou započítány i věcné záměry, které byly schváleny s výhradami. Uvedená poznámka se vztahuje rovněž na věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů.

- 146 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů předkládaných v rámci platné institucionální akreditace (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)⁸, z toho 8 v roce 2025.
- 3 návrhy (plné akreditační žádosti) na prodloužení platnosti akreditace studijních programů předkládané v rámci platné institucionální akreditace, z toho žádný v roce 2025 (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 126 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, z toho 4 v roce 2025.
- 14 návrhů (plných akreditačních žádostí) na prodloužení platnosti akreditace studijních programů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, z toho 12 v roce 2025 (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 8 návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, z toho 7 v roce 2025 (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2024).⁹

Počet akreditačních materiálů schválených RVH JU do roku 2025

Rok schválení	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Věcný záměr žádosti o akreditaci studijního programu	38	44	68	31	21	9	13	12	11
Věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu	x	x	x	x	x	x	4	3	10
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu předkládaný v rámci platné IA	x	27	37	36	22	6	6	4	8
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu předkládaný v rámci platné IA	x	x	x	x	x	x	3	0	0
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu následně předkládaný k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	48	16	22	22	5	6	3	4
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu následně předkládaný k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	1	1	12
Návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů následně předkládaný k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	1	7

V roce 2025 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí o udělení tzv. programové akreditace celkem 3 novým studijním programům JU, dále prodloužení platnosti akreditace 4 stávajících studijních programů JU a prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů u dalších 4 studijních

⁸ Do celkového počtu schválených návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů jsou započítány i návrhy, které byly schváleny na kratší dobu, než je platnost institucionální akreditace, resp. na dobu kratší než 10 let.

⁹ Z celkového počtu 7 v roce 2025 schválených návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů jich bylo na NAÚ nakonec postoupeno pouze 5 (bližší **Příloha 7**).

programů JU. V případě 1 studijního programu JU bylo ze strany NAÚ na základě žádosti JU rozhodnuto o zastavení akreditačního řízení. Kompletní přehled akreditací studijních programů JU udělených NAÚ v roce 2025 (nové akreditace, prodloužení stávajících akreditací, včetně jejich prodloužení na dostudování stávajících studentů) uvádí **Přílohy 8, 9 a 10**.

Počet návrhů studijních programů JU posuzovaných NAÚ v rámci programové akreditace do roku 2025

Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024
Akreditace studijního programu JU udělená NAÚ v rámci programové akreditace	x	8	11	17	20	6	9	2	3
Prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU udělené NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0	1	4
Prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU na dostudování stávajících studentů udělené NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	0 ¹⁰	4
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	0	0	4	0	6	0	1	1
Zastavené řízení NAÚ o prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0	0	0
Zastavené řízení NAÚ o prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	0	0

Přehled všech akreditovaných studijních programů JU je uveden na webových stránkách JU¹¹ (sekce „Chci studovat“), na Úřední desce JU¹² (sekce „Studium na Jihočeské univerzitě“) a rovněž v Registru vysokých škol a uskutečňovaných studijních programů (registr MŠMT)¹³.

4.2 Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů

Povinnost sledovat podstatné změny, které mají nebo mohou mít dopad na uskutečňování činností ve vztahu k akreditovaným studijním programům, vychází ze zákona o vysokých školách, z Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností a z Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací.

¹⁰ Proces hodnocení předloženého návrhu byl sice zahájen na konci roku 2024, nicméně samotné rozhodnutí (které bylo kladné), bylo vydáno až v roce 2025.

¹¹ <https://www.jcu.cz/cz/prijimaci-zkousky/studijni-programy>

¹² <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/uredni-deska/seznam-akreditovanych-studijnich-programu-jihoceske-univerzity-v-ceskych-budejovicich-po-novele-zakona-o-vysokych-skolach-c-111-1998-sb>

¹³ <https://regvssp.msmt.cz/registrvssp/csplist.aspx>

Podstatné změny jsou definovány § 85 písm. c) zákona o vysokých školách, dále v obou výše uvedených metodických materiálech NAÚ a také v čl. 25 Pravidel a v čl. 20 Opatření rektora R 410, kterým se vydávají Standardy pro akreditaci a uskutečňování studijních programů JU. Mezi podstatné změny v uskutečňování studijního programu rámcově patří:

- Změna garanta studijního programu.
- Změny ve složení více než třetiny členů oborové rady doktorského studijního programu.
- Změna cílů studia nebo změna profilu absolventa.
- Změny studijního plánu (změny předmětů profilujícího základu, u doktorských studijních programů změkčení podmínek pro individuální studijní plány, změny součástí státní závěrečné zkoušky nebo státní doktorské zkoušky nebo jejich obsahu, pokud mají podstatný dopad na profil absolventa nebo pokud se jimi mění základní teoretické okruhy, ze kterých jsou ověřovány profilující znalosti nebo dovednosti).
- Snížení celkového rozsahu nebo změny typu odborné praxe.
- Změny v zabezpečení studijního programu (garanti předmětů profilujícího základu, omezení studijní literatury nebo odborných databází, změna místa nebo doplnění dalšího místa uskutečňování studijního programu, podstatné snížení celkové kapacity výukových místností, podstatné změny smlouvy s právnickou osobou nebo zahraniční vysokou školou spolupracující na uskutečňování studijního programu).
- Změny počtu zapsaných studentů při navýšení o více než 30 %.
- Změny spočívající v záměru uskutečňovat akreditovaný studijní program ve spolupráci se zahraniční vysokou školou včetně případného rozšíření o spolupráci s další vysokou školou nebo v záměru ukončit spolupráci při uskutečňování studijního programu se zahraniční vysokou školou.

Podstatnými změnami nejsou změny na úrovni parametrů konkrétního předmětu nebo změny aktuální nabídky povinně volitelných či volitelných předmětů. Tyto změny jsou plně v kompetenci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality.

Návrhy na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů jsou se souhlasem garanta studijního programu a po jejich předchozím projednání v rámci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality předkládány RVH JU, a to v přiměřené lhůtě před datem jejich účinnosti, resp. před datem jejich plánovaného promítnutí do uskutečňování studijního programu, s výjimkou změn ve studijních programech, které jsou posuzovány kumulativně (změny ve složení více než třetiny členů oborové rady doktorského studijního programu, změny více než poloviny garantů předmětů profilujícího základu, změny počtu zapsaných studentů o více než 30 %). Návrhy na tyto změny jsou předkládány až po dosažení, resp. překročení stanovené kumulativní hranice.

Změna garanta studijního programu a v případě doktorského studijního programu předsedy oborové rady je možná až po předchozím projednání odůvodněného návrhu této změny v rámci RVH JU; součástí návrhu jsou relevantní informace o novém garantovi studijního programu, které jsou předkládány ve stejném rozsahu jako v případě nové akreditace.

S výjimkou návrhu na změnu garanta studijního programu, který je posuzován rovnou v rámci pléna RVH JU, jsou všechny ostatní návrhy na provedení podstatných změn posuzovány nejprve prostřednictvím Hodnotící komise RVH JU pro oblast vzdělávání, do které náleží akreditovaný studijní program s navrhovanými podstatnými změnami. Následně jsou tyto návrhy, doplněné o stanovisko příslušné hodnotící komise, posuzovány na úrovni celé RVH JU.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaného studijního programu vymezené ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností jsou po schválení v rámci RVH JU oznámeny NAÚ, a to způsobem a ve lhůtách stanovených příslušnými metodickými materiály. Toto oznámení zajišťuje, za odpovídající součinnosti fakult JU, rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválené RVH JU jsou spolu s příslušnými stanovisky RVH JU evidovány a archivovány rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Předkládající fakulta po obdržení výsledku projednávání navrhovaných podstatných změn zajistí jejich promítnutí do informačního systému studijní agentury IS/STAG.

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2025 bylo v rámci RVH JU **schváleno** celkem:

- 90 návrhů na změnu garantů dobíhajících studijních programů / oborů (akreditace všech dobíhajících studijních programů / oborů byla ukončena k 31. 12. 2024; tento typ změny studijního programu tak již nemůže nastat).
- 45 návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů, tedy studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace i schválených NAÚ v rámci tzv. programové akreditace¹⁴, z toho 12 v roce 2025.
- 26 návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy mimo změn garantů studijních programů), z toho 11 v roce 2025.

Počet návrhů na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválených RVH JU do roku 2025

Rok schválení podstatné změny	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Změna garanta dobíhajícího studijního programu / oboru	x	32	39	4	3	5	7	0	x
Změna garanta studijního programu akreditovaného v rámci institucionální akreditace / programové akreditace NAÚ	x	0	1	2	2	6	7	15	12
Ostatní podstatná změna v uskutečňování akreditovaného studijního programu	x	0	0	0	1	3	8	3	11

Všechny změny garantů akreditovaných studijních programů, jejichž kompletní přehled za rok 2025 podává **Příloha 11**, byly po schválení v rámci RVH JU nahlášeny NAÚ. Po schválení v rámci RVH JU byly NAÚ rovněž nahlášeny všechny ostatní podstatné změny uskutečněné ve studijních programech akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V roce 2025 se toto hlášení týkalo celkem 2 studijních programů JU. V případě, že jsou k takto nahlášeným podstatným změnám ze strany NAÚ vzneseny nějaké doplňující otázky či požadavky, je dotčenými fakultami, resp. garanty příslušných studijních programů poskytnuta odpovídající součinnost. S postupným „stárnutím“ studijních programů se frekvence i rozsah uskutečňovaných podstatných změn v rámci akreditovaných studijních programů postupně zvyšuje. Kompletní přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn (tedy mimo změn garantů studijních programů) projednávaných RVH JU v roce 2025 uvádí **Příloha 12**.

Problematicke podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů je ze strany JU a RVH JU věnována velká pozornost. V návaznosti na vnitřní kontroly studijních programů z let 2021 a 2022, jejichž obsahem byla především kontrola provedených změn garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu u všech dosud akreditovaných studijních programů JU (akreditovaných jak v rámci institucionální akreditace, tak v rámci tzv. programové akreditace NAÚ), a kontrola souladu fakultami nahlášených podstatných změn s údaji výkazovými v rámci informačního systému studijní agentury IS/STAG, byla ze strany RVH JU iniciována změna dosavadního způsobu evidence zejména ostatních podstatných změn, tedy změn mimo změn garantů studijních programů. V této souvislosti RVH JU také vznesla požadavek, aby podstatné změny ve studijních programech byly zaznamenávány průběžně, a to pomocí vhodného elektronického nástroje, a podařilo se tak podstatně zredukovat objem „ruční“ práce spojený s vykazováním a kontrolou těchto změn.

¹⁴ Do celkového počtu schválených návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů jsou zahrnuty jak návrhy na změnu garantů studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak návrhy na změnu garantů studijních programů schválených NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Za tímto účelem bylo připraveno a v červnu 2022 vydáno Opatření rektora R 503, kterým se stanoví postup pro předkládání, posuzování a evidenci podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Postup definovaný tímto opatřením se týká jak studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Uvedené opatření bylo v září 2022 aktualizováno (v návaznosti na aktualizaci příslušných metodických materiálů NAÚ) a nově vydáno jako Opatření rektora R 509. V rámci Opatření rektora R 509 jsou upraveny definice některých podstatných změn ve studijních programech a zejména taxativně uvedeny změny některých základních atributů studijních programů, které není možné řešit formou změnových hlášení, ale pouze akreditačním řízením. V souladu s Opatřením rektora R 509 je možné RVH JU předkládat i návrhy na provedení změn ve studijních programech, které z hlediska svého dopadu na uskutečňování studijního programu nejsou změnami podstatnými a nemusely by tak být v rámci RVH JU projednávány, ale předkládající fakulta o posouzení zamýšlených změn sama aktivně požádá. V tomto případě a také v případě kumulativně posuzovaných změn v uskutečňování studijních programů, předložených RVH JU ještě před dosažením, resp. překročením stanovené kumulativní hranice, jsou předložené návrhy v rámci RVH JU posuzovány stejným postupem jako návrhy na provedení podstatných změn s tím, že následné informační povinnosti ve vztahu k NAÚ ale podléhají pouze ty změny ve studijních programech, které naplňují definici podstatných změn (dle příslušných metodických materiálů NAÚ).

V návaznosti na Opatření rektora R 503, resp. Opatření rektora R 509 vytvořil rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení v druhé polovině roku 2022 v prostředí MS Teams pro všechny akreditované studijní programy JU sdílené změnové formuláře, ve kterých fakulty průběžně evidují všechny kumulativně i nekumulativně posuzované podstatné změny ve studijních programech a rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pak všechny podstatné změny schválené RVH JU, příp. NAÚ v rámci vyžádaných kontrolních zpráv a v rámci samostatně předložených návrhů na provedení podstatných změn. Tyto změny jsou zaznamenávány v režimu revizí tak, aby bylo možné sledovat změny provedené oproti finální žádosti o akreditaci příslušného studijního programu. Pro každý akreditovaný studijní program JU je v prostředí aplikace MS Teams vytvořena samostatná složka, do které je kromě změnového formuláře nahrána také finální verze akreditační žádosti příslušného studijního programu (pro potřeby případné kontroly), schválená verze kontrolní zprávy (pokud byla ze strany RVH JU či NAÚ kontrolní zpráva vyžádána) a rovněž schválený návrh na provedení ostatních podstatných změn (pokud byl takový návrh ve vztahu k danému studijnímu programu předložen). Schválená změna garanta studijního programu je pak zaznamenána přímo do příslušného změnového formuláře studijního programu.

Na základě této evidence pak rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení předkládá RVH JU jedenkrát ročně souhrnnou informaci o dosud provedených podstatných změnách v akreditovaných studijních programech, včetně informace o stavu kumulativně posuzovaných změn. První takový ucelený přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných v akreditovaných studijních programech do akademického roku 2021/2022 (včetně), byl RVH JU projednán na 45. zasedání RVH JU dne 7. února 2023, druhý přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných do akademického roku 2022/2023 (včetně) pak na 52. zasedání RVH JU dne 6. února 2024, třetí přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných do akademického roku 2023/2024 (včetně) pak na 60. zasedání RVH JU dne 28. ledna 2025 a zatím poslední dostupný přehled, který se se týkal podstatných změn uskutečněných do akademického roku 2024/2025 (včetně) pak na 70. zasedání RVH JU dne 24. února 2026. Souběžně s tím jsou hledány cesty, jak evidenci podstatných změn více zautomatizovat, a to za využití systému IS/STAG a postupně budovaného, resp. rozšiřovaného datového skladu.

Přehled všech podstatných změn uskutečněných v rámci akreditovaných studijních programů včetně jejich hodnocení ze strany RVH JU, případně NAÚ, je spolu s výsledky projednávání těchto podstatných změn nedílnou součástí pravidelného vnitřního hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich akreditace.

Kromě standardních případů podstatných změn uskutečněných v akreditovaných studijních programech se rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení a RVH JU v roce 2025 také opakovaně zabývaly otázkou, zda by v režimu podstatných změn nemohlo být řešeno sjednocení studijních povinností v rámci doktorských studijních programů, a to v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách z roku 2025. V rámci § 47 odst. 4 tohoto zákona totiž došlo ke změně způsobu řádného ukončování studia v doktorských studijních programech. Nově je studium ukončováno „státní závěrečnou zkouškou spočívající v obhajobě disertační práce“, před novelou bylo studium ukončováno „státní doktorskou zkouškou a veřejnou obhajobou

disertační práce“. Nový způsob ukončování doktorského studia se dle přechodných ustanovení vztahuje na studenty, kteří byli zapsáni ke studiu nebo jejichž první období výuky bylo zahájeno po nabytí účinnosti této novely zákona o vysokých školách. Ostatní studenti dokončují svá studia za podmínek platných před novelou zákona o vysokých školách. Kvůli takto nastaveným přechodným ustanovením novely zákona o vysokých školách dochází k situaci, že studenti zapsaní do stejného doktorského programu budou svá studia ukončovat odlišným způsobem, resp. na ně budou kladeny odlišné požadavky, aniž by se tento studijní program nějak obsahově změnil.

V zájmu sjednocení podmínek pro studenty akreditovaných doktorských studijních programů JU byl připraven návrh na provedení podstatné změny v celkem 44 akreditovaných doktorských studijních programech JU. Tato podstatná změna spočívala ve vypuštění povinnosti konat samostatnou státní doktorskou zkoušku. Touto podstatnou změnou by došlo ke sjednocení podmínek ukončování studia pro všechny studenty zapsané v akreditovaných doktorských studijních programech JU, a to tím způsobem, že všichni studenti by svá doktorská studia ukončovali postupem popsáním v § 47 novelizovaného zákona o vysokých školách.

Ačkoliv na základě prvotní konzultace s NAÚ se zdál být tento postup, tedy provedení podstatné změny v rámci akreditovaných doktorských studijních programů, jako naprosto správný a odpovídající příslušnému metodickému materiálu NAÚ, na základě pozdějších konzultací, do kterých byli zapojeni i další zaměstnanci NAÚ, včetně ředitele kanceláře NAÚ a zástupců právního odboru NAÚ, se nakonec ukázalo, že uvedený postup by byl v rozporu se zákonem o vysokých školách. Aktuální právní výklad je takový, že pro studenty doktorských studijních programů, jejichž studium bylo zahájeno před 1. březnem 2025 (datum účinnosti novely zákona o vysokých školách), je vykonání státní doktorské zkoušky pro řádné ukončení studia dle zákona o vysokých školách obligatorní, a vysoká škola nemůže od této povinnosti upustit (např. provedením podstatné změny ve studijním programu). V tomto směru má zákon přednost před právem vysoké školy realizovat v rámci řádně akreditovaných studijních programů podstatné změny.

Na základě uvedeného stanoviska NAÚ tak nakonec nebylo možné již připravený návrh na provedení podstatných změn v uskutečňování doktorských studijních programů JU do RVH JU předložit, resp. v rámci RVH JU schválit.

4.3 Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům

Kontrolní zprávy tvoří neodmyslitelnou součást systému zajišťování a hodnocení kvality JU, přičemž z hlediska svého zaměření jsou rozlišovány tyto základní typy kontrolních zpráv:

- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenou institucionální akreditací.
- Kontrolní zprávy vyžádané RVH JU v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci platné institucionální akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci tzv. programové akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

V souvislosti s udělením institucionální akreditace JU byly ze strany NAÚ formulovány požadavky na předložení celkem čtyř kontrolních zpráv, z toho jedné kontrolní zprávy k institucionálnímu prostředí univerzity a dále tří kontrolních zpráv k vybraným oblastem vzdělávání, pro které JU získala institucionální akreditaci. Kontrolní zpráva k institucionálnímu prostředí byla JU odevzdána již v roce 2022, ze strany Rady NAÚ byla tato zpráva ve stejném roce také vzata na vědomí, a to bez připomínek (viz zápis Rady NAÚ č. 10/2022 z 24. listopadu 2022). Do termínu 31. srpna 2023 musela JU ještě předložit tři kontrolní zprávy k vybraným oblastem vzdělávání, pro které získala institucionální akreditaci. Konkrétně se jednalo

o oblasti vzdělávání Filozofie, religionistika a teologie, dále Historické vědy a Sociální práce. Vzhledem k tomu, že se tyto kontrolní zprávy z velké části týkaly studijních programů akreditovaných na základě oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, byly před jejich odesláním na NAÚ nejprve projednány, resp. odsouhlaseny v rámci RVH JU, a to na 48. zasedání RVH JU dne 13. června 2023. Všechny tři kontrolní zprávy byly po jejich projednání v rámci RVH JU odeslány na NAÚ. Rada NAÚ se těmito zprávami zabývala ještě v průběhu roku 2023 a všechny tři předložené zprávy vzala na vědomí, a to bez připomínek (viz zápisy Rady NAÚ č. 7/2023 z 19. října 2023 a č. 8/2023 z 23. listopadu 2023). V roce 2024 ani 2025 nebyla žádná další zpráva tohoto typu ze strany NAÚ vyžádána.

Kontrolní zprávy jsou vyžadovány také v rámci akreditací studijních programů, a to jak programů akreditovaných RVH JU v rámci platné institucionální akreditace, tak NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V případě, že je u nově akreditovaného studijního programu vyžadována kontrolní zpráva, je ze strany RVH JU, resp. NAÚ stanoveno obsahové zaměření této zprávy a termín jejího předložení. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným v rámci platné institucionální akreditace se předkládají RVH JU. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace se předkládají přímo NAÚ, a to prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. Prostřednictvím tohoto útvaru se předkládají také všechny ostatní typy kontrolních zpráv a další vyžádané informace a doplnění, s výjimkou kontrolních zpráv k oborům habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, které se NAÚ předkládají prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vědu a výzkum.

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2025 byly na základě požadavku RVH JU do stanovených termínů předloženy kontrolní zprávy k celkem 21 studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace, z toho 4 kontrolní zprávy byly předloženy a projednány v roce 2025. Přehled těchto kontrolních zpráv uvádí **Příloha 13**. Ve stejném období bylo na základě požadavku NAÚ předloženo celkem 46 kontrolních zpráv ke studijním programům akreditovaným v rámci tzv. programové akreditace, z toho 4 kontrolní zprávy byly předloženy v roce 2025. Kompletní přehled kontrolních zpráv předložených JU v roce 2025 spolu s kontrolními zprávami, které sice byly předloženy již v roce 2024, ale ke kterým se Rada NAÚ vyjádřila až v roce 2025, uvádí **Příloha 14**.

Počet předložených kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům do roku 2025

Rok předložení kontrolní zprávy	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kontrolní zpráva vyžádaná RVH JU ke studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace	x	0	0	4	0	3	2	8	4
Kontrolní zpráva vyžádaná NAÚ ke studijním programům akreditovaným v rámci programové akreditace	x	0	0	5	3	7	19	8	4

Dalším typem kontrolních zpráv jsou kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností. Jedná se zejména o kontrolní zprávy, resp. požadavky na doplnění či upřesnění nahlášených skutečností, kterými jsou např. informace o změnách garantů akreditovaných studijních programů, informace o změnách ve výčtu uskutečňovaných studijních programů (tedy informace o studijních programech nově akreditovaných v rámci institucionální akreditace), informace o změnách ve složení oborových rad doktorského studia a informace o dalších podstatných změnách v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Převážnou část takto nahlášených informací vzala Rada NAÚ ve sledovaném období od ustavení RVH JU až do konce roku 2025 na vědomí, a to bez připomínek. V některých případech bylo vyžádáno doplnění některých dalších údajů, případně zaslání podrobnějšího zdůvodnění. V některých případech si Rada NAÚ také vyžádala předložení dalších kontrolních zpráv. JU, resp. dotčené fakulty JU na takto doručené výzvy NAÚ ve stanovených termínech reagovaly a poskytly NAÚ všechny požadované podklady, případně další informace a vysvětlení.

Vzhledem k tomu, že nevypracování, resp. včasné neodevzdání kontrolních zpráv může mít pro fakulty, resp. pro celou JU nepříjemné následky, byl na JU od 2. pololetí roku 2020 zaveden systém včasného

varování, v rámci kterého rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pravidelně informuje fakulty, resp. fakultní koordinátory kvality o povinnosti předložit příslušné kontrolní zprávy. Přehled všech požadovaných kontrolních zpráv, včetně jejich obsahového zaměření, je fakultním koordinátorům kvality k dispozici také v prostředí MS Teams. Tento přehled je rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pravidelně aktualizován, a to v návaznosti na jednání Rady NAÚ, resp. RVH JU. Požadavky na předložení kontrolních zpráv a případné výzvy k poskytnutí doplňujících údajů či dalších podkladů jsou jednotlivým fakultám samozřejmě zasílány také bezprostředně po jejich doručení ze strany NAÚ, resp. po jejich zveřejnění v zápisech z příslušných jednání Rady NAÚ, a bezprostředně po zasedáních RVH JU, na kterých byly tyto požadavky formulovány. V souladu s touto zavedenou praxí bylo postupováno i v roce 2025.

Přehled všech vyžádaných kontrolních zpráv a výsledky jejich hodnocení jsou rovněž nedílnou součástí pravidelného vnitřního hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich akreditace. V rámci tohoto hodnocení jsou sledovány nejen kontrolní zprávy, ale také případné požadavky NAÚ na poskytnutí dodatečných informací na základě oznámení JU o akreditaci nových studijních programů v rámci oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace. V případě studijních programů akreditovaných v rámci programové akreditace NAÚ jsou kromě kontrolních zpráv a jejich hodnocení evidovány také případné požadavky NAÚ na předložení dodatečných informací či vysvětlení ještě před samotným zahájením akreditačního procesu.

4.4 Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace

Pravidelnému vnitřnímu hodnocení podléhají všechny akreditované studijní programy JU s aktivním studiem v bakalářském, magisterském a doktorském typu studijního programu, přičemž hodnoceny jsou jak studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Do 31. prosince 2024, kdy skončila akreditace všech tzv. dobíhajících studijních oborů (programů), tedy oborů, resp. programů akreditovaných ještě tehdejší Akreditační komisí ČR, podléhaly pravidelnému hodnocení také tyto studijní obory (programy). Podkladem pro toto hodnocení byla zpráva, kterou každoročně zpracovával garant studijního oboru (programu), a ve které hodnotil posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. Pro tuto zprávu se vžilo označení „Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu)“, protože navazoval na komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných studijních oborů (programů), které na JU proběhlo v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Tímto hodnocením, které pokrývalo roky 2012–2016, prošly všechny akreditované studijní obory, resp. programy JU, s výjimkou oborů (programů), které v té době byly určeny pouze pro dostudování stávajících studentů nebo oborů (programů), které nebyly v hodnoceném pětiletém období otevřeny nebo ve kterých nestudoval žádný student. Podkladem pro toto hodnocení byla sebehodnotící zpráva každého akreditovaného studijního oboru (programu), a právě k této zprávě byly zpracovávány roční dodatky.

Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se za příslušný rok nezpracovával za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Na základě této podmínky se počet hodnocených dobíhajících studijních oborů (programů) postupně snižoval. V roce 2024, kdy byly hodnoceny Dodatky k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za rok 2023, prošlo tímto hodnocením již „jen“ 124 dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Teoreticky bylo možné tyto dobíhající studijní obory (programy) hodnotit ještě v roce 2025 (hodnocení za rok 2024), ale protože v té době již v daných oborech (programech) nebyli, resp. ani nemohli být zapsáni žádní studenti, bylo by takové hodnocení bezpředmětné.

Počet dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU do roku 2024

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
Pedagogicko-psychologický / společný základ	3	3	3	3	3	3	3	3

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
Bc. obory (programy)	109	108	102	98	91	81	81	67
Mgr. a NMgr. obory (programy)	95	93	89	85	80	72	72	54
CELKEM	207	204	194	186	174	156	156	124

Od roku 2025 podléhají vnitřnímu hodnocení již jen nově akreditované studijní programy. Vnitřní hodnocení všech studijních programů s aktivním studiem v bakalářském a magisterském typu studia bylo v roce 2025 realizováno postupem dle Opatření rektora, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU (R 533). Vzhledem k tomu, že tímto opatřením nebylo dotčeno hodnocení doktorských studijních programů ani nově vzniklá agenda hodnocení návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu, bylo v roce 2025 nezbytné vydat dva dodatky k Opatření rektora R 533, které danou problematiku dočasně upravovaly s tím, že s účinností od 2. března 2026 byla vydána rozsáhlá novela původního Opatření rektora R 533, ve které jsou všechny tyto oblasti opět spojeny. Tato novela byla vydána jako Opatření rektora R 631, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU a návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu.

V dalším textu popisované principy vnitřního hodnocení studijních programů jsou společné pro všechny typy studijních programů, odlišnosti v hodnocení doktorských studijních programů uvádí **Kapitola 4.5**. Bližší informace k hodnocení návrhů kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu pak poskytuje **Kapitola 6.2**.

Předmětem vnitřního hodnocení studijního programu dle Opatření rektora R 533, resp. nově R 631 je zejména posouzení plnění stanovených standardů kvality v delší časové řadě a hodnocení trendů vývoje studijního programu v průběhu jeho akreditace. Vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno nejpozději do pěti let od udělení akreditace a dále před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, nerozhodne-li RVH JU nebo děkan, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. V případě studijního programu akreditovaného na 10 let je tak vnitřní hodnocení realizováno celkem 2x. První hodnocení se uskuteční po pěti letech od akreditace tohoto programu, druhé pak jako součást reakreditačního procesu. V případě studijního programu akreditovaného na dobu 5 let je vnitřní hodnocení realizováno pouze 1x, a to před případným podáním žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, tj. reakreditační žádosti.

Na základě zkušeností z dosud proběhlých ročníků vnitřního hodnocení studijních programů a také na základě zpětné vazby od garantů hodnocených studijních programů a fakultních koordinátorů kvality byly v roce 2025 rozšířeny podmínky, za kterých vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace není realizováno. Uvedené hodnocení neprobíhá v těchto případech:

- Studijní program nebyl nikdy otevřen.
- Studijní program je akreditován již jen na dostudování stávajících studentů.
- K datu požadovaného odevzdání sebehodnotící zprávy, která tvoří podklad pro vnitřní hodnocení, již ve studijním programu nestuduje žádný student.
- K datu požadovaného odevzdání sebehodnotící zprávy bylo požádáno o zrušení studijního programu.
- K datu požadovaného odevzdání sebehodnotící zprávy bylo požádáno o prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů.
- K datu požadovaného odevzdání sebehodnotící zprávy neuplynulo více než 18 měsíců od data vydání usnesení RVH JU o úspěšném ukončení předchozího vnitřního hodnocení studijního programu.

Současně bylo rovněž přijato rozhodnutí, že v případě studijních programů, u kterých již není realizováno vnitřní hodnocení, ale v těchto programech jsou stále zapsaní studenti, budou RVH JU jednou ročně předkládány základní informace o vývoji těchto studijních programů. Tyto informace, jejichž zpracováním byl pověřen rektorátní útvar pro vnitřní hodnocení, budou RVH JU předkládány společně s přehledem podstatných změn uskutečněných ve všech akreditovaných studijních programech JU za poslední akademický, resp. kalendářní rok.

Harmonogram plánovaných vnitřních hodnocení studijních programů na daný kalendářní rok zveřejňuje RVH JU nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku tak, aby se garanti hodnocených studijních programů mohli na dané hodnocení s předstihem připravit. V harmonogramu vnitřního hodnocení studijních programů jsou zároveň pro každý akreditovaný studijní program nastaveny mezní termíny realizace jednotlivých etap tohoto hodnocení, ze kterých vyplývá nejen to, kdy bude daný program hodnocen, ale také to, kdy mají být rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení dodány vybrané datové podklady a kdy má být ze strany garanta hodnoceného studijního programu odevzdána sebehodnotící zpráva. Tento harmonogram je zároveň potřeba vnímat jako rámcový. Pokud ze strany fakult JU, resp. garantů studijních programů vyvstane potřeba některý studijní program hodnotit dříve (např. z důvodu uspíšení plánované reakreditace), je možné tento harmonogram operativně upravit. V tomto směru je snaha vycházet jednotlivým fakultám a jejich akreditačním potřebám maximálně vstříc.

Základem vnitřního hodnocení studijního programu je sebehodnotící zpráva, kterou zpracovává garant studijního programu ve spolupráci s vedoucími pracovišť uskutečňujících výuku studijního programu a garanty jednotlivých předmětů studijního programu. V této souvislosti je potřeba zmínit, že zpracováním sebehodnotící zprávy se garant studijního programu nezbujuje povinnosti předložit kontrolní zprávy vyžadované NAÚ či RVH JU v souvislosti s posuzováním akreditační žádosti. Zároveň také platí, že sebehodnotící zpráva, resp. následné vnitřní hodnocení studijního programu nenahrazuje povinné projednání, resp. schválení případných podstatných změn uskutečněných v rámci předmětného studijního programu. V případě, že v rámci daného programu došlo, nebo v budoucnu dojde k podstatným změnám, které vzhledem k jejich charakteru či rozsahu vyžadují jejich schválení v rámci RVH JU (a případně i následné nahlášení na NAÚ), je potřeba RVH JU předložit samostatný návrh na provedení těchto podstatných změn. Uvedené povinnosti se vztahují na všechny akreditované studijní programy, včetně studijních programů akreditovaných na dostudování stávajících studentů.

Sebehodnotící zpráva studijního programu rámcově obsahuje:

- Hodnocení předložených kontrolních zpráv.
- Hodnocení naplňování základních kvalitativních standardů studijního programu.
- Hodnocení realizovaných podstatných změn ve studijním programu.
- Hodnocení uskutečňování studijního programu, včetně hodnocení míry úspěšnosti v přijímacím řízení, studijní úspěšnosti a neúspěšnosti, míry řádného ukončení studia a uplatnitelnosti absolventů.
- Hodnocení personálního a materiálně-technického zabezpečení studijního programu.
- Hodnocení mezinárodního rozměru studijního programu,
- Hodnocení zpětné vazby, tedy výsledků studentských a absolventských anket, hodnocení ze strany zaměstnavatelů, partnerů (u společných studijních programů), případně další relevantní hodnocení.
- Vymezení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb dalšího rozvoje studijního programu (SWOT analýza).
- Návrh plánu rozvoje studijního programu pro následující pětileté období.
- Plán rozvoje studijního programu v následujícím roce.

Nedílnou součástí sebehodnotící zprávy jsou rovněž datové podklady zahrnující vybraná statistická a další data o studijním programu, přičemž přípravu těchto datových podkladů koordinuje prorektor, do jehož kompetence spadá vnitřní hodnocení. Pro tento účel jsou v maximálně možné míře využívány nejen primární univerzitní databáze a systémy, ale také nástroje Business Intelligence.¹⁵ Uvedená datová podpora je využívána nejen v případě hodnocení studijních programů, ale prostupuje všemi univerzitními činnostmi, které se bez vyhodnocování kvalitních dat neobejdou. V této souvislosti je potřeba nicméně konstatovat, že rozvoj nástrojů Business Intelligence a obecně datové podpory pro potřeby vnitřního hodnocení je dlouhodobým úkolem, na kterém je potřeba stále pracovat.

¹⁵ Účelem Business Intelligence je podpora strategického rozhodování managementu univerzity, managementu jejích fakult a vybraných celouniverzitních a rektorátních útvarů. Business Intelligence zahrnuje datové pumpy a datový sklad, evidenci poskytnutých přístupů a práv a analytické nástroje. Výstupy z Business Intelligence jsou anonymní, případně pseudonymní a poskytují se výhradně přes analytické nástroje, které jsou v souladu s bezpečnostní IT politikou JU. Způsob realizace Business Intelligence na JU upravuje Opatření rektora R 453.

Sebehodnotící zprávu schvaluje před jejím předložením RVH JU Rada studijního programu na svém zasedání, kterého se zpravidla účastní také vedoucí pracoviště, na kterém je studijní program uskutečňován. Takto schválená sebehodnotící zpráva je postupována RVH JU prostřednictvím fakultního koordinátora kvality.

Hodnocení předložené sebehodnotící zprávy, resp. studijního programu je v rámci RVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Vykazuje-li realizace studijního programu v některých oblastech či standardech závažné nedostatky, může RVH JU zároveň stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí, případně rozhodnout o realizaci hloubkové kontroly hodnoceného studijního programu.

O výsledku hodnocení studijního programu v rámci RVH JU je informován děkan fakulty a fakultní koordinátor kvality. Fakultní koordinátor kvality zajistí postoupení výsledku hodnocení spolu s případnými doporučeními na zlepšení kvality studijního programu formulovanými RVH JU garantovi hodnoceného studijního programu. Závěry z hodnocení studijního programu pak promítne garant studijního programu do studijního programu při jeho dalším uskutečňování, případně do přípravy žádosti o prodloužení platnosti akreditace nebo rozšíření akreditace studijního programu.

V následujícím pětiletém cyklu vnitřního hodnocení studijního programu je součástí hodnotícího procesu také posouzení toho, do jaké míry byly naplněny dlouhodobé cíle rozvoje studijního programu stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období a doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Nad rámec uvedeného postupu si jednotlivé fakulty JU mohou stanovit své vlastní dodatečné hodnotící postupy s cílem zajistit kvalitativní rozvoj svých studijních programů.

V souladu s Opatřením rektora R 533, které do roku 2025 (včetně) upravovalo vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU, a po odsouhlasení harmonogramu tohoto hodnocení v rámci RVH JU, bylo na konci roku 2024 oficiálně zahájeno, resp. oznámeno vnitřní hodnocení celkem 24 bakalářských a navazujících magisterských studijních programů pro rok 2025. Jednalo se jak o studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak o studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Faktická realizace jednotlivých fází tohoto hodnocení byla v souladu se schváleným harmonogramem zahájena v průběhu roku 2025, přičemž tyto fáze, resp. termíny jejich realizace, jsou pro každý studijní program nastaveny individuálně, a to s ohledem na datum akreditace daného studijního programu. Kalendářní rok, ve kterém má být vnitřní hodnocení studijního programu zahájeno, je pak dán, po zohlednění data akreditace studijního programu, především termínem pro splnění první fáze hodnocení. Touto první fází je zpracování, resp. dodání vybraných datových podkladů pro potřeby následné přípravy sebehodnotící zprávy studijního programu ze strany rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení příslušné fakultě, resp. garantovi hodnoceného studijního programu. Další fáze vnitřního hodnocení pak následují v předem stanovených termínech s tím, že některé z těchto fází, včetně finálního hodnocení v rámci RVH JU, mohou probíhat až v následujícím roce. Kompletní realizace vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace tak nemusí nutně proběhnout v rámci jednoho kalendářního roku, ale může být rozložena do dvou let.

V průběhu roku 2025 prošlo vnitřním hodnocením v rámci RVH JU celkem 27 bakalářských a magisterských studijních programů. Jejich kompletní přehled podává **Příloha 16**. V případě jednoho studijního programu rozhodla RVH JU o vrácení předložené sebehodnotící zprávy, která tvoří podklad pro následné vnitřní hodnocení, k doplnění, v případě ostatních hodnocených studijních programů bylo RVH JU konstatováno, že v dosavadním uskutečňování předmětných studijních programů nebyly shledány žádné nedostatky, které by bránily dalšímu uskutečňování těchto studijních programů nebo by vyžadovaly přijetí nějakých nápravných opatření podléhajících následné kontrole RVH JU. RVH JU pouze k některým hodnoceným programům formulovala doporučení pro další uskutečňování a rozvoj daných studijních programů, která byla spolu se slovním vyjádřením k jednotlivým částem sebehodnotících zpráv zaslána děkanům jednotlivých fakult, příslušným fakultním koordinátorům kvality a prostřednictvím fakultních koordinátorů kvality i garantům jednotlivých hodnocených studijních programů.

Detailní výsledky vnitřního hodnocení studijních programů (včetně všech sebehodnotících zpráv a následných hodnotících zpráv RVH JU) nejsou veřejně dostupné, ale v případě potřeby je možné je doložit.

Vnitřní hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů JU realizované RVH JU do roku 2025

Rok hodnocení	2023	2024	2025
Studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace	9	45	15
Studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace	7	5	12
CELKEM	16	50	27

V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace také RVH JU v roce 2025 vyhověla všem 6 předloženým návrhům na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedené studijní programy v rámci platné institucionální akreditace a schválila prodloužení akreditací těchto studijních programů na celkovou dobu 10 let, což odpovídá době, na kterou by byly dané studijní programy původně akreditovány, pokud by v době jejich akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace. O prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedené studijní programy v rámci platné institucionální akreditace byl následně informován NAÚ, který ve všech 6 případech vzal takto zaslané informace na vědomí, a to bez dalších připomínek.

Na základě zkušeností z prvních třech ročníků vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a na základě zpětné vazby průběžně získávané od RVH JU, garantů hodnocených studijních programů a fakultních koordinátorů kvality dotčených fakult, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Vyslyšeny byly také požadavky na úpravu, resp. rozšíření datových podkladů poskytovaných ze strany rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení, na úpravu osnovy sebehodnotící zprávy, na vyjasnění vztahu mezi vnitřním hodnocením studijních programů a projednáváním návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů a na nastavení mechanismu pro předkládání a posuzování návrhů na posun platnosti akreditace studijních programů, u kterých v době jejich první akreditace nebyl uplatňován tzv. průběžný princip stanovení délky platnosti akreditace. Zároveň bylo iniciováno doplnění některých funkcionalit do IS/STAG, díky kterým je nyní možné získávat vybrané údaje k personálnímu zajištění studijních programů snáze, rychleji a přehledněji, než tomu bylo doposud. V rámci osnovy sebehodnotící zprávy byly upraveny formulace některých problematických otázek, samotná osnova pak byla rozšířena o otázky reagující na aktuálně probíhající diskuse ve vysokoškolském vzdělávacím prostoru a na některé nové metodické materiály a pokyny NAÚ. Jedná se zejména o problematiku kvality výuky a využívání distančních prvků výuky.

Uvedené úpravy nejsou konečné, dá se předpokládat, že s nárůstem počtu hodnocených studijních programů budou vyvstávat další nové požadavky, a to jak v oblasti obsahové a procesní, tak v oblasti datové podpory vnitřního hodnocení. Velkou výzvou i nadále zůstává postupná elektronizace/digitalizace veškerých agend souvisejících se zajišťováním a hodnocením kvality, včetně akreditačních agend.

4.5 Hodnocení doktorských studijních programů

Po souhlasném vyjádření všech dotčených grémií byla s účinností od 1. února 2025 zřízena Škola doktorských studií JU. Činnost ŠDS, její poslání a organizační strukturu upravuje Statut ŠDS.¹⁶

Dle článku 2, odstavce 1 Statutu ŠDS je posláním ŠDS:

- a) formulovat ve spolupráci s fakultami univerzitní strategii rozvoje doktorských studijních programů na JU,

¹⁶ www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/skola-doktorskych-studii-ju/13022025-statut-skoly-doktorskych-studii-ju-cj.pdf

- b) dále zvyšovat kvalitu vzdělávání a přispět k transparentnosti a zefektivnění procesů doktorského studia na JU,
- c) podporovat inovativnost a mezioborovost v přípravě a rozvoji doktorských studijních programů,
- d) nastavovat základní rámec doktorského studia na JU, včetně formulace standardů kvality, z kterého budou vycházet předpisy fakult týkající se doktorských studijních programů,
- e) zlepšovat postavení studentů doktorského studia na JU,
- f) zajišťovat vzdělávací a podpůrné aktivity pro studenty (nad rámec jejich stávajících studijních programů) a školitele,
- g) monitorovat dopad doktorského studia na kariérní růst absolventů a sledovat jejich výsledky.

Kromě výše uvedeného je cílem ŠDS rovněž podporovat realizaci doktorského studia ve spolupráci s partnery mimo JU, zejména s pracovišti Akademie věd České republiky (dále jen „AV ČR“), sjednocovat procesy a praxi jednotlivých fakult a vytvářet ucelený systém podpory doktorského studia – studentů, jejich školitelů a školitelských pracovišť, ve spolupráci s fakultami a oborovými radami rozvíjet systém zvyšování kvality doktorského studia a jejího vyhodnocování, formulovat standardy a doporučení pro efektivní a kvalitní doktorské studium na JU, synergicky propojovat aktivity fakult, zejména v propagaci studia a získávání talentovaných uchazečů, či aktivně se podílet na procesu hodnocení doktorských studijních programů ve spolupráci s RVH JU.

ŠDS je řízena ředitelem, který je přímo podřízen rektorovi. Ředitel je odpovědný rektorovi za činnost ŠDS, řídí činnost a aktivity ŠDS, koordinuje součinnost s dalšími součástmi a organizačními jednotkami JU podílejícími se na doktorském studiu, reprezentuje JU na vnitřních i vnějších jednáních a fórech, která se zabývají strategickými otázkami rozvoje doktorských studií. Při řešení úkolů ŠDS ředitel spolupracuje s prorektorem pro vědu a výzkum JU a s fakultními koordinátory pro doktorská studia. Součástí ŠDS je Rada Školy doktorských studií (dále jen „Rada ŠDS“), která řeší koncepční otázky doktorského studia na JU a vyjadřuje se k akčnímu plánu podpory a rozvoje doktorského studia na JU, strategickým otázkám rozvoje doktorských studijních programů a k činnosti ŠDS. Radu ŠDS svolává a řídí ředitel ŠDS. Kromě ředitele je tvořena fakultními koordinátory, prorektorem pro vědu a výzkum, prorektorem pro vnitřní hodnocení a akreditace, dvěma zástupci studentů navrženými Studentskou komorou Akademického senátu JU a dvěma zástupci AV ČR. Kromě Rady ŠDS byla v roce 2025 jako reakce na doporučení několika mezinárodních hodnocení ustavena také Studentská rada ŠDS, tvořená dvěma zástupci z každé fakulty, jejímž hlavním posláním je zprostředkovávat výměnu informací a námětů mezi doktorandy JU a Radou ŠDS. Dále byla rovněž uzavřena dohoda s AV ČR o spolupráci mezi JU a AV ČR při realizaci doktorských studijních programů na JU.

V roce 2025 Rada ŠDS diskutovala zejména nastavení systému řízení kvality doktorských studií na JU. Tento systém vychází z fakultních strategií rozvoje doktorských studijních programů, evropských trendů v oblasti doktorského vzdělávání a také z konzultací se zahraničními odborníky na problematiku doktorského studia. Uvedený systém je založen na předpokladu, že cílem doktorského studia na JU je absolvent, začínající nezávislý výzkumník, vybavený pro práci ve vědě stejně jako pro uplatnění poznatků i vědecké metodologie v různých oblastech společenské praxe. Z toho plyne profil absolventa, který zahrnuje rozvíjející se schopnost vyhledávat, formulovat a originálně řešit vědecké problémy a zvládnutí vědeckých dovedností nezbytných pro kvalitní vědeckou práci v daném oboru. Standardy doktorského studia vycházející z tohoto profilu jsou stanoveny jako dvě úrovně kvality studijního programu:

- základní standard kvality (Q baseline) – minimální požadavky reflektující průnik požadavků na studenty v akreditovaných doktorských studijních programech na JU,
- perspektivní standard kvality (Q Plus) – požadavky, které je žádoucí dosáhnout v horizontu 2–3 let a vycházející ze standardů obvyklých v European University Association.

Jednotlivé oblasti standardů tvoří:

- požadavky na absolutorium programu,
- přenositelné kompetence,
- požadavky na disertační práce,
- požadavky na obhajobu disertační práce,
- kvalita vedení studenta školitelem,

- monitorování kvality doktorského studia.

Většina těchto standardů, které jsou podrobněji formulovány v Opatření rektora ke standardům kvality doktorského studia (R 637 z 21. 4. 2026), bude promítnuta také do připravovaného Studijního a zkušebního řádu JU pro doktorská studia. Důležitou roli při podpoře, monitorování a případných následných revizích standardů budou hrát ŠDS a RVH JU. Kromě toho je před dokončením univerzitní strategie rozvoje doktorského studia na JU, včetně příslušného akčního plánu, jejíž součástí bude také systém řízení kvality. Pro rok 2026 připravilo vedení JU jednoduchý nástroj podpory zvyšování kvality doktorského studia na jednotlivých fakultách JU.

Zásadní změnou organizace doktorského studia vyplývající z novely zákona o vysokých školách, která vstoupila v platnost 1. března 2025, je zavedení „doktorského studijního příjmu“, jehož výše se odvozuje od minimální mzdy (§ 91a zákona o vysokých školách). Od 1. září 2025 mají všichni nově nastoupivší studenti tento zaručený příjem. Novela zákona o vysokých školách sice nepožaduje navýšení příjmu studentům, kteří nastoupili ke studiu před 1. zářím 2025, ale klást na studenty v zásadě stejné nároky za jinou částku jen proto, že nastoupili v jiném termínu, považuje JU (stejně jako v zásadě všechny české VŠ) za nespravedlivé. JU proto navýšila příjem i stávajícím studentům doktorských studijních programů, resp. těm, kteří nastoupili před datem 1. září 2025. Tyto skutečnosti znamenají pro fakulty vyšší finanční náklady spojené se zvýšením příjmů doktorandů, což bezpochyby vyvolá tlak na pečlivější výběrová řízení, přijímání kvalitních studentů a šanci na snížení neúspěšnosti doktorského studia (nejen) na JU.

V roce 2025 se konal již čtvrtý ročník konference studentů doktorských studijních programů JU a jako zatím pokaždé se setkal s velkým zájmem a úspěchem. Koncem roku 2025 proběhla také programová konference k doktorskému studiu na JU, kde se řešily zejména otázky další strategie rozvoje doktorského studia na JU, byly představeny kroky ŠDS, výsledky PPROVŠ projektu věnovaného rozvoji doktorského studia na českých VŠ, zajímavé nástroje a procesy jednotlivých fakult (např. ustavení tzv. Thesis Advisory Committees na Přírodovědecké fakultě JU), apod. V rámci PPSŘ projektu „Škola doktorských studií“ byla podpořena řada (přes)fakultních seminářů pro doktorandy JU, účast zahraničních oponentů a členů komisí a byla také vyplacena mimořádná stipendia excelentním doktorandům. Koncem roku 2025 proběhlo také MICHE hodnocení internacionalizace doktorského studia na JU, jehož výsledkem je řada podnětů a doporučení k dalšímu rozvoji (zejména internacionalizace) doktorského studia na JU. Vedení JU a ŠDS aktuálně s výsledky tohoto hodnocení pracuje a promítá je do dokončované univerzitní strategie rozvoje doktorského studia na JU.

Komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných doktorských studijních oborů (programů) proběhlo na JU v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Toto hodnocení, které pokrývalo roky 2012–2016, probíhalo souběžně s hodnocením bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Hodnoceno bylo celkem 37 doktorských studijních oborů (programů). Podkladem pro jejich hodnocení byla sebehodnotící zpráva studijního oboru (programu) předložená garantem příslušného studijního oboru (programu). Její projednání v rámci RVH JU probíhalo stejným postupem jako v případě bakalářských a magisterských studijních programů s tím, že ke každému z těchto dobíhajících doktorských oborů (programů) byl každoročně zpracováván dodatek k této zprávě, který hodnotil posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. I v případě doktorských studijních oborů (programů) platila zásada, že roční dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se nezpracovával za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Tato situace nastala až v roce 2023, kdy počet hodnocených dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) klesl na 35. V roce 2024 tímto hodnocením prošlo již pouze 30 dobíhajících oborů (programů), jejichž akreditace definitivně skončila k 31. prosinci 2024.

Počet dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU do roku 2024

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ph.D. obory (programy)	37	37	37	37	37	35	30

Po procesní stránce probíhalo hodnocení dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) naprosto stejně, jako tomu bylo v případě dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Také v tomto případě ke každému z doktorských studijních oborů (programů) hodnocených v rámci

každoročních dodatků formulovala RVH JU stručné slovní hodnocení, které bylo strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za příslušný rok. Struktura tohoto formuláře byla shodná pro všechny dobíhající studijní obory (programy), tedy i pro ty doktorské. Také v tomto případě platilo, že roční dodatky za dobíhající doktorské studijní obory (programy) byly naposledy zpracovávány a hodnoceny v roce 2024 (hodnocení za rok 2023), a to vzhledem ke skutečnosti, že akreditace všech těchto dobíhajících studijních oborů (programů) skončila k 31. prosinci 2024.

Od roku 2025 podléhají vnitřnímu hodnocení již jen nově akreditované doktorské studijní programy, a to jak studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Jejich hodnocení probíhá obdobnými postupy jako v případě vnitřního hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů.

Vzhledem k tomu, že nový systém hodnocení doktorských studijních programů začal být ŠDS připravován logicky až po ustavení orgánů ŠDS, resp. po vytvoření a schválení akčního plánu ŠDS, a jeho dokončení si tak ještě vyžádá nějaký čas, byl zejména z důvodu potřeby pokračovat v naplánovaných akreditačních, resp. reakreditačních procesech na konci roku 2024 připraven a na počátku roku 2025 vydán dodatek k Opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů na JU v roce 2025. Tento dodatek byl vydán jako Opatření rektora R 579. V souladu s tímto opatřením bylo v roce 2025 zahájeno vnitřní hodnocení těch doktorských studijních programů, které byly původně akreditovány na 5 let a u kterých tak bylo nezbytné zahájit reakreditační řízení.

Pro vnitřní hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů žádostí o akreditaci, resp. reakreditaci doktorských studijních programů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů je ustavována rozšířená Hodnotící komise RVH JU, sestavená podle oblastí vzdělávání, do kterých spadá hodnocený doktorský studijní program, věcný záměr nebo návrh studijního programu. Rozšířená Hodnotící komise RVH JU je pětičlenná, sestává ze 3 členů RVH JU a 2 zástupců nominovaných Radou ŠDS. Jednání pětičlenné Hodnotící komise RVH JU svolává a řídí zpravodaj této komise (případně zpravodajem pověřený člen komise), který následně postupuje zpracované stanovisko za celou komisi tajemníkovi RVH JU. Z tohoto pohledu se nastavené postupy hodnocení nijak nezměnily, pouze došlo k rozšíření počtu hodnotitelů v rámci jedné komise. V rámci rozšířené Hodnotící komise RVH JU mohou zástupci ŠDS jako součást vnitřního hodnocení i jako součást posuzování dalších předložených materiálů formulovat případná doporučení pro další uskutečňování hodnocených doktorských studijních programů se současným zohledněním v roce 2026 vydaných standardů kvality doktorského studia na JU. Nadále však platí, že samotnou akreditaci, resp. reakreditaci doktorských studijních programů má v gesci výhradně RVH JU. Tyto pravomoci na ŠDS v žádném případě nepřechází. ŠDS také nemá být duplicitním orgánem k RVH JU, jejím úkolem je aktivně se podílet na procesu hodnocení doktorských studijních programů, monitorovat a ve spolupráci s RVH JU harmonizovat procesy a vnitřní předpisy usměrňující průběh a hodnocení kvality doktorského studia.

V souladu s Opatřením rektora R 579 byl v roce 2025 rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení připraven návrh šablony sebehodnotící zprávy doktorského studijního programu v průběhu jeho akreditace a dále návrh šablony datových podkladů, které obsahují vybrané údaje o hodnoceném studijním programu za posledních 5 let, resp. od data jeho akreditace. Struktura šablony sebehodnotící zprávy pro vnitřní hodnocení doktorských studijních programů vychází ze šablony používané pro hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů s tím, že formulace jednotlivých otázek byla uzpůsobena specifikům doktorského studia. V případě datových podkladů byly přidány nové sestavy, zejména se jedná o detailnější pohled na zadané disertační práce (tedy nikoliv pouze obhájené), informace o školitelích a stavu studia studentů zapsaných do příslušného doktorského studijního programu. Přidána byla rovněž sestava rekapitulující vybrané ukazatele v oblasti uskutečňování vybraného studijního programu. Uvedená sestava umožňuje zhodnotit aktuální stav studijního programu, tedy stav v okamžiku sestavení datových podkladů při současném kumulativním pohledu na vybrané ukazatele. Kumulativní pohled sleduje studijní program za celou dobu jeho historie, tedy od okamžiku jeho akreditace, resp. jeho otevření až do okamžiku sestavení datových podkladů.

Všechny uvedené podklady byly následně prorektorem pro vnitřní hodnocení a akreditace představeny Radě ŠDS, která jejich podobu schválila. V souladu s harmonogramem vnitřního hodnocení doktorských

studijních programů pro rok 2025, který byl RVH JU schválen v prosinci 2024, byly následně zahájeny práce na vnitřním hodnocení prvních doktorských studijních programů směřujících k reakreditaci. Vzhledem k tomu, že datové podklady, které byly poprvé použity pro potřeby vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, se ukázaly být funkční a využitelné i v případě bakalářských a magisterských studijních podkladů, začaly být uvedené nové datové sestavy od počátku roku 2025 využívány i pro hodnocení těchto studijních programů.

V souladu s Opatřením rektora 579 byl v roce 2025 zahájen proces vnitřního hodnocení u celkem 8 doktorských studijních programů, do konce roku 2025 byl tento proces u 4 z nich úspěšně ukončen. Kompletní přehled doktorských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 uvádí **Příloha 17**. U žádného z těchto doktorských studijních programů nebyly shledány nedostatky, které by bránily dalšímu uskutečňování těchto studijních programů nebo by vyžadovaly přijetí nějakých nápravných opatření podléhajících následné kontrole RVH JU. Na základně úspěšně ukončeného vnitřního hodnocení mohli garanti předmětných doktorských studijních programů přistoupit k přípravě reakreditačních návrhů.

Detailní výsledky vnitřního hodnocení doktorských studijních programů (včetně všech sebehodnotících zpráv a následných hodnotících zpráv RVH JU) nejsou veřejně dostupné, ale v případě potřeby je možné je doložit.

Z hodnocení prvních doktorských studijních programů v rámci rozšířených Hodnotících komisí RVH JU vyplynula některá doporučení vedoucí k následné úpravě podmínek spolupráce mezi RVH JU a ŠDS a úpravě způsobu zpracování podkladových materiálů pro vnitřní hodnocení těchto doktorských studijních programů, které kromě české verze mají akreditovanou i její cizojazyčnou mutaci. V zájmu poskytnutí dostatečného času a prostoru především na koncepční práci v oblasti hodnocení a rozvoje doktorských studijních programů na JU bylo v průběhu roku 2025 oboustranně odsouhlaseno (ze strany RVH JU a Rady ŠDS), že se zástupci ŠDS již nebudou podílet na hodnocení věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace stávajících doktorských studijních programů, návrhů na prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů, návrhů na rozšíření stávajících akreditací o další formu studia, návrhů na změnu garantů studijních programů a návrhů na provedení dalších podstatných změn v uskutečňování doktorských studijních programů. Současně bylo odsouhlaseno, že v případě studijního programu, který má kromě české verze akreditovanou i jeho cizojazyčnou mutaci, se pro potřeby vnitřního hodnocení, pokud toto hodnocení probíhá ve stejném období, zpracovává jedna společná sebehodnotící zpráva. Ta obsahuje informace za oba studijní programy dohromady, se současným odlišením informací, které se explicitně vztahují pouze k cizojazyčné verzi daného studijního programu. Datové podklady zahrnující vybraná statistická data se za českou a cizojazyčnou verzi studijního programu zpracovávají nadále samostatně.

Na konci roku 2025 bylo členy RVH JU a ŠDS dále odsouhlaseno, že v roce 2026 bude vnitřní hodnocení doktorských studijních programů rozšířeno o hodnocení i těch doktorských programů, které byly původně akreditovány na dobu 10 let, a u kterých se tak aktuálně jedná o vnitřní hodnocení v průběhu jejich akreditace. Celkově se jedná o cca 40 doktorských studijních programů. Tyto programy se v současné době při svém uskutečňování již nacházejí za polovinou doby, na kterou byly akreditovány. Vzhledem k velkému počtu těchto programů budou podkladové materiály pro jejich hodnocení zpracovávány postupně, a to v následujících dvou letech. Tyto studijní programy budou zároveň hodnoceny postupy, které jsou na hodnocení doktorských studijních programů aplikovány s účinností od 2. března 2026, kdy bylo vydáno Opatření rektora R 631, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU a návrhů na registraci kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku mikrocertifikátu. Samozřejmě se v rámci tohoto hodnocení nadále předpokládá spolupráce se ŠDS. Rovněž se předpokládá, že ŠDS jako součást vnitřního hodnocení bude formulovat případná doporučení pro další uskutečňování hodnocených doktorských studijních programů s tím, že tato doporučení budou odrážet také nově vydané standardy kvality doktorského studia na JU.

4.6 Internacionalizace

Internacionalizace představovala v roce 2025 jeden z klíčových pilířů strategického rozvoje JU. Univerzita nadále systematicky podporovala mezinárodní mobilitu studentů, akademických i neakademických pracovníků, rozvoj mezinárodních partnerství, internacionalizaci studijních programů i budování příznivého prostředí pro zahraniční studenty a hostující pracovníky. Rok 2025 byl charakterizován výrazným posílením mezinárodní dimenze ve vzdělávání, výzkumu i institucionální spolupráci. Univerzita realizovala řadu strategicky významných aktivit v evropském i globálním kontextu – od zapojení do prestižní aliance evropských univerzit po intenzivní rozvoj bilaterálních partnerství na několika kontinentech. Zajištění a koordinace mezinárodních aktivit na univerzitě probíhala prostřednictvím rektorátního Útvaru pro zahraniční vztahy ve spolupráci se zahraničními odděleními fakult.

JU se i v roce 2025 profilovala jako moderní a otevřená evropská univerzita, která podporuje mobilitu, mezinárodní spolupráci a rozvoj globálních kompetencí svých studentů i zaměstnanců.

Od 1. ledna 2025 se JU stala součástí prestižní aliance KreativEU, kterou tvoří jedenáct evropských univerzit: Instituto Politécnico de Tomar (Portugalsko; hlavní koordinátor projektu), Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (Česká republika), Universitatea Valahia din Târgoviște (Rumunsko), D. A. Tsenov Academy of Economics (Bulharsko), Adana Alparslan Türkeş Science and Technology University (Turecko), Università degli Studi di Camerino (Itálie), Trnavská univerzita v Trnave (Slovenská republika), Breda University of Applied Sciences (Nizozemsko), Politechnika Opolska (Polsko), Södertörn University (Švédsko) a Universität Greifswald (Německo). Tato aliance klade důraz na kulturní dědictví, kreativitu a inovace. Oficiální vstup do aliance KreativEU byl potvrzen a komunikován v rámci univerzity i v celostátním mediálním prostoru. Dne 22. ledna 2025 se na JU uskutečnila zahajovací konference projektu KreativEU konaná pod záštitou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Představila nejen hlavní cíle aliance, ale také plánované aktivity a zapojení regionálních partnerů, jako je statutární město České Budějovice či kulturní instituce Jihočeského kraje. V průběhu roku 2025 JU také organizovala či spolupořádala řadu aktivit v rámci uvedeného konsorcia, mimo jiné první networkingovou konferenci „New Trends in bioScience 3“ (6.–8. října 2025), nebo podporovala účast studentů a zaměstnanců na partnerských akcích po celé Evropě.

Ve dnech 21.–25. července 2025 se vedení JU zúčastnilo největší akademické mise českých vysokých škol v Asii organizované Domem zahraniční spolupráce v rámci iniciativy Study in Czechia. Delegace navštívila klíčové tchajwanské univerzity (NTU, NTUST, NCCU) a následně Japonsko, kde se JU představila v rámci Českého národního dne a EDU Day na světové výstavě EXPO 2025 v Ósace. Mise posílila stávající vazby a vytvořila nové příležitosti pro studentské mobility i výzkumnou spolupráci.

Prorektor pro zahraniční vztahy ve dnech 15.–17. října 2025 zastupoval JU na konferenci CAEI v kostarickém San José, kde prezentoval příklady spolupráce JU s latinskoamerickými univerzitami v oblasti mobility, vzdělávání a výzkumu. Hlavním účelem účasti pana prorektora na této akci bylo posílit mezinárodní partnerství a představit Českou republiku jako spolehlivého partnera pro vysokoškolskou spolupráci. Účast na veletrhu se uskutečnila pod záštitou Domu zahraniční spolupráce a iniciativy Study in Czechia.

JU v roce 2025 nadále udržovala rozsáhlou síť bilaterálních smluv s evropskými i mimoevropskými univerzitami a vědeckými institucemi. Tato partnerství zahrnují oblasti vzdělávání, výzkumu, odborných stáží i institucionální spolupráce. JU také udržuje stabilní nabídku studijních programů v cizích jazycích a spolupracuje s partnerskými univerzitami v zahraničí v rámci studijních programů typu joint degree, double degree a multiple degree, během nichž studenti absolvují část studia na zahraniční vysoké škole.

Nová partnerství nadále vznikají mezi JU a univerzitami EU, a rovněž mezi JU a mimoevropskými univerzitami. V roce 2025 byla uzavřena memoranda o spolupráci s mexickou univerzitou Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, s americkou Georgia Southern University, University at Buffalo, či izraelskou univerzitou The Hebrew University of Jerusalem. JU se také stala součástí aliance českých a vietnamských univerzit, do níž jsou zapojeny další české vysokoškolské instituce (Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně a Vysoká škola chemicko-technologická v Praze). Za vietnamskou stranu jsou do aliance

zapojeny Ton Duc Thang University, Vietnam Aviation Academy a Ho Chi Minh City University of Physical Education and Sports.

V roce 2025 také JU hostila několik významných zahraničních delegací. Portugalský velvyslanec J. E. p. Carlos Manuel Folhadela de Macedo Oliveira navštívil univerzitu 12. května 2025, přičemž setkání vedlo k podpisu protokolu o spolupráci s Camões, Instituto da Cooperação de da Língua, jehož účelem je podpora výuky portugalského jazyka a kultury a rozvoj portugalských studií na univerzitě. Rwandský velvyslanec J. E. p. Richard Masozera navštívil dne 21. listopadu 2025 Fakultu zemědělskou a technologickou JU, na které jednal o možnostech spolupráce v oblasti zemědělství, potravinářských technologií a inovací.

Podpora studentů a zaměstnanců univerzity se zájmem o mezinárodní mobility je zajišťována prostřednictvím specializovaných pracovníků Útvaru pro zahraniční vztahy Rektorátu JU. Klíčovou roli v této oblasti plní pozice Go Abroad Officer, která byla zavedena v rámci projektu OP VVV „Rozvoj JU – ESF“. V letech 2024–2025 byla tato pozice financována z projektu PPSŘ „Podpora internacionalizace JU“. Tato pracovní pozice má v gesci pořádání informačních a podpůrných aktivit určených studentům připravujícím se na zahraniční mobilitu i těm, kteří se o možnostech výjezdu teprve rozhodují. Mezi tradiční a úspěšné akce patří zejména Welcome Back, International Days a Erasmus Days. Na Útvaru pro zahraniční vztahy dále působí odborná pracovnice v pozici Welcome Officer, jejímž úkolem je poskytovat komplexní podporu zahraničním akademickým i neakademickým pracovníkům a studentům přijíždějícím na JU. V její kompetenci je např. organizace tzv. orientačního týdne konajícího se před zahájením každého semestru, jehož cílem je představit prostředí univerzity, usnadnit adaptaci a poskytnout podporu při řešení administrativních a praktických záležitostí spojených se začátkem studia na JU. Tato pozice je nově podporována rovněž z projektu „Rozvoj JU – ESF+“, jehož cílem, resp. cílem jeho dílčí aktivity DA5.0 je vytvořit konzistentní systém podpory, který zlepší adaptaci a plynulé začlenění zahraničních studentů a zaměstnanců na univerzitě. Ve spolupráci Centra informačních technologií JU a rektorátního Útvaru pro zahraniční vztahy je zajišťována také činnost pracovníka IT, který se věnuje podpoře zahraničních mobilit a rozvoji digitalizace programu Erasmus+ v programovém období 2021–2027.

V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF+“ byla v klíčové aktivitě KA4 zahájena činnost EU Desku, který slouží jako centrální kontaktní místo pro podporu vědeckovýzkumných a strategických aktivit spojených s programy Evropské unie. EU Desk je organizačně začleněn pod Projektový útvar Rektorátu JU, odborná garance této aktivity však náleží prorektorovi pro zahraniční vztahy. Cílem EU Desku je poskytovat metodickou, konzultační i administrativní podporu akademickým pracovníkům a týmům zapojeným do mezinárodní projektové spolupráce.

JU v roce 2025 nadále patřila mezi významné destinace zahraničních výměnných studentů v rámci programu Erasmus+ i dalších mezinárodních mobilitních programů. Univerzita každoročně přijímá přibližně 300 zahraničních výměnných studentů, kteří si mohou vybírat ze široké nabídky anglicky vyučovaných předmětů a zároveň se volně zapisovat i do kurzů dalších fakult mimo hostující fakultu. Pro studenty dlouhodobých studijních programů univerzita nabízela řadu atraktivních akreditovaných bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů. V roce 2025 JU opět přijala téměř 300 zahraničních studentů, z toho 227 studentů v rámci programu Erasmus+, včetně 8 studentů programu Erasmus Mundus. V oblasti zaměstnanecké mobility univerzita přivítala 203 zahraničních zaměstnanců, z nichž 71 realizovalo své mobility v rámci programu Erasmus+.

Významnou roli v adaptaci zahraničních studentů nadále sehrála studentská organizace ESN USB Budweis, která poskytovala buddy systém, orientační týdny, tematické workshopy, kulturní aktivity, výlety a společenské akce. Tyto aktivity přispívaly k integraci zahraničních studentů do akademického i lokálního prostředí. JU poskytuje tomuto spolku finanční podporu na jeho aktivity z projektů PPSŘ.

JU se v roce 2025 aktivně zapojila do širokého spektra mezinárodních prezentačních a náborových aktivit. V rámci celoevropských oslav programu Erasmus+, tzv. Erasmus Days, probíhajících ve dnech 13.–19. října 2025, pořádal rektorátní Útvar pro zahraniční vztahy ve spolupráci s fakultami tematicky zaměřené workshopy, prezentace a setkání se studenty.

JU v roce 2025 nadále podporovala také výjezdy studentů do zahraničí v rámci studijních pobytů, výzkumných stáží a odborných praxí. Mobilitní programy zahrnovaly zejména programy Erasmus+,

CEEPUS, AKTION a bilaterální programy. Podmínky výjezdů, stipendia i administrativní kroky byly zajištěny fakultními koordinátory. V roce 2025 uskutečnili studenti JU celkem 355 výjezdových mobilit, z toho 256 mobilit v rámci programu Erasmus+. Prostřednictvím programu Erasmus+ se uskutečnilo také téměř 200 mobilit zaměstnanců. Program Erasmus+ je tak pro JU nejvýznamnějším programem v oblasti mobilit.

Univerzita je držitelem Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) pro programové období 2021–2027, což je základní předpoklad pro zapojení univerzity do aktivit programu. Získání ECHE umožňuje JU realizovat všechny typy mobilit a projektů dostupných v rámci programu Erasmus+. Univerzita každoročně podává žádosti o financování projektů v klíčové akci KA1. Ve výzvě vyhlášené v roce 2025 univerzita získala grant na mobility v rámci aktivity KA131 (mobilita mezi programovými zeměmi) ve výši 863 688 EUR, který byl v průběhu roku v rámci průběžných zpráv navýšen o dalších 27 750 EUR. Je to významná finanční podpora pro realizaci mobilit, nicméně stále nepokrývá v dostatečné míře poptávku po mobilitách. V rámci aktivity KA171 (mobilita mezi programovými a partnerskými zeměmi) byl univerzitě ve výzvě roku 2025 přiznán grant ve výši 468 513 EUR pro spolupráci s regiony Západní Balkán (Albánie, Bosna a Hercegovina, Černá Hora), Země Východního partnerství (Gruzie), Země Jižního středomoří (Izrael), Asie (Nepál, Thajsko), Střední Asie (Uzbekistán), Subsaharská Afrika (Zambie).

Studenti a zaměstnanci JU využívají možností zapojení se do zahraničních výměnných programů nejen s finanční podporou programu Erasmus+, ale i projektů PPSŘ (2024–2025). Tyto projekty představují významný finanční zdroj pro další podporu mobilit, zejména těch typů mobilit, které není možné realizovat v programu Erasmus+. Výjezdy studentů do zahraničí jsou podporovány rovněž finančními prostředky z individuálních i týmových projektů Grantové agentury JU a financemi kateder/ústavů z prostředků DKRVO. Rektorátní Útvar pro zahraniční vztahy a fakultní zahraniční oddělení intenzivně propagují všechny dostupné možnosti stipendií v rámci ostatních mezinárodních vzdělávacích programů, jako jsou Fulbrightova stipendia, CEEPUS, DAAD, KAAD a Aktion. V této kategorii stipendií měla JU úspěšnou stipendistku Barrandova stipendijního programu, společného česko-francouzského stipendijního programu na podporu výměnných pobytů českých a francouzských studentů doktorského studia.

Evropský systém ECTS na JU zajišťuje plnou kompatibilitu studijních výsledků s partnerskými institucemi a umožňuje flexibilní uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí. V souladu s tímto systémem a požadavky programu Erasmus+ univerzita dále posílila princip automatického uznávání, které bylo formou opatření rektora plošně zavedeno napříč JU. Toto opatření (Opatření rektora R 617 k automatickému započítání předmětů splněných v rámci zahraniční studijní mobility nebo v rámci distančního plnění zahraničních předmětů) zavedlo automatické a plnohodnotné uznávání zahraničních předmětů včetně jejich kreditové hodnoty a hodnocení, posílilo jistotu a předvídatelnost pro studenty, kterým garantuje uznatelnost předmětů na základě předběžného posouzení započitatelnosti a snižuje administrativní zátěž i riziko prodloužení studia.

V rámci projektů „Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA II-IF“, „Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA III – F“ a „Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA IV-F“, které administruje Projektový útvar Rektorátu JU, jsou plánovány zahraniční mobility výzkumných pracovníků. Celkový rozpočet těchto realizovaných projektů je cca 39,6 mil. Kč. Mezinárodní spolupráce na JU je také podporována prostřednictvím zahraničních výzkumných stanic na Svalbardu (Stanice polární ekologie) a Papui-Nové Guinei (Stanice tropické ekologie), která je provozována v úzké spolupráci s Biologickým centrem AV ČR. Na obou těchto stanicích působí také studenti JU, což dále podtrhuje aktivní zapojení studentů do mezinárodního výzkumu na JU.

Jedním z dlouhodobých cílů internacionalizace univerzity je také zvyšování podílu zahraničních studentů v celkové studentské populaci. V roce 2025 bylo z celkového počtu studentů JU přibližně 11 % cizí národnosti. Tento podíl potvrzuje dlouhodobý trend růstu mezinárodní studentské populace a význam příjezdové mobility pro univerzitu. K rozvoji příjezdové mobility významně přispívá také nabídka jazykové přípravy na Filozofické fakultě JU a Přírodovědecké fakultě JU. Obě fakulty organizují kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty v řádném studiu i pro účastníky semestrálních mobilit, přičemž Filozofická fakulta JU zajišťuje i roční přípravný kurz zakončený certifikovanou zkouškou. Tyto programy představují důležitý nástroj podpory studijní adaptace zahraničních studentů a současně posilují strategické úsilí univerzity o nábor a integraci mezinárodní studentské komunity.

V roce 2025 pokračovala JU v podpoře studentů zasažených konfliktem na Ukrajině prostřednictvím Fondu vzdělávací politiky MŠMT. Ministerstvo vyhlásilo Podnět na podporu studia ukrajinských studentů pro rok 2025, s obdobím realizace 1. 1.–31. 12. 2025 a s alokací 135 mil. Kč určenou pro veřejné vysoké školy na podporu studentů, u nichž byla identifikována potřeba pomoci v souvislosti s válečnou situací na Ukrajině. JU z těchto prostředků podpořila ukrajinské studenty, kterým bylo studium na Ukrajině znemožněno nebo kteří v něm nemohou z bezpečnostních důvodů pokračovat.

Zahraniční marketing představuje důležitou součást internacionalizační strategie JU a podporuje dlouhodobý cíl univerzity zvyšovat svou mezinárodní viditelnost a atraktivitu pro zahraniční studenty i partnery. Marketingové aktivity jsou zaměřeny zejména na propagaci studijních programů vyučovaných v cizích jazycích (kompletní přehled studijních programů JU akreditovaných v cizích jazycích je uveden na webových stránkách univerzity), budování povědomí o univerzitě v zahraničí a podporu náboru zahraničních studentů. Oblast zahraničního marketingu byla v roce 2025 zajišťována ve spolupráci rektorátního Útvaru marketingu a rektorátního Útvaru pro zahraniční vztahy. Útvar marketingu poskytuje zahraničnímu náboru marketingovou podporu zejména v oblasti digitálních kampaní, správy sociálních sítí a v oblasti tvorby a aktualizace cizojazyčných tištěných propagačních materiálů JU, které jsou využívány při zahraničních prezentacích, vzdělávacích veletrzích a dalších aktivitách zaměřených na nábor zahraničních studentů. Agenda zahraničního náboru, účast na vzdělávacích veletrzích, správa zahraničních studijních portálů a aktualizace cizojazyčných webových stránek JU pak náleží do gesce Útvaru pro zahraniční vztahy.

Významnou změnou v oblasti zahraničního marketingové komunikace v roce 2025 bylo sjednocení komunikace na sociálních sítích pod jednotné oficiální profily JU. Tento krok reagoval na celosvětové změny fungování platform Facebook a Instagram, které umožňují automatické překlady obsahu podle jazykového nastavení uživatele. Z tohoto důvodu již není efektivní spravovat oddělené profily v českém a anglickém jazyce. Komunikace určená pro domácí i zahraniční publikum je proto nyní publikována na jednotném univerzitním profilu, přičemž jazyková lokalizace obsahu je zajišťována automaticky samotnými platformami. Tento přístup přispívá k větší konzistenci prezentace univerzity, vyššímu dosahu jednotlivých příspěvků a efektivnější správě komunikačních kanálů. Sociální sítě jsou zároveň využívány jako důležitý nástroj pro zahraniční marketingové kampaně. Reklamní kampaně jsou realizovány na platformách Facebook a Instagram a jsou cíleny na prioritní země definované analýzou zahraničního náboru. Kampaně jsou nastavovány s ohledem na specifika jednotlivých cílových skupin, zejména uchazečů o studium v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech.

Klíčovým nástrojem zahraničního marketingu JU byly v roce 2025 digitální kampaně realizované na platformě Google Ads. Tyto kampaně zahrnovaly jak vyhledávací (search) kampaně zaměřené na aktivní uchazeče vyhledávající studijní programy v zahraničí, tak obsahové (display) kampaně zaměřené na budování povědomí o univerzitě a jejích studijních programech. Vyhledávací kampaně byly cíleny na relevantní klíčová slova související se studiem v České republice a konkrétními studijními obory nabízenými JU. Obsahové kampaně využívaly grafické vizuály propagující studium na JU, uživatelům v prioritních zemích byly zobrazovány na základě demografického a zájmového cílení. V roce 2025 dosáhly kampaně realizované na platformě Google Ads téměř 10 milionů zobrazení a více než 100 000 prokliků, což představuje výrazný nárůst oproti roku 2024, kdy kampaně zaznamenaly přibližně 5 milionů zobrazení. Tento meziroční nárůst potvrzuje rostoucí efektivitu digitálních marketingových aktivit a jejich význam pro zahraniční nábor studentů. Digitální kampaně byly zároveň doplňovány reklamními aktivitami na sociálních sítích, které umožňují přesné geografické i demografické cílení a podporují budování povědomí o univerzitě v zahraničí.

Důležitým nástrojem zahraniční prezentace JU jsou rovněž zahraniční vzdělávací portály. Nejvýznamnějším z nich je CzechUniversities.com, který představuje klíčový kanál pro prezentaci studijních programů v cizích jazycích. Tento portál vykazuje dlouhodobě nejvyšší dosah a zároveň generuje nejvyšší počet prokliků na stránky studijních programů JU. Kromě placené prezentace na portálu CzechUniversities.com jsou informace o univerzitě průběžně aktualizovány také na vybraných neplacených zahraničních vzdělávacích portálech. Správu těchto portálů zajišťuje rektorátní Útvar pro zahraniční vztahy.

JU také dlouhodobě spolupracuje s Domem zahraniční spolupráce (DZS) v rámci iniciativy Study in Czechia, která podporuje prezentaci českých vysokých škol v zahraničí. Tato spolupráce zahrnuje sdílení

obsahu, zapojení do společných marketingových aktivit a účast na vybraných akcích a workshopech zaměřených na mezinárodní marketing vysokých škol.

Součástí zahraniční marketingové komunikace JU byla v roce 2025 také prezentace aktivit evropské univerzitní aliance KreativEU. Komunikační aktivity byly realizovány ve spolupráci s koordinátorkou aliance KreativEU na JU a zahrnovaly zejména prezentaci aktivit aliance prostřednictvím webových stránek univerzity, sociálních sítí a dalších komunikačních kanálů. Pro potřeby komunikace aliance byla na webu JU vytvořena samostatná podstránka věnovaná projektu KreativEU, která slouží jako centrální informační zdroj pro studenty, zaměstnance i veřejnost. Součástí komunikační podpory bylo také vytváření a distribuce propagačních materiálů a reklamních předmětů s identitou aliance. Komunikace aktivit KreativEU přispívá k posilování mezinárodní viditelnosti JU a podporuje její prezentaci jako aktivního člena evropského vysokoškolského prostoru a partnera v mezinárodní akademické spolupráci.

4.7 Zpětnovazebné mechanismy

JU systematicky sleduje a vyhodnocuje kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností JU. Jednotlivé procesy zpětné vazby jsou zachyceny ve zprávách o hodnocení vzdělávací činnosti (blíže **Kapitola 4.4**), ve zprávách o hodnocení tvůrčí činnosti fakult (blíže **Kapitola 5.6**), ve zprávách o hodnocení celoživotního vzdělávání (blíže **Kapitola 6.2**) a ve zprávách o hodnocení souvisejících činností (blíže **Kapitola 6.1**). Tyto zprávy podchycují detailní průběh aktuálního stavu zjišťování zpětných vazeb od všech zainteresovaných relevantních aktérů (stakeholderů).

JU rovněž pravidelně vyhodnocuje umístění univerzity v národních a mezinárodních žebříčcích. Předmětem porovnávání s vysokými školami v České republice jsou především údaje o úspěšnosti projektů žádajících o podporu u grantových agentur, srovnání publikační výkonnosti, údaje o nezaměstnanosti absolventů zejména veřejných vysokých škol a jejich uplatnění na trhu práce a další výsledky činnosti univerzit hodnocené zvnějšku. K pravidelnému srovnávání základních kvalitativních ukazatelů fakult stejného nebo podobného zaměření, a to nejen v rámci České republiky, ale i v mezinárodním kontextu, přispívají rovněž pravidelná jednání asociací děkanů vybraných fakult českých vysokých škol. Kromě národních žebříčků sleduje JU i žebříčky mezinárodní (blíže **Kapitola 5.4**).

Z procesů zpětné vazby lze za nejrozvinutější pokládat systém studentského hodnocení výuky (SHV). SHV je každý semestr sledováno celouniverzitně, dále fakultně a rovněž jednotlivými garanty programů, resp. Radou studijního programu, přičemž jsou sledovány zejména opakované problémy a také slovní hodnocení, která mají mnohdy větší vypovídající hodnotu než jednotlivé konkrétní body udělené jednotlivým přednášejícím a vedoucím seminářů. Výsledky studentského hodnocení výuky jsou rovněž projednávány na setkáních děkana či vedení fakult se studenty a bývají také jedním z témat pravidelných setkání akademických senátů a akademických obcí fakult. Od ZS 2020/2021 je studentské hodnocení výuky celouniverzitně realizováno v rámci systému IS/STAG, resp. v rámci modulu „Hodnocení výuky“. Dotazník SHV obsahuje povinné otázky, které jsou společné pro všechny fakulty JU s tím, že nad rámec těchto povinných otázek si fakulty mohou dotazník rozšířit i o další vlastní otázky. V rámci SHV je důraz kladen na slovní hodnocení a na komunikaci (vyjádření se akademických pracovníků k hodnocení). Nedílnou součástí SHV je také možnost hodnotit, resp. zaslat připomínky k pracovištím zajišťujícím vybrané související činnosti (např. menza, knihovna, koleje, studijní oddělení), případně zaslat jakoukoliv další připomínku. Od roku 2023 jsou výsledky studentského hodnocení výuky obsažené v rámci IS/STAG (bodové i slovní hodnocení) napojeny na datový sklad, což do budoucna umožní tyto výsledky lépe analyzovat a dále s nimi pracovat.

Kromě tohoto celouniverzitního systému studentského hodnocení výuky jsou využívána i hodnocení, která organizují samotní vyučující v rámci svých předmětů či kurzů s cílem získání zpětné vazby od studentů pro další zlepšení kvality výuky. Dále jsou využívány, resp. sledovány i některé studentské hodnotící webové portály. Další rovinou hodnocení kvality je možná přímá účast zástupců vedení fakult ve výuce, a to u náhodně vybraných předmětů a dále předmětů, u nichž studentské hodnocení naznačí nějaký nedostatek nebo na jejichž výuku přímo upozorní sami studenti.

Na celouniverzitní úrovni i na úrovni jednotlivých fakult JU je v souladu se Strategickým záměrem JU a jeho ročními plány realizace také pravidelně sledována úspěšnost uchazečů o studium (analýza přijímacího řízení), studentů (graduation rate) a absolventů JU, a to v rámci tzv. veřejných i neveřejných (určených pouze pro vnitřní potřebu JU) ukazatelů daného strategického záměru. Tyto ukazatele, které informují o situaci na úrovni univerzity jako celku i na úrovni jejích jednotlivých fakult, jsou dále doplněny detailními analýzami, které jsou zpracovávány až do úrovně jednotlivých studijních programů s možností samostatného sledování jednotlivých typů a forem studia. Sledována je rovněž věková struktura uchazečů o studium na JU či regionální původ doručených přihlášek, pravidelně jsou také zpracovávány přehledy škol, ze kterých se hlásí uchazeči o studium na JU. JU rovněž v rámci ukazatelů Strategického záměru JU i v rámci samostatných analýz pravidelně sleduje způsob ukončování studia na JU a s tím související studijní úspěšnost/neúspěšnost v jednotlivých studijních programech, typech a formách studia. JU také pravidelně sleduje a vyhodnocuje uplatnění svých absolventů na trhu práce, a to zejména s využitím údajů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a Ministerstva práce a sociálních věcí (statistiky absolventů škol a mladistvých v evidenci úřadů práce). JU rovněž pravidelně sleduje speciální přílohy některých novin a časopisů, které v období podávání přihlášek na vysoké školy publikují oborové srovnání nezaměstnanosti absolventů vysokých škol. Údaje o počtech nezaměstnaných absolventů a jejich struktuře jsou sledovány nejen na úrovni univerzity a jednotlivých fakult, ale i na úrovni studijních programů, což zvyšuje využitelnost těchto údajů pro realizaci návazných opatření, např. změn v obsahu konkrétních studijních programů.

Na úrovni jednotlivých fakult JU dále pravidelně probíhají např. šetření zaměřená na studenty opouštějící studium bez řádného absolutoria s cílem odhalit skutečné důvody jejich odchodu, dále šetření mezi studenty prvních ročníků mapující zejména motivaci ke studiu na vysoké škole a případné problémy, se kterými se studenti během prvního roku studia setkali, šetření mezi studenty končících ročníků poskytující retrospektivní pohled na ukončované studium, šetření spokojenosti zaměstnanců poskytující mimo jiné anonymní připomínky a návrhy na zlepšení, dále šetření mezi zaměstnavateli, partnery a dalšími vnějšími aktéry. Velmi významnou cílovou skupinou, od které je pravidelně získávána zpětná vazba, jsou absolventi univerzity. V rámci absolventských šetření je mapován zejména přechod z vysoké školy na trh práce, rychlost nalezení pracovního místa, aktuálně zastávaná pracovní pozice, platové podmínky absolventů, hodnocení nabytých kompetencí s ohledem na požadavky zastávaných pracovních pozic či zájem absolventů o vstup do celouniverzitního Klubu absolventů JU (Alumni klubu JU), případně fakultních absolventských klubů. Tato fakultní šetření jsou prováděna většinou v písemné podobě, velmi dobře se ale na některých fakultách osvědčuje jejich realizace formou telefonických rozhovorů. Sledování uplatnění absolventů má na fakultách JU různou podobu, stejně tak kontakty se zaměstnavateli, větší důraz je kladen na tyto zpětné vazby u regulovaných profesí a profesně orientovaných programů, kde jsou jasně daní zaměstnavatelé (školy, nemocnice apod.), zatímco u akademicky pojatých programů jsou tyto kontakty často méně formalizované (setkání s absolventy na fakultních/oborových setkáních, resp. na setkáních v rámci Klubu absolventů JU, přednášky úspěšných absolventů na JU, kontakty s kulturními institucemi). Výrazné zlepšení kontaktů s absolventy a zaměstnavateli představuje také zapojení těchto vnějších aktérů do Rad jednotlivých studijních programů, což od roku 2017, kdy tyto rady byly na JU zavedeny, výrazně posílilo zpětnou vazbu ke konkrétním programům, a to už v procesu tvorby nových studijních programů, které jsou následně předkládány k akreditaci.

Významnou roli v získávání zpětné vazby od absolventů univerzity sehrává již zmíněný Klub absolventů JU, který vznikl v roce 2016. Členy Klubu absolventů JU se mohou stát ti, kteří na JU úspěšně absolvovali své studium v rámci nabízených bakalářských, magisterských či doktorských studijních programů. Registrací v Klubu absolventů JU získávají absolventi mj. řadu informací a nabídek (absolventům jsou zasílány informační newslettery), zároveň ale také poskytují univerzitě cennou zpětnou vazbu o vystudovaném programu a o svém uplatnění v praxi. Komunikaci s absolventy a posílení vazby mezi nimi a JU velmi napomohla i větší provázanost s Kariérním centrem JU. To nabízí absolventům nejen své služby, individuální poradenství a workshopy, ale zároveň absolventy využívá jako přednášející na workshopech a jako inspiraci pro současné studenty.

Členům Klubu absolventů JU nabízí univerzita také celou řadu benefitů. V roce 2025 tyto benefity navázaly na portfolio rozšířené v předchozích letech. Pro potřeby efektivní komunikace s absolventy JU byla vytvořena celouniverzitní koordinační platforma v rámci strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“. Členům Klubu absolventů JU jsou po registraci v univerzitním systému správy identit (IDM) k dispozici absolventské licence kancelářského systému a rovněž univerzitní e-mailový účet. V rámci projektu „Rozvoj

JU – ESF" rovněž vznikly systémy zpětnovazebních mechanismů pro zaměstnavatele a absolventy a několik metodických materiálů, např. Metodika možností typů a okruhů spolupráce s absolventy či Doporučení pro pořádání akcí s absolventy. Pro své absolventy JU každoročně pořádá také řadu přednášek, kulturních a společenských akcí. V roce 2025 např. pokračoval přednáškový cyklus Akademické půlhodinky. Absolventi se dále mohou zapojovat a jsou pravidelně zváni také na akce univerzity a fakult, například na Reprezentační ples JU, Univerzitní zavírák, popularizační akci Noc vědců či zahajovací jízdu cyklické výzvy ABC Challenge.

JU se také pravidelně zapojuje do celostátních průzkumů, které mapují uplatnění absolventů českých vysokých škol na trhu práce a jejich hodnocení získaného vysokoškolského vzdělání. Jedná se zejména o šetření, která podle zadání MŠMT realizuje, případně koordinuje za součinnosti participujících vysokých škol v České republice Centrum pro studium vysokého školství, v.v.i., ve spolupráci se Střediskem vzdělávací politiky Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy, případně dalšími domácími i zahraničními partnery. Konkrétně se jedná o šetření „Absolvent“, které je zaměřeno na dvě cílové skupiny. Hlavní cílovou skupinu tvoří absolventi bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů vysokých škol, druhou cílovou skupinou pak tvoří zaměstnavatelé absolventů vysokých škol z první cílové skupiny. Toto šetření poskytuje retrospektivní údaje nejen o uplatnění absolventů na trhu práce, ale také o tom, jak s odstupem času absolventi hodnotí kvalitu studijní nabídky, podmínky studia a výuky, kvalitu vysoké školy a vyučujících, svou spokojenost s volbou vysoké školy a studijního programu, úroveň získaných znalostí, dovedností a kompetencí a jejich využitelnost v praxi. Z dalších šetření je možné zmínit mezinárodní průzkum „Eurograduate“, který porovnává pracovní a životní podmínky absolventů vysokých škol v rámci zapojených členských zemí EU, dále mezinárodní výzkum „Eurostudent“ zaměřený na zkoumání sociálně-ekonomické dimenze života studentů v Evropě či národní šetření „Doktorandi“ zaměřené na reflexi studijních podmínek doktorandek a doktorandů.

Součástí zpětnovazebních mechanismů JU je také komunikace s uchazeči, kde velkou roli hrají – vedle popularizačních přednášek, především na středních školách – marketingové nástroje a sociální sítě JU. Na všech fakultách JU se každoročně koná také Den otevřených dveří JU a příležitostně také další akce pro středoškolské studenty (olympiády, přednášky, pokusy) a učitele základních a středních škol (mj. další vzdělávání pedagogických pracovníků).

Procesy zpětné vazby jsou na JU rozvíjeny také v rámci systému hodnocení akademických a neakademických, tedy ostatních pracovníků (blíže **Kapitola 6.5**).

5 HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI

5.1 Vnější hodnocení vědy a výzkumu

Rok 2025 byl rokem hodnocení JU v řadě oblastí a nejinak tomu bylo i v oblasti vědy a výzkumu. Základním rámcem vnějšího hodnocení vědy a výzkumu v ČR byla pro rok 2025 i nadále Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika“), jejímž tvůrcem a garantem je Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). V roce 2025 však proběhlo nejen pravidelné hodnocení v modulech M1 a M2, ale také mezinárodní hodnocení v modulech M3, M4 a M5 Mezinárodním evaluačním panelem, které se koná jednou za 5 let. V rámci modulu M1 vysoká škola vždy dodá předepsaný počet vědeckých výstupů, které sama považuje za excelentní. V rámci modulu M2 jsou sledovanými indikátory bibliometrické údaje odpovídající kompletní produkci výsledků vysoké školy. Modul M3 tvoří souvislý narativ vypovídající o společenském přínosu hodnocené jednotky, v případě JU každé fakulty. V rámci tohoto modulu je hodnocena míra pozitivních dopadů VaVal a jejich výsledků na společnost a občany jak s přímým (zejména aplikovaný výzkum), tak s nepřímým (zejména základní výzkum) dopadem. Modul M4 je vztažen k výzkumnému prostředí a posuzuje kvalitu řízení a vnitřních procesů vysoké školy jako celku – má za cíl popsat současný stav a fungování vysoké školy jako instituce z hlediska kvality výzkumného prostředí. Hodnocení v modulu M5 je zejména prospektivním hodnocením nastavení dlouhodobých strategických cílů rozvoje vysoké školy jako výzkumné organizace na období pěti let následujících po hodnocení. Na národní úrovni byla JU v modulech M1 a M2 hodnocena známkou A. Stejnou známkou A navrhl Mezinárodní evaluační panel JU také v modulech M4 a M5 a také jako souhrnnou známkou pro modul M3. Kromě toho poskytl Mezinárodní evaluační panel JU řadu doporučení a námětů pro strategický rozvoj pro příští roky. Nyní probíhá finální fáze tohoto hodnocení, přičemž výsledky by měly být známy v první polovině roku 2026.

V roce 2025 také proběhlo hodnocení Mezinárodní radou JU, které se věnovalo všem oblastem JU, včetně vědy a výzkumu. Blíže k tomuto tématu **Kapitola 5.2**. Dále proběhlo také hodnocení v rámci obhajoby ocenění HR Award, které se mimo jiné věnovalo nastavení procesů souvisejících s náborem a péčí o výzkumné pracovníky, včetně nastavení pracovního prostředí a procesů omezujících nezdravé chování. Obě hodnocení poskytla řadu neocenitelných doporučení, včetně posílení internacionalizace (zvýšení mobility, vyšší zapojení se do evropských projektů a konsorcií) a pokračování v úspěšně hodnoceném nastavování příznivého pracovního prostředí. Vedení JU nyní výsledky všech těchto hodnocení zpracovává a v roce 2026 nepochybně řadu z nich promítne do fungování a rozvoje univerzity.

Za vnější hodnocení je možné považovat také posouzení žádostí JU o udělení akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2025 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí, o udělení akreditace habilitačního řízení u 1 oboru a řízení ke jmenování profesorem rovněž u 1 oboru JU. Kompletní přehled o akreditacích habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2025, uvádí **Příloha 15**. Bližší informace k habilitačnímu a jmenovacímu řízení jsou pak k dispozici na webových stránkách JU věnovaných oblasti vědy a výzkumu.¹⁷

Počet návrhů JU na akreditaci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem posuzovaných NAÚ do roku 2025

Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Akreditace habilitačního řízení udělená NAÚ	x	10	1	5	2	1	2	2	1
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci habilitačního řízení	x	0	0	0	0	0	0	0	0
Akreditace řízení ke jmenování profesorem udělená NAÚ	x	10	1	2	1	0	2	2	1

¹⁷ <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/habilitacni-a-jmenovaci-rizeni>

Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci řízení ke jmenování profesorem	x	0	0	1	0	0	0	0	0

Stejně jako v předchozích letech, také v roce 2025 se dostalo významného individuálního i skupinového ocenění několika studentům, absolventům, zaměstnancům a dalším osobám spjatým s JU, oceněny byly také některé publikace, univerzitní projekty či subjekty, které s JU velmi úzce spolupracují a/nebo na jejichž činnosti se JU podílí. Za významné ocenění je možné rovněž považovat zvyšující se zájem o spolupráci s JU na bázi národních i mezinárodních projektů, studií a šetření a snahu využít odborných znalostí zaměstnanců univerzity formou jejich účasti v nejrůznějších odborných panelech a porotách, národních a mezinárodních radách a dalších odborných grémiích. Za neméně významné ocenění je možné rovněž považovat umístění JU a jejich jednotlivých fakult v rámci nejrůznějších domácích i zahraničních žebříčků, průzkumů a studií, jejichž výsledky univerzita pravidelně sleduje v rámci svých benchmarkingových aktivit. Za důkaz národního a mezinárodního ocenění JU lze také vnímat trvalý zájem českých i zahraničních partnerů o rozvíjení a prohlubování stávající či navazování nové, v řadě případů smluvně podložené, spolupráce, a to nejen ve vzdělávací a vědeckovýzkumné oblasti, ale i v řadě dalších oblastí, včetně oblastí, které lze souhrnně zařadit do tzv. třetí role vysoké školy.

Příklady ocenění udělených v roce 2025:

- Filozofická fakulta JU získala v roce 2025 mezinárodní ocenění **PROFFORMANCE International Higher Education Teacher Award 2024/25** (PROFFORMANCE Teacher Award | Profformance) za mezinárodní přípravný kurz pedagogické praxe pro studenty učitelství angličtiny – Blended Intensive Programme TEFE A+ (BIP), který byl navržen mezinárodním konsorciem TEFE A+ a je každoročně realizován v rámci programu Erasmus+. Ocenění je uznáním dlouhodobé snahy Filozofické fakulty JU o inovace v oblasti učitelského vzdělávání a jejího aktivního zapojení do rozvoje mezinárodní spolupráce ve vysokoškolském vzdělávání. Projekt TEFE A+ navazuje na původní iniciativu Erasmus+ Strategické partnerství Teachers of English for Future Europe, kterou v letech 2020–2023 vedlo konsorcium evropských univerzit a vzdělávacích institucí koordinované Filozofickou fakultou JU.
- Vyučující Zdravotně sociální fakulty JU se v roce 2025 stali novými členy **Sigma Theta Tau International Honor Society of Nursing**, což je prestižní mezinárodní čestná společnost pro ošetrovatelství. Byli tam přijati prostřednictvím pobočky na Ohio State University (USA), jedné z předních světových univerzit. Organizace Sigma Theta Tau sdružuje více než 135 tisíc členů ve více než 100 zemích a nabízí prostor pro sdílení zkušeností, podporu vědeckého bádání, grantové příležitosti a mezinárodní spolupráci. Tento úspěch proto významně posiluje pozici Zdravotně sociální fakulty JU na poli mezinárodního akademického a profesního prostředí a otevírá nové možnosti pro spolupráci v oblasti vzdělávání a výzkumu v ošetrovatelství.
- Dvě odborné publikace uveřejněné v časopise Journal of Applied Biomedicine byly oceněny Českou společností otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku České lékařské společnosti J. E. Purkyně jako nejlepší publikace za rok 2024 a získaly **Kutvirtovu cenu**. Časopis vydává Zdravotně sociální fakulta JU pod vedením šéfredaktora prof. MUDr. Mgr. Alana Bulavy, Ph.D., a v současné době dosahuje impakt faktoru 2,0. Oceněny byly tyto publikace:
 - Kategorie do 35 let: Hložek J., Rotnágl J., Holý R., Hložková T., Peková Bulanová B., Kuklíková V., Bendlová B., Soukup J., Hraba P., Astl J. BRAF V600E positive papillary thyroid carcinoma (TERT and TP53 mutation coexistence excluded): Correlation of clinicopathological features and the extent of surgical treatment and its complications. Journal of Applied Biomedicine, 22:214-220, 2024. <http://doi.org/10.32725/jab.2024.025>, IF=2.
 - Kategorie nad 35 let: Holý R., Kalfeřt D., Vašina L., Vorobiov O., Dytrych P., Janoušková K., Augste E., Kashiri S., Pastorková N., Mamiňák K., Hložek J., Kovář D., Vodička J., Astl J. Olfactory event-related potentials (OERPs) and trigeminal event-related potentials (TERPs) in subjects after Covid-19 infection: single-center prospective study. Journal of Applied Biomedicine. 22:149-154, 2024. <http://doi.org/10.32725/jab.2024.020>, IF=2.

- Profesor Julius Lukeš z Biologického centra AV ČR, který od roku 2003 působí také na Přírodovědecké fakultě JU, získal v roce 2025 **Národní cenu vlády Česká hlava**. Tato cena vyjadřuje uznání za celoživotní úspěšné a excelentní působení ve výzkumné, vývojové a inovační oblasti. Profesor Lukeš se svým výzkumem stal viditelnou postavou v českém i mezinárodním vědeckém prostředí a svými popularizačními aktivitami a ne vždy standardními pokusy je znám i mimo vědeckou sféru. Celoživotně se profesor Lukeš zabývá studiem parazitů, především prvoků. Prvoci jsou mikroskopické organismy známé především tím, že působí celou řadu závažných chorob, jako jsou malárie, toxoplazmóza, spavá nemoc apod. Se svými kolegy se zaměřuje na studium molekulární biologie parazitických trypanosom a leishmanií, ale v posledních letech se také intenzivně věnuje mořským prvokům, kteří jsou i přes svou klíčovou roli v ekosystému oceánů velmi přehlíženi. Profesor Lukeš přispěl zejména k pochopení evoluce a buněčných a molekulárních adaptací těchto všudypřítomných organismů. Přispěl rovněž k našemu poznání genetického kódu objevem bičíkovce, který ho má proměněný. Související objevy mají potenciál významně přispět k léčbě těžkých genetických chorob člověka.
- Profesor Josef Elster z Přírodovědecké fakulty JU se v roce 2025 stal jedním z laureátů **ceny Gratias agit**, kterou uděluje ministr zahraničních věcí ČR za šíření dobrého jména České republiky za jejími hranicemi. Profesor Elster je světovým odborníkem na studium sinic a řas v polárních oblastech. Zabývá se také ústupem ledovců a hydrologií odledněných území. Byl u počátků výzkumů polárních oblastí, které na JU začaly v roce 2007 první expedicí na Svalbard právě pod vedením profesora Elstera. Na JU poté založil Centrum polární ekologie na Přírodovědecké fakultě JU. Pomáhal vytvořit Českou antarktickou vědeckou stanici Johanna Gregora Mendela na ostrově Jamese Rosse a byl u zrodu České arktické vědecké stanice Josefa Svobody na Svalbardu. Ta je klíčovým výzkumným centrem JU pro české i zahraniční vědce, kterým nabízí logistické zázemí pro bádání v této oblasti. Kurzy polární ekologie tu prošly už dvě stovky studentů nejen z JU, kteří šíří své znalosti a zkušenosti úspěšně v Česku i v zahraničí.
- Profesorka Valérie Tóthová, proděkanka pro vědu a výzkum a ředitelka Ústavu ošetrovatelství, porodní asistence a neodkladné péče Zdravotně sociální fakulty JU, obdržela v roce 2025 **Cenu PhDr. Alice Garrigue Masarykové**. Toto prestižní ocenění, udílené od roku 2022, nese jméno významné osobnosti české historie – dcery prezidenta T. G. Masaryka, která se zasloužila o rozvoj ošetrovatelství a sociální práce. Cílem ocenění je podpořit prestiž nelékařských zdravotnických povolání a připomenout jejich nezastupitelnou roli v systému zdravotní péče. Profesorka Tóthová získala toto významné ocenění za celoživotní akademickou a odbornou činnost v oblasti ošetrovatelství, významný přínos k rozvoji vzdělávání nelékařských profesí a posílení mezinárodní spolupráce.
- Dr. Lenka Kajgrová z Fakulty rybářství a ochrany vod JU získala v roce 2025 **Cenu ministra zemědělství ČR pro mladé vědce**. Doktorka Kajgrová se ve svém výzkumu věnuje tomu, jak fungují rybníční ekosystémy, a hledá konkrétní opatření pro jejich ekologicky a ekonomicky udržitelné využívání. Zkoumá také dopady eutrofizace, změny v poměrech živin a invazní druhy ve vodních ekosystémech. Cena ministra zemědělství ČR je určena výzkumníkům do 35 let, kteří svými projekty a výsledky v oblasti zemědělství, lesnictví, rybářství nebo potravinářství výrazně přispěli k rozvoji svého oboru.
- Doktorandka Přírodovědecké fakulty JU Gabriela Krejčová byla jednou ze tří oceněných finalistů prestižní **mezinárodní soutěže EDS Best PhD Thesis Prize 2025**, pořádané European Drosophila Society. Gabriela Krejčová byla oceněna za svou disertační práci s názvem „Role makrofágů v regulaci systemického metabolismu u *Drosophily*“, která přináší nové poznatky o tom, jak imunitní buňky ovlivňují metabolické procesy v těle. Její výzkum, prováděný na modelovém organismu *Drosophila melanogaster*, přispívá k hlubšímu porozumění propojení mezi imunitním systémem a metabolismem – tématu, které má potenciální přesah i do výzkumu lidského zdraví. Cenu EDS Best PhD Thesis Prize uděluje European Drosophila Society jednou za dva roky s cílem ocenit výjimečné disertační práce v oblasti biologie využívající model *Drosophila*. Ocenění zahrnuje nejen finanční odměnu, ale i možnost prezentovat výsledky výzkumu na prestižní konferenci European Drosophila Research Conference.
- Tereza Patlejchová, studentka magisterských studijních programů Biofyzika a Učitelství pro střední školy se zaměřením na Fyziku a Biologii na Přírodovědecké fakultě JU získala **Cenu vlády pro nadaného studenta**, a to v kategorii určené pro studenty bakalářských a magisterských programů. Tereza Patlejchová, která se dlouhodobě věnuje výzkumu nanomateriálů, především antimikrobiálních tenkých vrstev pro využití ve zdravotnictví, vyvinula při výzkumu pro svou

bakalářskou práci vysoce efektivní antimikrobiální povrchy, u kterých se jí podařilo 100x zvýšit efektivitu proti virům. Tohoto průlomového řešení dosáhla využitím nanočástic indukujících galvanickou korozi a tím zvýšeného uvolňování kovu s antimikrobiálními účinky. Výzkum byl publikován v mezinárodním vědeckém časopise Americké chemické asociace. Na tuto práci pak Tereza Patlejchová navázala v magisterském studiu, kdy se jí podařilo přidáním elektrolytické látky dále zvýšit účinnost těchto povrchů a vznikla nová patentovaná technologie. Povrchy minimalizující použití kovů, a tedy i potenciální škodlivosti a maximalizující svojí antibakteriální účinnost by mohly v budoucnu pomoci například v boji s antibakteriální rezistencí vůči antibiotikům, která představuje jedno z největších rizik dnešní medicíny. Studentka se také zapojila do výzkumu zaměřeného na použití nanočástic pro laserový tisk, který byl publikován na titulní obálce prestižního vědeckého časopisu Nano Letters.

Další individuální i skupinová ocenění udělená v roce 2025 zaměstnancům, studentům, absolventům a dalším osobám spjatým s Jihočeskou univerzitou uvádí Výroční zpráva o činnosti JU.

5.2 Mezinárodní rady

JU má s účinností od 1. ledna 2018 zřízenou Mezinárodní radu JU, která je významným poradním orgánem rektora JU pro posuzování směřování a kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti JU. Mezinárodní rada JU poskytuje stanoviska a doporučení v oblasti nově rozvíjených studijních programů JU a v oblasti budoucího směřování zamýšlených studijních programů JU, vyjadřuje se k oblastem vzdělávání, o jejichž akreditaci JU usiluje, případně navrhuje postupy k možnému zlepšování celkové koncepce vzdělávání na JU. Mezinárodní rada JU také dává podněty ke zlepšení organizace a procesů vědecké a výzkumné činnosti JU, dává podněty ke koncepčním záležitostem a na základě žádosti rektora rovněž provádí hodnocení jednotlivců nebo týmů navrhovaných na granty, medaile a ocenění JU.

Mezinárodní radu JU tvoří výrazné osobnosti evropské a světové vědy (minimálně 6, nejvýše 10), obvykle také se zkušenostmi v managementu vysokých škol. Členové Mezinárodní rady JU jsou po projednání v kolegiu rektora jmenováni rektorem JU, a to na období pěti let.

S účinností od 1. ledna 2023 byla jmenována nová Mezinárodní rada JU, jejím prezidentem se opětovně stal prof. Dr. Norbert Müller. V roce 2025 nedošlo ve složení osmičlenné Mezinárodní rady JU k žádným personálním změnám.

Složení Mezinárodní rady JU k 31. 12. 2025

Členové	Pracoviště
Prof. Dr. Norbert Müller (prezident Mezinárodní rady JU)	Institute of Organic Chemistry, Johannes Kepler University, Rakousko
Prof. Dr. hab. Joanna Czaplińska	Instytut Nauk o Literaturze, Uniwersytet Opolski, Polsko
Prof. Dr. Martin Lindner	Faculty of Natural Sciences – Biosciences, Martin Luther University Halle-Wittenberg, Německo
Prof. Dr. József Betlehem, Ph.D.	Faculty of Health Sciences, University of Pécs, Maďarsko
Prof. Dr. James Sanford Rikoon	College of Human Environmental Sciences, University of Missouri, USA
Assoc. Prof. Dipl.-Ing. Mag. Dr.nat.techn. Reinhard Neugschwandtner	Institute of Agronomy, University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna, Rakousko
Prof. Dr. Klaus Baumann	Theologische Fakultät, Universität Freiburg, Německo
Prof. Dr. Johan Verreth	Aquaculture and Fisheries, Wageningen University, Holandsko

Ve dnech 23.–25. dubna 2025 proběhlo v Českých Budějovicích druhé zasedání Mezinárodní rady JU. Členové Mezinárodní rady JU na tomto zasedání posuzovali aktuální stav řízení univerzity, její strategický rozvoj, výzkumné aktivity, kvalitu vzdělávání a mezinárodní spolupráci. Hodnocení vycházelo z výroční zprávy univerzity a fakult, strategických dokumentů JU a z prezentací vedení univerzity a jednotlivých fakult JU.

Program druhého zasedání Mezinárodní rady JU vycházel z těchto témat:

- Seznámení se s personálními změnami ve vedení univerzity a vyhodnocení funkčnosti nových opatření na JU.
- Zhodnocení aktuálního stavu (řízení, financování), struktury a centrálních služeb JU.
- Posouzení udržitelnosti a plánu strategického rozvoje Rektorátu JU.
- Kritické zhodnocení poslání, dlouhodobé strategie, společenské relevance a potenciálu dalšího rozvoje jednotlivých fakult.
- Vyhodnocení zpětné vazby fakult ohledně komunikace, řízení, vedení a korporátní identity JU.
- Doporučení k zaměření příštího setkání – struktura dat a informací, konkrétní zaměření, cíle, úkoly.

V návaznosti na proběhlé zasedání zveřejnila Mezinárodní rada JU souhrn doporučení, která mají podpořit další rozvoj univerzity v oblasti řízení, vzdělávání i vědy. Rada ocenila posun v komunikaci a spolupráci v rámci univerzity a zdůraznila potřebu pokračovat v moderním a efektivním řízení založeném na datech. Rada rovněž ocenila úsilí univerzity o posilování výzkumné výkonnosti a konstatovala, že vyvážený rozvoj výzkumu, výuky a regionálního působení je klíčový pro další růst prestiže univerzity. Ve svém stanovisku doporučila univerzitě posílit dlouhodobé strategické plánování a jasně formulovat klíčové priority, které propojí výzkumné ambice univerzity s její vzdělávací a regionální rolí. Dále upozornila také na význam aktivního přístupu k náboru studentů a na rozvoj mezinárodní spolupráce. V oblasti výuky byla doporučena další podpora pedagogické excelence, systematická práce s ukazateli studijní úspěšnosti a modernizace studijních programů.

V roce 2025 proběhla kromě zasedání Mezinárodní rady JU také dvě jednání fakultních mezinárodních rad, a to na Filozofické fakultě JU a Teologické fakultě JU. Zasedání ostatních fakultních mezinárodních rad je plánováno v následujících letech, a to podle harmonogramů stanovených jednotlivými fakultami. Aktuální informace o složení fakultních mezinárodních rad, termínech jejich zasedání a výsledcích hodnocení jsou zveřejňovány na webových stránkách příslušných fakult. Výstupy a doporučení z jednání jsou fakultami projednávány a zohledňovány při přípravě a aktualizaci jejich dlouhodobých rozvojových plánů.

V roce 2025 byl na JU zahájen projekt „Rozvoj JU – Výzkumné prostředí“, jehož součástí je také oblast zaměřená na mezinárodní hodnocení. Projekt přináší významnou podporu činnosti mezinárodních poradních orgánů JU po celou dobu svého trvání. Hlavním výstupem roku 2025 byla analýza současného stavu mezinárodního hodnocení na JU, která se podrobně zaměřila na fungování mezinárodních rad na úrovni rektorátu i jednotlivých fakult. Analýza popisuje jejich složení, mandát, četnost jednání i dosavadní aktivity. Dále přináší také porovnání jednotlivých rad, které odhalilo rozdíly v jejich struktuře, metodice a zapojení do strategického řízení.

V roce 2025 se JU zapojila do národního projektu „MICHE 2025 – Monitoring Internationalization of Czech Higher Education“, jehož cílem bylo poskytnout vysokým školám komplexní pohled na stav a rozvoj internacionalizace a nabídnout doporučení pro další strategické směřování. Hodnocení realizoval externí expertní tým schválený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Hodnocení se zaměřovalo výhradně na oblast doktorského studia, zejména na kvalitu institucionálního rámce, kvalitu supervize, mobilit, náboru zahraničních doktorandů, integrace mezinárodních prvků do doktorských programů a na fungování nově vznikající Školy doktorských studií JU. Hodnoticí zpráva konstatuje, že JU disponuje zralým a kvalitním ekosystémem doktorského vzdělávání, vyznačujícím se otevřeností, integritou a vysokou mírou institucionální kultury. Oceněna byla zejména kvalita supervize, stabilní akademické prostředí, přívětivost vůči zahraničním doktorandům a profesionální administrativní podpora mezinárodní spolupráce a mobility. V rámci předmětné hodnoticí zprávy bylo dále konstatováno, že JU prokazuje schopnost kritické sebereflexe a ochotu dále posilovat svůj mezinárodní profil. Výsledky hodnocení potvrzují, že JU má v oblasti internacionalizace doktorského studia silné výchozí podmínky a jasnou strategii dalšího rozvoje. Zpráva zároveň poskytuje ucelený rámec doporučení, který univerzitě umožní nadále posilovat svou konkurenceschopnost, mezinárodní viditelnost a kvalitu doktorských programů. V současné době probíhá vypořádání doporučení obsažených v hodnoticí zprávě na úrovni vedení JU.

5.3 Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R)

V souladu s procesem implementace strategie HRS4R (Human Resources Strategy For Researchers) navštívili JU dne 2. června 2025 hodnotitelé Evropské komise. Jednalo se o první osobní návštěvu v rámci první fáze obnovy ocenění HR Excellence in Research Award. Cílem této návštěvy bylo posouzení dosavadního vývoje implementace strategie prostřednictvím akčních plánů a prodiskutování budoucích plánů JU v naplňování poslání Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu pro nábor výzkumných pracovníků v oblastech etických a profesionálních aspektů, náboru nových pracovníků, pracovních podmínek a sociálního zabezpečení, vzdělání a školení. Hodnotitelé hovořili jak se zástupci vedení JU a členy pracovní skupiny naplňující výstupy akčního plánu, tak se zástupci výzkumníků napříč všemi stupni kariérní dráhy.

Dne 18. srpna 2025 obdržela JU tzv. EC Consensus Report s výsledkem Accepted, tedy byla vyhodnocena jako organizace vhodně implementující strategii HRS4R a způsobilá k přechodu do druhého cyklu fáze obnovy. Kladně byl hodnocen celkový přístup jak vedení JU, tak i zaměstnanců univerzity mimo top management a uvědomění si příležitostí, které implementace HRS4R nabízí. Vyzdvíženo bylo jak úsilí o řešení aktuálních témat (open science, open access, dopady AI, péče o výzkumníky na začátku kariérní dráhy a podpora mentorů a školitelů), tak i celková atmosféra na profesní i osobní úrovni.

Ačkoli JU známku HR Excellence in Research úspěšně obhájila, dostala od hodnotitelů též zpětnou vazbu s doporučeními ke zlepšení některých procesů, k nastavení akčních plánů, jejich indikátorů a následnému reportingu a k systému ověřování dopadu realizovaných aktivit. Mimo vlastního plnění akčního plánu a posunu v oblastech Charty bude i reflexe těchto doporučení předmětem hodnocení v sebeevaluační zprávě, kterou bude JU překládat Evropské komisi v srpnu 2028.

Vzhledem ke komplexní problematice bylo rozhodnuto, že koordinace péče o ocenění HR Excellence in Research, jeho další obhájení, a koordinace a naplňování strategie HRS4R bude jednou z agend svěřených do gesce prorektorky pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj.

Dne 29. května 2025 proběhlo zasedání řídicího výboru, na kterém byly projednány a následně schváleny tyto výstupy Improved Action Plan (vylepšeného akčního plánu):

- Aktivita 22: Posilování sociálního bezpečí na JU (Výstup: *Plán genderové rovnosti na období 2025–2028*).
- Aktivita 24: Rozvoj a řízení lidských zdrojů v oblasti mladých výzkumníků (Výstup: *Statut Školy doktorských studií + webové stránky*).

Podrobnosti k problematice HR Award – HRS4R jsou uvedeny na internetových stránkách JU v sekci Věda a výzkum.¹⁸

5.4 Mezinárodní žebříčky univerzit

JU dlouhodobě a systematicky sleduje všechny hlavní mezinárodní žebříčky zaměřené na hodnocení kvality vysokých škol a výzkumných institucí, a to jak žebříčky, ve kterých se univerzita již objevuje, tak žebříčky, ve kterých zatím zastoupena není¹⁹. Konkrétně jsou sledovány tyto žebříčky:

- **Žebříčky tzv. Velké trojky** (žebříčky ARWU – Academic Ranking of World Universities; QS World University Rankings; THE – Times Higher Education World University Rankings).

¹⁸ <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/hr-award/hr-award-hrs4r>
<https://www.jcu.cz/en/science-and-research/hr-award-hrs4r>

¹⁹ Z uvedených žebříčků zatím JU není hodnocena v žebříčku U-Multirank, pro který JU aktivně neposkytuje žádná data, a v žebříčku RUR (Round University Ranking).

- **Žebříčky zaměřené primárně na výzkum** (CWTS Leiden Ranking; NTU – National Taiwan University Ranking; Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities; URAP – University Ranking by Academic Performance; Nature Index; žebříčky Research.com).
- **Multižebříčky** (U-Multirank; SIR – SCImago Institutions Rankings).
- **Alternativní žebříčky** (CWUR – Center for World University Rankings; U. S. News Best Global Universities; MosIUR – Three University Missions Moscow International University Ranking; RUR – Round University Ranking).
- **Webové žebříčky** (Webometrics Ranking of World Universities; UniRank – University Ranking).

Za mimořádný úspěch je možné považovat skutečnost, že se JU v posledních letech daří prosazovat i v rámci žebříčků tzv. Velké trojky, ve kterých JU v minulosti zastoupena nebyla, a to jak v rámci žebříčků globálních a regionálních, tak žebříčků oborových. V roce 2023 se JU navíc historicky poprvé probíjela do tzv. Leidenského žebříčku,²⁰ který sestavují odborníci z Centre for Science and Technology Studies (CWTS) Leidenské univerzity. Na rozdíl od většiny ostatních mezinárodních žebříčků neřadí Leidenský žebříček hodnocené univerzity do jednoho celkového pořadí daného kombinací a hodnotou jednotlivých indikátorů, ale umožňuje zájemcům porovnat a seřadit si hodnocené instituce dle pro něj relevantních indikátorů. Ve svém srovnání se soustředí na čtyři aspekty: vědecký dopad ve formě publikačního ohlasu, mezinárodní spolupráci, rozsah otevřeného přístupu a genderovou diverzitu autorů. Leidenský žebříček vychází ve dvou edicích: tradiční edice, založená na datech z databáze Web of Science, a od roku 2024 také otevřená edice, založená na otevřených datech. Hlavním indikátorem Leidenského žebříčku je už tradičně podíl článků v percentilech podle citovanosti. Hodnocené univerzity je možné zobrazit v seznamu řazeném podle počtu nebo procentuálního zastoupení publikací v prvním, pátém, desátém a padesátém percentilu.

V rámci recentního ročníku Leidenského žebříčku (vycházejícího z tradiční edice a založeného na datech z období let 2020–2023) dominuje JU v podílu mimořádně citovaných publikací (první percentil), a to hodnotou 2,1 %, následovaná Karlovou univerzitou (2,1 %) a Českou zemědělskou univerzitou (1,9 %). V evropském srovnání je pak JU na 144. a celosvětově na 305. místě. Nejlépe hodnocenými obory na JU jsou Life and Earth Sciences. Další prvenství mezi českými univerzitami patří JU v zobrazení podle míry spolupráce (94,5 % publikací se spoluautorem z jiné instituce), což podporuje teorii o pozitivním vlivu spolupráce na mimořádnou citovanost. JU dominuje s nejvyšším procentem také z pohledu mezinárodní spolupráce, ve které dosahuje 70,1 %. Podle tradiční edice Leidenského žebříčku bylo 39,1 % publikací JU vydáno v režimu gold open access (publikace jsou otevřeně dostupné od okamžiku jejich vydání v open access nebo v hybridním časopise) a 8 % v režimu green open access (autoři finální verzi publikace současně zveřejní v otevřeném repozitáři publikací), přičemž první z těchto čísel dlouhodobě stabilně roste. JU tedy v tomto směru sleduje celosvětový trend otevřenosti vědy.

Po několika letech, kdy JU bodovala v rámci regionálního žebříčku EECA (Emerging Europe and Central Asia) QS World University Rankings a v některých oborových žebříčcích QS (konkrétně v oborovém žebříčku „Agriculture & Forestry“ a „Biological Sciences“), a kdy se v roce 2022 poprvé umístila také v globálním žebříčku nejlepších univerzit světa, se letech 2023 až 2025 probíjela také do žebříčku QS World University Rankings: Sustainability (zkráceně QS Sustainability Rankings), v rámci kterého v posledním roce obsadila 8. místo mezi 15 reportovanými českými vysokými školami a celkové 774. místo na světě. Ve srovnání s předchozím ročníkem tohoto žebříčku si JU celosvětově polepila o 50 míst.

Mezinárodní žebříček QS Sustainability Rankings, který byl v roce 2025 sestavován teprve počtvrté, hodnotí přínos univerzit k řešení výzev trvale udržitelného rozvoje. Činí tak na základě hodnocení více než pěti desítek parametrů, které sdružuje do devíti tematických indikátorů (Environmental Research, Environmental Sustainability, Environmental Education, Health and Wellbeing, Knowledge Exchange, Employability and Opportunities, Equality, Impact of Education a Good Governance). Ty pak agreguje do tří kategorií: Environmental Impact, Social Impact a Governance. Část údajů zasílají do žebříčku QS jednotlivé hodnocené vysoké školy, většina údajů je však čerpána z jiných zdrojů, zejména pak z dat společnosti Elsevier, veřejně dostupných národních statistik i z hodnocení třetích stran. Ke sledovaným parametrům žebříčku QS Sustainability Rankings patří např. bibliometrické výstupy z databáze Scopus (úroveň výzkumu spojená s trvale udržitelným rozvojem), dále pořádané osvětové a vzdělávací aktivity

²⁰ <https://www.leidenranking.com/>

pro veřejnost, etické hodnoty uvedené ve strategii hodnocené instituce, členství hodnocené instituce v prestižních mezinárodních iniciativách a organizacích, podpora hendikepovaných, činnost výzkumného centra zabývajícího se environmentálními tématy, existence strategického závazku k udržitelnému rozvoji či zapojení studentů v rozhodovacích procesech univerzity. Z hlediska kvantitativních dat pak do žebříčku QS Sustainability Rankings vstupují parametry sledující počet žen mezi studenty, akademiky a v rámci vedení univerzity, produkce CO₂, spotřeba vody a energií. Zohledňovány jsou rovněž reputační průzkumy mezi akademiky a zaměstnavateli.

V posledních letech došlo k rámci regionálních žebříčků QS k zásadní změně, kdy některé z dosavadních žebříčků byly zrušeny a nahrazeny žebříčky novými. To se dotklo také regionálního žebříčku EECA, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Nově byla Česká republika, a tedy i JU, zařazena do regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe. Zároveň v rámci globálního i regionálních žebříčků QS došlo k některým metodologickým inovacím. První inovací je rozšíření zavedených hodnotících kritérií o kritérium udržitelnosti, které vychází z žebříčku QS Sustainability Rankings. Tomuto kritériu byla udělena váha 5 %. Druhou inovací žebříčku QS je posílení důrazu na otázky zaměstnanosti a zaměstnatelnosti absolventů jednotlivých vysokých škol. V žebříčku má tak větší váhu kritérium reputace u zaměstnavatelů a nově i výsledky zaměstnanosti absolventů. Třetí novou metrikou je mezinárodní výzkumná síť (International Research Network), která odráží, do jaké míry je výzkum na dané univerzitě propojen se zahraničními institucemi. Cílem je akcentovat smysl a význam globální spolupráce v současné vědě. Po zohlednění této inovované metodiky se JU v rámci nového regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe umístila v posledním ročníku tohoto žebříčku na 416., resp. 43. místě, což představuje 11. místo v rámci českých vysokých škol. Oproti předchozímu ročníku zaznamenala Jihočeská univerzita v celoevropském pohledu zlepšení o přibližně 12 míst. V rámci globálního žebříčku QS World University Rankings se pak JU umístila na celkovém 1 001.–1 200. místě, čímž obhájila své umístění z roku 2023.

Změnami metodiky prošel v uplynulých letech také žebříček THE (Times Higher Education World University Rankings) a od něho odvozené dílčí žebříčky, v rámci kterých byly upraveny a hlouběji propracovány některé vybrané indikátory. Žebříček THE sleduje celkem 18 indikátorů, které hodnotí výkon dané instituce v celkem pěti oblastech (výuka, výzkumné prostředí, kvalita výzkumu, průmysl a internacionalizace). Jeden z těchto 18 indikátorů (study abroad) má momentálně nulovou váhu, nicméně do budoucna se přepokládá, že i tento indikátor bude mít v celkovém bodovém hodnocení své zastoupení. Největší změnu zaznamenala oblast kvalita výzkumu, která byla dříve primárně tvořena oborově váženým citačním impaktem. Nyní tuto metriku doplňují další ukazatele. Patří mezi ně např. i síla výzkumu, kterou vypočítává 75. percentil citovanosti výzkumných výsledků vzniklých na dané univerzitě v jednotlivých oborech. Dalším metodologickou novinkou je zavedení indikátoru výzkumné excelence, který hodnotí, kolik z těch skutečně nejlepších prací vzniklo na dané instituci. Třetí inovací v oblasti hodnocení kvality výzkumu je indikátor výzkumného vlivu, který zohledňuje, jaký vliv a dopad má výzkum vzniklý na hodnocené vysoké škole. K oblasti průmyslu se v nové metodice připojuje ukazatel týkající se patentů. Tento ukazatel zkoumá, jak často je výzkum univerzity citován v patentech. Hodnocení reputace jednotlivých vysokých škol (specificky indikátory reputace výuky a reputace výzkumu) těží z robustnějšího průzkumu mezi akademiky. V rámci recentního ročníku žebříčku Times Higher Education World University Rankings bylo hodnoceno téměř 2 200 institucí ze 115 zemí a regionů. JU v rámci tohoto globálního žebříčku obsadila celkové 1 001.–1 200. místo a obhájila tak své umístění z předchozích dvou let. V rámci žebříčků THE již nadále není sestavován regionální žebříček THE Emerging Economies University Rankings, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Poslední dostupné údaje k tomuto žebříčku jsou za rok 2021. Stejně tak již není sestavován žebříček THE Young University Rankings, tedy žebříček univerzit mladších padesáti let, ve kterém se Jihočeská univerzita v rámci českých vysokých škol trvale umísťovala na 1. místě. Tento žebříček byl naposledy publikován za rok 2023.

Po několika letech, kdy se JU úspěšně umísťovala v oborových žebříčcích NTU (National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities), se jí v roce 2024 a následně i v roce 2025 podařilo proboujet také do žebříčku globálního. V posledním ročníku tohoto globálního žebříčku Jihočeská univerzita obsadila celkové 1 101.–1 150. místo na světě a sdílené 4.–6. místo v rámci hodnocených českých univerzit. Hodnocení NTU je založeno výhradně na kvalitativním a kvantitativním hodnocení publikační výkonnosti jednotlivých univerzit, přičemž kvalitativní hodnocení se na celkovém bodovém skóre podílí ze 75 %. Základními hodnotícími kritérii jsou počty publikací v impaktovaných časopisech, citovanost vědeckých publikací a rovněž počet publikací zařazených do kategorie „highly-cited“.

Potvrzením velmi vysoké úrovně vědy a výzkumu na JU je rovněž opakované umístění v rámci žebříčku Best Universities in the World Ranking zveřejňovaného na portálu Research.com.²¹ V rámci recentního ročníku tohoto žebříčku („Best Universities in the World 2025/2026 Ranking“), který je primárně sestavován především na základě bibliometrických údajů, se JU umístila na celkovém 1 095. místě na světě (což představuje meziroční zlepšení o 73 míst) a 8. místě v rámci hodnocených českých vysokých škol. Kromě globálního žebříčku jsou na portálu Research.com zveřejňovány rovněž žebříčky oborové. V roce 2025 se celkem 14 vědců z Jihočeské univerzity probojovalo do pěti oborových žebříčků (Ecology and Evolution, Biology and Biochemistry, Chemistry, Environmental Sciences, Plant Science and Agronomy). Největší zastoupení (7 vědců) měla univerzita v rámci oborového žebříčku „Ecology and Evolution“, v rámci kterého obsadila celkové 270. místo na světě a 3. místo v rámci českých vysokých škol, což je nejlepší umístění Jihočeské univerzity v rámci všech oborových žebříčků, ve kterých byla v roce 2025 zastoupena.

Excelentní vědecký výkon v základním výzkumu dokládá i pravidelné umístění JU v mezinárodním žebříčku Nature Index²², který spravuje divize Nature Research Intelligence v rámci vydavatelství Springer Nature. Tento žebříček, resp. otevřená databáze, sleduje publikaci článků ve vybrané skupině 145 špičkových vědeckých časopisů z oblasti přírodních věd (biologie, chemie, fyzika, vědy o Zemi) a od roku 2023 také věd zdravotních a lékařských. Tyto časopisy vybírají sami vědci podle jejich odborné reputace, nikoliv na základě Impact Factoru. Výstupy institucí a zemí se měří dvěma způsoby: celkovým počtem článků, na kterých se daný subjekt podílel (Count), a přepočteným autorským podílem, který zohledňuje přesný počet spoluautorů (Share). Výsledná data autoři žebříčku záměrně neupravují podle velikosti institucí, takže žebříček ukazuje reálné množství publikovaných textů v nezkrácené podobě. Unikátnost žebříčku Nature Index spočívá především v jeho dynamice a schopnosti detailně mapovat vědeckou spolupráci. Porovnáním metrik „Count“ a „Share“ lze přesně identifikovat míru zapojení institucí do mezinárodních sítí. Nature Index je navíc zcela nezávislý na svém vydavateli (tituly Springer Nature tvoří pouze pětinu obsahu) a vedle ročních přehledů nabízí průběžně aktualizované dvanáctiměsíční klouzavé okno, které odráží vývoj globální vědy v téměř reálném čase. V rámci recentního ročníku žebříčku Nature Index, ve kterém byly hodnoceny výstupy za období únor 2025 až leden 2026, se JU s celkovým počtem 41 publikací a ukazatelem „Share“ na úrovni 6,79 umístila v kategorii akademických institucí na 1 088. místě na světě a na 7. místě v rámci hodnocených českých vysokých škol. Tradičně nejlepšího umístění pak JU dosahuje v oborovém žebříčku Earth & environmental sciences (aktuálně 511. místo na světě a 3. místo v rámci českých vysokých škol) a v oborovém žebříčku Biological sciences (aktuálně 770. místo na světě a 4. místo v rámci českých vysokých škol).

Bližší informace o umístění JU v hlavních mezinárodních žebříčcích jsou uvedeny v následujících tabulkách.²³

Mezinárodní žebříčky tzv. Velké trojky

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
ARWU (Academic Ranking of World Universities)	-	901.–1 000. (6.–8. z ČR)	-	-	-
ARWU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	201.–300. (3.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)	151.–200. (2.–3. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	151.–200. (1. z ČR)	151.–200. (1. z ČR)	201.–300. (1.–4. z ČR)	201.–300. (2.–5. z ČR)	-
ARWU – oborový žebříček „Ecology“	101.–150. (1. z ČR)	101.–150. (1.–2. z ČR)	76.–100. (1. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)	151.–200. (2.–4. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Biological Sciences“	-	-	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (5. z ČR)	401.–500. (4.–6. z ČR)

²¹ <https://research.com/>

²² <https://www.nature.com/nature-index/>

²³ Do tohoto přehledu nejsou zahrnuty webové žebříčky, které hodnotí zejména „viditelnost“ vysokých škol na internetu, velikost jejich webového obsahu, popularitu webových stránek apod.

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
ARWU – oborový žebříček „Environmental Science & Engineering“	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (3. z ČR)	-	-
QS World University Rankings	-	701–750. (6.–7. z ČR)	1 001.– 1 200. (9.–14. z ČR)	951.– 1 000. (9. z ČR)	1 001.– 1 200. (9. –11. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček EECA (Emerging Europe & Central Asia)	145. (14. z ČR)	x	x	x	x
QS World University Rankings – regionální žebříček (Europe)	x	x	459. (13.–14. z ČR)	428. (11. z ČR)	416. (11. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček (Eastern Europe)	x	x	57. (13.–14. z ČR)	48. (11. z ČR)	43. (11. z ČR)
QS World University Rankings: Sustainability	x	-	801.–820. (5. z ČR)	824. (8. z ČR)	774. (8. z ČR)
QS World University Rankings – oborový žebříček „Agriculture & Forestry“	251.–300. (3.–5. z ČR)	251.–300. (3.–5. z ČR)	251.–300. (3. z ČR) ²⁴	251.–300. (3.–4. z ČR)	301.–350. (3.–4. z ČR)
QS World University Rankings – oborový žebříček „Biological Sciences“	601.–640. (4. z ČR)	601.–650. (4. z ČR)	651.–670. (5. z ČR)	-	-
THE (Times Higher Education World University Rankings)	801.–1 000. (2.–4. z ČR)	801.–1 000. (2.–3. z ČR)	1 001.– 1 200. (5.–8. z ČR)	1 001.– 1 200. (4.–8. z ČR)	1 001.– 1 200. (4.–6. z ČR)
THE Emerging Economies University Rankings – regionální žebříček	251.–300. (4.–5. z ČR)	x	x	x	x
THE Young University Rankings – žebříček univerzit mladších padesáti let	251.–300. (1. z ČR)	301.–350. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	x	x
THE – oborový žebříček „Life Sciences“	401.–500. (1.–2. z ČR)	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (2. z ČR)	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)
THE – oborový žebříček „Medical and Health“	601.+ (3.–6. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.–1 000. (4.–6. z ČR)	801.–1 000. (4.–5. z ČR)	1 001+ (5.–6. z ČR)
THE – oborový žebříček „Arts and Humanities“	501.+ (3.–4. z ČR)	501.–600. (3. z ČR)	601.+ (4. z ČR)	601.+ (4.–5. z ČR)	601.–800. (4.–6. z ČR)
THE – oborový žebříček „Social Sciences“	601.+ (2.–5. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.+ (5.–7. z ČR)	1 000.+ (6.–7. z ČR)	1 000.+ (5.–8. z ČR)
THE – oborový žebříček „Education Studies“	-	601+ (4. z ČR)	601+ (3.–4. z ČR)	601+ (2.–5. z ČR)	801+ (5.–6. z ČR)
THE – oborový žebříček „Physical Sciences“	-	-	501.–600. (2.–3. z ČR)	501.–600. (2. z ČR)	501.–600. (2. z ČR)

²⁴ V rámci oborového žebříčku „Agriculture & Forestry“ došlo ke zpětné úpravě dat publikovaných v roce 2023. Tato úprava měla dopad i na umístění JU v tomto žebříčku, kdy původní 301.–350. místo (tj. 4.–5. místo z ČR) bylo změněno na 251.–300. místo (tj. 3. místo z ČR).

Mezinárodní žebříčky zaměřené primárně na výzkum

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
NTU (National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities)	-	-	-	1 051.– 1 100. (4.–6. z ČR)	1 101.– 1 150. (4.–6. z ČR)
NTU – žebříček za vědní oblast „Agriculture“	301.–350. (3.–4. z ČR)	255. (3. z ČR)	283. (3. z ČR)	273. (3. z ČR)	301.–350. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Plant & Animal Science“	144. (2. z ČR)	135. (2. z ČR)	155. (3. z ČR)	139. (2. z ČR)	130. (1. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	279. (3. z ČR)	236. (2. z ČR)	253. (3. z ČR)	245. (3. z ČR)	285. (2. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	-	451.–500. (3. z ČR)	451.–500. (2.–3. z ČR)	-	-
NTU – oborový žebříček „Microbiology“	297. (2. z ČR)	-	-	298. (2. z ČR)	301.–350. (2. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Biology & Biochemistry“	-	-	-	-	401.–450. (N/A z ČR)
URAP (University Ranking by Academic Performance)	1 060. (8. z ČR)	1 070. (7. z ČR)	1 101. (8. z ČR)	1 174. (8. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Biological Sciences“	382. (3. z ČR)	383. (3. z ČR)	392. (3. z ČR)	337. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Sciences“	290. (4. z ČR)	291. (4. z ČR)	298. (4. z ČR)	292. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Zoology“	100. (2. z ČR)	98. (2. z ČR)	97. (2. z ČR)	102. (2. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Agriculture“	322. (3. z ČR)	317. (3. z ČR)	360. (3. z ČR)	359. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	123. (1. z ČR)	131. (1. z ČR)	123. (1. z ČR)	118. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Marine Sciences & Technology“	236. (1. z ČR)	240. (1. z ČR)	230. (1. z ČR)	229. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Chemical Sciences“	1 215. (8. z ČR)	1 237. (9. z ČR)	1 262. (9. z ČR)	1 319. (8. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Molecular Biology & Genetics“	593. (4. z ČR)	607. (4. z ČR)	651. (4. z ČR)	681. (4. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Engineering“	682. (5. z ČR)	702. (6. z ČR)	716. (6. z ČR)	723. (5. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Medical and Health Sciences“	1 222. (5. z ČR)	1 294. (5. z ČR)	1 390. (5. z ČR)	1 446. (5. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Technology“	1 311. (9. z ČR)	1 328. (10. z ČR)	1 405. (9. z ČR)	1 434. (9. z ČR)	zatím není k dispozici

Mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
SIR (SCImago Institutions Ranking)²⁵	4 152. (10. z ČR)	3 546. (7. z ČR)	4 060. (7. z ČR)	4 060. (7. z ČR)	4 534. (8. z ČR)
SIR – Research Rank	2 322. (5. z ČR)	2 653. (5. z ČR)	3 136. (6. z ČR)	3 403. (5. z ČR)	3 753. (6. z ČR)
SIR – Innovation Rank	6 490. (19. z ČR)	5 559. (14. z ČR)	5 785. (14. z ČR)	6 013. (14. z ČR)	6 048. (14. z ČR)
SIR – Societal Rank	1 748. (5. z ČR)	1 658. (5. z ČR)	1 724. (7. z ČR)	2 765. (6. z ČR)	3 722. (7. z ČR)

Alternativní mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
CWUR (Center for World University Rankings)	1 052. (5. z ČR)	1 041. (5. z ČR)	1 050. (5. z ČR)	1 107. (6. z ČR)	1 125. (6. z ČR)
U. S. News Best Global Universities²⁶	1 024. (6. z ČR)	1 013. (6. z ČR)		1 021. (7. z ČR)	1 060. (7. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Plant and Animal Science“	222. (5. z ČR)	196. (5. z ČR)		180. (5. z ČR)	245. (5. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Microbiology“	189. (2. z ČR)	209. (2. z ČR)		232. (3. z ČR)	242. (2. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	223. (3. z ČR)	251. (4. z ČR)		281. (6. z ČR)	214. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Biology and Biochemistry“	496. (4. z ČR)	-		558. (4. z ČR)	533. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Ecology“	-	-		128. (4. z ČR)	142. (3. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Marine and Freshwater Biology“	-	-		88. (1. z ČR)	64. (1. z ČR)

²⁵ V rámci žebříčku SIR došlo v roce 2023 ke změně způsobu stanovování pořadí jednotlivých institucí v rámci daného žebříčku. Nově použitý způsob byl zpětně aplikován na všechny předchozí ročníky tohoto žebříčku tak, aby bylo možné jednotlivé hodnocené instituce realisticky porovnávat a sledovat jejich vývoj v čase.

²⁶ V rámci žebříčku „U. S. News Best Global Universities“ došlo k jednoletému výpadku jeho vydávání a současně ke změně časového označování tohoto žebříčku. V roce 2021 byl vydán žebříček „2022 U. S. News Best Global Universities“. Následující rok, tedy v roce 2022 byl vydán žebříček „2022-2023 U. S. News Best Global Universities“. Další rok, tedy v roce 2023 bylo vydání tohoto žebříčku o jeden rok odloženo, aby v roce 2024 byl vydán žebříček „2024-2025 U. S. News Best Global Universities“ a v roce 2025 žebříček „2025-2026 U. S. News Best Global Universities“. V zájmu zachování časové řady tohoto žebříčku byly výsledky publikované v roce 2021 (žebříček „2022 U. S. News Best Global Universities“) vztaženy k roku 2021; výsledky žebříčku „2022-2023 U. S. News Best Global Universities“ pak byly vztaženy k oběma uvedeným rokům, tedy k rokům 2022 i 2023. Další edice tohoto žebříčku již byly standardně vztaženy k rokům jejich vydání, tedy žebříček „2024-2025 U. S. News Best Global Universities“ k roku 2024 a žebříček „2025-2026 U. S. News Best Global Universities“ k roku 2025.

Rok / umístění JU v žebříčku	2021	2022	2023	2024	2025
MosIUR (Three University Missions Moscow International University Ranking)	801.–900. (11.–12. z ČR)	801.–900. (11.–12. z ČR)	601.–650. (9.–10. z ČR)	601.–650. (9.–11. z ČR)	701.–800. (10.–11. z ČR)

V oblasti mezinárodního hodnocení jsou pro JU velmi důležité také žebříčky zaměřené na hodnocení univerzity z hlediska podmínek nabízených zahraničním studentům. V tomto směru je možné zmínit např. žebříček, resp. hodnoticí platformu FEIS (Favorable Environment for International Students), kterou od roku 2023 vyvíjí Rada ICS (The International Council of Scientists) v rámci programu GWC (Global World Communicator). V rámci této hodnoticí platformy jsou zveřejňovány seznamy univerzit z celého světa, které poskytují nejlepší podmínky pro studium, život a komplexní rozvoj zahraničních studentů. Univerzity jsou hodnoceny v celkem pěti oblastech, kterými jsou život v kampusu a služby, ubytování v kampusu, informace pro zahraniční studenty, univerzitní komunita a akademické zdroje. Experti hodnoticí platformy FEIS hodnotí úplnost a dostupnost informací a poměrové ukazatele sestavené z hlavních parametrů za každou hodnocenou oblast a rovněž provádí srovnávací analýzu. JU dosáhla významného úspěchu, když v rámci předmětného žebříčku získala celkové hodnocení FEIS class A++ (nejvyšší možná známka) a jako jediná univerzita z České republiky byla zařazena do seznamu FEIS Class universities (edice FEIS RankPro 2024 a 2025). Plné hodnocení A++ získala JU také v kategoriích život v kampusu (Life on campus), ubytování v kampusu (Housing on campus) a akademické zdroje (Academic resources). V rámci žebříčku FEIS jsou hodnoceny také vybrané studijní obory. Odborná hodnocení se provádějí srovnávací analýzou, a to ve čtyřech kategoriích: struktura studentské komunity, složení akademických pracovníků, akademické zdroje a globální komunikace. V rámci oborových žebříčků FEIS byla JU hodnocena ve studijních oborech Biological Sciences, Earth Sciences a Engineering Technology. Na základě výsledků v rámci tohoto oborového hodnocení pak JU opět dosáhla na celkové hodnocení FEIS Class A++. Hodnoticí platforma FEIS je průběžně doplňována a aktualizována (hodnoticí žebříčky tak nejsou sestavovány každý rok, ale průběžně) a je otevřena všem univerzitám se zájmem o získávání zahraničních studentů, globální spolupráci a propagaci projektů internalizace vzdělávání a výzkumu. Bližší informace o žebříčku FEIS a jeho metodologii jsou k dispozici na webových stránkách tohoto žebříčku.²⁷

Z dalších mezinárodních žebříčků tohoto typu je možné zmínit např. žebříček Best Value University World Rankings,²⁸ který hodnocené univerzity srovnává na základě akademické reputace a požadovaného školného. Akademická reputace zohledňuje umístění vysoké školy ve vybraných mezinárodních žebříčcích. Žebříček dále shromažďuje informace o velikosti a struktuře studentské populace na vysoké škole (celkový počet studentů, počet zahraničních studentů, počet přijímaných studentů) a podmínkách přijímacího řízení. Informace čerpá z webových stránek vysoké školy a dalších veřejně dostupných zdrojů. Pracuje pouze se zdroji v anglickém jazyce. Na základě takto shromážděných údajů jsou pak sestavovány dva žebříčky. Prvním je „Best Universities Rankings“, který vychází z akademické reputace, velikosti a struktury studentské populace a celkového počtu přijímaných studentů. Druhým je žebříček „Best Value Universities“, který uvedená kritéria rozšiřuje ještě o výši školného pro zahraniční studenty. V rámci posledně jmenovaného žebříčku obsadila JU v roce 2025 celkové 1 130. místo na světě, 465. místo v Evropě a 10. místo v rámci českých vysokých škol. Pro srovnání, v roce 2024 obsadila JU ve stejném žebříčku celkové 1 156. místo, 489. místo v Evropě a 7. místo v rámci českých vysokých škol.

Ačkoliv JU uvedené mezinárodní žebříčky pravidelně sleduje, uvědomuje si také negativa, která jsou s některými z existujících žebříčků spojena (např. zaměření ratingů především na vědecký výkon a/nebo reputaci hodnocené instituce, určování pořadí na základě počtu nositelů Nobelových cen, nepřesnost vstupních dat, nekonzistentnost použité metodologie v čase, netransparentnost, každoroční rozšiřování počtu institucí zahrnutých do hodnocení a další). Z tohoto pohledu také JU obezřetně přistupuje k práci s těmito žebříčky i k interpretaci výsledků v nich obsažených.

Současně JU vnímá i probíhající odborné diskuse a iniciativy, které se vůči některým ze stávajících žebříčků poměrně ostře vymezují. V tomto směru jsou sledovány např. kroky asociace nizozemských univerzit

²⁷ <https://www.cicerobook.com/en/feis>

²⁸ <https://studyabroadaide.com/>

v čele s Utrechtskou univerzitou, která jako první z holandských univerzit přestala aktivně dodávat data pro žebříček Times Higher Education se zdůvodněním, že tento a jemu podobné žebříčky příliš zdůrazňují vědecký výkon a ignorují kvalitu výuky, otevřenou vědu (Open Science), týmovou spolupráci a společenský dopad univerzit. Tento postoj postupně podpořily i některé další významné evropské univerzity. Podobně kritický postoj k některým mezinárodním žebříčkům, resp. metodologii jejich sestavování vyjádřila také evropská platforma CoARA (Coalition for Advancing Research Assessment), která vyzvala k omezení používání nevhodných metrik při hodnocení kvality. Současně doporučila založit hodnocení primárně na kvalitativním posouzení (peer-review). Ze strany řady univerzit je také velmi živě diskutována otázka aktuálního zpoplatnění účasti univerzit v mezinárodním žebříčku Times Higher Education Impact Rankings, který hodnotí přínos univerzit k cílům udržitelného rozvoje (SDGs) Organizace spojených národů. V polovině roku 2025 totiž společnost Times Higher Education oznámila transformaci tohoto žebříčku (nově se žebříček bude jmenovat Sustainability Impact Ratings), která mimo jiné zahrnuje také zavedení ročního předplatného. Bez jeho úhrady nebudou univerzity v rámci nového žebříčku Sustainability Impact Ratings hodnoceny.

5.5 Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu

Na tvůrčí činnosti se na všech fakultách JU prostřednictvím různých aktivit podílí také studenti doktorského, magisterského a v některých případech také bakalářského stupně studia. Řada fakult JU tvůrčí činnost studentů podporuje především prostřednictvím charakteru kvalifikačních prací, které jsou v řadě případů součástí výzkumných aktivit jednotlivých kateder, ústavů či laboratoří. Studenti se tak dostávají do bezprostředního kontaktu se současným děním v různých oborech a jsou stimulováni k samostatné formulaci výzkumných témat a hypotéz a k jejich následnému metodickému zpracování. Fakulty také využívají řady motivačních nástrojů (mimořádná stipendia, ceny děkana apod.) k podpoře přístupu studentů k tvůrčí činnosti. Studenti se často účastní výzkumné práce v rámci grantových projektů svých školitelů a jejich laboratoří. Studenti doktorského studia (mohou přibrat do týmu i studenty magisterského studia) pak mohou soutěžit i o granty v rámci Grantové agentury JU či v rámci fakultních grantových soutěží.

Přestože JU respektuje a garantuje svobodu bádání a vědecké práce, aktuální Strategický záměr JU vytváří určitý rámec výzkumných aktivit napříč celou JU. Mezi základní pilíře tohoto rámce patří zejména:

- Excellence a mezinárodní charakter výzkumu.
- Společenská relevance výzkumu, včetně nástrojů otevřené vědy.
- Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur.
- Systémová podpora mladých vědeckých pracovníků.
- Zapojení výzkumných pracovišť do vzdělávací činnosti.

Pro naplnění tohoto rámce Jihočeská univerzita a jednotlivé fakulty JU poskytují řadu podpůrných a motivačních nástrojů, včetně podpory postdoktorandských pozic, podpory výzkumných infrastruktur, podpory publikační činnosti v open access časopisech, inovativní formy výuky respektující aktuální stav poznání či grantové podpory.

V roce 2024 byla kolegiem rektora JU schválena Výzkumná strategie JU. Tato strategie, která vychází ze Strategického záměru JU, definuje cílové výzkumné prostředí JU, v němž se rozvíjejí vůdčí schopnosti, respektují a náležitě oceňují znalosti, podporuje se touha překračovat hranice, a to i mezi obory, a podporuje se a náležitě oceňuje dopad výzkumné práce na společnost.

Výzkumná strategie JU má čtyři pilíře:

- Cíl 1: Budování a podpora vědecké excelence. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 1.1 Respekt k šíři a rozmanitosti bádání.
 - 1.2 Podpora, rozvoj a ocenění těch, co se věnují výzkumu.
 - 1.3 Kultivace různých rovin a aspektů vědecké excelence.
- Cíl 2: Překračování hranic (nejen) oborů. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 2.1 Podpora a budování interdisciplinarity.

- 2.2 Rozvoj a podpora partnerství.
- 2.3 Povzbuzení našeho výzkumu tak, aby přesáhl tradiční hranice.
- Cíl 3: Společenská relevance vědy a výzkumu. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 3.1 Podpora široké definice dopadu výzkumu.
 - 3.2 Usilování o otevřený a angažovaný výzkum.
 - 3.3 Stimulace společenského dopadu prostřednictvím interdisciplinarit a spolupráce.
- Cíl 4: Budování mezinárodního rozměru. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 4.1 Budování mezinárodních vazeb.
 - 4.2 Podpora přípravy mezinárodních grantových projektů.
 - 4.3 Podpora mezinárodních mobilit.

Cílem JU je nyní seriózní a plnohodnotná realizace této výzkumné strategie, tj. vypracování motivačních nástrojů a podpory, které umožní naplnění každého z jejích cílů a dílčích úkolů.

JU se na podzim roku 2023 připojila k dokumentu „The Agreement on Reforming Research Assessment“, který v roce 2022 vydala na evropské úrovni podporovaná platforma Coalition for Advancing Research Assessment (<http://www.coara.eu>). Obsahem tohoto dokumentu je stanovení základních principů definujících smysluplný a současný stav odrážející přístup k hodnocení vědy, vědců a výzkumných organizací, s cílem maximalizovat kvalitu a dopad vědy a výzkumu. Tento závazek mimo jiné znamenal do jednoho roku od připojení připravit a sdílet dokument stanovující, jakým způsobem budou dané principy promítnuty do hodnocení v rámci JU. Tento Akční plán byl skutečně v roce 2024 prorektorem pro vědu a výzkum ve spolupráci s fakultními proděkaný pro vědu a výzkum připraven a je k dispozici na adrese zenodo.org/records/13861816. Tento plán stanovuje kroky pro období 2024–2028 tak, aby JU na konci tohoto období disponovala metodikou vnitřního hodnocení vědy a výzkumu, která bude plně v souladu s body/závazky formulovanými v dokumentu „The Agreement on Reforming Research Assessment“. V roce 2025 se prorektor pro vědu a výzkum ve spolupráci s fakultními proděkaný pro vědu a výzkum začal zabývat první fází tohoto plánu, tj. analýzou stávajících systémů hodnocení vědy a výzkumu na JU, a to na úrovni kateder, fakult i JU jako celku (pro tvorbu dělení DKRVO v rámci rozpočtu JU).

Na JU má profesionální a systémovou podporu administrace ochrany duševního vlastnictví a proces transferu technologií/znalostí ve své gesci Kancelář transferu technologií JU (KTT JU). K podpoře rozvoje komercializace během posledních let docházelo mimo jiné zejména implementací projektu Technologické agentury ČR k rozvoji tzv. proof-of-concept aktivit. V roce 2024 KTT JU právě jeden takový projekt ve výzvě TA ČR Sigma získala, v roce 2025 pak proběhlo první hodnocení projektů podpořených v roce 2024, stejně jako další kolo této výzvy, ve kterém byly na základě hodnocení Radou pro komercializaci JU podpořeny další projekty aplikovaného výzkumu. V rámci nově generovaných výsledků VaV jsou průběžně navazovány kontakty s podnikatelskými subjekty a potenciálními investory. KTT JU mimo jiné za tímto účelem organizuje na jednotlivých fakultách JU setkání s aplikovaně orientovanými akademiky, a to pod názvem „Café na fakultě“. V případě zájmu jsou pro fakulty JU nabízena i samostatná jednorázová školení. Na JU se také uskutečnilo několik setkání s investory, na kterých akademici JU představili své projekty s žádostí o financování. Oba tyto formáty se osvědčily, ohlasy z fakult jsou pozitivní, a proto budou pokračovat i v dalším období.

Významného ocenění se v roce 2025 dostalo ředitelce KTT JU RNDr. Mgr. Růženě Štemberkové, Ph.D., MPA, která na konferenci „Legal Era Global IP, AI and Tech Conclave“ v Dubaji převzala prestižní cenu „Women in IP“ za práci a přínos v oblasti duševního vlastnictví.

Na úrovni JU je VaVal podporováno mimo jiné těmito programy a aktivitami:

- **Ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.** JU nově zavedla vědecká ocenění ve čtyřech oborových kategoriích rozdělených vždy na kategorii pro akademické pracovníky JU a pro studenty JU, a to za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu. Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Oborové kategorie a příslušné ceny jsou následující:
 - **Přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského** na počest jednoho z nejvýznamnějších českých zoologů, který mimo jiné působil na dnešní Přírodovědecké fakultě JU.

- **Zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčina** na počest rožmberského regenta a jednoho z nejznámějších českých rybníkářů.
- **Sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye** na počest rakouského a českého národohospodáře, vědce, spisovatele, podnikatele a vynálezce.
- **Humanitní vědy – Cena Roberta Saka** na počest významného českého historika, který mimo jiné působil na Pedagogické a Filozofické fakultě JU.
- **Ocenění za popularizaci vědy.** JU nově zavedla **Cenu Jany Anny Kateřiny Zátkové** za vynikající popularizační dílo monografického charakteru, které přibližuje vybraný vědní obor širšímu čtenářskému publiku, nebo za sérii popularizačních článků, výstupů v médiích či popularizačních přednášek, které propagují vědu obecně nebo její specifický obor. Cena je pojmenována na počest významné spolkové činovnice a bojovnice za práva žen, spoluzakladatelky a dlouholeté předsedkyně českobudějovického ženského spolku Ludmila, která se mimo jiné angažovala v podpoře vzdělávání žen.
- **Specifické projekty spojené s tvůrčí činností.** Část DKRVO je alokována na specifické projekty, které fakulty JU předkládají k posouzení kolegiu rektora JU, které následně rozhoduje o přidělení financí na příslušné projekty. Tento systém identifikace a hodnocení tvůrčí činnosti byl však v roce 2025 využit naposledy: bylo podpořeno celkem 15 projektů, a to celkovou částkou 1,06 mil. Kč.
- **Univerzitní postdoktorátové pozice.** JU každoročně poskytuje kvalitním mladým vědcům možnost požádat o financování univerzitní postdoktorátové pozice. V současnosti se každoročně udělují až čtyři postdoktorátové pozice, financované z DKRVO. Tyto pozice jsou nabízeny jak v přírodovědně-zemědělských vědách, tak v humanitně-sociálně-ekonomických vědách. V přírodovědně-zemědělských vědách jsou přitom podpořeny vždy nejvýše tři pozice. Přidělení těchto pozic vybraným kandidátům doporučuje rektorovi Vědecká rada JU, a to na základě hodnocení k tomu vždy speciálně ustavených komisí z řad členů Vědecké rady JU. V roce 2025 byly opět uděleny dvě pozice v přírodovědně-zemědělských vědách a dvě pozice v humanitně-sociálně-ekonomických vědách. V roce 2025 také na JU nastoupili následující postdoci podpoření v roce 2024: Anna Poláčková a Beatrice Perego na Teologickou fakultu JU, Aaron Martinez na Fakultu rybářství a ochrany vod JU, a Dominik Farka na Přírodovědeckou fakultu JU.
- **Grantová agentura JU (GA JU).** GA JU redistribuuje účelovou podporu na Specifický vysokoškolský výzkum mezi dva typy projektů úzce svázané s doktorským studiem: individuální projekty určené jednotlivcům či malým týmům a týmové projekty pokrývající na jednotlivých fakultách JU celé vědní obory. Každý rok soutěží v pěti oborových sekcích kolem 100 individuálních projektů. Projekty hodnotí oborové komise a následně schvaluje Rada GA JU. V roce 2025 bylo podpořeno celkem 63 projektů (z toho 38 individuálních a 25 týmových), a to celkovou částkou 33,48 mil. Kč. Kromě toho bylo podpořeno dalších 8 soutěžních projektů (z DKRVO) částkou 1,28 mil. Kč.

Na slavnostním zahájení nového akademického roku 2025/2026 převzalo z rukou rektora JU ocenění za vědeckou a pedagogickou činnost celkem 10 studentů a akademických pracovníků univerzity. Představení byli také noví docenti a profesori, kteří svých titulů dosáhli v uplynulém akademickém roce. Slavnostní program uzavřela gratulace k významným životním a pracovním výročním. Udělena byla tato ocenění:

Vědecká ocenění:

- **Cena Zdeňka Veselovského v oborové kategorii přírodní vědy**
 - RNDr. Tereza Patlejchová – Přírodovědecká fakulta JU.
 - RNDr. Tereza Kozelková, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU.
 - MSc. Ismael Soto Almendra, Ph.D. – Fakulta rybářství a ochrany vod JU.
 - PhDr. Milan Novák, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU.
- **Cena Jakuba Krčina v oborové kategorii zemědělské a rybářské vědy**
 - Ing. Lenka Kajgrová, Ph.D. – Fakulta rybářství a ochrany vod JU.
 - MSc. Mohammad Ghorbani, Ph.D. – Fakulta zemědělská a technologická JU (cenu převzal doc. Ing. Jan Bárta, Ph.D.).
- **Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye v oborové kategorii sociální vědy**
 - Mgr. Jakub Staněk, Ph.D. – Pedagogická fakulta JU.

- **Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové za popularizaci vědy**
 - prof. Tomáš Machula, Ph.D., Th.D. – Teologická fakulta JU.

Pedagogická ocenění:

- **Jarlochova cena za vynikající pedagogické výsledky**
 - Ing. Petra Plachtová – Fakulta rybářství a ochrany vod JU (cenu převzal Mgr. Miroslav Boček).
 - doc. PaedDr. Hana Andrášová, Ph.D. – Pedagogická fakulta JU.

Noví docenti a profesori JU:

- Doc. RNDr. Radmila Čapková Frydrychová, Ph.D. – Fakulta zemědělská a technologická JU.
- Doc. RNDr. Zdeněk Futera, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU.
- Doc. Ing. Vladimír Kulish, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU.
- Doc. Ing. Martin Pech, Ph.D. – Ekonomická fakulta JU.
- Doc. RNDr. Radek Litvín, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU.
- Doc. Dr. phil. Jakub Sirovátka – Teologická fakulta JU.
- Prof. Ing. Vladimír Žlábek, Ph.D. – Fakulta zemědělská a technologická JU.

Pracovní výročí:

- Ing. Jaroslava Uherová – Rektorát JU (40 let na JU).
- PhDr. Marta Vágnerová, Ph.D. – Pedagogická fakulta JU (40 let na JU).
- Marie Tesařová – Filozofická fakulta JU (odchod do důchodu po 34 letech na JU).

Životní jubilea:

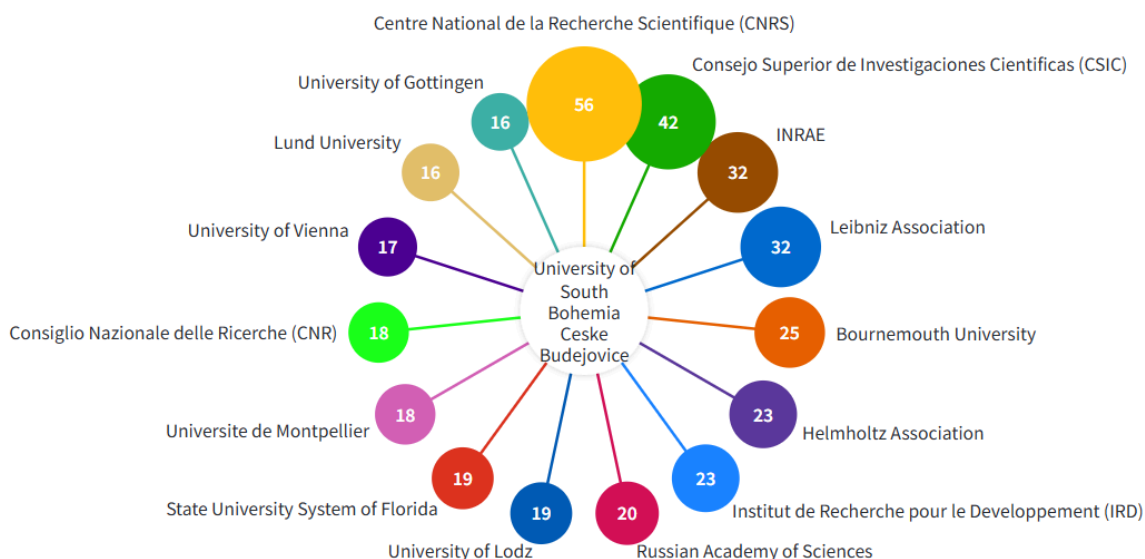
- doc. RNDr. Eva Vaněčková, CSc. – Ekonomická fakulta JU. V roce 1961 nastoupila doc. Vaněčková v Českých Budějovicích na Provozně ekonomickou fakultu Vysoké školy zemědělské v Praze, byla u mnoha zásadních změn a vývoje fakulty, která se od Provozně ekonomické stala postupně Agronomickou, Zemědělskou, a nakonec Ekonomickou fakultou JU. Jako kmenová pracovnice byla na Ekonomické fakultě JU do června roku 2019. Paní docentka Vaněčková působila na univerzitě celkem 58 let a v červnu 2025 oslavila významné životní jubileum 90 let.
- prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc. – Ekonomická fakulta JU. Prof. Vaněček nastoupil v roce 1961 v Českých Budějovicích na Provozně ekonomickou fakultu Vysoké školy zemědělské v Praze. Také on postupně prošel vývojem, kdy se z Provozně ekonomické fakulty stala Agronomická, Zemědělská, a nakonec Ekonomická fakulta JU. Jako kmenový pracovník působí na Ekonomické fakultě JU do současnosti a vyučuje zahraniční studenty v programu Erasmus+ v anglickém jazyce. Pan profesor Vaněček, který na Ekonomické fakultě JU působí již 64 let, oslavil v listopadu 2025 své 95. narozeniny.

Své interní grantové agentury a ocenění vědecké práce má také řada fakult JU. Některé fakulty podle svých finančních možností také příležitostně vypisují a obsazují postdoktorské pozice. Hodnocení žádostí a rozhodování o těchto typech podpory je pak v gesci odborných komisí fakult, vedení fakult, a nakonec děkana či děkanky příslušné fakulty.

Na všech fakultách JU jsou v současné době akademičtí pracovníci hodnoceni zejména na základě podkladů v systému IS HAP. U fakult, které mají své kariérní řady (ve formě opatření děkanů), je v těchto řádech povinnost realizace tohoto hodnocení, případně i příslušná pravidla, specifikována dle potřeb příslušné fakulty. Tato povinnost obecně vyplývá i z Kariérního řádu JU. IS HAP je převážně podpůrným nástrojem pro děkany, aby věděli, jak si stojí jednotlivá oddělení, a pro vedoucí oddělení, aby věděli, jak si vedou jednotliví členové jimi řízených oddělení. V obou případech pomáhá odhalit slabá místa ve výkonnosti oddělení nebo v osobním výkonu a nastavit plán pro budoucí zlepšení. Také může sloužit jako nástroj pro načasování osobního postupu v návaznosti na kariérní plány fakulty. Více informací k této problematice uvádí **Kapitola 6.5**.

Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu obvykle vzniká na individuální úrovni a je velmi žádoucí. V rámci formálních mechanismů internacionalizace tvůrčích aktivit lze zmínit požadavky na doktorské studium, habilitační řízení či řízení ke jmenování profesorem, kde se mezinárodní aktivity ve vědě a výzkumu silně reflektují, či zapojení se do mezinárodních grantových projektů, což má řadu pozitivních dopadů na jednotlivce (odměňování na úrovni fakult), fakultu (propis do jejího rozpočtu) i celou JU (vnější hodnocení).

Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu je dokladována mj. množstvím vědeckých výstupů vytvořených ve spolupráci se zahraničními výzkumnými organizacemi. Tato spolupráce se ukazuje jako velmi stabilní, stejně jako mezinárodní mobility, kterými se podrobněji zabývá Výroční zpráva o činnosti JU.



Počty publikací ve WoS za rok 2025 (stav k 20. 3. 2026), které byly vytvořeny ve spolupráci se zahraničními partnerskými institucemi. Do přehledu je zahrnuto 15 zahraničních institucí, se kterými bylo ve sledovaném období vytvořeno nejvíce publikací. Zdroj: InCites.

5.6 Hodnocení fakult

Hlavním cílem nově nastaveného systému vnitřního hodnocení fakult JU (používaného od roku 2022, resp. 2023), který je podrobněji popsán v Opatření rektora R 631 z 2. 3. 2026 (novelizované Opatření rektora R 533, na základě kterého probíhalo vnitřní hodnocení v letech 2023 až 2025), je:

- Posoudit vývoj hodnocených fakult v hlavních oblastech jejich činností.
- Posoudit místo hodnocených fakult v celku JU a jejich činností.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených fakult, poskytnout podněty, doporučení a vodítka k dalšímu rozvoji v hlavních oblastech jejich činností.
- Doporučit vedení JU finanční či jinou podporu fakult v určitých strategicky významných oblastech.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů hodnocených fakult.

Vnitřní hodnocení fakult je zahajováno RVH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny předává hodnoceným fakultám prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení.

Harmonogram vnitřního hodnocení jednotlivých fakult JU v rámci nastaveného pětiletého cyklu uvádí tabulka (viz níže) s tím, že v případě souběhu vnitřního a vnějšího hodnocení, realizace mezinárodního

hodnocení, případně dalších podstatných důvodů může RVH JU na podnět rektora rozhodnout o vynechání vnitřního hodnocení v daném roce. Pořadí hodnocení fakult zůstane v tomto případě nezměněno.

Harmonogram vnitřního hodnocení fakult JU

Hodnocená fakulta	Rok hodnocení
Přírodovědecká fakulta JU	2023
Filozofická fakulta JU	2024
Teologická fakulta JU	
Ekonomická fakulta JU	2025
Zdravotně sociální fakulta JU	
Pedagogická fakulta JU	2026
Fakulta rybářství a ochrany vod JU	2027
Fakulta zemědělská a technologická JU	

Vnitřní hodnocení fakult je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Sebehodnocení fakulty.
- Peer review hodnocení komisí na základě sebehodnotící zprávy, dokumentů JU a hodnocené fakulty, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RVH JU.

Sebehodnocení je proces, v rámci kterého hodnocená fakulta kriticky analyzuje dosavadní výsledky své práce co do kvantitativních i kvalitativních ukazatelů. Při tom zohledňuje konkrétní údaje poskytnuté ze strany Rektorátu JU, vlastní zkušenosti a zpětnovazební mechanismy. Proces sebehodnocení může zahrnout i případné příklady dobré praxe a uskutečněné kvalitativní změny a jejich hodnocení. Tam, kde je to vhodné, lze uvést i benchmarking (vlastní srovnání s podobnými fakultami v ČR a v zahraničí). Do procesu sebehodnocení by měli být v míře dané možnostmi a potřebností zapojeni všichni relevantní pracovníci fakulty. Vhodným způsobem by měla být zajištěna také spolupráce studentů (např. prostřednictvím studentské komory akademického senátu příslušné fakulty).

Výsledkem procesu sebehodnocení je sebehodnotící zpráva fakulty. Tato zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který obsahuje základní informace o dosavadním vývoji, strategických cílech a nástrojích pro jejich dosažení, a to v těchto oblastech:

- Strategie v oblasti vzdělávání (nejedná se o vnitřní hodnocení jednotlivých studijních programů, ale o celkovou koncepci a provázanost studia na dané fakultě, její dosavadní vývoj a strategické cíle).
- Tvůrčí činnost (informace o vlastní metodice hodnocení uvnitř fakulty a vývoji hodnocení v posledním pětiletém období, jehož částí jsou i strategické cíle v této oblasti a nástroje k jejich dosažení, přičemž zvláštní pozornost by měla být věnována pracovištím a vědním oblastem, které jsou klíčové pro habilitační a jmenovací řízení, doktorské studium a zajištění akreditací; při hodnocení by měly být zohledňovány excelentní týmy a špičkové výsledky, domácí i mezinárodní spolupráce ve vědě a způsoby motivace pro růst kvality).
- Společenská relevance fakultních aktivit (jedná se o všechny aktivity řazené do tzv. „třetí role“ univerzit, tj. programy celoživotního vzdělávání pro veřejnost, další osvětové aktivity a témata, která jsou sledována v rámci Modulu 3 Metodiky M25+; Sebehodnotící zpráva obsahuje způsobem odpovídajícím charakteru dané činnosti popis dosavadního vývoje, strategické cíle a prostředky pro jejich dosažení, pozornost je rovněž věnována souladu daných souvisejících činností s hlavním posláním JU, kterým je vzdělávací a tvůrčí činnost).
- Nastavení organizace a řízení fakulty (jedná se především o informace o rozdělení pravomocí, způsob obsazování míst vedoucích pracovníků, fungování rad, komisí a dalších grémií, zpětnovazební mechanismy, motivační prostředky a způsob rozdělování rozpočtu v rámci fakulty, stejně jako o informace o vazbě těchto organizačních opatření na strategické cíle příslušné fakulty).

Pro potřeby vnitřního hodnocení fakulty je ustavena hodnoticí komise jmenovaná rektorem, a to v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnoticí komise.
- 3 členové RVH JU mimo hodnocenou fakultu navržený RVH JU.
- 1 zástupce hodnocené fakulty navržený děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU z oborově příbuzné fakulty.
- Minimálně 1 externí člen navržený děkanem hodnocené fakulty.

V případě, že jsou v daném roce hodnoceny dvě fakulty, jsou ustaveny dvě hodnoticí komise, které mohou mít některé své členy totožné.

Sebehodnotící zprávu fakulty, zpracovanou na základě stanovené rámcové osnovy, zasílá děkan hodnocené fakulty místopředsedovi RVH JU. Ten ji po kontrole formálních náležitostí postupuje hodnoticí komisi. Součástí vnitřního hodnocení fakulty je rovněž návštěva na místě, které se musí účastnit minimálně tři členové hodnoticí komise. Návštěva na místě zahrnuje zejména:

- Jednání s vedením hodnocené fakulty.
- Je-li to vhodné, prohlídka prostor hodnocené fakulty a studium předložených materiálů na místě.
- V relevantních případech také diskuse s dalšími pracovníky hodnocené fakulty a také studenty.

Hodnocení fakult je především formativního charakteru. Sumativní hodnocení je chápáno pouze jako podklad pro hodnocení formativní. Hodnocení by nemělo mít statický charakter, ale naopak by mělo podstihovat vývoj činnosti a vnitřního zajišťování kvality hodnocené fakulty v čase.

Na základě poskytnuté sebehodnotící zprávy, případných dalších poskytnutých podkladů a materiálů a návštěvy na místě zpracuje hodnoticí komise návrh zprávy o vnitřním hodnocení dané fakulty. Zpráva by měla hodnocenou fakultu upozorňovat na případné nedostatky v její činnosti a ukazovat prostor pro zlepšení, vyzdvihovat dobrou praxi a již uskutečněné změny. Součástí zprávy o vnitřním hodnocení by měla být také doporučení pro hodnocenou fakultu k rozvíjení silných stránek i k odstraňování případných nedostatků. Z vnitřního hodnocení může rovněž vyplynout doporučení na celouniverzitní podporu některých strategicky významných plánů rozvoje hodnocené fakulty.

Takto vypracovaný a nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnoticí komise schválený návrh zprávy o vnitřním hodnocení postupuje předseda hodnoticí komise k vyjádření děkanovi hodnocené fakulty. Smyslem tohoto kroku je omezení možnosti chybné interpretace podkladů či informací obsažených v sebehodnotící zprávě hodnocené fakulty, v případných dalších poskytnutých podkladech a materiálech včetně materiálů a informací poskytnutých v rámci návštěvy na místě. Stanovisko děkana fakulty k předloženému návrhu zprávy o vnitřním hodnocení může hodnoticí komise zohlednit při následném zpracování konečné verze zprávy o vnitřním hodnocení fakulty. Ta je po jejím schválení nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnoticí komise postoupena prostřednictvím předsedy této komise místopředsedovi RVH JU, který ji následně poskytne všem členům RVH JU. RVH JU předloženou zprávu o vnitřním hodnocení fakulty schvaluje, přičemž ji může doplnit o vlastní doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnocené fakulty. O výsledku hodnocení v rámci RVH JU je informován děkan hodnocené fakulty, který rovněž obdrží konečnou verzi zprávy o vnitřním hodnocení fakulty spolu s případnými dalšími doporučeními a podněty na zlepšení kvality formulovanými RVH JU.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnoticího procesu také posouzení toho, do jaké míry byly fakultou naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Na základě zkušeností z realizace prvního ročníku nového systému vnitřního hodnocení fakult JU, v rámci kterého byla v roce 2023 hodnocena Přírodovědecká fakulta JU, a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Jednalo se zejména o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnoticí komise, včetně organizace povinné návštěvy

této komise na hodnocené fakultě (tzv. návštěva na místě), byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále byly na základě podnětu hodnocené fakulty ještě v průběhu přípravy sebehodnotící zprávy upraveny, resp. rozšířeny datové podklady připravené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení, a to tak, aby v rámci těchto podkladů byly uvedeny vybrané statistické údaje z oblasti studia (např. aktivní studia, absolventi, neúspěšná studia apod.) nejen za studijní programy nově akreditované v rámci institucionální akreditace a programové akreditace NAÚ, ale také za tzv. dobíhající studijní obory (programy), ve kterých v hodnoceném pětiletém období let 2018–2022 (resp. až do 31. 12. 2024, kdy akreditace těchto programů skončila) ještě studoval nezanedbatelný počet studentů. Zároveň bylo také upraveno postavení zástupce hodnocené fakulty v příslušné hodnotící komisi, a to tak, aby měl v této komisi stejná práva a povinnosti jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva. Původně byla jeho role spíše poradní a konzultační. Jeho úkolem bylo především vyjasňovat případná nepochopení, která mohla vzniknout v rámci příslušné hodnotící komise v průběhu hodnocení dané fakulty.

V roce 2024 se výše uvedeným postupem a v souladu s upraveným harmonogram, který byl vtělen do Opatření rektora R 533, uskutečnilo vnitřní hodnocení dalších dvou fakult JU, konkrétně Filozofické fakulty JU a Teologické fakulty JU. Zatímco šablona sebehodnotící zprávy poprvé použitá v roce 2023 pro hodnocení Přírodovědecké fakulty JU se ukázala být jako funkční a mohla být tedy v nezměněné podobě použita i pro hodnocení realizovanou v roce 2024, v případě datových podkladů bylo potřeba původně používané podklady rozšířit o některé nové sestavy, zejména v oblasti vědecko-výzkumných výstupů a jejich hodnocení, které lépe odpovídají humanitnímu zaměření hodnocených fakult. Původní hodnocení vědeckých výstupů v rámci Modulu M1 (hodnocení dle tehdejší Metodiky M17+, nyní M25+) bylo rozšířeno o podrobnější hodnocení v rámci Modulu M2 a dále hodnocení výstupů evidovaných v rámci databáze OBD. Přidány byly rovněž informace o výstupech z tvůrčí umělecké činnosti evidovaných v databázi RUV. Doplněny byly rovněž odkazy na vybrané fakultní předpisy a další fakultní dokumenty strategické povahy.

Vzhledem ke schválené úpravě harmonogramu vnitřního hodnocení došlo k posunu samotného procesu hodnocení, tedy činnosti příslušných hodnotících komisí až na poslední třetinu roku 2024. Zpracování hodnotících zpráv pak probíhalo především v lednu a únoru 2025. K formálnímu zakončení tohoto vnitřního hodnocení došlo na 61. zasedání RVH JU dne 25. 2. 2025, kdy byla také schválena Zpráva o vnitřním hodnocení Filozofické fakulty JU za období 2019–2023 a Zpráva o vnitřním hodnocení Teologické fakulty JU za období 2019–2023, a to v té podobě, ve které byly uvedené zprávy zpracovány příslušnými sedmičlennými hodnotícími komisemi. V té době již probíhalo, v souladu se schváleným harmonogramem, který byl RVH JU odsouhlasen na konci roku 2024, vnitřní hodnocení dalších 2 fakult JU, konkrétně Ekonomické fakulty JU a Zdravotně sociální fakulty JU. K formálnímu zakončení tohoto hodnocení, které probíhalo na základě stejných postupů, principů a s využitím stejných formulářů jako hodnocení v roce 2024, došlo v případě Zdravotně sociální fakulty JU na 71. zasedání RVH JU dne 24. 3. 2026, kdy byla RVH JU také schválena souhrnná Zpráva o vnitřním hodnocení Zdravotně sociální fakulty JU za období 2020–2024. V případě Ekonomické fakulty JU bude vnitřní hodnocení zakončeno až v květnu 2026.

Všechny hodnotící zprávy fakult mají jednotnou strukturu, která kromě popisu samotného procesu hodnocení a vyjádření hodnotící komise ke kvalitě podkladů poskytnutých pro potřeby vnitřního hodnocení, obsahuje popis vlastních zjištění a doporučení. Nejdůležitější z nich jsou pak obsažena, resp. zopakována v souhrnné rekapitulaci. Tato rekapitulace obsahuje jak doporučení pro samotnou hodnocenou fakultu, tak doporučení pro vedení univerzity. Součástí každé hodnotící zprávy jsou rovněž připomínky a náměty k samotnému systému vnitřního hodnocení, k jeho obsahovému i procesnímu nastavení, včetně doporučení pro jeho případné úpravy.

Zprávy o vnitřním hodnocení fakult JU nejsou veřejným dokumentem, v souladu s usnesením RVH JU jsou k dispozici samotným fakultám, které mají postupovat podle závěrů a doporučení uvedených v příslušných zprávách, dále členům vedení JU a kolegia rektora JU, kteří jsou s těmito zprávami seznamováni prostřednictvím rektora JU.

V obecné rovině je nicméně možné konstatovat, že ve směru k fakultám hodnoceným v roce 2024 je doporučováno věnovat pozornost zejména těmto oblastem:

- Hledat možnosti mezifakultních a mezioborových studijních programů.
- Systematicky sledovat a vyhodnocovat studijní neúspěšnost.

- Inovovat PR fakult a pojetí propagace studijních možností na JU.
- Zavést a systematicky využívat benchmarking ve vybraných oblastech vzdělávání, výzkumu, společenské relevance či řízení fakulty.

Nad rámec uvedených společných doporučení je pak ve směru k Filozofické fakultě JU doporučováno především konkretizovat fakultní strategický záměr, ze kterého by mělo být jasnější další strategické směřování fakulty, a dále dořešit otázku funkčního období ředitelů jednotlivých ústavů Filozofické fakulty JU. Ve směru k Teologické fakultě JU je pak doporučováno provést kvantitativní šetření mezi studenty fakulty, jehož následná analýza by pomohla detailněji objasnit hlavní příčiny studijní neúspěšnosti, dále motivovat týmy s nízkým zapojením do projektové činnosti k vyšší aktivitě a hledat projektové výzvy i mimo GA ČR, a to i na evropské úrovni.

Vedení JU je pak doporučováno věnovat pozornost zejména těmto oblastem:

- Systematicky se zabývat strategií sdruženého studia na JU.
- Strategicky řešit udržitelnost studijních programů, zejména pokud vznikají na základě požadavku JU, příp. na základě projektového financování.
- Inovovat stávající pojetí marketingu a více se zaměřit na propagaci univerzity jako celku.

V rámci vnitřního hodnocení fakult realizovaného v roce 2024 a formálně ukončeného v roce 2025 byla vznesena i doporučení týkající se možné úpravy šablony sebehodnotící zprávy, resp. jejího rozšíření tak, aby součástí každé kapitoly byly i konkrétnější položky (dotazy) vycházející ze specifických dotazů, které hodnotící komise diskutovaly při návštěvách na místě, a které jsou víceméně společné pro všechny fakulty. Tato úprava sebehodnotící zprávy by mj. umožnila také určité mezifakultní srovnání. Na základě následné diskuse k tomuto podnětu bylo rozhodnuto, že šablona sebehodnotící zprávy fakult bude pro stávající pětiletý cyklus vnitřního hodnocení zachována ve stávající podobě. Po ukončení hodnocení všech fakult JU bude její podoba podrobena další diskusi.

Ve vztahu ke Zdravotně sociální fakultě JU, jejíž vnitřní hodnocení probíhalo v roce 2025 a oficiálně bylo ukončeno v roce 2026, byla v obecné rovině formulována tato doporučení:

- Snížit studijní neúspěšnost, zejména mezi 1. a 2. ročníkem, pomocí analýz příčin a cílených opatření.
- Udržet a rozvíjet stabilní „jádra“ programů, tj. klíčové garanty a vyučující.
- Nadále systematicky řešit personální kontinuitu – včasné posílení týmů, zejména v sociální oblasti.
- Posílit tvůrčí činnost v sociální práci, včetně personálních kapacit, publikací a projektů.
- Zvýšit objem kvalitních publikačních výstupů (M2), nejen zachovat jejich kvalitu.
- Nadále podporovat získávání vědecko-výzkumných projektů napříč ústavy.
- Využívat spolupráci s nemocnicemi a Simulačním centrem ještě systematictěji pro výuku i výzkum.
- Nadále posilovat mezinárodní rozměr výzkumu – zejména od úrovně doktorského studia.
- Provádět pravidelný benchmarking a upravovat programovou nabídku podle společenské poptávky.
- Pokračovat v realizaci aplikovaného výzkumu a transferu znalostí.
- S ohledem na velmi dobře zpracovanou SWOT analýzu se fakultě doporučuje, aby ji i v následujících letech vyhodnocovala, aktualizovala a upravovala podle ní také roční aktualizace strategického záměru fakulty ve všech oblastech, které jsou v něm popisovány.

Ve vztahu k vedení JU nebyla v návaznosti na realizované vnitřní hodnocení Zdravotně sociální fakulty JU formulována žádná doporučení. Ve vztahu k samotnému vnitřnímu hodnocení bylo doporučeno stanovit pro příští hodnocení maximální rozsah fakultní sebehodnotící zprávy (sebehodnotící zpráva Zdravotně sociální fakulty JU byla hodnotící komisí shledána jako příliš obsáhlá).

V roce 2026 bude vnitřní hodnocení kvality realizováno na Pedagogické fakultě JU.

6 HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ

6.1 Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU

Kvalitou souvisejících činností se rozumí zejména kvalita činností, které podporují hlavní poslání JU, tj. kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti. Za související činnosti jsou považovány především řízení a správa univerzity, infrastruktura, personální a finanční zdroje, informační a poradenské systémy a služby, včetně knihoven, ediční a nakladatelská činnost, ubytování a stravování studentů a zajištění zázemí pro jejich volnočasové aktivity. Do souvisejících činností je možné zařadit i některé další oblasti, např. celoživotní vzdělávání či Univerzitu třetího věku, které ale JU hodnotí samostatně (bliže **Kapitola 6.2**).

Hodnocení kvality souvisejících činností, dalších podpůrných aktivit a rovněž kvality zázemí (kvality budov, výukových prostor, kanceláří, výstavby a rekonstrukcí aj.) probíhá zejména ve vazbě na vyhodnocování investičních priorit v rámci přípravy Strategického záměru JU a každoročních Plánů realizace Strategického záměru JU, a to na úrovni vedení univerzity, kolegia rektora a vedení jednotlivých fakult a dalších součástí, také s ohledem na to, aby bylo zajištěno dostatečné materiální zázemí pro každý realizovaný studijní program v rámci jednotlivých fakult JU. Hodnocení některých souvisejících činností zahrnuje také Studentské hodnocení výuky, kde lze v rámci jednotlivých fakultních sekcí hodnotit také celouniverzitní činnosti a pracoviště, jako jsou Koleje a menzy JU a Akademická knihovna JU.

Postup vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU, který byl nově nastaven od roku 2022, resp. 2023, a který byl v roce 2025 výrazně inovován, podrobněji popisuje Opatření rektora R 631 z 2. 3. 2026. Jedná se o novelizované Opatření rektora R 533, na základě kterého probíhalo vnitřní hodnocení v letech 2023 až 2025.

Vnitřním hodnocením prochází v pravidelných pětiletých cyklech všechny ostatní součásti a pracoviště JU, tedy nejen všechna pracoviště podle § 22 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách (Akademická knihovna JU, Britské centrum JU, Centrum informačních technologií JU, Goethe centrum JU, Nakladatelství JU a od roku 2025 také nově zřízená Škola doktorských studií JU), účelová zařízení podle § 22 odst. 1 písm. d) zákona o vysokých školách (Koleje a menzy JU a Předškolní zařízení JU – Dětská skupina Kvítek), specializovaná pracoviště s celouniverzitní působností (Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU, Kariérní centrum JU a Vysokoškolská poradna JU), ale také všechna pracoviště Rektorátu JU.

Hlavním cílem systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU, tedy pracovišť odpovědných za realizaci souvisejících činností, je:

- Posoudit míru souladu mezi aktuálně poskytovaným a ze strany uživatelů požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnocenými pracovišti.
- Posoudit míru přínosu hodnocených pracovišť k plnění strategických priorit univerzity.
- Posoudit schopnosti a možnosti hodnocených pracovišť dlouhodoběji zajistit kvalitní uskutečňování požadovaných činností a podmínky, které mají tato pracoviště pro svoji práci.
- Vyzdvihnout dobrou praxi a již uskutečněné změny.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených pracovišť a poskytnout jim vodítka pro jejich další směřování a rozvoj.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů samotných hodnocených pracovišť.
- Podnítit diskusi o kvalitě poskytovaných služeb v rámci akademické i neakademické obce univerzity.

Vnitřní hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU je zahajováno RVH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny

předává hodnoceným pracovištím prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU (včetně rektorátních útvarů) v rámci nastaveného pětiletého cyklu (období let 2023 až 2027) uvádí tabulka.

Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU

Hodnocená ostatní součást	Hodnocené další pracoviště	Rok hodnocení
Předškolní zařízení JU (Dětská skupina Kvítek)	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU Oblast projektů, rozvoje a marketingu (rektorátní útvary): - Útvar projektový - Útvar pro strategii a rozvoj - Útvar marketingu	2023
Akademická knihovna JU Nakladatelství JU	Ekonomická a majetková oblast (úsek kvestora, rektorátní útvary): - Kancelář kvestora - Ekonomický odbor - Investiční odbor - Útvar veřejných zakázek - Útvar správy nemovitostí - Útvar finanční kontroly - Útvar správy a údržby budov	2024
Koleje a menzy JU	Kariérní centrum JU Oblast studijní agendy a vnitřního hodnocení (rektorátní útvary): - Útvar pro studijní činnost - Útvar pro celoživotní vzdělávání - Útvar pro vnitřní hodnocení	2025
Centrum informačních technologií JU	Vysokoškolská poradna JU Oblast vědy (rektorátní útvary, včetně KTT): - Útvar pro vědu a výzkum - Kancelář transferu technologií Úsek rektora: - Kancelář rektora - Útvar interního auditu - Útvar právní - Útvar personální - Útvar bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany - Útvar pro manažerský reporting²⁹ - Útvar kybernetické bezpečnosti - Dokumentační středisko³⁰	2026

²⁹ Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU v podobě, ve které byl uveden v Opatření rektora R 533, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU, vycházel z v té době platného Organizačního řádu Rektorátu JU, podle kterého Útvar pro manažerský reporting spadl mezi útvary přímo řízené rektorem JU. Po vydání Opatření rektora R 533 byl formou Opatření rektora R 537 vydán nový Organizační řád Rektorátu JU, v rámci kterého byl Útvar pro manažerský reporting přeřazen mezi útvary přímo řízené kvestorem JU. Vzhledem k pokročilé fázi přípravy vnitřního hodnocení a schválenému a dopředu avizovanému seznamu ostatních součástí a pracovišť hodnocených v roce 2025, bude hodnocení rektorátního Útvaru pro manažerský reporting realizováno až v původně ohlášeném termínu, tedy v roce 2026.

³⁰ Dokumentační středisko je jediným pracovištěm, které nebude procházet standardním vnitřním hodnocením. Je to z důvodu jeho zvláštního postavení ve struktuře JU a specifických úkolů, které spadají do jeho gesci.

Hodnocená ostatní součást	Hodnocené další pracoviště	Rok hodnocení
Britské centrum JU Goethe centrum JU	Oblast zahraničí (případně ostatních agend, rektorátní útvary): - Útvar pro zahraniční vztahy - Útvar spisové a archivní služby a podatelna	2027

V dalším pětiletém cyklu budou do vnitřního hodnocení zahrnuta další pracoviště, která do té doby případně vzniknou, včetně v roce 2025 zřízené Školy doktorských studií JU.

Vzhledem k tomu, že postup hodnocení ostatních součástí a pracovišť dle Opatření rektora R 533 je v řadě bodů totožný s hodnocením fakult JU (bližší o vnitřním hodnocení fakult JU viz **Kapitola 5.6**), jsou v dalším textu podrobněji uváděny pouze skutečnosti, kterými se hodnocení ostatních součástí a pracovišť odlišuje od hodnocení fakult, případně které jsou vázány výhradně na hodnocení těchto pracovišť.

Vnitřní hodnocení ostatních součástí a pracovišť je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Podněty a připomínky ze strany klíčových uživatelů služeb.
- Sebehodnocení, které tyto podněty a připomínky zohledňuje.
- Peer review hodnocení komisí na základě výše uvedených bodů, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RVH JU.

V rámci procesu hodnocení ostatních součástí a pracovišť jsou jednotlivé fakulty a od roku 2025 i všechny ostatní součásti JU, dále všechna účelová zařízení a celoškolská pracoviště JU a rovněž všechny rektorátní útvary vyzvány, aby poskytly konstruktivní uživatelskou zpětnou vazbu k činnosti hodnoceného pracoviště. V rámci této zpětné vazby jsou posuzovány zejména tyto skutečnosti:

- Zkušenosti se službami zajišťovanými hodnoceným pracovištěm a rozsahem jejich využívání, jejich kvalitou, odborným, lidským (úcta a respekt při jednání s uživateli služeb, ochota, kolegiální a pro-klientský přístup) a personálním zajištěním činnosti hodnoceného pracoviště.
- Míra souladu mezi aktuálně poskytovaným a požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnoceným pracovištěm.
- Náměty na změnu rozsahu a kvality poskytovaných služeb, rozvoj a další směřování hodnoceného pracoviště.

Uživatelskou zpětnou vazbu k činnosti hodnoceného pracoviště mohou poskytnout všechna ostatní pracoviště, včetně těch, která jsou hodnocena v daném roce. Hodnocené pracoviště nemůže poskytnout uživatelskou zpětnou vazbu k činnosti svého vlastního pracoviště.

Hodnocení ze strany klíčových uživatelů služeb, zpracovaná dle výše popsané rámcové struktury, zasílají fakulty, ostatní součásti a pracoviště rektorátnímu Útvaru pro vnitřní hodnocení, který doručená hodnocení zpracovává do souhrnného dokumentu. Tento dokument je následně předložen hodnocenému pracovišti, které na něj reaguje v rámci sebehodnotící zprávy.

Pokud jsou klíčovými uživateli služeb hodnocených součástí a pracovišť i jiné cílové skupiny, než které byly osloveny v rámci procesu přípravy podkladů pro vnitřní hodnocení, mohou hodnocená pracoviště tuto centrálně získanou zpětnou vazbu doplnit o případné vlastní průzkumy a šetření, pokud jsou taková šetření na daných pracovištích realizována.

Dokumentační středisko podléhá přímo rektorovi JU a jeho činnost je realizována prostřednictvím Ústavu archivnictví a pomocných věd historických Filozofické fakulty JU, proto také hodnocení tohoto pracoviště bude probíhat jako součást vnitřního hodnocení Filozofické fakulty JU. Úkoly Dokumentačního střediska jsou následující:

- Zajišťuje systematické shromažďování, evidenci a zpracování dokumentů k historii univerzity, jejích fakult a vývoji vysokoškolského vzdělávání.
- Provádí vlastní badatelskou činnost.
- Spolupracuje při využití dokumentačního fondu k propagaci univerzity.

Sebehodnotící zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který plní tyto základní úkoly (jednotlivé body mohou mít u různých pracovišť různou míru důležitosti):

- Předkládá podstatné informace o hodnoceném pracovišti, jeho poslání, postavení a působnosti v rámci organizační struktury JU, resp. Rektorátu JU.
- Předkládá stručný, ale zároveň komplexní přehled strategických cílů hodnoceného pracoviště.
- Popisuje zavedené systémy a postupy vnitřního zajišťování kvality a umožňuje posoudit jejich účinnost.
- Poskytuje komplexní sebekritickou analýzu poskytovaných služeb a zajišťovaných činností, včetně národního, případně mezinárodního benchmarkingu.
- Formou SWOT analýzy umožňuje identifikovat a analyzovat silné a slabé stránky hodnoceného pracoviště a vnější příležitosti a hrozby.
- Pomáhá identifikovat oblasti pro další směřování a rozvoj.
- Poskytuje rámec pro zlepšení kvality poskytovaných služeb a zajišťovaných činností.

Pro potřeby vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť je ustavena hodnotící komise jmenovaná rektorem. Do roku 2025 (včetně) fungovala komise v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnotící komise.
- 2 členové RVH JU navržení RVH JU.
- 2 tajemníci fakult navržení kvestorem po projednání s tajemníky fakult.
- 1 zástupce hodnocené součásti navržený ředitelem či vedoucím dané součásti (v případě pracovišť vedoucí daného pracoviště, pokud pracoviště nemá vedoucího, tak osoba z daného pracoviště navržená rektorem).
- 1–2 akademičtí pracovníci z jiných fakult, než ze kterých jsou tajemníci dle bodu viz výše, navržení děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU.

Pro všechny ostatní součásti a pracoviště hodnocené v daném roce se do roku 2025 (včetně) ustavovala pouze jedna společná hodnotící komise. Hodnotící komise s ohledem na charakter hodnoceného pracoviště stanoví, zda se hodnocení daného pracoviště uskuteční pouze na základě předložené sebehodnotící zprávy (a případně dalších vyžádaných materiálů) nebo bude doplněno o návštěvu na místě, přičemž v případě hodnocení ostatních součástí a pracovišť není návštěva na místě povinná (na rozdíl od hodnocení fakult).

Další kroky vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť probíhají stejným postupem a za stejných podmínek, jako v případě hodnocení fakult. Jediný rozdíl spočívá v možnosti hodnotící komise doporučit, na základě zjištěných skutečností, realizaci hloubkové kontroly hodnoceného pracoviště. O realizaci tohoto hodnocení následně rozhoduje RVH JU, která také schvaluje hodnotící komisí předloženou zprávu o vnitřním hodnocení daného pracoviště. RVH JU zároveň může předloženou zprávu doplnit o vlastní doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnoceného pracoviště, stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnotícího procesu, stejně jako v případě hodnocení fakult, také posouzení toho, do jaké míry byly pracovišti naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Na základě zkušeností z realizace prvního ročníku hodnocení (rok 2023) v rámci nového systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, zejména pak od členů příslušné hodnotící komise, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo v průběhu hodnocení způsobovaly největší problémy. Podobně jako v případě hodnocení fakult se jednalo o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnotící komise byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále bylo nezbytné poměrně zásadním způsobem změnit strukturu sebehodnotící zprávy, vypustit některé otázky, které byly z hlediska hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť

příslušnou hodnoticí komisí shledány jako nepodstatné, a naopak přidat některé zcela nové otázky, které postihují témata a oblasti, které v dosavadní podobě hodnocení nebyly postiženy vůbec, nebo se jich hodnocení týkalo jen velmi okrajově. Spolu s tím bylo potřeba také upravit, resp. přeformulovat některé otázky obsažené v rámci formuláře pro sběr uživatelské zpětné vazby. Dále bylo nezbytné vyjasnit i některé procesní otázky, které vyvstaly v průběhu samotného hodnocení, zejména s ohledem na skutečnost, že jednou hodnoticí komisí je současně hodnoceno několik ostatních součástí a dalších pracovišť JU, způsob jednání a hlasování této komise, postavení jednotlivých členů komise a některé další otázky. Podobně, jako v případě hodnocení fakult, bylo postavení zástupců hodnocených součástí a pracovišť v příslušné hodnoticí komisi nezbytné upravit tak, aby měli v této komisi stejná práva a povinnosti jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva.

V roce 2024 se výše uvedeným postupem a v souladu s upraveným harmonogramem, který byl vtělen do Opatření rektora R 533, uskutečnilo vnitřní hodnocení dalších 9 pracovišť (2 ostatních součástí JU a 7 rektorátních útvarů), pro které již byly použity upravené šablony sebehodnotící zprávy i šablony datových podkladů. Vzhledem ke schválené úpravě harmonogramu vnitřního hodnocení došlo k posunu samotného procesu hodnocení, tedy činnosti příslušné hodnoticí komise (jedna společná komise pro všechna hodnocená pracoviště) až na poslední třetinu roku 2024 s tím, že zpracování hodnotící zprávy pak probíhalo především v první čtvrtině roku 2025. K formálnímu zakončení tohoto vnitřního hodnocení došlo na 63. zasedání RVH JU dne 15. dubna 2025, kdy byla také schválena souhrnná Zpráva o vnitřním hodnocení všech devíti ostatních součástí a pracovišť JU za období 2019–2023. V té době již probíhalo, v souladu se schváleným harmonogramem, který byl RVH JU odsouhlasen na konci roku 2024, vnitřní hodnocení dalších 5 pracovišť (1 ostatní součásti, 1 celoškolského pracoviště a 3 rektorátních útvarů, včetně Útvaru pro vnitřní hodnocení). K formálnímu zakončení tohoto hodnocení, které probíhalo na základě stejných postupů, principů a s využitím stejných formulářů jako hodnocení v roce 2024, došlo na 69. zasedání RVH JU dne 27. ledna 2026, kdy byla RVH JU také schválena souhrnná Zpráva o vnitřním hodnocení všech pěti ostatních součástí a pracovišť JU za období 2020–2024.

Z hlediska formálního je Zpráva o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU rozdělena na tři části. První část obsahuje informace společné pro všechna hodnocená pracoviště, druhá část se samostatně věnuje každému jednotlivému pracovišti a závěrečná kapitola uvádí přehled doporučení, resp. námětů a připomínek k samotnému procesu vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU. Zpráva o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU není veřejným dokumentem, v souladu s usnesením RVH JU je k dispozici samotným hodnoceným pracovištím, která mají postupovat podle závěrů a doporučení uvedených v příslušné zprávě, dále členům vedení JU a kolegia rektora JU, kteří jsou s touto zprávou seznamováni prostřednictvím rektora JU.

V obecné rovině je nicméně možné konstatovat, že pracovištím, jejichž hodnocení bylo zahájeno v roce 2024 (hodnocení za období 2019–2023), je doporučováno zejména pokračovat v profesionalizaci poskytovaných služeb, zlepšit komunikaci, a to nejen mezi jednotlivými pracovišti, ale i směrem k fakultám a dalším univerzitním součástem, a v neposlední řadě i lépe prezentovat a propagovat aktivity a služby poskytované jednotlivými hodnocenými pracovišti. Směrem k pracovištím, jejichž hodnocení bylo zahájeno v roce 2025 (hodnocení za období 2020–2024) pak byla formulována doporučení týkající se jak vnitřního fungování samotných pracovišť, tak konkrétní doporučení s přesahem k působnosti dalších součástí a pracovišť JU.

V rámci uvedeného vnitřního hodnocení bylo vzneseno i několik doporučení k samotnému procesu vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU. Některá z těchto doporučení byla do procesu vnitřního hodnocení zahrnuta již pro hodnocení zahajované v roce 2026.

Jedná se zejména o stanovení maximálního počtu pracovišť, která mohou být hodnocena v rámci jedné komise. Zatímco v letech 2023 až 2025 byla ustavována jedna společná komise pro všechna v daném roce hodnocená pracoviště, od roku 2026 je na každých 5–6 pracovišť ustavována samostatná komise. Současně s tím byl zredukován počet členů těchto komisí, kdy došlo ke snížení počtu zástupců RVH JU, tajemníků a akademických pracovníků fakult v jednotlivých hodnoticích komisích, a to ze stávajících dvou na jednoho zástupce z každého grémia tak, aby v každé komisi byl jeden zástupce za RVH JU, jeden zástupce za tajemníky fakult a jeden zástupce za akademické pracovníky. S velkým počtem členů je totiž každá komise nepružná, hůře se hledají termínové průniky pro realizaci společných jednání, včetně

případných návštěv na místě, obtížněji se dodržuje nastavený harmonogram jednotlivých kroků vnitřního hodnocení a komplikuje se práce na přípravě hodnotící zprávy.

Další změnou je redukce počtu otázek obsažených ve formuláři uživatelské zpětné vazby a také ve formuláři samotné sebehodnotící zprávy, úprava (upřesnění) postupu nominací zástupců hodnocených pracovišť do příslušných hodnotících komisí a v neposlední řadě i posun harmonogramu vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU o 1 měsíc tak, aby úvodní jednání příslušné hodnotící komise bylo směřováno na pozdější dobu. Dosavadní harmonogram počítal s termínem úvodní schůzky 15. 9., což se velmi obtížně dodržovalo, a to vzhledem k tomu, že v té době ještě ani nezačíná zimní semestr. Posunutí celého harmonogramu o 1 měsíc sice vede k tomu, že zpracování konečné verze hodnotící zprávy je směřováno až na 31. 1. následující roku, nicméně toto zdržení by nemělo mít na celý proces vnitřního hodnocení výraznější negativní dopad. Už stávající harmonogram totiž prakticky neumožňoval, aby výsledky vnitřního hodnocení daného roku byly zohledněny při přípravě dalšího kola hodnocení, protože hodnocení pro následující rok je zahajováno v době, kdy ještě není zpracována konečná verze hodnotící zprávy ani tato zpráva není schválena v rámci RVH JU (k jejímu schválení by mělo dojít do 2 měsíců od předložení hodnotící zprávy). Reálně se tak doporučení na úpravy systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU, která vzejdou z hodnocení daného roku, projeví až za rok. Uvedená úprava harmonogramu vnitřního hodnocení, která bude aplikována od roku 2026, se vztahuje nejen na hodnocené ostatní součásti a pracoviště JU, ale také na v daném roce hodnocené fakulty.

Některá doporučení vzešlá z dosud realizovaných vnitřních hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU budou vyžadovat delší diskusi a realizaci systémových opatření. Jedná se zejména o doporučení na personální posílení některých pracovišť, doporučení v oblasti úprav organizační struktury konkrétních pracovišť, v oblasti elektronizace a digitalizace vybraných činností a procesů, zavedení benchmarkingu a systematického dokumentování procesů a agend, definování indikátorů pro sledování činnosti jednotlivých pracovišť a nastavení jejich systematického sledování, rozšíření datových podkladů o některé dosud nesledované aspekty (včetně dat kvalitativní povahy) a jejich individualizaci podle typu hodnoceného pracoviště, nastavení zpětnovazebních mechanismů, resp. vytvoření centrálního pracoviště poskytujícího metodickou a technickou podporu zpětnovazebním šetřením, které by konsolidovalo a koordinovalo tvorbu, jednotu a distribuci dotazníků, systematizovalo sběr dat a třeba i poskytovalo formát pro výstupy takových šetření (návrh šetření a analýza dat by samozřejmě byly úkolem zadavatele).

6.2 Hodnocení celoživotního vzdělávání

V souladu s Řádem celoživotního vzdělávání JU spadají do kompetence Rady celoživotního vzdělávání JU (dále jen „Rada ČŽV“) nejen koncepční a systémové otázky týkající se uskutečňování programů celoživotního vzdělávání (dále jen „ČŽV“) na univerzitě, ale také koordinace, zajišťování a hodnocení kvality těchto činností. Rada ČŽV se ve svém novém složení, které pracuje od roku 2024, zaměřila v roce 2025 zejména na rozvoj a kvalitu kurzů vedoucích k mikrocertifikátům (MC), na jednotný proces jejich schvalování, na revizi stávajících kurzů ČŽV na jednotlivých součástech JU a na evidenci účastníků profesně orientovaných programů ČŽV dle požadavků MŠMT. V rámci širokého spektra aktivit ČŽV si jednotlivé fakulty JU volí vlastní priority vycházející z odborného zaměření a obsahu akreditovaných studijních programů; úkolem Rady ČŽV je však zajistit celouniverzitní vyváženost nabídky ČŽV ve všech základních typech, včetně tzv. Dětské a Juniorské univerzity, programů pro veřejnost, odborných a profesních kurzů, Univerzity třetího věku i programů pro zaměstnance JU.

Tento cíl se daří naplňovat, avšak ukazuje se, že je nutné dále posilovat systematické řízení a kvalitu programů celoživotního vzdělávání na JU. Rada ČŽV proto nově zavádí standardizovaný proces zajišťování kvality kurzů vedoucích k mikrocertifikátům, včetně jejich posuzování hodnotícími komisemi a schvalování v RVH JU až na dobu 10 let. Současně probíhá komplexní revize stávajících kurzů ČŽV napříč fakultami (mimo kurzů vedoucích k MC), která má za cíl sjednotit obsahové, formální i kvalitativní standardy a zvýšit transparentnost nabídky ČŽV na celé univerzitě. Dále byly zavedeny povinné postupy evidence účastníků v IS/STAG a e-shopu JU, reagující na požadavky MŠMT na vykazování profesně orientovaných kurzů ČŽV, což umožňuje přesnější řízení portfolia a celouniverzitní přehled o účasti v jednotlivých typech programů ČŽV. Celoživotní vzdělávání je navíc rozvíjeno v široké škále formátů – od Dětské a Juniorské univerzity,

přes programy pro veřejnost až po odborné a profesně zaměřené kurzy – přičemž Rada ČŽV plní roli koordinátora, aby byla nabídka všech typů programů vyvážená a pokrývala celé spektrum aktivit uskutečňovaných na fakultách JU.

Na úrovni kolegia rektora JU byl v roce 2024 schválen trojúrovňový model schvalování programů ČŽV vedoucích k MC (RVH JU, Rada ČŽV jako centrální hodnoticí orgán a Rady studijních programů fakult či schválení vedením fakulty), který byl plně implementován do činnosti Rady ČŽV. Tento systém sjednotil postupy a zvýšil transparentnost i kvalitu výstupů celého procesu. Na základě jednotné metodiky „Žádost o schválení programu ČŽV vedoucího k získání micro-credentials“ začaly fakulty připravovat programy ČŽV v souladu s novými standardy kvality. V průběhu roku 2025 bylo tímto trojúrovňovým modelem schváleno celkem 20 kurzů MC napříč všemi fakultami JU. Jejich kompletní výčet uvádí **Příloha 18**. Současně byl zaveden systém evaluace kurzů – sběr a vyhodnocování zpětné vazby účastníků i absolventů MC v návaznosti na univerzitní mechanismy hodnocení výuky. Garant každého MC je dále povinen jednou za 5 let zpracovat sebehodnotící zprávu a předložit ji k projednání v příslušných orgánech. V návaznosti na tyto kroky se připravuje nový Řád ČŽV JU, jehož účinnost je plánována od zimního semestru 2026/2027. První schválené mikrocertifikáty a navázané procesy představují významný milník v zavádění standardizované, kvalitativně řízené nabídky ČŽV na univerzitě.

Samotné mikrocertifikáty mohou být vydávány ve třech možných podobách. První je tzv. integrovaný mikrocertifikát, který vychází z akreditovaného studijního programu, tedy studijního programu akreditovaného NAÚ v rámci tzv. programové akreditace nebo studijního programu akreditovaného JU na základě oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace. V této souvislosti platí, že nelze žádat o schválení programu ČŽV, který neodpovídá akreditovaným studijním programům JU, resp. fakult JU. Druhým typem mikrocertifikátů jsou tzv. samostatné mikrocertifikáty, které jsou vydávány po absolvování nezávislého krátkodobého kurzu nebo modulu, přičemž tyto kurzy nebo moduly nemusí být nutně součástí většího studijního programu. Třetím typem jsou pak tzv. ostatní mikrocertifikáty, do kterých spadají všechna ostatní osvědčení o absolvování kurzu, např. v rámci zájmových kurzů Univerzity třetího věku nebo Dětské univerzity.

Všechny návrhy na registraci kurzů ČŽV vedoucích k zisku mikrocertifikátu schválené RVH JU v roce 2025 spadaly do skupiny tzv. samostatných mikrocertifikátů, přičemž jejich posuzování v rámci RVH JU se v roce 2025 řídilo pro tento účel vydaným Dodatkem k Opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení návrhu na registraci (schválení) kurzu celoživotního vzdělávání vedoucího k zisku mikrocertifikátu (uvedený Dodatek byl vydán dne 13. 5. 2025 jako Opatření rektora R 591). Uvedené opatření rektora bylo následně zrušeno Opatřením rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení studijních programů a součástí JU a návrhů na registraci kurzů ČŽV vedoucích k zisku mikrocertifikátu (Opatření rektora R 631 z 2. 3. 2026).

Obě uvedená opatření nastavila pravidla funkční spolupráce mezi Radou ČŽV a RVH JU a postupy pro posuzování předložených návrhů v rámci RVH JU, přičemž proces hodnocení těchto návrhů v rámci RVH JU probíhá analogicky k hodnocení studijních programů. V případě návrhu na schválení integrovaného mikrocertifikátu zajistí RVH JU posouzení předloženého návrhu a vypracování příslušného posudku s doporučujícím/nedoporučujícím stanoviskem příslušné hodnoticí komise RVH JU. V případě ostatních předkládaných návrhů (tedy mimo integrované mikrocertifikáty) je Rada ČŽV chápána jako externí hodnoticí komise RVH JU a předložené návrhy jsou proto posuzovány rovnou v plénu RVH JU.

Rozhodnutí o schválení kurzu ČŽV a jeho registraci se vydává na základě usnesení RVH JU, a to maximálně na dobu 10 let, s přihlédnutím k charakteru, resp. druhu kurzu. Pokud se jedná o kurz, který podléhá předchozímu posouzení ze strany externí akreditační autority (resortní ministerstva), pak je registrace ze strany RVH JU udělována maximálně do doby akreditace daného kurzu ze strany příslušné externí akreditační autority. Na vlastní mikrocertifikát se uvádí číslo jednací a datum schválení kurzu ČŽV vedoucího k zisku mikrocertifikátu dané rozhodnutím RVH JU.

Vzhledem k tomu, že agenda mikrocertifikátů byla pro Radu ČŽV i RVH JU v roce 2025 zcela novou agendou, byly první mikrocertifikáty udělovány maximálně na dobu 2 let (na základě doporučení Rady ČŽV a se souhlasem dotčených fakult JU). Poté, co se v rámci Rady ČŽV podařilo zavést a odzkoušet nové postupy a pravidla pro hodnocení kurzů ČŽV vedoucích k zisku mikrocertifikátu, začaly být kurzy,

u kterých nebyly ze strany Rady ČŽV shledány žádné nedostatky, doporučovány ke schválení, resp. registraci v rámci RVH JU na maximálně možnou dobu, tedy na dobu 10 let.

V prosinci 2025 získala JU od Ministerstva vnitra akreditaci vzdělávací instituce podle zákona č. 312/2002 Sb. (pod číslem AK/I-61/2025), která univerzitu opravňuje k realizaci vzdělávání úředníků územních samosprávných celků (ÚSC), včetně vstupního vzdělávání, průběžného vzdělávání a vzdělávání vedoucího k získání zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ). V roce 2026 tak může JU tuto vzdělávací činnost plnohodnotně uskutečňovat, přičemž je povinna řídit se aktuální prováděcí vyhláškou č. 413/2024 Sb., která stanovuje pravidla pro ZOZ, zkoušku vstupního vzdělávání i náležitosti osvědčení o vzdělávání úředníků ÚSC.

Vývoj výnosů JU v oblasti celoživotního vzdělávání

Aktivita ČŽV	2021	2022	2023	2024	2025
CŽV programy	12 821 786	16 845 310	16 546 247	16 540 452	16 701 896
Kurzy pro fyzické osoby	1 043 746	3 688 109	3 373 729	3 150 941	4 211 674
Dětská univerzita	71 810	430 616	482 200	554 000	778 601
Univerzita třetího věku (U3V)	258 582	895 591	1 031 398	962 338	1 425 748
Kurzy pro organizace	326 876	163 733	41 500	46 729	0
CELKEM	14 522 801	22 023 359	21 475 074	21 254 460	23 117 919

6.3 Strategické řízení a projektová podpora

Strategický záměr JU na období 2021–2030 (dále jen „SZ JU 2021+“) vychází ze závazných principů Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 formulující cíle a opatření pro posílení mezinárodního rozměru činnosti vysokých škol.

SZ JU 2021+ je za účelem naplnění svých předem stanovených cílů, vizí, misí a hodnot rozdělen do pěti prioritních oblastí reflektujících cíle MŠMT – Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost, Řízení. Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – Společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech prioritních oblastech, neboť společenská odpovědnost je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na JU. V rámci SZ JU 2021+ jsou prioritní oblasti rozpracovány do úrovně dílčích cílů a konkrétních nástrojů pro jejich dosažení, a to včetně vazby na nadřazené strategické dokumenty (programy), odpovědnosti, očekávaného zdroje financování aktivit a sledovaných parametrů. SZ JU 2021+ je vnímán jako zásadní nástroj řízení univerzity, a tudíž již v době přípravy tohoto strategického dokumentu docházelo k intenzivní spolupráci mezi vedením JU, vedením fakult JU, Akademickým senátem JU a Správní radou JU. Nedílnou součástí SZ JU 2021+ je příloha Plán investičních aktivit JU. Tento dokument podává přehled o dlouhodobých záměrech JU v oblasti investiční výstavby, obnovy nemovitostí a zásadních investic do přístrojového vybavení.

V roce 2025 proběhla plánovaná nezávislá evaluace implementace SZ JU 2021+ v polovině jeho účinnosti. Jako realizátor této evaluace byla vybrána Mezinárodní rada JU, která zasedala na půdě JU v dubnu 2025. Výstupy a doporučení z evaluace byly diskutovány napříč JU a vhodně zapracovány do strategických dokumentů, zejména Plánu realizace strategického záměru JU pro rok 2026, či reflektovány při přípravě nového programového období Programu na podporu strategického řízení vysokých škol 2026–2030. Vedení JU rovněž předpokládá zajištění nezávislé závěrečné evaluace implementace SZ JU 2021+ v roce 2030.

JU každoročně zpracovává tzv. Plán realizace Strategického záměru JU, včetně Plánu investičních aktivit JU, ve kterém jsou stanoveny nejzásadnější aktivity pro jednotlivé oblasti a cíle v daném roce. K vyhodnocování Plánů realizace Strategického záměru JU dochází každoročně v rámci Výroční zprávy o činnosti JU. Ta je dle metodiky MŠMT rozdělena na tři části – Hlavní část, Textová příloha a Tabulková příloha. Účelem hlavní části Výroční zprávy o činnosti je právě popis stavu naplnění aktivit Plánu realizace Strategického záměru daného roku. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny popisy naplňování

nejvýznamnějších plánovaných aktivit, které byly žádoucí pro rozvoj JU. Textová a tabulková příloha slouží MŠMT ke sběru strukturovaných dat ze všech vysokých škol.

Významnou změnou roku 2025 v organizaci strategického řízení JU byl vznik pozice prorektorky pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj. Uvedená agenda byla do té doby řešena samostatně dle dosavadní gesce jednotlivých členů vedení JU či jejich profesní blízkosti k řešenému tématu. Byla tak sice naplněna podstata projektů a potřeba se těmito tématům reálně věnovat, ovšem vzhledem k organizačnímu členění a plným pracovním kapacitám vedení JU nebyl naplno využit potenciál komplexního rozvoje těchto oblastí. Z toho důvodu bylo rozhodnuto o potřebě organizačního vymezení kompetencí a zastoupení agendy na úrovni vedení JU tak, aby byla eliminována roztříštěnost jednotlivých aktivit, sjednocena komunikace a institucionálně ukotvena podpora rozvojových aktivit, jejich koordinace a propojování zainteresovaných pracovišť, zaměstnanců a studentů JU.

Rok 2025 přinesl v oblasti strategického řízení vysokých škol nové dotační příležitosti. V rámci Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) byly v roce 2025 ukončeny následující výzvy, do nichž JU podala své projektové záměry:

- **Výzva č. 02_23_037 Návraty** (Projekt: Rozvoj JU – Návraty).
- **Výzva č. 02_22_010 MSCA – Fellowships – CZ** (Projekt: Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA IV – F).
- **Výzva č. 02_24_038 Podpora občanského vzdělávání a výchovy k demokracii** (Projekt: Rozvoj JU – Cesta k udržitelnosti).

V rámci uvedených třech výzev JU žádala o dotační podporu v celkovém objemu přesahujícím 100 mil. Kč způsobilých výdajů. Do přípravy projektů se zapojily EF, FF, FROV, PŘF, TF a FZT JU.

Výzva **Návraty** byla hodnocena úspěšně a JU byla přidělena dotační podpora. Projekt je zaměřen na podporu návratových grantů pro špičkové výzkumnice a výzkumníky JU vracející se po kariérní přestávce, nejčastěji po rodičovské dovolené. Podpora je realizována formou pilotního ověření implementace grantových schémat. Aktivita vedoucí k naplnění cílů projektu budou plně institucionalizovány v prostředí JU, čímž bude zajištěna jejich dlouhodobá udržitelnost a systémové ukotvení, včetně odpovídajícího softwarového zázemí.

Rovněž výzva **MSCA – Fellowships – CZ** byla ukončena úspěšně a JU byla přidělena dotační podpora. Projekt se zaměřuje na podporu mezinárodní mobility výzkumných pracovníků.

Projektový záměr předložený v rámci výzvy **Podpora občanského vzdělávání a výchovy k demokracii** nebyl úspěšný z důvodu nedostatečného bodového hodnocení ve věcném posouzení.

V roce 2025 JU rovněž podala projektovou žádost do **Národního programu Životní prostředí (NPŽP)**, konkrétně do výzvy „Snížení energetické náročnosti veřejných budov a zvýšení využití obnovitelných zdrojů energie 8/2025 – NPŽP-NPO 8/2025“. Projekt je zaměřen na rekonstrukci koleje K3. JU žádala o dotační podporu ve výši přibližně 45 mil. Kč způsobilých výdajů. Hodnocení projektu proběhlo úspěšně a dotační podpora byla JU přidělena.

V roce 2025 probíhala na JU realizace následujících strategických projektů financovaných z OP JAK:

- Rozvoj JU – ERDF Kvalita.
- Rozvoj JU – ERDF SP.
- Rozvoj JU – ESF+.
- Rozvoj JU – Infrastrukturní zázemí doktorských studijních programů.
- Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA II – F.
- Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA III – F.
- Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA IV – F.
- Rozvoj JU – Návraty.
- Rozvoj JU – Výzkumné prostředí.

Příklady realizovaných aktivit investičního charakteru:

- Stavební práce na rekonstrukci pavilonu „O“.
- Stavební práce na rekonstrukci budovy „VTP“.
- Stavební práce na rekonstrukci „Fermentačního pavilonu“.
- Stavební práce na rekonstrukci „Chovné haly“ ve Vodňanech.
- Rekonstrukce učeben a pořízení jejich vybavení.
- Úpravy objektů za účelem zpřístupnění studentům se specifickými potřebami (např. bezbariérové toalety, výtahy, nájezdové rampy).
- Nákup knih.
- Pořízení přístrojového a technického vybavení (např. magnetometr, kontejnerové buňky, přístroj na měření emisí, křemenné krystalové váhy, porodní simulátor).
- Pořízení vybavení pro zvýšení bezpečnosti na JU (např. defibrilátory do budov JU).

Příklady realizovaných aktivit neinvestičního charakteru:

- Výjezdy vědeckých pracovníků do zahraničí a příjezdy zahraničních odborníků na JU.
- Rozvoj Školy doktorských studií JU.
- Rozvoj systému mezinárodního a vnitřního hodnocení kvality JU.
- Podpora otevřené vědy.
- Vyhlášení interní výzvy k návratovým grantům včetně softwarového a metodického zajištění.
- Rozvoj Kariérního centra JU, Psychologické poradny JU a Centra podpory studentů se specifickými potřebami JU.
- Systematická podpora činnosti Welcome Office.

V roce 2025 dále probíhala realizace strategických projektů financovaných z **Národního plánu obnovy (NPO)**, konkrétně projektů „NPO Podpora zelených dovedností a udržitelnosti – JU“ a „Rozvoj JU – Rekonstrukce K3“.

Příklady realizovaných aktivit:

- Vznik a implementace Strategie udržitelnosti a zelené transformace JU na období 2025–2030.
- Navazování spolupráce s novými strategickými partnery.
- Tvorba nových studijních programů.
- Inovace a tvorba nových předmětů.
- Přípravné práce na rekonstrukci koleje K3 (zpracování projektové dokumentace, příprava veřejných zakázek apod.).

Současně v roce 2025 probíhala realizace projektu financovaného z **Integrovaného regionálního operačního programu (IROP)**, konkrétně projektu „Venkovní plochy kampusu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích“.

Příklady realizovaných aktivit:

- Přípravné práce na revitalizaci a modernizaci kampusu JU (zpracování projektové dokumentace, příprava veřejných zakázek apod.).

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Podmínkou pro poskytnutí podpory z PPSŘ je vyznačení klíčových plánovaných opatření a aktivit přímo ve strategickém záměru vysoké školy. Vedení JU vyhodnotilo a vytýčilo oblasti a činnosti, které je vhodné prostřednictvím PPSŘ systémově rozvíjet za účelem zvýšení kvality stávajících procesů. Na základě Výzvy pro předkládání projektových záměrů a jejich následným hodnocením ze strany vedení JU bylo v období 2024–2025 podpořeno celkem 20 projektů v celkové výši 76,4 mil. Kč (kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 20**), z nichž většina navazuje na aktivity projektů předchozího období. Na konci roku 2025 byl

MŠMT odsouhlasen k formálnímu předložení Návrh strategického závazku JU dle podmínek vyhlášení Programu na podporu strategického řízení vysokých škol na období 2026–2030.

V roce 2025 byly vyhlášeny dvě výzvy Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství (PPROVŠ). Jedna jako samostatný projekt vysoké školy a druhá ve schématu společného projektu všech vysokých škol koordinovaných jednou zvolenou vysokou školou s dobou realizace 2025–2027. Dále pokračovaly dva společné projekty zahájené v roce 2024.

Samostatný projekt PPROVŠ 2025 „Podpora strategických priorit JU“ plynule navázal na aktivity a výstupy, které byly realizovány v předchozích programových obdobích. Uvedený projekt cílil na další rozvoj v těchto předem definovaných oblastech:

- Strategické řízení na vysokých školách včetně podpory spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami.
- Kyberbezpečnost, umělá inteligence, digitalizace, protivlivová opatření a modernizace informačních systémů.
- Rozvoj bezpečnostního povědomí a posilování kultury bezpečnosti; podpora služeb pro duševní zdraví a sociální bezpečí; rozvoj bezpečnostních opatření.
- Pořádání festivalů, přehlídek, výstav a dalších obdobných akcí majících mimořádný charakter.

Významným prvkem rozvoje JU, na který bylo v tomto programu navázáno, bylo sdílení zkušeností s ostatními vysokými školami (formou návštěv, společných setkání a školení), konzultace dobré i špatné praxe, možnost rozvoje kompetencí odpovědných zaměstnanců a systematické řízení agend, včetně čerpání inspirace u zahraničních partnerů a institucí. Alokace na realizaci uvedených aktivit činila cca 4,9 mil. Kč (**Příloha 21**). Od roku 2026 nebude dle informací MŠMT samostatný projekt dále vyhlašován a PPROVŠ bude postupně utlumeno, resp. vyčleněné alokace a aktivity budou sloučeny do programu PPSŘ.

Novou výzvou PPROVŠ byl společný projekt vysokých škol se zaměřením na „Podporu expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách s obdobím realizace 2025–2027“, jehož cílem je podpořit kvalitu výuky na vysokých školách prostřednictvím profesionalizace a podpory klíčových aktérů zapojených do rozvoje pedagogiky včetně identifikace a zapojení nových expertních kapacit rozvoje vysokoškolské pedagogiky. Alokace pro JU na celé programové období činí cca 0,9 mil. Kč (**Příloha 22**).

Rok 2025 byl posledním rokem realizace společných projektů PPROVŠ započatých v roce 2024. Konkrétně se jedná o projekt „Příprava na implementaci reformy doktorského studia“ (koordinátor UK), který byl zaměřen na podporu rozvoje konceptu tzv. Doctoral Schools a přípravné kroky pro implementaci jednotlivých prvků novely zákona o vysokých školách a nařízení vlády o standardech v oblasti doktorského studia, a projekt „Strategie řízení lidských zdrojů“ (koordinátor MU), který byl zaměřen na aktivity týkající se zejména rozvoje pracovního klimatu směrem k lidským zdrojům s ohledem na pracovní schopnost zaměstnanců, genderového aspektu kariéry, problematiku rovného odměňování ve smyslu zajištění srovnatelnosti mzdových podmínek na stejných typech akademických pozic, systému vzdělávání a rozvoj pracovníků apod. Na celé dvouleté období bylo pro JU alokováno více než 1,9 mil. Kč (**Příloha 23**).

Od roku 2019 je možné o podporu celouniverzitně významných projektů systémového charakteru, které představují zásadní transformaci, či rozvoj JU z hlediska povahy nebo kvality realizovaných projektových činností, usilovat také v rámci Fondu strategických priorit JU (FSP).

V rámci Výzvy FSP 2022–2024 (FSP 2022+) pokračovala v roce 2025 realizace ještě několika projektů, u kterých bylo ze zásadních důvodů schváleno prodloužení jejich realizace (**Příloha 24**).

V roce 2025 také probíhala realizace dříve schválených projektů z Výzvy FSP 2024–2026 (FSP 2024+). Ke stávajícím projektům byl v daném roce přidán jeden nový projekt s názvem „Podpora přípravy Grantů Evropské výzkumné rady“ (REK). Kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 25**.

Od roku 2025 jsou v realizaci také projekty schválené ve výzvě FSP 2025–2027 (FSP 2025+), zaměřené na podporu nových strategických bakalářských studijních programů na JU. Vedení JU v rámci této výzvy podpořilo 5 projektových záměrů v celkové alokaci téměř 15 mil. Kč. Tato alokace je určena na celou dobu realizace projektů, tedy do roku 2027. Kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 26**.

6.4 Společenská odpovědnost

Společenská odpovědnost patří mezi jednu ze základních hodnot JU, je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré realizované činnosti a je úzce propojena s dlouhodobými vizemi JU. Ve Strategickém záměru JU na období 2021–2030 má společenská odpovědnost specifické místo, je totiž definována jako průřezové téma, které prostupuje všemi prioritními oblastmi, jimiž jsou vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. Tuto problematiku má od 1. července 2025 ve své gesci nová prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj.

Pro určování priorit a společensky relevantních cílů využívá JU kromě jiných nástrojů také výsledky a doporučení nezávislých evaluačních orgánů, jako např. výsledků hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) nebo monitoringu MICHE. Jedním z prioritních cílů SZ JU 2021+ je Společenská relevance výzkumu. Mezi doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu JU dle Metodiky hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol bylo vyhotovení strategického plánu společenské relevance výzkumu na JU, který celouniverzitně zastřeší aktivity pro podporu prvotních nápadů, motivaci pro jejich vznik, přes parametry financování, až po monitoring dopadů uskutečněných projektů. Tato celouniverzitní strategie společensky relevantních výzkumných aktivit na JU zacílí jak na akademické pracovníky a studenty JU, tak na veřejnost. JU podporuje otevřenost vědy, a to nejen zaměřením se na srozumitelnou prezentaci významných výsledků výzkumu široké veřejnosti, ale také zpřístupněním výsledků práce svých vědeckých pracovníků veřejnosti. Záměrem JU je současně více podporovat přenositelné dovednosti, jako jsou komunikace, prezentace, aktivní přístup či tvůrčí myšlení.

V oblasti otevřenosti se JU zavazuje i nadále podporovat aktivity, které povedou k budování dobrého jména univerzity, k navazování nových a posilování stávajících partnerství. V první řadě se jedná o celospolečensky prospěšné a veřejnosti přístupné aktivity v oblastech kultury, zdraví a příznivých životních podmínek. JU má ze své povahy významnou roli při interpretaci událostí celospolečenského významu, při vyjadřování se k aktuální situaci i náladám, které jsou ovlivňovány děním na lokální i globální úrovni. V této souvislosti si je JU vědoma své úlohy a klade důraz na odbornost, nadhled a nestrannost.

V oblasti řízení si JU stanovila dlouhodobé úkoly, jako je sledování nákladovosti a energetické náročnosti objektů a průběžná aplikace efektivních opatření, rozvoj digitalizace nebo revitalizace nezastavěných ploch.

Sílu tématu společenské odpovědnosti vysokých škol reflektoval zejména Centralizovaný rozvojový projekt (rok 2023) „University leaders in SDG II“, který navazoval na projekt z roku 2022. Účelem tohoto projektu bylo posílení role univerzit jako efektivních, odpovědných a inkluzivních veřejných organizací zajištěním účinnější spolupráce v přenosu dobré praxe při implementaci cílů udržitelného rozvoje v rámci provozních aspektů univerzit a postupně formovat dobrovolný soubor doporučení pro strategické plánování a následnou implementaci procesů a opatření. Komunikace univerzit, původně zapojených v rámci CRP projektu, pokračovala i v roce 2025, a to na dobrovolné bázi. Pravidelnost setkávání je ale i nadále zachována s možností osobního i online zapojení. Veřejné vysoké školy v roce 2025 zahájily debatu nad stanovením společného reportovacího rámce udržitelnosti s cílem vydání prvních ESG reportů na základě společné metodiky.

V rámci spolupráce „UNILEAD“ se JU v roce 2025 společně s dalšími 11 vysokými školami zapojila do dotazníkového šetření, zaměřeného na mobilitu studentů a zaměstnanců. Sběr dat byl koordinován Univerzitou Palackého v Olomouci, přičemž odborným konzultačním partnerem byl ITREGEP – Institut pro dopravní ekonomii, geografii a politiku. Do dotazníkového šetření se na JU zapojilo více než 1 370 respondentů z řad studentů a zaměstnanců. Na základě dat z tohoto dotazníkového šetření byla za univerzitu zpracována rozsáhlá analýza mobility studentů a zaměstnanců, která mapuje způsoby dojíždění do univerzitního kampusu, hlavní bariéry udržitelné dopravy i možnosti dalšího rozvoje. Výsledky potvrzují, že mobilita je významným strategickým tématem s dopadem nejen na životní prostředí, ale také na kvalitu univerzitního prostředí, dostupnost studia a práce a celkový komfort univerzitní komunity.³¹

³¹ <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/rozvoj/strategie-a-rozvoj/udrizitelnost-na-jihoceske-univerzite?view=article&id=1708:dokumenty-3&catid=2>

Další společnou aktivitou vysokých škol v ČR je také zapojení do Evropského týdne udržitelného rozvoje (ETUR). JU se do této akce zapojila v roce 2025 již potřetí. Kromě přednášek pro zaměstnance, studenty, ale i veřejnost uspořádaly studentky Fakulty zemědělské a technologické JU rostlinný swap s exkurzí v botanickém atriu, na Ekonomické fakultě JU proběhlo „Knihobraní“, nemohla chybět také oblíbená exkurze v Akvaponické hale Fakulty rybářství a ochrany vod JU.³²



Evropský týden udržitelného rozvoje na JU. Zdroj: Archiv JU.

V roce 2025 pokračovala a zároveň byla dokončena realizace projektu Národního plánu obnovy – Podpora zelených dovedností a udržitelnosti. Projekt souvisel s ekologickou transformací vzdělávacího systému, a to zejména podporou rozvoje zelených dovedností. Zároveň byl v oblasti udržitelnosti pro univerzitu velkým milníkem. V rámci jednotlivých klíčových aktivit projektu byl podpořen vznik nového akreditovaného studijního programu a nových či inovovaných předmětů do stávajících studijních programů s jasně definovanými výsledky učení v oblasti udržitelnosti, změny klimatu, ochrany životního prostředí a biologické rozmanitosti s náležitým zohledněním environmentálních, sociálních a ekonomických aspektů. Od roku 2025 se v dané oblasti univerzita řídí Strategii udržitelnosti a zelené transformace JU 2025–2030.

V návaznosti na realizaci uvedeného projektu, implementaci Strategického záměru JU a navázané strategické partnerství se v listopadu 2025 konalo výjezdní zasedání na zámku Křtiny, kde se zástupci vedení JU sešli s vedením Mendelovy univerzity v Brně. Kromě dalších strategických oblastí řešili také oblast udržitelnosti.

I další navázaná strategická partnerství byla v souladu s uzavřenými memorandy naplňována v roce 2025. Mezi nejvýznamnější aktivity lze řadit zejména tvorbu brožury **Cesty k odpovědnému turismu** na základě zadání agentury CzechTourism nebo spolupráci s organizací FAO-Food and Agriculture Organization a analytické aktivity s Českou spořitelnou – GAP analýza a Analýza dvojí materiality.

³² <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/rozvoj/strategie-a-rozvoj/evropsky-tyden-udrzitelneho-rozvoje>

Nejrozsáhlejším výstupem projektu NPO je tvorba identity určené pro oblast udržitelnosti. Kromě profesionálních fotografií kampusu, botanického atria a Akvaponické haly, byl vytvořen reprezentativní video spot, který představuje základní prvky udržitelnosti na JU.³³ Dále bylo vytvořeno logo „Jihočeská univerzita udržitelná“ v české a také v anglické mutaci. Možnost vytvoření loga udržitelnosti byla nabídnuta také jednotlivým fakultám JU, které této možnosti využily a vznikly tak mutace pro všechny fakulty JU.



Jihočeská univerzita UDRŽITELNÁ. Zdroj: Archiv JU.

V souladu se Strategií udržitelnosti a zelené transformace JU vznikla také univerzitní pracovní skupina pro udržitelnost. Zástupci všech fakult a některých pracovišť Rektorátu JU se v roce 2025 sešli ke společnému jednání celkem třikrát.

³³ <https://www.youtube.com/watch?v=3-o0JEwXyOA>

Od roku 2022 je JU členem Asociace společenské odpovědnosti, která je největší iniciativou společenské odpovědnosti (CSR) a Cílů udržitelného rozvoje (SDGs) od OSN v Česku. Členství v Asociaci mimo jiné umožňuje zapojení do workshopů a školení. V roce 2025 bylo díky členství zveřejněno hned několik aktualit a článků nejen na webu Asociace, ale také v magazínu Udržitelné Česko. Zásadní však bylo zapojení do celosvětového Dne štědrosti – Giving Tuesday.³⁴ Giving Tuesday je celosvětové hnutí štědrosti a dobrých skutků, které vzniklo v roce 2012 v USA jako protiváha k nákupnímu šílenství Black Friday. JU se do této akce zapojila v roce 2025 poprvé, a to formou darování krve. Ve spolupráci s Transfúzním oddělením Nemocnice České Budějovice, a.s., byly vypsané dva termíny s možností přihlásit se a darovat krev. Oba termíny byly téměř do hodiny zaplněny, do darování se zapojil také rektor JU. Největší zájem byl z řad studentů, prvdárců, kteří jsou zároveň nejvíce potřeba a představují nejžádanější skupinu dárců.

Z dalších univerzitních aktivit v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelnosti je možné zmínit např. přípravu projektu v rámci Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) pod výzvou „Zelená infrastruktura“. Cílem projektu je rozsáhlá revitalizace univerzitního kampusu, po které bude zelenější, zdravější a udržitelnější. Vybudované bude jezírko, zelené střechy, sportovní zázemí, barevné lavičky a další prvky, které zlepší mikroklima a přispějí k biodiverzitě. Studenti, zaměstnanci, ale i veřejnost se mohou těšit na vodní prvky, stromy a záhony, které mají ochladit prostředí a vytvořit městský prostor pro odpočinek i sportovní aktivity. „Modrozelená“ proměna kampusu JU by měla být hotová do konce roku 2026.

Do prostor upraveného univerzitního kampusu bude také umístěno 6 tabulí naučné stezky, které se věnují tématům jako biodiverzita, alternativní zdroje energie, šetření pitné vody a dalším tématům. Naučná stezka (textová a grafická podoba) vznikla za podpory projektu Národního plánu obnovy – Podpora zelených dovedností a udržitelnosti JU.

JU si také výrazněji uvědomuje význam dobrovolnictví jako důležité součásti společenské odpovědnosti a jako přirozeného nástroje pro rozvoj občanských kompetencí svých zaměstnanců. V následujícím roce proto univerzita stojí před výzvou systematicky rozšířit podporu dobrovolnických aktivit a začít budovat ucelený rámec, který umožní dobrovolnictví koordinovat, vést a dlouhodobě rozvíjet. Jedním z plánovaných kroků je navázání užší spolupráce s charitou a dalšími regionálními organizacemi, které se věnují sociální, zdravotní či komunitní práci. Univerzita vnímá, že zapojení zaměstnanců do dobrovolnických činností přináší nejen přímý přínos místní komunitě, ale také posiluje hodnoty solidarity, empatie a občanské angažovanosti. Zároveň jde o příležitost, jak propojit univerzitní prostředí s praxí a nabídnout zaměstnancům zkušenosti a nové podněty, které obohacují jejich dovednosti, rozvoj a kompetence. V následujícím období se proto univerzita zaměří na vytvoření vhodných podmínek pro rozvoj dobrovolnictví – od zajištění informační podpory a propagace příležitostí, přes koordinaci spolupráce s partnerskými organizacemi, až po hledání možností, jak dobrovolnické aktivity uznávat jako součást osobního či profesního rozvoje. Cílem je postupně vybudovat stabilní systém, který dobrovolnictví nejen podporuje, ale také oceňuje a dlouhodobě integruje do života univerzity.

6.5 Lidské zdroje

Oblast řízení lidských zdrojů je mimo samotného Strategického záměru JU na období 2021–2030 a jeho každoročních plánů realizace ovlivňována hned několika dalšími specifickými strategiemi, vnitřními předpisy, opatřeními a projekty.

Plán genderové rovnosti JU na období 2025–2028 kontinuálně navazuje na plán z období 2021–2024 a je tak jedním z nástrojů pro řízení lidských zdrojů s akcentem na rovné příležitosti, a to nejen z pohledu genderu, ale také věku, životní fáze, zastávané pracovní pozice, směřování kariérní dráhy, rovného odměňování apod. Na vědecké pracovníky se specificky zaměřuje Výzkumná strategie JU a zejména aktivity Školy doktorských studií JU, které cílí na podporu rozvoje mladých talentů a posilování kompetencí mentorů a školitelů.

³⁴ <https://www.givingtuesday.cz/>

V roce 2025 také došlo k úpravám některých vnitřních předpisů JU a opatření rektora, které mají přímý nebo zprostředkovaný dopad na řízení lidských zdrojů. Z vnitřních předpisů se jedná o Mzdový předpis JU, který nabyl účinnosti od 1. 10. 2025, z opatření rektora se jedná především o tato opatření (v chronologickém řazení):

- Opatření rektora, kterým se vydává Pracovní řád JU (R 600 z 12. 6. 2025).
- Opatření rektora k výkonu práce zaměstnanců JU mimo pracoviště zaměstnavatele – práce na dálku (R 602 z 5. 9. 2025).
- Opatření rektora k pracovnílékařským prohlídkám (R 614 z 24. 10. 2025).
- Opatření rektora, které určuje čerpání pracovního (indispozičního) volna (R 621 z 5. 12. 2025).
- Opatření rektora pro personální politiku, které určuje zařazení prací neakademických zaměstnanců do pracovních skupin – Katalog pracovních míst (R 620 z 4. 12. 2025).

Velká pozornost je ze strany JU věnována také nabídce benefitů pro zaměstnance JU a jejímu průběžnému rozšiřování. Aktuálně jsou nabízeny tyto celouniverzitní zaměstnanecké výhody:

- Práce v instituci implementující HR Award.
- 5 týdnů dovolené pro neakademické pracovníky, 8 týdnů pro akademické pracovníky.
- Dotované stravování.
- Zaměstnanecké kurzy.
- Mezinárodní jazykové zkoušky TOEIC a TOEFL.
- Cambridgeské zkoušky v Britském centru JU.
- Dětská skupina pro děti zaměstnanců JU přímo v univerzitním kampusu.
- Benefitní služby mobilního operátora T-Mobile pro zaměstnance a rodinné příslušníky.
- Sleva na využití služeb společnosti GoDrive – budějcký carsharing (sleva platí pro všechny zaměstnance, studenty a absolventy JU).
- Zvýhodněné bankovní služby u partnerských bank (ČSOB, Raiffeisenbank, UniCredit Bank).
- Příspěvek na penzijní připojištění nebo doplňkové penzijní spoření.
- Benefitní program od společnosti ALZA.
- VIP program od společnosti DATART.

Od roku 2025 je v rámci sociálního fondu JU možné požádat o poskytování příspěvků na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření zaměstnanců JU.

Další zaměstnanecké výhody, včetně podmínek jejich čerpání, jsou stanoveny v platné Kolektivní smlouvě JU na období 2025–2027. Patří k nim např. možnost čerpat 4 dny pracovního (indispozičního) volna z důvodu krátkodobé nemoci bez nutnosti doložení rozhodnutí o vzniku dočasné pracovní neschopnosti a bez ohledu na vyčerpanou dovolenou, možnost využívat vlastních sportovních, rekreačních a rehabilitačních zařízení JU za zvýhodněnou, resp. režijní cenu, podle možností přednostní prodej vyřazeného univerzitního majetku nebo přiznání finanční odměny při významných pracovních či životních událostech (dovršení 50 let věku, skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod, narození dítěte). Některé další benefity nabízí svým zaměstnancům přímo jednotlivé fakulty JU. Zaměstnanci JU se rovněž mohou účastnit řady kulturně-vzdělávacích, charitativních a společenských akcí, které univerzita buď sama organizuje, nebo se na nich organizačně spolupodílí, případně jim poskytuje podporu a zázemí. Bližší informace o nabídce těchto aktivit podává Výroční zpráva o činnosti JU.

Nadále je cílem univerzity reagovat na potřeby zaměstnanců a posilovat jejich pracovní spokojenost i dlouhodobou stabilitu. Zároveň univerzita vnímá, že kvalitní pracovní podmínky a motivace zaměstnanců jsou klíčové pro stabilitu a dlouhodobý rozvoj celé instituce. Proto se i nadále snaží rozšiřovat nabídku zaměstnaneckých benefitů, a to jak v oblasti péče o zdraví a wellbeing, tak v oblasti profesního růstu, flexibility práce či podpory sladování pracovního a osobního života. Cílem je vytvořit prostředí, které zaměstnancům poskytuje nejen jistotu a podporu, ale také prostor pro osobní rozvoj a spokojenost v pracovním i soukromém životě.

V roce 2025 pokračovala JU v systematickém rozvoji kariérních možností pro neakademické zaměstnance. Klíčovým rámcem zůstává Kariérní řád JU a příslušná opatření rektora, která společně stanovují transparentní pravidla pro profesní postup, požadavky na kvalifikaci a standardy odborných činností. JU vytváří podpůrné prostředí, kde je kariérní růst neakademických pracovníků podpořený dostupnými vzdělávacími nástroji. Zaměstnanci mají možnost rozšířené nabídky interních školení, kurzů, vzdělávacích akcí, workshopů a popularizačních programů v spolupráci s Centrem celoživotního vzdělávání JU a Kariérním centrem JU, které nabídly nové kurzy zaměřené na rozvoj profesních kompetencí neakademických pracovníků, např. Vedení a motivace týmu, Digitalizace procesů – Bezpečnost a efektivní využití AI aplikace Copilot, MS Excel – různé stupně znalostí, Time Management, Rovnováha pracovního a osobního života.

JU se také dlouhodobě věnuje tématu podpory rodičovství mezi svými zaměstnanci. Důraz je rovněž kladen na flexibilitu a vstřícné pracovní prostředí, které udrží nebo přiláká kvalitní zaměstnance. Personální politika JU přistupuje s maximální vstřícností k těhotným ženám a matkám/otcům malých dětí. Konkrétním příkladem je možnost práce na částečný úvazek, na dohodu, práce z domova, příměstské tábory, vánoční besídky, Den dětí apod. Během rodičovské dovolené je udržován kontakt se zaměstnanci a zpravidla i ponechán pracovní e-mail, díky kterému dochází k přenosu informací o aktuálním dění. JU si mimo to plně uvědomuje potřebu investice do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců, kteří by odešli, tzn. nově vzniklé náklady na hledání, výběr a školení nově příchozích zaměstnanců. V roce 2025 byla zahájena realizace projektu OP JAK „Rozvoj JU-Návraty“, jehož cílem je vytvořit a implementovat takové nástroje, aby přerušení kariéry nemělo za následek ukončení nebo významné zpomalení dalšího profesního uplatnění výzkumných pracovníků a Ph.D. studentů na JU s vysokým potenciálem kvalifikovaného uplatnění.

JU na všech svých osmi fakultách zavedla metodiku hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti akademických pracovníků pomocí softwarového nástroje IS HAP (Hodnocení akademických pracovníků) vyvinutého na Univerzitě Palackého v Olomouci. Tento systém umožňuje sledovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti jednotlivých pracovníků a hodnotit tak mimo jiné i jejich pracovní vytíženost. Navíc umožňuje tyto výsledky agregovat na libovolných úrovních řízení. Sběr dat od jednotlivých pracovníků probíhá každoročně v měsíci dubnu a výsledky jsou následně vyhodnocovány na úrovni kateder, fakult i celé univerzity. Výsledky hodnocení se v současné době přímo využívají pro distribuci finančních prostředků na tvůrčí činnost uvnitř některých fakult a také pro identifikaci a ohodnocení excelentních jedinců i celých výzkumných týmů. Cílem užití tohoto nástroje však není nekriticky přejímat vypočtené absolutní hodnoty, ale zejména identifikovat slabší místa v rámci fakult a kateder (ústavů) či sledovat dlouhodobé trendy, a zejména na tyto typy výstupů pak konstruktivním způsobem manažersky reagovat.

Systém IS HAP je průběžně rozvíjen a doplňován o nové funkcionality, velké úsilí je věnováno jeho propojení s dalšími univerzitními i mimouniverzitními databázemi a aplikacemi. V letech 2023 a zejména 2024 probíhaly diskuse k možnému přenastavení některých parametrů systému IS HAP na JU, a to v reakci na trendy zejména v tvůrčí oblasti. Výsledkem této diskuse jsou následující úpravy systému IS HAP, které se poprvé promítly do hodnocení za rok 2024 (hodnocení probíhalo v dubnu 2025):

- Článek v impaktovaném časopise WoS (Jimp) se nově hodnotí na základě výpočtu hodnocení z průměrného percentilu podle AIS.
- Článek v recenzovaném časopise ve světově uznávané databázi (ERIH+, SCOPUS) (Jneimp) byl rozdělen na:
 - Článek v recenzovaném časopise v databázi SCOPUS – hodnocení dle průměrného percentilu podle CiteScore.
 - Článek v recenzovaném časopise v databázi ERIH+ (váha hodnocení zůstala zachována).
- Odstraněna byla položka „Článek v českém recenzovaném časopise (na seznamu recenzovaných neimpaktovaných periodik vydávaných v České republice)“ (Jrec), a to z důvodu své neaktuality.
- Počet citací za daný rok (bez autocitací 1. řádu) byl zastropován na maximální hodnotě 30. Zadat lze i více citací, ale započítává se maximálně 30.
- V hodnocení se nově zohledňuje zatížení akademických pracovníků těmito funkcemi/činnostmi:
 - Spoluškolitel doktorandů.
 - Člen vědecké rady JU.

- Člen fakultní vědecké rady na JU.
- Předseda odborného panelu národní grantové agentury.
- Místopředseda odborného panelu národní grantové agentury.
- Člen zahraniční grantové agentury.
- Místopředseda akademického senátu fakulty.
- Člen akademického senátu fakulty.
- Člen Rady pro vnitřní hodnocení.
- Upravena byla váha hodnocení výsledků RUV tak, aby byla srovnatelná s váhou výsledků v jiných oblastech.

Souběžně s těmito úpravami i nadále pokračuje informační kampaň, jejímž cílem je transparentně vysvětlit tento systém všem akademickým pracovníkům JU, vysvětlit jim výhody i limity tohoto systému, včetně toho, jak s daným systémem konstruktivně a proaktivně pracovat. Jedná se o dlouhodobý úkol, na kterém bude potřeba systematicky pracovat. Současně s tím jsou diskutovány i některé další úpravy celého systému, jeho rozšíření o některé poptávané funkcionality, případně celé moduly (modul pro hodnocení kvality výuky a pedagogických kompetencí vyučujících), přenastavení používaných výkonových standardů pro jednotlivé fakulty a kategorie hodnocených pracovníků a další úpravy. Uvedené diskuse budou pokračovat i v roce 2026.

Kariérní rozvoj akademických pracovníků je spojen s potřebou zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a kontinuálního zlepšování výsledků v těchto oblastech, které je dáno povahou akademického a vědeckovýzkumného prostředí. Kariérní rozvoj je tak v obecné rovině dán například dosažením úrovně odborné kvalifikace, udělením vyššího akademického či vědeckopedagogického titulu či úspěšnou tvůrčí činností. Od 1. ledna 2022 vstoupil v účinnost Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479). Tento řád upravuje základní principy kariérního rozvoje zaměstnanců JU a je jedním z nástrojů k naplnění mise, vize a strategických cílů JU. Jedním z podkladů pro odměňování zaměstnanců JU je hodnocení zaměstnanců, přičemž cílem odměňování je neustále zvyšovat výkonnost zaměstnanců JU a motivovat zaměstnance k dalšímu kariérnímu rozvoji. Některé fakulty mají své vlastní kariérní řády, které nicméně Kariérní řád JU doplňují nebo dále rozpracovávají.

Na celouniverzitní úrovni jsou nejlepší vědecké a pedagogické výsledky pracovníků JU oceňovány postupem uvedeným v Opatření rektora, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU. Uvedené Opatření rektora, které bylo poprvé vydáno v roce 2023, bylo v polovině roku 2025 inovováno a nově vydáno jako Opatření rektora R 590. Dle uvedeného Opatření rektora R 590 mohou být ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti udělena ve čtyřech oborových kategoriích (přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského; zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčína; sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye; humanitní vědy – Cena Roberta Saka). Tato ocenění mohou být udělena jak akademickým pracovníkům, tak studentům JU. Vědecká ocenění se udělují za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu (např. patenty). Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Každoročně může být uděleno také zpravidla jedno ocenění za popularizaci vědy (Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové), a to bez rozdílu oborové a věkové kategorie. Bližší informace o těchto oceněních podává **Kapitola 5.5.**

Ocenění výsledků pedagogické činnosti (Jarlochova cena – na počest významného nositele vzdělanosti a prvního jihočeského kronikáře, opata a spoluzakladatele milevského kláštera Jarlocha) pak mohou být udělena ve dvou kategoriích: za vynikající pedagogické výsledky a za vynikající, moderně zpracované vysokoškolské učebnice.

Slavnostní předání vědeckých ocenění, ocenění za popularizaci vědy i ocenění výsledků pedagogické činnosti probíhá na každoroční slavnosti zahájení akademického roku JU. Součástí vědeckých ocenění a ocenění za popularizaci vědy je diplom, grafický list a finanční odměna. Autorkou grafického listu je akademická malířka Lenka Vojtová Vilhelmová, docentka z Pedagogické fakulty JU. Součástí ocenění výsledků pedagogické činnosti je diplom, speciální medaile a finanční odměna. Autorkou speciální medaile je Mgr. Olga Divišová z Pedagogické fakulty JU.

Na JU je také prohlubován princip zpětných vazeb v hodnocení neakademických pracovníků, k čemuž je od konce roku 2018 celouniverzitně využíván systém hodnocení těchto pracovníků. Tento systém prošel v uplynulých letech postupnou úpravou, a to jak po stránce obsahové a procesní, tak i po stránce technické. V posledních letech byl uvedený systém např. rozšířen o anglickou verzi určenou pro zahraniční pracovníky, dále v něm byly realizovány některé obsahové změny (redukce počtu otázek s důrazem na otevřené komentáře a doporučení). Další změny byly realizovány mj. také v návaznosti na nově přijatý Mzdový předpis JU (vnitřní předpis registrovaný MŠMT), Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479), Opatření rektora R 456, které stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU³⁵ a Opatření rektora R 620 pro personální politiku, která určuje zařazení prací neakademických zaměstnanců do pracovních skupin (Katalog pracovních míst).

Nedílnou součástí systému hodnocení neakademických pracovníků jsou nově také plány kariérního rozvoje zaměstnanců, které jsou vypracovávány v souladu s koncepcí rozvoje, resp. s ohledem na úkoly a cíle pracoviště hodnoceného zaměstnance. Plány kariérního rozvoje jsou vytvářeny ve vzájemné součinnosti hodnoceného zaměstnance a jeho nadřízeného pracovníka a ukládají se do osobního spisu zaměstnance. Plány kariérního rozvoje podléhají pravidelnému hodnocení. Zabezpečení kariérního růstu neakademických zaměstnanců je v souladu s Kariérním řádem JU realizováno zejména prostřednictvím těchto opatření:

- Podpora účasti pracovníků na odborných akcích národní a mezinárodní úrovně přispívajících ke zvyšování odbornosti v problematice řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů.
- Podpora systematického vzdělávání pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou organizovaných programů a kurzů celoživotního vzdělávání v rámci interního vzdělávání i vzdělávání mimo JU.
- Podpora jazykového vzdělávání i v rámci odborných zahraničních stáží.
- Podpora získávání zkušeností pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou krátkodobých stáží na externích pracovištích.

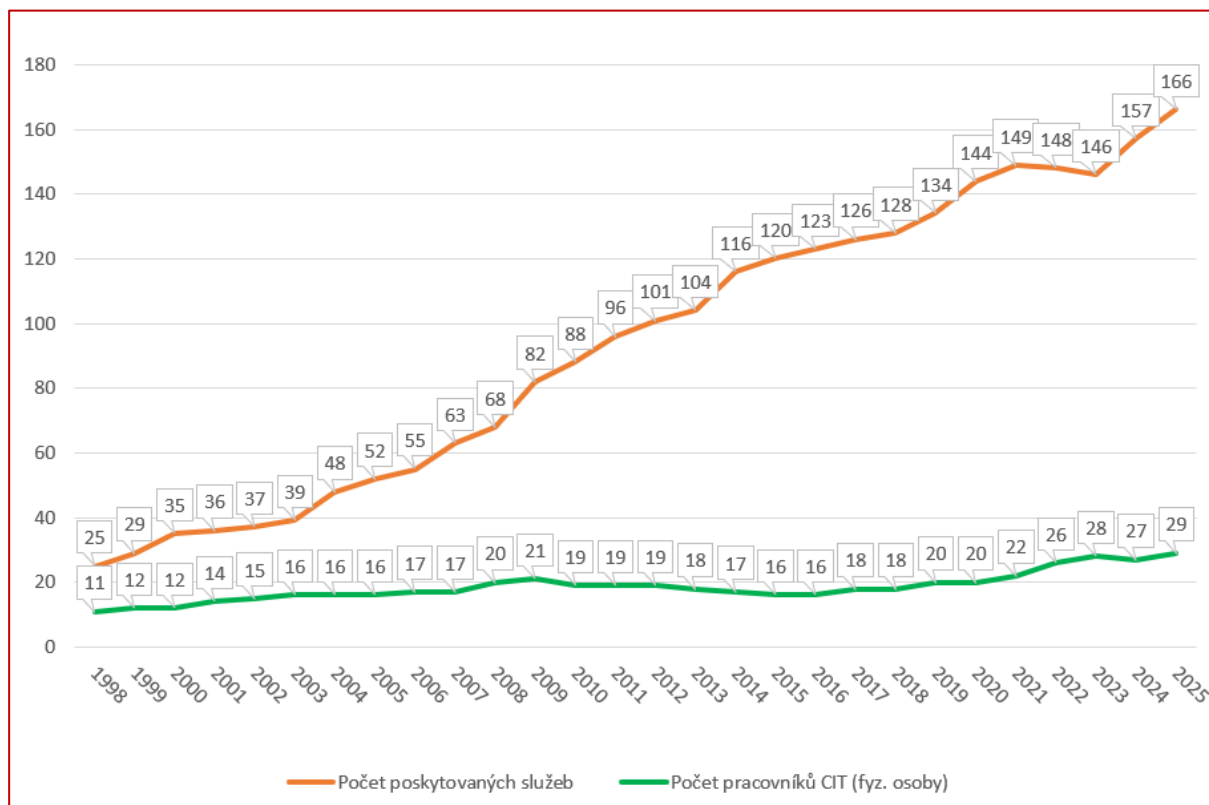
Do konce roku 2024 byl systém hodnocení neakademických pracovníků realizován v MS Excel, v roce 2025 zakoupila JU licenci na elektronický systém IS HOP (Informační systém Hodnocení ostatních pracovníků) vyvinutý a nadále rozvíjený na Univerzitě Palackého v Olomouci. Pilotní testování tohoto informačního systému se v roce 2025 uskutečnilo na Rektorátu JU, v roce 2026 bude nasazen na fakultách JU, ostatních součástech a celoškolských pracovištích JU. Současně s tím budou také probíhat dílčí úpravy tohoto systému, zejména bude posílena možnost online zpětné vazby mezi nadřízeným a hodnocenými pracovníky tak, aby tato zpětná vazba plně probíhala v rámci systému IS HOP.

Významnou pomocí, a to nejen v oblasti hodnocení akademických a neakademických zaměstnanců, je zavedení elektronické verze organizační struktury JU, která pomocí příslušné databáze zachycuje členění jednotlivých pracovišť a pracovních míst. Řízení systému organizační struktury JU upravuje Opatření rektora R 481.

³⁵ Uvedené opatření stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU na Rektorátu JU včetně požadavků na vzdělání a povinná školení jednotlivých pracovních míst Rektorátu JU, odborných činností a vzniku pracovního poměru vedoucích zaměstnanců.

6.6 Informační technologie

ICT služby na JU na centrální úrovni zajišťuje Centrum informačních technologií (CIT JU). Toto celouniverzitní pracoviště zabezpečuje správu a rozvoj centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU. Služby poskytované CIT JU zasahují do všech klíčových oblastí na JU. Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU za posledních 28 let zachycuje následující graf.



Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU v letech 1998–2025.

CIT JU v současné době kromě správy a rozvoje centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU zajišťuje také správu lokální sítě a koncových zařízení na následujících součástech JU:

- Akademická knihovna JU.
- Britské centrum JU.
- Centrum informačních technologií JU.
- Filozofická fakulta JU.
- Goethe centrum JU.
- Nakladatelství JU.
- Předškolní zařízení JU.
- Rektorát JU.
- Škola doktorských studií JU.

Specifické ICT potřeby a požadavky jednotlivých fakult a součástí JU jsou zajišťovány IT pracovišti fakult a součástí JU. CIT JU poskytuje fakultám a součástem JU potřebnou součinnost při propojování jejich IS s celouniverzitními službami, ale také metodickou a uživatelskou podporu při využívání poskytovaných centralizovaných ICT služeb.

V roce 2025 bylo na CIT JU řešeno těchto 8 projektů:

- KRLÍN, E. a kol. Digitalizace EIS. Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství, projekt č. PPROVŠ25 02/Digitalizace EIS.
- KRLÍN, E. a kol. Rozvoj centrálních informačních systémů na JU. Projekt PPSŘ 2024-25 JU č. PPSŘ24-25 25/REK.
- MILOTA, J. a kol. Rozvoj IT infrastruktury JU. Projekt PPSŘ 2024-25 JU č. PPSŘ24-25 26/REK.
- MILOTA, J. a kol. Vybudování záložní serverovny pro centralizované služby JU. Projekt FSP 2024-2026 č. FSP24-26 10/REK.
- KRLÍN, E. a kol. Rozšíření spisové služby o funkcionality potřebné k realizace DEPO. Projekt FSP 2024-2025 č. FSP24-25 09/REK.
- Kolektiv řešitelů. Implementace nařízení SDG – Zavedení služby VŠ. Projekt NPO MV 2023-2026.
- Kolektiv řešitelů. Rozvoj ESF+ PaN ZV KA4 DA4.0/4.1 2025-2027.
- Kolektiv řešitelů. Rozvoj ERDF KVALITA DA 24.2 2025-2027.

Celkový objem finančních prostředků získaných z uvedených projektů dosáhl v roce 2025 částky 23,049 mil. Kč.

V oblasti síťové a informační infrastruktury se v roce 2025 podařilo zrealizovat, zejména z projektových prostředků, následující aktivity:

- Obměna WiFi kontroléru a obnova cca 300 přístupových bodů.
- Pořízení 2 nových serverových nodů do Proxmox clusteru.
- Pořízení 2 nových serverových nodů do Ceph clusteru.
- Realizace 2. etapy obměny AV vybavení v zasedací místnosti Rektorátu JU.
- Upgrade přístupového systému na standard Desfire.
- Instalace nových optických kabelů mezi vybranými budovami JU (Rektorát JU, Předškolní zařízení JU, FZT JU pavilon A, FZT JU pavilon M, EF JU pavilon F, FROV JU skleník, FZT JU údržba a ZSF JU Výstaviště).
- Vytvoření chráničkové trasy pro optické kabely JU v rámci stavby rekonstrukce Branišovské ulice.
- Pořízení 2 ks 100Gb serverových switchů.
- Upgrade serverů o 10 ks 26TB disků.
- Identity management JU byl rozšířen o další administrátorské funkce a zejména došlo k napojení na bankovní identitu a identitu občana s možností samoobslužného resetu hesla.

V oblasti informačních systémů jsou v centru pozornosti komponenty, které se týkají studia a podpory e-learningu. Zde v roce 2025 došlo k následujícím změnám:

- Nasazení nových funkcionalit v modulu absolvent – komise SZZ, hlasování.
- Úpravy IS/STAG v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách – lhůty, elektronické doručování písemností, platby za studium, doktorské stipendium, atd.
- Úpravy v rozhraní IS/STAG – GINIS, nahlížení do spisu, storno, atd.
- Další pokračování rozvoje v rámci NPO SDG – OOTS.

V oblasti automatizace a digitalizace provozních agend došlo na JU v roce 2025 k následujícím významným změnám:

- Pořízení integrační platformy; pilotní integrační služby budou spuštěny v roce 2026.
- Implementace elektronické žádosti o průkaz studenta a zaměstnance JU.
- Realizace elektronického prodloužení licence ISIC pro studenty JU.
- Spuštění upgradované spisové služby spolu s napojením na Remsig.
- Instalace nové elektronické úřední desky JU.
- Realizace úprav a vylepšení v modulech IS VERSO dle aktuálních potřeb, zejména v modulu cestovní příkazy a EOC.

- Realizace úprav a vylepšení iFIS a doplnění nových funkcionalit v rámci CKK a PPROVS – rozvoj rozhraní iFIS-GINIS, propojení CUL a GUL, integrace iFIS/Majetek na Asset Management, vyúčtování nákupu za hotové ve wFIS.
- Zprovoznění nového systému pro zajištění tajných voleb na JU a systému pro vytváření anket a hlasování.

V oblasti kybernetické bezpečnosti se v roce 2025 podařilo zrealizovat následující aktivity:

- Rozšíření Asset Managementu o agendy související s kyberbezpečností.
- Rozšíření kamerového systému JU.
- Realizace penetračních testů externím dodavatelem.
- Analýza rizik s ohledem na NIS a NIS2 externím dodavatelem.

6.7 Knihovny a elektronické zdroje

V rámci souvisejících činností jsou velmi důležité také poskytované knihovnicko-informační služby. Na JU působí dvě knihovny – Akademická knihovna JU, což je pracoviště s celouniverzitní působností, a dále Knihovna Josefa Petra Ondoka, která plní funkci fakultní knihovny Teologické fakulty JU. Obě knihovny spojuje jednotný automatizovaný systém, společný katalog a obě jsou přístupny studentům všech fakult JU bez omezení.

Akademická knihovna JU vznikla v roce 2010 sloučením knihovnických fondů bývalých knihoven Pedagogické, Přírodovědecké, Zdravotně sociální a Zemědělské fakulty JU. V roce 2012 byl také připojen fond knihovny Fakulty rybářství a ochrany vod JU. V rámci Akademické knihovny JU působí Knihovna biologických pracovišť AV ČR, Rakouská, Švýcarská a Americká knihovna. Knihovna poskytuje služby studentům a pedagogům ze všech součástí JU, vědeckým pracovníkům ústavů AV ČR v Českých Budějovicích i zájemcům z řad veřejnosti.

Akademická knihovna JU nabízí:

- více než 450 000 svazků knih a časopisů, z toho 200 000 svazků ve volném výběru,
- desítky tisíc elektronických časopisů a e-knih,
- více než 500 studijních míst v různých typech studoven,
- 100 počítačů s přístupem na internet,
- wifi připojení pro notebooky, mobily a tablety,
- samoobslužné vracení knih 24 hodin denně,
- kopírování, tisk, skenování,
- kavárnu,
- prodejnu skript a učebních materiálů.

Fond Akademické knihovny JU je uložen ve dvou podlažích. V prvním jsou knihy ze společenskovedních disciplín a beletrie, ve druhém knihy z přírodovědných oborů, zemědělství a lékařských věd. K dispozici jsou rovněž k prezenčnímu studiu vysokoškolské kvalifikační práce. K přednáškám a kulturním akcím menšího rozsahu slouží klubová místnost vybavená audiovizuální technikou.

V prostorách Akademické knihovny JU (v prodejně skript) také od roku 2021 funguje zázemí pro nový univerzitní e-shop,³⁶ který umožňuje zájemcům z řad studentů, zaměstnanců, absolventů, ale i široké veřejnosti zakoupit si propagační a upomínkové předměty univerzity a jednotlivých fakult JU, ale především publikace a skripta vydávaná jednotlivými fakultami JU a Nakladatelstvím JU. V rámci e-shopu je možné si nově rovněž zakoupit vybrané kurzy a konference, letní školy, příměstské tábory a další vzdělávací aktivity nabízené jednotlivými fakultami JU. Při objednávce zboží z e-shopu je možné využít

³⁶ <https://eshop.jcu.cz/simplifyworks/eoc/public/products>

platby kartou, převodem z účtu, případně platbu hotovostí/kartou při vyzvednutí zboží přímo na prodejně.

Doplňování a aktualizace knihovního fondu probíhá ve spolupráci s garanty jednotlivých programů/oborů, případně přímo s vyučujícími, kteří znají informační potřeby svých studentů. Akvizice je financována vícezdrojově, tedy z institucionálních nebo grantových prostředků součástí JU a zároveň z rozpočtu Akademické knihovny JU, v menší míře je fond knihovny doplňován dary. Cíleně se doplňují nové informační zdroje pro všechny obory zastoupené na JU, zvláštní pozornost je věnována těm, které na JU začínají a nemají tedy dostatečnou informační podporu. Často jsou realizovány i nákupy z antikvariátů či odkupy knihoven významných osobností. Zároveň se dokupují potřebné exempláře u nejvíce žádaných zdrojů. V minulých letech byl knihovní fond Akademické knihovny JU rozšířen mimo jiné také o vybranou domácí a zahraniční literaturu související s šířeji pojatou problematikou akademické integrity, v nedávné době zakoupila Akademická knihovna JU do trvalého vlastnictví např. také 25 e-knih od odborného vydavatelství Emerald. Nyní tak mají všichni studenti a zaměstnanci JU možnost číst 50 e-knih tohoto vydavatele.

Zvláštní pozornost je na JU věnována dostupnosti elektronických informačních zdrojů (EIZ) pro podporu pedagogické a vědecké činnosti. Finanční podporu pro tyto mimořádně nákladné, ale nezbytné zdroje informací pro výuku a výzkum získává JU již řadu let z programů, které byly pro tyto účely vypisovány MŠMT (INFOZ, OP VaVpl, Informace – základ výzkumu). Další potřebné zdroje a také nástroje na práci s nimi (vyhledávač EDS³⁷, citační manažer CitacePRO³⁸, nástroj na práci s e-periodiky EZB³⁹ aj.) pak JU financuje ze svého rozpočtu. V minulých letech byla JU zapojena v řadě projektů zaměřených na přístup k EIZ, na ně od roku 2018, resp. 2020 navázala účast v projektu CzechELib, který je od roku 2023 součástí navazujícího projektu Národního centra pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací (NCIP VaVal). V této souvislosti bylo potřeba po dohodě s jednotlivými fakultami JU vytvořit nové portfolio EIZ pro období 2023–2027. Nová Rámcová smlouva o centralizovaném zadávání byla mezi JU a Národní technickou knihovnou (NTK) uzavřena v polovině roku 2022. Smlouva pro období 2023+ již zahrnuje prvek Open Access publikování. Přínosem projektu NCIP VaVal je kromě jiného i přechod některých vydavatelů na model předplatného Read and Publish. Díky novému modelu předplatného mohou autoři z Jihočeské univerzity využít slevy či tokeny na Open Access publikování poskytnuté vydavatelstvími Taylor & Francis, Springer Nature, Wiley a Oxford University Press. Tokeny jsou udělovány dle pořadí podaných žádostí u konkrétního vydavatele. Od roku 2024 je zaveden nový systém Consortia Manager pro správu EIZ, který umožňuje přehledné sledování předplatného, nákladů a komunikaci s partnery projektu NCIP VaVal.

V oblasti EIZ proběhla rozsáhlá obnova licenčních smluv uzavíraných s podporou národního licenčního centra CzechELib. Akademická knihovna JU vyjednala výhodné podmínky pro nákup klíčových zdrojů na období 2027–2030, čímž zajistila kontinuální přístup k zásadním databázím při současné úspoře finančních prostředků univerzity. Mezi takto zajištěné zdroje patří například multioborové databáze Academic Search Complete, JSTOR a ProQuest Central či specializované oborové databáze ATLA, BioOne a CINAHL. V rámci projektu CzechELib rovněž pokračuje přístup k citačním databázím Scopus a Web of Science, analytickému nástroji InCites i oblíbené kolekci e-knih na platformě Bookport.

V rámci projektu CzechELib má knihovna také přístupný systém CELUS, který slouží ke sledování využívání jednotlivých databází. Tento systém umožňuje monitorovat využívání EIZ jak nakupovaných prostřednictvím CzechELib, tak pořizovaných jinde. Využívání elektronických zdrojů vykazuje trvalý růst. Mezi již tradičně nejvíce využívané zdroje patří citační databáze Web of Science a multioborová

³⁷ EBSCO Discovery Service (EDS) je vyhledávací nástroj, který umožňuje z jediného místa prohledat obsah většiny informačních zdrojů Akademické knihovny JU, a to jak v rámci licencovaných, tak i řady volně dostupných zdrojů. V rámci EDS je také integrován online katalog JU. Rozhraní systému EDS je v českém jazyce a umožňuje jednoduché i pokročilé vyhledávání s mimořádně rychlou odezvou.

³⁸ Citační manažer Citace PRO Plus umožňuje export citací do nejčastěji používaných citačních stylů (např. ČSN ISO 690, Chicago, Harvard, MLA, IEEE, CSE atd.), má přímé propojení s MS Word a podporuje mnoho dalších funkcí, které zjednodušují práci s používanými zdroji. Studentům a zaměstnancům JU je dostupný v rámci univerzitní počítačové sítě.

³⁹ Komfortní přístup k plnotextovým odborným elektronickým časopisům nabízí Elektronická knihovna časopisů (Elektronische Zeitschriftenbibliothek, EZB). Tato služba poskytuje rychlý přístup k časopisům, které jsou na JU k dispozici díky konsorciálním i individuálním předplatným, ale i k časopisům volně dostupným na internetu. Knihovna má takto přístup do více než 120 tisíc periodik.

plnotextová databáze ProQuest Central. V rámci přístupu k databázím ProQuest může JU nově bezplatně využívat nové funkce umělé inteligence (v rámci služby ProQuest Research Assistant), které napomáhají se získáváním relevantních výsledků. Uživatelé Akademické knihovny JU mohou využívat také nekonsorciální oborové zdroje a další nástroje k EIZ, mají zajištěn přístup k českým i zahraničním knihám na platformě ProQuest Ebook Central, k elektronické knihovně časopisů EZB, discovery systému EBSCO Discovery Service, který umožňuje souběžné vyhledávání ve více zdrojích přes jedno rozhraní, a k citačnímu manažeru CitacePRO.

V roce 2025, resp. po omezené období tohoto roku, měli zaměstnanci a studenti JU možnost také bezplatně vyzkoušet přístupy k níže uvedeným vybraným kolekcím knih či analytickým nástrojům:

- APA PsycBooks, kolekce knih vydávaných American Psychological Association (APA). Tato databáze poskytuje detailní vhled do vývoje oboru psychologie a umožňuje přístup k odborným publikacím z oblasti psychologie i příbuzných disciplín.
- Polytematická kolekce Cambridge Textbooks. Tato kolekce zahrnuje přibližně 1 300 titulů a je relevantní pro uživatele z různých oborů.
- LitBase, databáze světové literatury s moderním a intuitivním vyhledáváním. Tato databáze zahrnuje kurátorsky sestavenou sbírku výzkumů a děl nejstudovanějších světových autorů, poezie, beletrie, divadelních her a tvůrčí literatury faktu.
- Vybrané e-knihy vydavatelství Emerald.
- WoS Research Assistant, inovativní platforma, která využívá generativní umělou inteligenci pro usnadnění vyhledávání a analýzy vědeckých informací.
- Analytický nástroj SciVal, který vychází z dat databáze Scopus a umožňuje rychlý a pohodlný přístup k hodnocení výstupů vědy a výzkumu výzkumných institucí a jejich pracovníků z celého světa. SciVal nabízí srovnání na úrovni autorů, institucí a jejich jednotlivých pracovišť, zdrojů a oborů.

Aktuálně zpřístupněné i plánované EIZ pokrývají všechny studijní programy/obory akreditované na JU. Tyto zdroje jsou dostupné nejen v rámci kampusu JU, ale také prostřednictvím vzdáleného přístupu, který je zajištěn buď pomocí VPN koncentrátoru nebo prostřednictvím institucionální autentizace službou Shibboleth (eduID). Díky tomu jsou EIZ k dispozici uživatelům z JU prakticky bez omezení. Přehled všech EIZ pořízených knihovnou je uveden na webových stránkách Akademické knihovny JU.⁴⁰

Na základě smlouvy s Národní knihovnou ČR získala Akademická knihovna JU přístup ke službě Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu (NDK – DNNT). Tuto službu mohou zdarma využít všichni uživatelé knihovny s platnou registrací. Díla nedostupná na trhu zahrnují plné texty knih vydaných na území České republiky do roku 2007 a časopisy vydané do roku 2011. Jedná se o dokumenty chráněné autorským právem (tj. neuplynulo 70 let od smrti autora). Kromě toho jsou přístupné i plné texty starších dokumentů, které jsou z hlediska autorského práva volné. K dispozici je na 180 tisíc digitalizovaných svazků.

Aby byl knihovní fond co nejdostupnější i uživatelům z fakult mimo hlavní kampus, zajišťuje Akademická knihovna JU provoz nejen v hlavní budově, ale také ve studovně na Zdravotně sociální fakultě JU a na pobočce Fakulty rybářství a ochrany vod JU ve Vodňanech, kde poskytuje plný sortiment knihovnických a informačních služeb. Součástí fondů Akademické knihovny JU jsou také deponátní knihovny na fakultách. Akademická knihovna JU zabezpečuje jejich budování a metodicky pomáhá správcům deponátních knihoven z příslušných kateder/ústavů.

Akademická knihovna JU se také aktivně zapojuje do podpory otevřené vědy (Open Science). V rámci pracovní skupiny Open Science při Asociaci knihoven vysokých škol (AKVŠ) má knihovna dva zástupce. Významným krokem bylo rozšíření a aktualizace webových stránek knihovny věnovaných problematice Open Science.⁴¹ Nový obsah se zaměřuje na podporu akademických autorů, přináší praktické informace o plánování správy výzkumných dat (Data Management Plans) a poskytuje návody k publikování u podporovaných vydavatelů. Akademická knihovna JU se také pravidelně zapojuje do mezinárodní

⁴⁰ <https://www.lib.jcu.cz/cz/katalog/elektronicke-zdroje-a-sluzby>

⁴¹ <https://www.lib.jcu.cz/cz/otevrena-veda>

iniciativy Open Access Week, v rámci které nabízí řadu přednášek a diskusí na témata otevřené vědy a publikování v režimu Open Access a specializované semináře určené především pro studenty doktorských studijních programů a začínající autory.

Akademická knihovna JU zároveň pravidelně pořádá informační hodiny pro studenty prvních ročníků, v rámci kterých seznamuje účastníky se službami knihovny, knihovním fondem a základními možnostmi práce s elektronickými informačními zdroji. Kromě toho knihovna také pravidelně poskytuje školení a konzultace zaměřené na efektivní práci s elektronickými informačními zdroji, citační etiku a využívání citačního manažeru CitacePRO, hodnocení vědy a podporu publikování, pravidelně rovněž pomáhá zprostředkovat a propagovat webináře a školení pořádané dodavateli elektronických informačních zdrojů.

Akademická knihovna JU se rovněž aktivně zapojuje do řady kulturních, společenských a komunitních aktivit zaměřených na různé cílové skupiny (např. Noc s Andersenem, Vítání prváků, Mikulášská nadílka či soutěž Adventní luštění), spolupracuje na realizaci celouniverzitních a veřejně prospěšných akcí (např. dobročinné sbírky), spolupořádá výstavy domácí i zahraniční odborné literatury a poskytuje zázemí pro odborné praxe studentů středních a vysokých škol.

Akademická knihovna JU rovněž velmi dbá na průběžné zkvalitňování svého zázemí a materiálně-technického vybavení. V recentním období byl například pořízen skenovací stan, nové samoobslužné výpůjční zařízení a knižní skener. Technické zázemí knihovny bylo rozšířeno o speciální dezinfekční stroj na knihy. V obou patrech knihovny byly dále nainstalovány speciální akustické budky, dvě telefonní a dvě týmové. Nově byl pro návštěvníky knihovny zprovozněn venkovní výdejní box, do kterého si čtenáři mohou zadat požadavky na výpůjčky a pak si knihy kdykoliv vyzvednout. Průběžně také probíhá obnova a modernizace IT infrastruktury a vybavení knihovny, což významně přispívá ke zlepšení uživatelského komfortu.

Akademická knihovna JU také klade velký důraz na aktivní komunikaci s návštěvníky knihovny a na zohlednění jejich podnětů při rozvoji nabízených služeb. V přízemí knihovny je od roku 2024 umístěn sběrný box s anketními lístky, prostřednictvím kterého mohou návštěvníci knihovny vyjádřit svá přání a návrhy na zlepšení provozu knihovny. V pravidelných cyklech jsou rovněž realizována dotazníková šetření, jejichž cílem je zmapovat míru spokojenosti studentů s úrovní služeb nabízených Akademickou knihovnou JU, identifikovat jejich potřeby a získat podněty pro další rozvoj služeb, provozu i prostor knihovny. Poslední takové šetření se uskutečnilo na konci roku 2025. Do tohoto šetření, které obsahovalo 18 uzavřených a 5 otevřených otázek, se zapojilo 584 respondentů napříč všemi fakultami JU a všemi typy studia. Současně s tímto průzkumem probíhalo i šetření mezi zaměstnanci univerzity. Oba tyto průzkumy potvrdily vysokou míru spokojenosti se službami Akademické knihovny JU. Uživatelé oceňují především profesionální práci personálu, kvalitu poskytovaných služeb a příjemné prostředí knihovny. Průzkumy zároveň poskytly řadu cenných podnětů týkajících se technického vybavení, webových nástrojů, prostorových možností a provozních záležitostí. Výsledky obou šetření tak představují důležitý podklad pro plánování strategického rozvoje Akademické knihovny JU a zkvalitňování nabízených služeb v dalších letech.

Akademická knihovna JU dlouhodobě používala knihovní systém ALEPH, který je nicméně již zastaralý a nenaplnuje současné potřeby, zejména pokud jde o správu a využívání elektronických informačních zdrojů. Pracovníci knihovny se proto společně s dalšími institucemi zapojili do přípravy implementace centrální Platformy nové generace (PNG) pro efektivní vyhledávání a sdílení všech typů informačních zdrojů, a to v rámci pracovních skupin vytvořených za tímto účelem NTK. Mezi hlavní benefity PNG patří zejména centrální katalogizace, sjednocení slovníků a číselníků a absence duplicit záznamů. To umožní přesné vyhledávání a získávání relevantních a adresných výsledků. V první polovině roku 2024 byla podepsána smlouva o spolupráci s NTK a zahájena příprava migrace dat do nového systému. Tato migrace pokračovala i v roce 2025. V rámci migrace dat z katalogu knihovny do NTK jsou exportované záznamy porovnávány se Souborným katalogem ČR a Českou národní bibliografií. Kontroluje se struktura záznamů, jejich soulad se standardy a duplicity. Na základě výstupů z NTK probíhá čištění dat, na kterém se podílí pracovníci Akademické knihovny JU. Akademická knihovna JU patří mezi 23 institucí kategorie A, které jsou zapojeny do první vlny implementace PNG.

Poradním orgánem rektora JU pro oblast informačních zdrojů spravovaných Akademickou knihovnou JU je Knihovní rada AK JU. Knihovní rada se vyjadřuje především ke koncepci jednotlivých klíčových činností

Akademické knihovny JU, ke globálním principům přidělování finančních prostředků pro doplňování knihovních řad a jiných informačních fondů Akademické knihovny JU, k návrhům na zlepšení činnosti Akademické knihovny JU a k návrhům Knihovního a Organizačního řádu Akademické knihovny JU. Knihovní rada Akademické knihovny JU má 14 členů, jejím předsedou je pověřený prorektor. Zasedání Knihovní rady Akademické knihovny JU se konají minimálně dvakrát do roka.

Statistika knihoven JU – Akademická knihovna

Položka / rok	2021	2022	2023	2024	2025
Přírůstek fondu za rok	4 319 (+ 1 e-kniha)	3 234 (+ 28 e-knih)	3 513 (+ 26 e-knih)	4 879 (+ 1 e-kniha)	4 008 (+ 34 e-knih)
Knihovní fond celkem	370 799 (+ 492 e-knih)	373 086 (+ 520 e-knih)	372 925 (+ 546 e-knih)	377 694 (+ 547 e-knih)	377 493 (+ 581 e-knih)
Počet odebíraných titulů periodik	414 (+ 21 e-periodik)	405 (+ 20 e-periodik)	393 (+ 14 e-periodik)	350 (+ 14 e-periodik)	342 (+ 10 e-periodik)
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	118 190	97 889	92 420	87 292	73 533
Počet uživatelů	12 156	11 887	12 073	11 569	11 702
Počet studijních míst	568	568	568	568	568
Počet svazků ve volném výběru	193 486	196 163	192 407	195 665	196 232

Statistika knihoven JU – Knihovna Biologického centra AV ČR

Položka / rok	2021	2022	2023	2024	2025
Přírůstek fondu za rok	1 413	460	57	129	111
Knihovní fond celkem	66 816	67 246	67 303	67 430	55 878

Statistika knihoven JU – Rakouská knihovna

Položka / rok	2021	2022	2023	2024	2025
Přírůstek fondu za rok	112	70	80	103	70
Knihovní fond celkem	7 695	7 765	7 845	7 948	8 018

Knihovna J. P. Ondoka sídlí v přízemí budovy Teologické fakulty JU v centru Českých Budějovic. V současné době čítá kolem 52 tisíc svazků literatury teologické, duchovní a církevní, ale také jiné odborné literatury z oblasti psychologie, sociologie, filosofie, religionistiky, pedagogiky, sociální práce, politologie, práva a přírodních věd. Kromě české literatury její fond zahrnuje též knihy v německém, slovenském, anglickém a italském jazyce. K prezenčnímu studiu ve studovně je k dispozici fond časopisů obsahující přibližně 120 titulů domácí i zahraniční provenience.

Knihy i časopisy jsou umístěny převážně ve volném výběru řazeném podle oborů. Součástí knihovny jsou prostory pro prezenční studium. Většinu knih je možno si vypůjčit domů, s možností prodloužení online, telefonicky nebo mailovou poštou. Vypůjčené tituly je možno si rezervovat online, případně osobně. Knihovna je vybavena knihovnickým počítačovým systémem a veškerý knižní fond je dohledatelný přes internet. Knihovna je určena pro studenty a pedagogy Teologické fakulty JU, ostatních fakult a škol, ale i zájemcům z řad veřejnosti.

Statistika knihoven JU – Knihovna J. P. Ondoka (Teologická fakulta JU)

Položka / rok	2021	2022	2023	2024	2025
Přírůstek fondu za rok	1 899	651	443	551	565
Knihovní fond celkem	51 271	51 541	51 442	52 151	51 290
Počet odebíraných titulů periodik	112	56	54	50	50
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	14 717	16 860	18 029	17 921	15 396
Počet studijních míst	24	24	24	24	24
Počet svazků ve volném výběru	31 305	31 442	31 631	31 807	30 887

Akademická knihovna JU i Knihovna J. P. Ondoka svojí činností podporují vize, hodnoty a poslání JU, jejíž jsou nedílnou součástí. Umožňují přístup ke kvalitním informačním zdrojům, poskytují profesionální služby a vhodné studijní prostory a přispívají tak ke kvalitní výuce a efektivním výzkumným činnostem univerzity.

6.8 Informační, poradenské a podpůrné služby

V návaznosti na novelu zákona o vysokých školách byla na JU v roce 2025 zahájena diskuse o zřízení jednotného kontaktního místa s pracovním názvem Centrum pro rovné příležitosti, které by sjednotilo a koordinovalo agendy rovného přístupu, podpory studujících a souvisejících poradenských služeb. Poskytování informačních, poradenských a podpůrných služeb je zakotveno ve Studijním a zkušebním řádu JU, přičemž jejich konkrétní podoba je dále vymezena opatřeními rektora a vnitřními normami jednotlivých fakult JU. Informační služby zahrnují poskytování faktických nebo referenčních informací, například kde konkrétní informaci najít, na koho se obrátit či jaký postup zvolit. V roce 2025 byl rovněž připravován a diskutován nový vnitřní předpis JU „Pravidla zajišťování podpůrných opatření na Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích“, jehož cílem je vytvořit jednotný rámec pro poskytování podpůrných opatření napříč univerzitou.

Poradenské služby zahrnují:

- Konzultace (jednorázová setkání, která mohou, ale nemusí být součástí širšího poradenství).
- Poradenství (systematická podpora prostřednictvím konzultací a informací).
- Mentoring (sdílení zkušeností, obvykle mezi zkušenějšími a méně zkušenými studenty nebo zaměstnanci).

Podpůrné služby zahrnují:

- Diagnostiku (zjišťování specifických potřeb).
- Cílenou podporu (nastavení podmínek a pravidel zohledňujících individuální potřeby, stipendijní podpora, dostupnost studijních pomůcek apod.).
- Asistenci (pomoc při řešení konkrétních studijních nebo životních obtíží).
- Zázemí (např. specializované studovny, klidové zóny, coworkingové prostory).
- Koučink (podpora při stanovování a dosahování profesních a osobních cílů).
- Tutoring (studijní doprovázení a pedagogická podpora).
- Supervizi (zejména v rámci profesně zaměřených praxí).
- Vzdělávání (kompenzační a doplňkové kurzy, kurzy CŽV).
- Pastoraci (doprovázení v náročných životních situacích s ohledem na spirituální rozměr).

Celková koordinace a metodické řízení těchto služeb spadá do gesce prorektora pro studium, přičemž koncem roku 2025 bylo v rámci vedení JU diskutováno převedení této agendy od roku 2026 do gesce prorektora pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj.

Z pohledu celouniverzitního rámce zajišťování a hodnocení kvality je věnována soustavná pozornost také činnosti specializovaných podpůrných pracovišť – zejména Centra podpory studentů se specifickými potřebami, Kariérního centra a Vysokoškolské poradny. Tato centra poskytují klíčové informační, poradenské a podpůrné služby napříč univerzitou a hrají zásadní roli v oblasti studijního komfortu, inkluze, osobního rozvoje a posilování duševní pohody studentů. Jejich činnost je pravidelně reflektována v rámci vnitřních evaluačních procesů, a to s důrazem na kvalitu, dostupnost a efektivitu poskytovaných služeb.

Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) je specializované univerzitní pracoviště zřízené v roce 2013, které poskytuje podporu studentům a uchazečům se specifickými potřebami v souladu s požadavky zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a metodickými standardy MŠMT. Organizačně spadá pod Rektorát JU a působí v gesci prorektora pro studium. Vedle podpory studentům nabízí také metodickou pomoc zaměstnancům univerzity při realizaci podpůrných opatření ve výuce. Cílem Centra je vyrovnání studijních příležitostí při zachování kvality vysokoškolského vzdělávání.

CPSSP je aktivním členem Asociace poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách, přičemž vedoucí Centra byl opakovaně zvolen předsedou této asociace. Centrum udržuje intenzivní odborné vazby s obdobně zaměřenými pracovišti na dalších vysokých školách, aktivně se účastní jednání s MŠMT, zástupci institucí v rámci Jihočeského kraje a dalšími relevantními partnery. Tímto způsobem naplňuje své poslání nejen uvnitř univerzity, ale významně působí i v širším institucionálním a odborném kontextu.

Díky vysoké úrovni materiálního a technického vybavení, získaného mimo jiné prostřednictvím úspěšně realizovaných projektů, a díky kvalitě poskytovaných služeb, se CPSSP významně podílí na budování dobrého jména JU. V rámci institucionální akreditace bylo Centrum hodnoceno jako příkladné z hlediska naplňování standardů podpory studentů se specifickými potřebami.

V roce 2025 poskytlo CPSSP podporu celkem 155 studentům se specifickými potřebami. Lze konstatovat, že počet těchto studentů má rostoucí tendenci.

Počet studentů se specifickými potřebami na JU v letech 2021–2025

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
Počet studentů se specifickými potřebami	107	109	124	148	155

I v roce 2025 se vedoucí CPSSP pravidelně účastnil porad prorektorky pro studium s proděkaný pro studium a se zástupci studijních oddělení všech součástí JU. Tato systematická účast nadále významně přispívá k osvětě a kultivaci přístupu k podpoře studentů se specifickými potřebami napříč univerzitou. Ze společných jednání zároveň vyplynula potřeba přesněji konkretizovat individuální harmonogram studia pro studenty se specifickými potřebami (SP), což je klíčové pro studijní oddělení při nastavování evidence, administrace a kontroly studia. V návaznosti na novelu zákona č. 111/1998 Sb. (účinnost od 1. 3. 2025), která vysokým školám nově explicitně ukládá povinnost zajišťovat rovný přístup ke vzdělávání včetně podpory studentů se SP, byly v roce 2025 zahájeny a realizovány kroky k posílení systémové podpory: novelizace (tvorba nového znění) Studijního a zkušebního řádu JU a příprava vnitřního předpisu JU upravujícího podporu studentů se SP a uchazečů. V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF +“ (OP JAK) byla zároveň zahájena realizace univerzálního formátu adaptované studijní literatury. Současně byla spuštěna analýza aktuálních potřeb studentů se SP jako podklad pro návrh a pilotní ověřování nových opatření, rozběhly se individuální a skupinové svépomocné aktivity studentů se SP a byla nastavena kontinuální tvorba plánu vzdělávání pracovníků CPSSP.

Stejně jako v předchozích letech, ani v roce 2025, nebyly v rámci činnosti CPSSP identifikovány žádné zásadní problémy, které by vyžadovaly okamžitá nápravná opatření.

Kariérní centrum JU (KC) funguje na JU jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Stejně jako Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) je od roku 2024 organizační součástí Rektorátu JU a poskytuje služby všem studentům JU napříč fakultami.

Poskytování kariérního poradenství představuje nedílnou součást služeb moderní univerzity a je v souladu s požadavky nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství, které ukládá vysokým školám povinnost zajistit uchazečům, studentům i dalším osobám dostupnost informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a s uplatněním absolventů.

Cílovými skupinami Kariérního centra JU jsou primárně studenti a čerství absolventi, kterým Centrum poskytuje individuální kariérní konzultace, odborné workshopy, semináře a volitelné předměty zaměřené na osobnostní rozvoj a podnikavost. Tyto služby jsou zároveň dostupné uchazečům o studium, kterým Kariérní centrum JU pomáhá s orientací ve studijní nabídce a s možnostmi budoucího profesního uplatnění. Kariérní centrum JU také dlouhodobě spolupracuje s potenciálními zaměstnavateli absolventů, zprostředkovává jejich kontakt se studenty, umožňuje inzerci pracovních příležitostí a organizuje partnerské akce a networkingové aktivity.

V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF+“ (OP JAK) byla Kariérním centrem JU v roce 2025 zahájena realizace následujících aktivit:

- Příprava Metodiky podpory podnikavosti na JU včetně vymezení uceleného portfolia služeb a jejich koordinace mezi Kariérním centrem JU a dalšími pracovišti JU.
- Příprava networkingového programu „Startupová šance“.
- Příprava nového modulu soft skills „Time Management“ s návrhem struktury minimálně tří navazujících setkání pro tutéž skupinu studentů (opakování, trénink, transfer do praxe).
- Zavádění systému fakultních ambasadorů pro posílení přenosu informací a reakce na specifické potřeby jednotlivých fakult.
- Příprava souboru informačních, propagačních a výukových materiálů a pokračující úpravy prezentačního webu Kariérního centra JU, který nově nabízí informace k podnikavosti a navazujícím službám.

Tímto směrem Kariérní centrum JU v roce 2025 posílilo svou roli jako klíčové pracoviště podporující nejen kariérní rozvoj studentů a absolventů, ale také jejich podnikavost, mezinárodní kompetence a schopnost využít nabídku univerzity pro budoucí profesní i osobní růst.

Činnost Kariérního centra JU je pravidelně prezentována a diskutována se zástupci fakult, v rámci kulatého stolu. Aktivity Kariérního centra JU jsou průběžně prezentovány a komunikovány zejména prostřednictvím sociálních sítí a dalších online nástrojů, které umožňují efektivní oslovení cílových skupin. Pozitivně lze hodnotit také aktivní síťování a spolupráci Kariérního centra JU s dalšími univerzitními kariérními centry v ČR.

Vysokoškolská poradna JU (VŠP) funguje na JU jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Stejně jako Kariérní centrum (KC) a Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) poskytuje služby všem studentům napříč fakultami JU. Od roku 2024 je organizační součástí Rektorátu JU.

Vysokoškolské poradenství na JU je nízkoprahové a slouží k včasnému zachycení psychických, studijních i osobních obtíží. Psychologické a pedagogické poradenství tvoří důležitou součást univerzitní strategie zaměřené na snižování studijní neúspěšnosti. Zahrnuje individuální konzultace, podporu při rozpoznávání a nápravě studijních deficitů, rozvoj studijních dovedností, práci s motivací a spolupráci s dalšími univerzitními podpůrnými službami.

Psychologická poradna poskytuje studentům i zaměstnancům odbornou pomoc při řešení osobních, studijních a vztahových potíží, nabízí krizovou intervenci a podle potřeby pomáhá vyhledat vhodné navazující služby, jako je psychoterapie či psychiatrická péče, pokud situace překračuje rámec vysokoškolského poradenství. Poradna pracuje individuálně i skupinovou formou (semináře, workshopy) a staví na principech mlčenlivosti, důvěrnosti a nehodnotícího přístupu.

Významnou roli hraje také v podpoře studentů, kteří mají ztížený přístup k odborné péči, například u zahraničních studentů nebo studentů pocházejících ze sociálně znevýhodněného prostředí. Poradna tak představuje dostupnou vstupní bránu k odborné pomoci a zároveň pomáhá překlenout propast mezi univerzitním prostředím a specializovanými službami v oblasti duševního zdraví.

V rámci řešení projektu „Rozvoj JU – ESF+“ (OP JAK) byla v roce 2025 zahájena příprava celouniverzitní koncepce zvládání dopadů traumatických událostí. Souběžně se začal připravovat systém osvěty o dostupných podpůrných službách pro začátek akademického roku, vzdělávání poradců (min. 30hodinový kurz zaměřený na práci s klienty s traumatickou zkušeností) a systém zpětné vazby od klientů. Součástí plánovaných kroků je rovněž navýšení kapacit poradny prostřednictvím rozšíření týmu o poradce z dalších fakult a externisty, aby poradna lépe reagovala na celospolečenský nárůst poptávky po psychologických službách a na rizika spojená s traumatickými událostmi a sexualizovaným násilím.

Vysokoškolská poradna JU je členem Asociace vysokoškolských poradců a České asociace pro psychoterapii. Její portfolio služeb je široké a reflektuje potřeby studentů v oblasti duševního zdraví, studijní podpory i osobního rozvoje.

Informační a knihovnické služby jsou na JU poskytovány Akademickou knihovnou JU a Knihovnou J.P. Ondoka. Bližší informace o činnosti těchto knihoven uvádí **Kapitola 6.7.**

6.9 Finanční zabezpečení

JU hospodaří zejména s prostředky pocházejícími z veřejných rozpočtů, které doplňuje vlastními zdroji. Převážnou část veřejných zdrojů tvoří prostředky institucionální podpory, a to jednak příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost poskytovaný podle zákona o vysokých školách, a dále pak institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na základě zhodnocení jí dosažených výsledků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

Hospodaření JU je stabilní a bezztrátové. Výnosy JU dlouhodobě rostou, v roce 2022 poprvé překročily hranici 2 mld. Kč. Tento rostoucí trend pokračuje i v následujícím období.

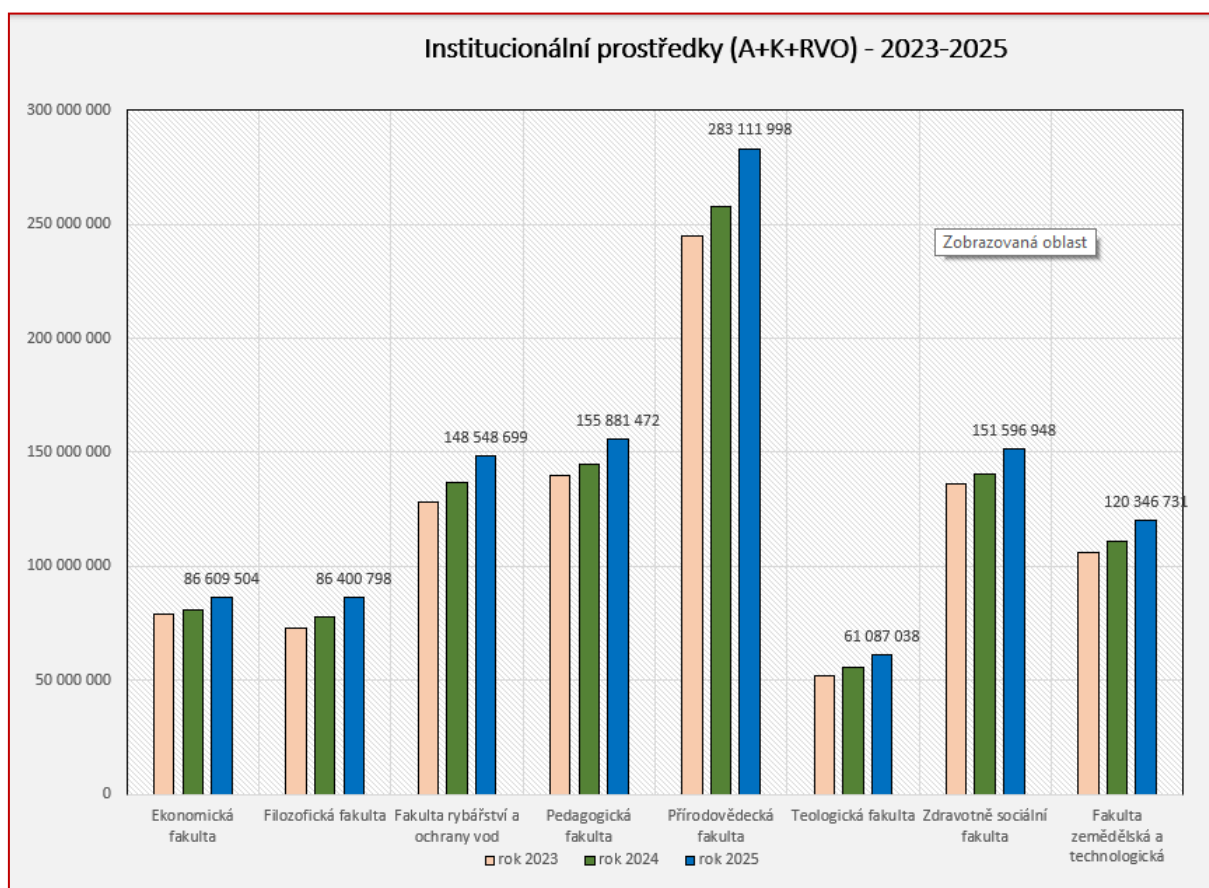
Výnosy JU

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
I. Provozní dotace	1 462 124	1 556 366	1 573 908	1 570 706	1 737 699
II. Přijaté příspěvky	1 315	1 270	887	616	1 989
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	134 206	162 755	179 271	183 118	186 400
IV. Ostatní výnosy	241 788	282 063	278 845	381 335	313 362
V. Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	8 792	1 398	5 953	2 175	11 586
CELKEM	1 848 225	2 003 851	2 038 863	2 137 950	2 251 036

JU je veřejnoprávní institucí, musí mít proto dlouhodobě a jasně definována pravidla pro nakládání s finančními zdroji. Základním právním předpisem je zákon o vysokých školách a zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, dále se JU řídí zvláštními právními předpisy a rozhodnutími o poskytování příspěvků a dotací, jejich účelu, užití a vypořádání se státním rozpočtem, které poskytuje zejména Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Z interních předpisů je v oblasti nakládání s finančními prostředky stěžejní Statut JU včetně jeho nedílné přílohy, kterou jsou Pravidla hospodaření JU. V rámci JU je uplatňována strategie, politika a proces řízení finančních zdrojů tak, aby podporovaly celkovou strategii JU a zaručovaly finanční stabilitu. Univerzitní i fakultní rozpočty a rozpočtová pravidla podléhají schválení v příslušných senátech, na úrovni celouniverzitního rozpočtu též schválení Správní radou JU.

Rozpočet JU vychází z interních pravidel pro tvorbu rozpočtu – Metodiky rozpočtu JU. Metodika obsahuje postupy výpočtu objemu příspěvku a dotace na DKRVO pro jednotlivé fakulty JU, specifikaci vyčleněných položek určených na finanční zajištění strategických oblastí, a dále pak návrh rozpočtu centrálních pracovišť včetně rozložení zdrojů na jeho zajištění. Návrh Metodiky rozpočtu na daný kalendářní rok je připravován vedením JU (schvalováno Akademickým senátem JU a Správní radou JU), vychází při tom zejména ze strategických záměrů JU, z aktuální potřeby zajištění zdrojů pro financování vybraných aktivit, ze situace ve financování vysokých škol a očekávaného vývoje objemu prostředků pro JU. Metodika je připravována v úzké spolupráci s děkany fakult a průběžně konzultována se zástupci Akademického senátu JU a odborové organizace.

Z prostředků poskytnutých v rámci ukazatele „A+K“ je vyčleněno 5 % na podporu strategických priorit JU. Pravidla Fondu strategických priorit (FSP) byla konzultována s děkany a zástupci fakult a posléze byla akademickou částí kolegia rektora schválena. Prostředky ukazatele „A“ po oddělení 5 % na FSP jsou rozdělovány mezi fakulty v poměrech z minulých let (80 %) s tím, že menší část prostředků (20 %) je rozdělována podle alokačního klíče (stav studentů ve standardní době studia a KEN jejich studijních programů k 15. květnu předchozího roku). V rámci ukazatele „K“ pracuje Metodika z části s kritérii využívanými MŠMT, z části s kritérii vlastními s ohledem na vnitřní priority JU. Dotace na DKRVO je z větší části rozdělována dle poměrů z předcházejícího roku, z části je pak rozdělována podle publikačního výkonu a získaných badatelských grantů, dále je část vyčleněna na podporu a rozvoj badatelských týmů, spolufinancování velkých infrastruktur CENAKVA a Centrum polární ekologie, malá část je pak vyčleněna na mimořádné DKRVO (postdoktorandské pozice, drobné fakultní projekty a Škola doktorských studií JU), na financování vědeckých databází a zajištění chodu Nakladatelství JU.



Vývoj Institucionálních prostředků (A, K, DKRVO) v letech 2023–2025.

Součástí Metodiky rozpočtu JU není rozdělení prostředků účelově určených, užití těchto prostředků se řídí pravidly ministerstva. Ostatní dotační zdroje rozpočtu jsou už ze strany poskytovatelů nasměrovány do konkrétních činností, a tedy jejich příjemci v rámci JU jsou určeni kritérii danými poskytovateli.

Realizace vnitřního kontrolního systému je na JU vymezena opatřením rektora a opatřením kvestora, kterým se řídí oběh dokladů. Opatření rektora k realizaci vnitřního kontrolního systému upravuje systém kontroly na JU, v němž jsou jasně stanoveny povinnosti odpovědných zaměstnanců k zajištění správného, hospodárného, efektivního a účelného využití veřejných prostředků. Za hospodárné a efektivní využívání finančních prostředků a majetku JU jsou na jednotlivých součástech odpovědni rektorovi děkani fakult a ředitelé jednotlivých součástí. Řídící kontrolu provádějí vedoucí zaměstnanci v rámci své řídicí působnosti nebo jimi pověřeni zaměstnanci v souladu se svými pravomocemi a odpovědnostmi. Výkon předběžné řídicí kontroly je na součástech JU zajištěn odpovědnými zaměstnanci, pověřenými děkany fakult nebo řediteli součástí. Funkcí příkazce operace je na každé součásti vždy pověřen vedoucí pracoviště nebo řešitel projektu. Funkci správce rozpočtu vykonávají většinou tajemníci nebo ekonomové součástí, případně pověřeni zaměstnanci příslušných rektorátních útvarů (Ekonomický odbor či Projektový útvar). Předběžná kontrola na pozici hlavní účetní je prováděna účetními odpovědnými za zaúčtování konkrétních účetních případů.

Součástí vnitřní kontroly jsou Útvar finanční kontroly a Útvar interního auditu, které plní svoji funkci v souladu se zákonem o finanční kontrole a Statutem interního auditu JU. Útvary se zaměřují především na průběžné sledování a prověřování systému procesní a finanční kontroly, zároveň na zjišťování skutečného stavu a jeho porovnávání se stavem žádoucím. Činnost probíhá na základě sestavení mapy rizik a v souladu se zákonem, a to na základě ročního plánu činnosti a v souladu se střednědobým plánem činnosti, schváleným kvestorem, resp. rektorem JU. Kontrolní prostředí univerzity je na všech úrovních podpořeno zavedeným systémem pravidelných porad, v rámci kterých také probíhá průběžná kontrola plnění přijatých opatření.

6.10 Infrastruktura a materiální zabezpečení

JU vlastní několik desítek základních objektů pro výukové a výzkumné účely, dále pak objekty pro ubytování a stravování studentů, objekty pro sport a tělovýchovu a objekty účelového zařízení školního zemědělského hospodářství. Většina objektů se nachází v Českých Budějovicích a dále pak zejména ve Vodňanech. Výzkumné stanice jsou dislokovány na souostroví Svalbard v Norsku a na Papui-Nové Guinei. Několik prostor využívá JU také na základě platných nájemních smluv.

Rozvoji a obnově infrastrukturního zázemí pro uskutečňování vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností věnuje JU velké úsilí, přičemž postupuje v souladu s platným Strategickým záměrem JU na období 2021–2030 a Plánem investičních aktivit JU na období 2021–2030, který je každoročně konkretizován s výhledem na následující rok. Příklady nejvýznamnějších infrastrukturních projektů JU realizovaných v daném roce, spolu s příklady dalších významných projektů neinvestičního charakteru, jsou pak každoročně uváděny v příslušných kapitolách Výroční zprávy o činnosti JU.

Hlavní investiční aktivity JU byly v roce 2025 zaměřeny především na realizaci investičních projektů, které byly zahájeny v dřívějších letech, a případně na zahájení realizace projektů, o které JU již delší dobu usiluje. Plán investičních aktivit JU pro rok 2025 byl opětovně primárně zaměřen na projekty směřující do programového financování MŠMT (PROGFIN), programu 133 220, subtitulu 133D 22Y, konkrétně do programu: Rozvoj a obnova materiálně technické základny JU (projekty Rekonstrukce auly JU (Bobík), PF Rekonstrukce sportovního areálu Na Sádkách). Další významné investiční aktivity se v roce 2025 realizovaly i z jiného okruhu zdrojů, zejména z Operačního programu OP JAK, příspěvku na realizaci Programu na podporu strategického řízení, institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, Národního plánu obnovy a v neposlední řadě z vlastních zdrojů fondu reprodukce majetku JU.

JU pečuje o to, aby všechny posluchárny a učebny univerzity byly standardně vybaveny základní audiovizuální technikou a potřebnými informačními technologiemi. V rámci modernizace učeben a poslucháren se dále prostory pro výuku, v nichž je takové vybavení smysluplné, doplňují moderními výukovými pomůckami, jako jsou interaktivní displeje, systémy pro sdílení obrazu, videokonferenční systémy, simulační přístroje apod. Významnou roli ve vybavení výukových prostor typu laboratoří jsou samozřejmě různé laboratorní přístroje jak pro výuku, tak pro společnou výzkumnou činnost doktorandů a akademických pracovníků. Studenti JU mají k dispozici napříč celou JU multifunkční tisková zařízení, na

nichž mohou prostřednictvím své studentské karty napojené na jejich interní účet samostatně kopírovat, tisknout či skenovat své studijní materiály.

Moderní přístrojové vybavení poslucháren, učeben a laboratoří se JU daří zajišťovat zejména díky prostředkům z evropských strukturálních fondů a dalších vhodných dotačních zdrojů. Vybavení studijním nábytkem zajišťuje JU kromě veřejných zdrojů, zejména v souvislosti s rozsáhlými rekonstrukcemi zajišťovanými s pomocí prostředků programového financování reprodukce majetku vysokých škol ze státního rozpočtu ČR, také vlastními zdroji podle dílčích plánů obnovy vybavení výukových prostor. Současné vybavení JU je zárukou stability v oblasti výukových prostor. Pokud jde o jejich obnovu, ta je samozřejmě nezbytná – jak s ohledem na fyzické, tak především na morální opotřebení majetku. Také v roce 2026 bude JU v této oblasti postupovat zejména podle Plánu realizace investičních aktivit pro daný rok.

6.11 Univerzitní sport a volnočasové aktivity

Podpora sportu, zdravého životního stylu a volnočasových aktivit byla zařazena do Strategického záměru JU na období 2021–2030 jako jedna z oblastí, kterou JU bude v rámci svých činností koordinovaně rozvíjet.

Jednotlivé aktivity jsou dále rozpracovány také ve Strategii udržitelnosti a zelené transformace JU, která vznikla s podporou Národního plánu obnovy, komponenta „Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“ (registrační číslo projektu: NPO_JU_MSMT-2115/2024-4) a dále také v Plánu genderové rovnosti JU, který v sobě zahrnuje prvky wellbeingu, kam sport a zdravá životospráva nepochybně patří. Primárním finančním zdrojem podpory univerzitního sportu je Fond strategických priorit JU 2024–2026, projekt Podpora rozvoje sportovních a společenských aktivit. V roce 2025 bylo pořízeno funkční sportovní a týmové oblečení s logem JU a merchem #sportuju, byl podpořen sportovní den Pedagogické fakulty JU a účast reprezentantů JU na Univerzitní fotbalové lize. Dále byla vyplacena stipendia úspěšným sportovcům z řad studentů JU, jak za reprezentaci, tak i nezbytnou organizační výpomoc. Průběžně je od roku 2022 také obnovováno sportovní vybavení Pedagogické fakulty JU, včetně laboratorního vybavení. V roce 2025 rovněž probíhala realizace výstavby sportovního areálu Na Sádkách zaměřená na nové venkovní sportoviště, objekty související s provozem areálu, dopravní a technickou infrastrukturu.



Nové sportovní a týmové oblečení JU. Zdroj: Archiv JU.



Nový univerzitní merch #sportuju. Zdroj: Archiv JU.

Sportovní akce, sportovní úspěchy studentů, nová partnerství JU a aktuality v oblasti sportu jsou k dispozici na nově vytvořených webových stránkách JU na adrese <https://www.jcu.cz/cz/studium/sport>.

Příklady sportovních akcí roku 2025:

- **Květnová cyklo výzva ABC Challenge.** Během třiceti dnů jezdci poctivě sčítali kilometry individuálně nebo v týmech – co kilometr, to koruna. JU se podařilo najet téměř 113 000 kilometrů. Rekordní byl i počet účastníků, 365 jezdců. Výtěžek s podporou Nadace ČEZ putoval do rodin pečujících o děti s poruchami autistického spektra.
- **Běh o pohár rektora JU 2025.** Akce byla tradiční součástí již 13. ročníku Mattoni Running Festivalu. Účastnili se jí jak členové univerzitního běžeckého spolku PushRun, tak i další běžci z řad studentů a studentek JU. Na organizaci se podíleli též studenti, studentky a vyučující Zdravotně sociální fakulty JU, kteří zajišťovali odbornou péči o sportovce na postech záchranářek, všeobecných sester, fyzioterapeutů a fyzioterapeutek.
- **Sportovní den JU.** Hráči a týmy se utkali ve florbale, stolním tenisu, ve volejbale o pohár děkanky Pedagogické fakulty JU a ve fotbale o pohár rektora JU.
- **Bitva o Budějce.** Vítězství JU v tradičním hokejovém derby proti VŠTE (jarní derby). Hráči JU porazili VŠTE i ve fotbalové bitvě. Výtěžek ze vstupného putoval do nadačního fondu Petule.

Příklady sportovních úspěchů studentů a studentek JU v roce 2025:

- **Světové zimní a letní univerzitní hry**
 - Markéta Mazancová (Filozofická fakulta JU), členka zlatého ženského hokejového týmu na Zimní univerziádě 2025 v italském Turíně.
 - Štěpán Borovka (Ekonomická fakulta JU), člen bronzového basketbalového týmu 3x3.
 - Martin Svoboda, člen basketbalového týmu 5x5, který se umístil na celkovém 5. místě.
 - Helena Estella Harrisová (Pedagogická fakulta JU), členka ženského volejbalového týmu, který se umístil na celkovém 7. místě.
- **České akademické hry.** Sportovci z řad studentů a studentek JU se účastnili 23. ročníku Českých akademických her, který pořádala Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava. Z týmových sportů se zástupkyně JU utkaly v házené. Z individuálních sportů dominovaly především vodní sporty jako plavání, ploutvové plavání, vodní slalom a sjezd, dále pak disciplíny

lehké atletiky. V celkovém bodovém žebříčku škol se JU umístila na 17. místě v konkurenci 35 škol a 1 261 soutěžících.

- Stříbrná příčka fotbalového týmu JU v **národní univerzitní fotbalové lize**.

Příklady dalších událostí roku 2025 související s univerzitním sportem:

- Sportovci z řad studentů a studentek JU se zúčastnili **setkání s rektorem JU**, který jim poděkoval za reprezentaci JU a České republiky a diskutoval s nimi podmínky studia a jeho sladování s nároky profesionálního sportu a osobním životem.
- **Partnerství JU a Emilovy sportovní**. Memorandum o spolupráci je zaměřeno na dohodu o podpoře sportu a pohybových aktivit dětí a mladých lidí se zdravotním postižením nebo specifickými potřebami. Studenti a studentky JU budou mít příležitost přispět k rozvoji inkluzivního sportu a získávat tak cenné zkušenosti. Univerzita se také bude prostřednictvím studentských prací a projektů podílet na výzkumu a analýze podmínek pro sportovce se zdravotním postižením v Jihočeském kraji.
- **Partnerství JU a BOHEMIA BIKE a.s.** Spolupráce otevírá studentům a zaměstnancům JU cestu ke konkrétním výhodám a možnostem v cyklistickém sportu. Českobudějovický výrobce jízdních kol a elektrokol Leader Fox např. poskytl studentům, zaměstnancům a absolventům JU celoroční slevu 7 % na pronájem/vypůjčení kol a elektrokol v rámci nabídky testovacího centra.
- **Partnerství JU a Volejbalového klubu ČB**. Partnerství otevírá široké možnosti pro společnou komunikaci sportovního klubu a univerzity, propagaci a popularizaci sportu na akademické půdě a oslovení studentů k aktivnímu zapojení do sportovních aktivit. Memorandum je také základem pro společné projekty v oblasti sportu, vzdělávání, výzkumu, společenské odpovědnosti a přeshraniční spolupráce. Propojení vrcholového sportu pro reprezentaci regionu i akademického prostředí napomůže sdílení know-how a spolupráci se špičkovými trenéry klubu. Univerzita zároveň poskytne své sportovní zázemí a specializovaná pracoviště pro účely sportovní přípravy, kondičního a výkonnostního testování či dalších činností podporujících rozvoj sportovců.
- V **Laboratoři funkční zátěžové diagnostiky na katedře tělesné výchovy a sportu Pedagogické fakulty JU** proběhlo několikadenní testování **mládežnického reprezentačního týmu Českého atletického svazu** v bězích na střední a dlouhé tratě. Testování se spolu s reprezentačním trenérem podrobili účastníci mládežnického mistrovství světa, mistrovství Evropy a dalších mezinárodních lehkooatletických akcí, včetně vítězů a medailistů z těchto soutěží.



Vyhlášení nejlepších jezdců a týmů cyklo výzvy ABC Challenge probíhalo ve Studentském klubu Kampa. Zdroj: Archiv JU.

Volnočasové aktivity organizované studenty a studentskými spolky jsou soustředěny zejména na webovém portálu <https://www.studentskyzivot.cz>, který slouží jako přehledná platforma pro sdílení informací o kulturních, společenských a vzdělávacích akcích pořádaných studenty JU.

6.12 Komunikace a propagace univerzity

Oblast komunikace a propagace zajišťuje na celouniverzitní úrovni rektorátní Útvar marketingu. Mezi jeho hlavní úkoly patří implementace a rozvoj vizuální identity univerzity, tvorba propagačních a informačních materiálů, koordinace marketingových a náborových kampaní, správa oficiálních komunikačních kanálů univerzity, příprava univerzitního časopisu JOURNAL, který vychází dvakrát ročně v tištěné i digitální podobě (každoročně je vydáváno také speciální číslo určené studentům prvních ročníků, které jim poskytuje základní orientaci v univerzitním prostředí), organizace kulturních a společenských akcí pořádaných JU a komunikace s partnery univerzity. Útvar marketingu zároveň zajišťuje prezentaci JU a spolupracuje se studentskými spolky a dalšími součástmi univerzity na propagaci studentského života.

Veškeré materiály Útvaru marketingu jsou od roku 2025 soustředěny na nově spuštěné wiki stránce Útvaru marketingu, která slouží jako centrální informační a metodická platforma pro zaměstnance fakult i Rektorátu JU. Tento krok přispěl k větší přehlednosti sdílených informací a ke sjednocení marketingových a komunikačních postupů napříč univerzitou.

Ve spolupráci s marketingovými pracovníky na jednotlivých fakultách JU, s nimiž probíhají pravidelná koordináční setkání, dochází k systematické koordinaci propagačních aktivit univerzity. Společně je zajišťována inzerce na specializovaných vzdělávacích portálech, jako jsou vysokeskolky.cz či Kam po maturitě, a realizace společných marketingových kampaní. Součástí této spolupráce je také koordinace kulturních, společenských a popularizačních akcí, mezi které patří zejména Den otevřených dveří JU, Reprezentační ples JU, Univerzitní zavírák, přednáškový cyklus Akademické půlhodinky, Noc vědců, Den s univerzitou, slavnostní zahájení akademického roku, Adventní koncert či sportovní a komunitní akce, jako je ABC Challenge nebo Běh o pohár rektora.

Útvar marketingu se rovněž podílí na zajištění účasti JU na vzdělávacích veletrzích a popularizačních akcích, například Veletrh vědy, Gaudeamus Praha – Brno, Vzdělání a řemeslo, Země živitelka, Dobrodružství s technikou nebo Věda fest. Ve spolupráci s fakultami jsou připravovány také univerzitní a fakultní propagační materiály a reklamní předměty a je sjednocen design tištěných materiálů. Jednou z klíčových společných aktivit zůstává příprava hlavní náborové a image kampaně JU.

JU dlouhodobě a systematicky buduje svou značku jako moderní, otevřená a výzkumně orientovaná univerzita s mezinárodním přesahem. Budování značky je založeno na jednotném vizuálním stylu, konzistentní komunikační strategii a koordinovaných marketingových aktivitách realizovaných napříč celou univerzitou ve spolupráci s jednotlivými fakultami. Od roku 2025 je součástí této strategie nová celouniverzitní kampaň **#studuju**, která představuje hlavní náborovou i image kampaň JU. Jejím cílem je posílit povědomí o JU mezi uchazeči o studium a jejich rodiči a současně prezentovat univerzitu jako atraktivní místo pro studium, výzkum i osobní rozvoj. Kampaň pracuje s autentickým obsahem a využívá kombinaci digitálních i tradičních komunikačních kanálů.

Útvar marketingu při realizaci kampaní systematicky využívá placené digitální inzerce napříč klíčovými platformami. V oblasti vyhledávací, obsahové a video inzerce jsou využívány nástroje **Google Ads** a **Sklik**. Od roku 2025 bylo portfolio inzertních nástrojů rozšířeno také o **Microsoft Bing**, čímž došlo k dalšímu posílení dosahu kampaní v prostředí vyhledávačů. Na sociálních sítích jsou kampaně realizovány zejména prostřednictvím platform **Facebook** a **Instagram**. Součástí těchto aktivit je průběžné sledování a vyhodnocování dat, které umožňuje kampaně optimalizovat a přizpůsobovat aktuálním komunikačním trendům. Realizované marketingové aktivity dlouhodobě přispívají k rostoucí návštěvnosti webové prezentace JU ze strany uchazečů o studium i k vyšší aktivitě uživatelů v části portálu IS/STAG určené pro elektronické podávání přihlášek.

Útvar marketingu spravuje oficiální profily JU na sociálních sítích (Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube a síť X), na nichž publikuje obsah zaměřený na prezentaci studia, vědy a výzkumu, studentského života

i významných událostí univerzity. Sociální sítě jsou zároveň využívány jako platforma pro marketingové kampaně a cílenou komunikaci s uchazeči o studium, přičemž těžiště placené propagace spočívá zejména na platformách Facebook a Instagram. Veškeré kampaně jsou realizovány interně bez využití externích agentur. V roce 2025 došlo k dalšímu růstu sledovanosti univerzitních profilů i k vyšší míře zapojení publika, což potvrzuje rostoucí význam digitálních kanálů v komunikaci univerzity. Do budoucna je zvažováno rozšíření aktivit na platformu **TikTok**, která představuje velmi významný komunikační kanál zejména pro oslovení mladší cílové skupiny uchazečů o studium.

Koncem roku 2025 převzal Útvar marketingu správu audiovizuálních studií JU, čímž získal nové kapacity pro tvorbu multimediálního obsahu. V návaznosti na to byla zahájena produkce univerzitního podcastu **JUcast**, který představuje nový komunikační formát zaměřený na témata spojená s univerzitním životem, vědou a výzkumem i studiem na JU. Podcast JUcast je distribuován prostřednictvím hlavních podcastových platform a rovněž prostřednictvím univerzitního kanálu na YouTube.

V roce 2025 rovněž pokračovala komunikace zapojení JU do evropské univerzitní aliance **KreativEU**. Komunikační aktivity jsou realizovány ve spolupráci s koordinátorkou projektu KreativEU na JU a zahrnují prezentaci aktivit aliance na webu univerzity, na sociálních sítích i prostřednictvím dalších komunikačních nástrojů. V rámci této spolupráce byla vytvořena samostatná podstránka věnovaná alianci KreativEU na webu JU, která slouží jako centrální informační zdroj o aktivitách aliance pro studenty, zaměstnance i veřejnost. Současně byly připravovány propagační a reklamní předměty spojené s identitou aliance. Komunikace aktivit KreativEU přispívá k posilování mezinárodní viditelnosti JU a k prezentaci univerzity jako aktivního člena evropského vysokoškolského prostoru.

V roce 2025 byl zaveden nový systém hromadné e-mailové komunikace v jednotné grafické podobě. Rozesílané zprávy jsou strukturovány do čtyř tematických kategorií podle charakteru sdělení:

- **#informuju** – informace o dění na univerzitě a důležitá oznámení.
- **#žiju** – pozvánky na akce a informace o komunitním životě na JU.
- **#benefituju** – přehled výhod a benefitů pro studenty a zaměstnance.
- **#dotazuju** – průzkumy a zpětnovazební dotazníky.

Tento systém přispívá k přehlednější a jednodušší komunikaci směrem ke studentům i zaměstnancům univerzity.

Útvar marketingu zajišťuje také komunikaci s partnery JU. Mezi dlouhodobé partnery patří například společnosti Budějovický Budvar, ČEZ, nebo E.ON. V roce 2025 byla dále rozvíjena spolupráce s novými regionálními partnery, zejména s Dopravním podnikem města České Budějovice (DPMČB) a se společností COOP. Tato partnerství přispívají k posilování vztahů univerzity s regionem a zároveň přinášejí konkrétní benefity studentům a zaměstnancům JU.

V roce 2025 realizoval Útvar marketingu interní průzkumy zaměřené na vnímání značky a image JU. Průzkum mezi studenty zaznamenal celkem 1 184 odpovědí, průzkum mezi zaměstnanci 387 odpovědí. Cílem šetření bylo získat zpětnou vazbu k vnímání univerzity, jejím komunikačním kanálům a celkovému obrazu univerzity mezi klíčovými interními cílovými skupinami. Výsledky průzkumu mezi studenty ukázaly, že většina studentů hodnotí komunikaci univerzity směrem k veřejnosti pozitivně – téměř polovina respondentů uvedla, že ji považuje za spíše dobrou, a téměř třetina ji hodnotí jako dobrou. Univerzitní komunikační kanály sleduje významná část studentů pravidelně nebo alespoň příležitostně. Průzkum zároveň potvrdil pozitivní vnímání univerzitního prostředí a kvality vzdělávání – příjemné a motivující studijní prostředí uvedlo 77 % respondentů a kvalitu výuky hodnotilo pozitivně 87 % studentů. Průzkum mezi zaměstnanci přinesl podobně pozitivní výsledky. Většina respondentů hodnotila univerzitní prostředí jako příjemné (75 %) a oceňovala společenskou odpovědnost univerzity (60 %). Pozitivně byla vnímána také kvalita výuky (70 %) a kvalita výzkumné činnosti (58 %). Výsledky zároveň poukázaly na význam dalšího rozvoje interní komunikace a sdílení informací napříč univerzitou. Získaná data představují důležitý podklad pro další rozvoj marketingové strategie JU, zejména v oblasti budování značky, rozvoje digitální komunikace a zapojování studentů do propagace univerzity například formou studentských ambasadorů.

7 ZÁVĚR

Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2025 dokládá, že se univerzita nachází v období výrazné transformace, které je charakterizováno souběhem několika strategicky významných procesů. Tyto procesy – legislativní, akreditační, hodnotící i organizační – vytvářejí pro nadcházející období mimořádně náročné, ale zároveň rozvojové prostředí, ve kterém bude klíčové udržet funkčnost, soudržnost a důvěryhodnost vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality.

Jednou z hlavních výzev nadcházejícího období bude **reálná implementace změn vyplývajících z aktualizovaných standardů kvality a souvisejících metodických materiálů Národního akreditačního úřadu pro terciární vzdělávání**. Tyto změny se promítnou nejen do přípravy akreditačních a reakreditačních žádostí, ale také do samotného uskutečňování studijních programů, do práce garantů, oborových rad a hodnotících komisí a v neposlední řadě i do každodenní praxe fakult. Klíčovým úkolem bude zajistit jednotné porozumění těmto změnám napříč univerzitou a jejich konzistentní promítnutí do vnitřních předpisů, příslušných opatření rektora a hodnotících nástrojů.

S tím úzce souvisí **plné rozběhnutí reakreditačních procesů u studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace**, které se v nadcházejícím roce dotknou prakticky všech fakult JU. Paralelní příprava většího množství reakreditačních žádostí představuje výraznou administrativní, odbornou i personální zátěž, a to jak na úrovni fakult, tak na úrovni univerzitních pracovišť a Rady pro vnitřní hodnocení JU. V této souvislosti bude klíčové zachovat dostatečný časový předstih reakreditačních procesů, realistické harmonogramy a kvalitní metodickou podporu, aby reakreditace plnila nejen formální požadavky, ale především skutečně přispívala ke zvyšování kvality studijních programů.

Zcela zásadní strategickou výzvou nejbližších let je **příprava žádosti o prodloužení platnosti udělené institucionální akreditace JU**. Tento proces bude vyžadovat komplexní zhodnocení funkčnosti vnitřního systému zajišťování kvality, doložení jeho dlouhodobé stability a prokázání schopnosti univerzity efektivně řídit kvalitu ve všech oblastech své činnosti. Výstupy vnitřního hodnocení realizovaného v uplynulých letech, včetně ročních Dodatků, budou v tomto směru představovat klíčový podklad, který bude nutné systematicky analyzovat a využívat.

V oblasti doktorského studia bude hlavním úkolem **dokončení hodnocení všech doktorských studijních programů JU** a současné sladění tohoto vnitřního hodnocení s **nově přijatými (v roce 2026) standardy uskutečňování doktorských studijních programů na univerzitě**. Vznik Školy doktorských studií JU a zahájení systematického hodnocení doktorských programů vytvořily potřebný institucionální rámec, jehož plné využití bude v následujícím období zásadní. Výzvou bude zejména sjednocení očekávání a požadavků napříč fakultami, posílení transparentnosti doktorského studia a zajištění toho, aby implementace nových standardů vedla k reálnému zkvalitnění studijních podmínek i výsledků doktorského vzdělávání.

Dalším důležitým milníkem bude **dokončení prvního pětiletého cyklu vnitřního hodnocení fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť JU**. Tento proces poskytne univerzitě ucelený obraz o funkčnosti a kvalitě institucionálního prostředí v celé jeho šíři a umožní identifikovat nejen slabší místa, ale i příklady dobré praxe, které je žádoucí dále rozvíjet a sdílet. Výsledky tohoto hodnocení by měly být systematicky propojeny se strategickým řízením univerzity, personální politikou a rozhodováním o alokaci zdrojů.

Nadcházející období tak bude pro JU charakteristické **souběhem několika náročných, vzájemně provázaných procesů**, které budou klást vysoké nároky na koordinaci, komunikaci a spolupráci všech součástí univerzity. Zachování kvality, transparentnosti a důvěry ve vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU bude vyžadovat nejen precizní nastavení procesů, ale také aktivní zapojení akademické obce a otevřenou práci se zpětnou vazbou. Závěrem lze konstatovat, že JU má pro zvládnutí těchto výzev vytvořeny pevné institucionální základy. Úkolem následujících let bude tyto základy dále rozvíjet, konsolidovat a plně využít tak, aby vnitřní hodnocení kvality zůstalo nejen nástrojem kontroly, ale především **účinným prostředkem dlouhodobého kvalitativního rozvoje univerzity**.

8 SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam zkratky
A+K	Příspěvek na vzdělávací činnost (ukazatel A – fixní část; ukazatel K – výkonová část)
AK / AK JU	Akademická knihovna Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
AKVŠ	Asociace knihoven vysokých škol
ALEPH	Elektronický systém vyvíjený společností ExLibris pro knihovny
APA	American Psychological Association
ARWU	Academic Ranking of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
AV	Audiovizuální
AV ČR	Akademie věd České republiky
B / Bc.	Bakalářské studium
BIM protokol	Pravidla pro tvorbu, předání a užívání informačních modelů
CAEI	Congrès/Congreso de las Américas sobre la Educación Internacional (název konference)
CBRNE	Chemical, Biological, Radiological, Nuclear, Explosive materials (chemické, biologické, radioaktivní, nukleární a výbušné látky)
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies (název programu)
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT / CIT JU	Centrum informačních technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
CKK	Centrální katalog komponent
CoARA	Coalition for Advancing Research Assessment (název platformy)
Covid-19	Koronavirové onemocnění 2019
CPSSP	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CSR	Corporate Social Responsibility (společenská odpovědnost firem)
CUL	Context User List (seznam uživatelů pro určitý kontext, aplikaci či fakultu) / Centrální úložiště
CWTS	Centre for Science and Technology Studies (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
CWUR	Center for World University Rankings (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ČSOB	Československá obchodní banka
D / DSP	Doktorské studium
DA	Dílčí aktivita
DAAD	Deutscher Akademischer Austauschdienst (název organizace)
DEPO	Další elektronizace postupů orgánů veřejné moci
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DPMČB	Dopravní podnik města České Budějovice
DS	Dětská skupina
DZS	Dům zahraniční spolupráce
ECHE	Erasmus Charter for Higher Education (listina, kterou Evropská komise opravňuje vysokoškolskou instituci k účasti v programu Erasmus+)

Zkratka	Význam zkratky
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditový systém)
EDS	EBSCO Discovery Service (vyhledávací nástroj)
EECA	Emerging Europe a Central Asia (region vymezený pro potřeby hodnocení univerzit)
EF / EF JU	Ekonomická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
EGJE	Elanor Global Java Edition (název mzdového a personálního systému)
EIS	Executive Information System (informační systém pro podporu řízení)
EIZ	Elektronické informační zdroje
EK	Evropská komise
EOC	Evidence osobních cest (modul využívaný k evidenci a správě cest zaměstnanců)
EPS	Elektronická požární signalizace
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERIH+	European Reference Index for the Humanities (databáze vědeckých časopisů z oblasti humanitních a sociálních věd)
ESF / ESF+	Evropský sociální fond
ESG	The Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area (Standardy a metodiky pro zabezpečování kvality v Evropském prostoru vysokoškolského vzdělávání) / Environmental, Social, and Governance (rámec pro hodnocení odpovědnosti a udržitelnosti firem)
ESN	Erasmus Student Network (název studentské organizace)
ETUR	Evropský týden udržitelného rozvoje
EU	Evropská unie
EZB	Elektronische Zeitschriftenbibliothek (Elektronická knihovna časopisů)
EZS	Elektronický zabezpečovací systém
FF / FF JU	Filozofická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FEIS	Favorable Environment for International Students (hodnoticí platforma)
FROV / FROV JU	Fakulta rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FSP	Fond strategických priorit
FZT / FZT JU	Fakulta zemědělská a technologická Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GA ČR	Grantová agentura České republiky
GA JU	Grantová agentura Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GAP	Analýza tržních mezer
GIS	Geografický informační systém
GUL	Global User List (centrální seznam uživatelů v rámci celého systému, např. v rámci celé univerzity)
GWC	Global World Communicator (mezinárodní program)
HAP / IS HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HOP / IS HOP	Hodnocení ostatních pracovníků
HR	Human Resources (lidské zdroje)
HRS4R	The Human Resources Strategy for Researchers (strategie řízení lidských zdrojů ve výzkumu)
IA	Institucionální akreditace
ICS	The International Council of Scientists (název mezinárodního hodnotícího panelu)
ICT	Information and Communication Technologies (informační a komunikační technologie)
IDM	Jednotná správa identit
iFIS / FIS	Integrovaný finanční informační systém

Zkratka	Význam zkratky
INFOZ	Informační zdroje pro výzkum
INV	Investiční prostředky
IP	Institucionální plán / Internet Protocol address (adresa internetového protokolu)
IROP	Integrovaný regionální operační program
IS	Informační systém
ISIC	International Student Identity Card (mezinárodní identifikační průkaz studenta)
IS/STAG	Informační systém studijní agentury
IS VERSO	Integrovaný informační systém
IT	Informační technologie
ITREGEPI	Institut pro dopravní ekonomii, geografii a politiku
J. E.	Jeho / Její Excellence
Jimp	článek v recenzovaném odborném periodiku, který je obsažen v databázi Web of Science
Jneimp	článek v neimpaktovaném časopise ze světové databáze
Jrec	článek v časopise ze Seznamu recenzovaných neimpaktovaných časopisů vydávaných v České republice
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
KA	Klíčová aktivita
KAAD	Katholischer Akademischer Ausländer-Dienst (název organizace)
KaM / KaM JU	Koleje a menzy Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KC JU / KC	Kariérní centrum Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KEN	Koeficient ekonomické náročnosti
KreativEU	Knowledge & Creativity European University (název konsorcia univerzit)
KTT JU	Kancelář transferu technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
LRI	Large Research Infrastructure (velká výzkumná infrastruktura)
M / Mgr.	Magisterské studium
M365	Microsoft 365 (název produktu)
MAID	Master of Artificial Intelligence and Data Science (název studijního programu)
MaR	Systém měření a regulace
MC	Mikrocertifikát
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education (název projektu)
MKT	Marketing
MosIUR	Three University Missions Moscow International University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
MR	Mezinárodní rada
MS	Microsoft
MSCA II-IF / MSCA III-IF / MSCA IV-IF	Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships (grantové schéma)
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita
N / NMgr.	Navazující magisterské studium
NAU / NAÚ / NAÚ TV	Národní akreditační úřad pro vysoké školství / Národní akreditační úřad pro terciární vzdělávání

Zkratka	Význam zkratky
NCCU	The National Chengchi University (název univerzity)
NCIP	Národního centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací
NDK – DNNT	Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu
NIS / NIS2	Network and Information Security (evropský rámec kybernetické bezpečnosti)
NIV	Neinvestiční prostředky
NPO	Národní plán obnovy
NPŽP	Národní plán Životního prostředí
NTK	Národní technická knihovna
NTU	The National Taiwan University (název univerzity) / National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
NTUST	The National Taiwan University of Science and Technology (název univerzity)
OBD	Osobní bibliografická databáze
OOTS	Once-Only Technical System (technická infrastruktura, která propojuje veřejné správy napříč zeměmi Evropské unie)
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OSN	Organizace spojených národů
OV	Oblast vzdělávání
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PBI	Power BI (název produktu)
PC	Personal Computer (osobní počítač)
PDF	Portable Document Format (přenosný formát dokumentů)
PF / PF JU	Pedagogická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
Ph.D. / PhD	Doktorské studium
PNG	Platforma nové generace (elektronický knihovní systém)
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PR	Public relations (vztahy s veřejností)
PROGFIN	Programové financování Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy
PPROVS	Podpora provozu vysokých škol
PPROVŠ	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PRSZ	Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
PřF / PřF JU	Přírodovědecká fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
QS	Quacquarelli Symonds (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
RD	Rodičovská dovolená
REK / REK JU / RE	Rektorát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RT	Request Tracker (nástroj k podpoře řešení uživatelských požadavků)
RUR	Round University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH / RVH JU / RpvH JU	Rada pro vnitřní hodnocení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RVVI	Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace

Zkratka	Význam zkratky
SC	Specifický cíl
Scopus	Citační a referenční databáze
SDG	Single Digital Gateway (jednotná digitální brána)
SDGs	Sustainable Development Goals (cíle udržitelného rozvoje)
SHV	Studentské hodnocení výuky
SIMS	Sdružené informace matrik studentů
SIR	SCImago Institutions Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
SLNO	Simulační centrum pro zdravotnické obory
SMART	Analytická technika pro navrhování cílů v řízení a plánování (S = Specific – konkrétní; M = Measurable – měřitelný; A = Achievable – dosažitelný; R = Realistic – realistický; T = Time-bound – ohraničený v čase)
SP	Studijní program / Specifická potřeba
SPSL	Spisová služba
SŠ	Střední škola
SW	Software
SWOT	Univerzální analytická technika zaměřená na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru (S = Strengths – silné stránky; W = Weaknesses – slabé stránky; O = Opportunities – příležitosti; T = Threats – hrozby)
SZ JU / SZ JU 2021+	Strategický záměr JU / Strategický záměr JU na období 2021–2030
SZZ	Státní závěrečná zkouška
ŠDS	Škola doktorských studií
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TF / TF JU	Teologická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
THE	Times Higher Education World University Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
TOEFL	Test of English as a Foreign Language (jazyková zkouška)
TOEIC	Test of English for International Communication (jazyková zkouška)
U3V	Univerzita třetího věku
UK	Univerzita Karlova
URAP	University Ranking by Academic Performance (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
U.S. / USA	Spojené státy americké
USB	The University of South Bohemia in České Budějovice (Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích)
ÚSC	Územní samosprávný celek
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VPN	Virtual Private Network (virtuální privátní síť)
VŠ	Vysoká škola
VŠE	Vysoká škola ekonomická v Praze
VŠP	Vysokoškolská poradna
VŠTE	Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
VTP	Vědeckotechnický park
v. v. i.	Veřejná výzkumná instituce
wFIS	Webová verze finančního informačního systému iFIS

Zkratka	Význam zkratky
Wi-Fi	Wireless Fidelity (bezdrátová síť)
WoS	Web of Science (platforma pro přístup k stejnojmenné citační databázi)
WWW	World Wide Web (světová komunikační síť)
ZOZ	Zvláštní odborná způsobilost
ZS	Zimní semestr
ZSF / ZSF JU	Zdravotně sociální fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ZVŠ	Zákon o vysokých školách

9 PŘÍLOHY

- Příloha 1:** Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 2:** Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 3:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 4:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 5:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 6:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 7:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 8:** Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2025
- Příloha 9:** Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2025
- Příloha 10:** Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2025
- Příloha 11:** Přehled návrhů na změnu garantů akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 12:** Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 13:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2025
- Příloha 14:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2025
- Příloha 15:** Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2025
- Příloha 16:** Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace
- Příloha 17:** Přehled doktorských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace
- Příloha 18:** Přehled kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku samostatného mikrocertifikátu registrovaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 19:** Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2025
- Příloha 20:** Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025
- Příloha 21:** Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2025
- Příloha 22:** Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství Podpora expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách pro roky 2025–2027
- Příloha 23:** Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

Příloha 24: Projekty Fondu strategických priorit 2022+

Příloha 25: Projekty Fondu strategických priorit 2024+

Příloha 26: Projekty Fondu strategických priorit 2025+

Příloha 1: Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025

Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025⁴² (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Učitelství hry na nástroj pro základní umělecké školy	M	Učitelství	schváleno	28. 1. 2025
PF JU	Učitelství výtvarné výchovy pro základní umělecké školy	M	Učitelství	schváleno	28. 1. 2025
PřF JU	Environmentální archeologie	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (50 %) Historické vědy (50 %)	schváleno	18. 3. 2025
TF JU	Religion, Culture and Public Life (joint degree studijní program připravovaný ve spolupráci se zahraničními VŠ)	D	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	20. 5. 2025
ZSF JU	Bezpečnostní management v ochraně obyvatelstva	N	Bezpečnostní obory	schváleno	17. 6. 2025
ZSF JU	Organizace a řízení zdravotní péče v nelékařských zdravotnických profesích	N	Zdravotnické obory (80 %) Ekonomické obory (20 %)	schváleno	17. 6. 2025
PF JU	STEM Education	D	Učitelství	schváleno	17. 6. 2025
EF JU	International Economics and Sustainable Management	N	Ekonomické obory	schváleno s výhradami	11. 7. 2025
PF JU	Didaktika konkrétního cizího jazyka a jeho literatury	D	Učitelství	schváleno	9. 12. 2025
TF JU	Sociologie a sociální etika	B	Sociologie (65 %) Filozofie, religionistika a teologie (35 %)	schváleno	9. 12. 2025
TF JU	Filosofie výchovy	N	Neučitelská pedagogika (70 %) Filozofie, religionistika a teologie (30 %)	vráceno k doplnění	9. 12. 2025
ZSF JU	Aplikovaná bezpečnost a ochrana obyvatelstva	B	Bezpečnostní obory	schváleno	9. 12. 2025

⁴² Garanti věcných záměrů schválených v rámci RVH JU (i věcných záměrů schválených s výhradami) mohou přistoupit k přípravě návrhů (plných akreditačních žádostí) jednotlivých studijních programů, do kterých musí zapracovat výhrady a další připomínky vznesené RVH JU při projednávání příslušných věcných záměrů. Takto zpracované plné akreditační žádosti jsou následně předkládány k projednání do RVH JU.

Příloha 2: Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025

Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025 (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Speciální pedagogika	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	28. 1. 2025
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	schváleno	28. 1. 2025
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	schváleno	28. 1. 2025
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	N	Zemědělství (50 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %) Elektrotechnika (15 %) Doprava (10 %)	schváleno	20. 5. 2025
PřF JU	Aplikovaná fyzika	D	Fyzika	schváleno	17. 6. 2025
PřF JU	Applied Physics	D	Fyzika	schváleno	17. 6. 2025
FZT JU	Zootechnika	N	Zemědělství	schváleno	21. 10. 2025
FZT JU	Agroekologie	N	Zemědělství	schváleno	21. 10. 2025
PřF JU	Aplikovaná informatika	B	Informatika	schváleno	25. 11. 2025
ZSF JU	Sociální práce	D	Sociální práce	schváleno	25. 11. 2025

Příloha 3: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
PřF JU	Management udržitelnosti	B	Biologie, ekologie a životní prostředí (95 %) Ekonomické obory (5 %)	schváleno (10 let)	28. 1. 2025	28. 1. 2035	Ano
TF JU	Helping Professions in Civil Society	N	Filozofie, religionistika a teologie (55 %) Sociální práce (45 %)	schváleno (10 let)	28. 1. 2025	28. 1. 2035	Ne
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň základní školy se specializacemi ⁴³	M	Učitelství	schváleno (10 let)	25. 2. 2025	25. 2. 2035	Ne
ZSF JU	Ochrana a podpora zdraví	B	Zdravotnické obory	schváleno (10 let)	20. 5. 2025	20. 5. 2035	Ne

⁴³ Pětiletý, profesně zaměřený **Mgr. studijní program Učitelství pro 2. stupeň základní školy se specializacemi** Pedagogické fakulty JU tvoří těchto 17 specializací:

- Učitelství dějepisu pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství anglického jazyka pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství českého jazyka a literatury pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství českého jazyka a literatury pro žáky s odlišným mateřským jazykem.
- Učitelství fyziky pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství hudební výchovy pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství chemie pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství informatiky pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství matematiky pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství německého jazyka pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství přírodopisu pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství technické výchovy pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství tělesné výchovy pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství výchovy k občanství pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství výtvarné výchovy pro 2. stupeň základní školy.
- Učitelství geografie pro 2. stupeň základní školy.
- Speciální pedagogika.

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
PřF JU	Environmentální archeologie/Environmentálna archeológia	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (50 %) Historické vědy (50 %)	schváleno (10 let) ⁴⁴	21. 10. 2025	21. 10. 2035	Ne
PF JU	Učitelství hry na nástroj pro základní umělecké školy	M	Učitelství	vráceno k doplnění	21. 10. 2025	x	x
PF JU	Učitelství výtvarné výchovy pro základní umělecké školy	M	Učitelství	schváleno (10 let)	21. 10. 2025	21. 10. 2035	Ne
PF JU	Učitelství pro střední školy se specializacemi	M	Učitelství	schváleno (10 let) ⁴⁵	21. 10. 2025	21. 10. 2035	Ne
FF JU	Učitelství pro střední školy se specializacemi	M	Učitelství	schváleno (10 let) ⁴⁶	21. 10. 2025	21. 10. 2035	Ne

⁴⁴ Návrh **NMgr. studijního programu Environmentální archeologie/Environmentálna archeológia** Přírodovědecké fakulty JU byl RVH JU již jednou schválen, a to na 65. zasedání RVH JU dne 17. 6. 2025 s tím, že následně byl tento návrh odeslán na NAÚ k dalšímu posouzení. Vzhledem k tomu, že od 1. 7. 2025 vstoupilo v platnost ustanovení novely zákona o vysokých školách, podle kterého je možné při splnění zákonem stanovených podmínek uskutečňovat studijní programy ve spolupráci s jinou právnickou osobou na základě oprávnění vyplývajícího z institucionální akreditace, bylo ze strany NAÚ vydáno usnesení o zastavení původního řízení o udělení tzv. programové akreditace a návrh na akreditaci předmětného studijního programu byl vrácen JU, resp. RVH JU k opětovnému projednání, tentokrát v rámci platné institucionální akreditace. Následně byl návrh předmětného studijního programu v rámci RVH JU opětovně schválen a Přírodovědecké fakultě JU bylo uděleno oprávnění uskutečňovat ve spolupráci s Filozofickou fakultou Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre (Slovensko) podle § 81 zákona o vysokých školách uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace pro OV Biologie, ekologie a životní prostředí (50 %) a OV Historické vědy (50 %), a to na dobu 10 let, tj. do 21. 10. 2035. Předložení kontrolní zprávy není v případě tohoto studijního programu požadováno.

⁴⁵ Pětiletý, profesně zaměřený **Mgr. studijní program Učitelství pro střední školy se specializacemi** Pedagogické fakulty JU tvoří tyto 3 specializace:

- Hudební výchova.
- Tělesná výchova.
- Základy společenských věd.

⁴⁶ Pětiletý, profesně zaměřený **Mgr. studijní program Učitelství pro střední školy se specializacemi** Filozofické fakulty JU tvoří těchto 6 specializací:

- Anglický jazyk.
- Český jazyk a literatura.
- Dějepis.
- Francouzský jazyk.
- Německý jazyk.
- Španělský jazyk.

Příloha 4: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP ⁴⁷	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
---------	---------------------------	------------	-------------------	-------------------	--------------------------------	--	--------------------------------------

V roce 2025 nebyl RVH JU v rámci platné institucionální akreditace posuzován žádný návrh na prodloužení platnosti akreditace studijních programů.

⁴⁷ Oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace je, resp. bude RVH JU prodloužováno vždy s účinností od prvního dne následujícího po skončení platnosti původní akreditace studijního programu tak, aby původní a prodloužená akreditace na sebe plynule navazovaly.

Příloha 5: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
FZT JU	Výrobní technologie	B	Strojírenství, technologie a materiály (75 %) Ekonomické obory (25 %)	schváleno	25. 2. 2025
PřF JU	Environmentální archeologie/ Environmentálna archeológia ⁴⁸	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (50 %) Historické vědy (50 %)	schváleno	17. 6. 2025
FF JU	Moderní anglická a americká literatura (rozšíření stávající akreditace o kombinovanou formu studia)	D	Filologie	schváleno	21. 10. 2025
TF JU	Religion, Culture and Public Life (Joint Degree) ⁴⁹	D	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	25. 11. 2025

⁴⁸ V rámci přípravy plné akreditační žádosti **NMgr. studijního programu Environmentální archeologie** Přírodovědecké fakulty JU došlo na základě žádosti slovenského partnera (studijní program byl připravován podle § 81 zákona o vysokých školách jako program typu joint degree, a to ve spolupráci s Filozofickou fakultou Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre) k úpravě názvu předmětného studijního programu tak, aby tento název obsahoval jak českou, tak i slovenskou variantu názvu tohoto programu. Nový název předmětného studijního programu je tak **Environmentální archeologie/Environmentálna archeológia**. Na obsahovou stránku tohoto programu nemá změna jeho názvu žádný dopad.

⁴⁹ **Ph.D. studijní program Religion, Culture and Public Life (Joint Degree)** Teologické fakulty JU je studijní program uskutečňovaný ve spolupráci se zahraničními institucemi dle § 47a ZVŠ: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA (ITALY), THE CATHOLIC UNIVERSITY OF URUGUAY (URUGUAY), THE UNIVERSITY OF NICOSIA (CYPRUS), THE UNIVERSITY OF TORINO (ITALY).

Příloha 6: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Speciální pedagogika	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	25. 2. 2025
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	Elektrotechnika (35 %) Fyzika (35 %) Informatika (30 %)	schváleno	15. 4. 2025
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	vráceno k doplnění	20. 5. 2025
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	vráceno k doplnění	20. 5. 2025
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	schváleno	17. 6. 2025
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	schváleno	17. 6. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	17. 6. 2025
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	N	Zemědělství (50 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %) Elektrotechnika (15 %) Doprava (10 %)	schváleno	17. 6. 2025
PřF JU	Aplikovaná fyzika ⁵⁰	D	Fyzika	schváleno	21. 10. 2025
PřF JU	Applied Physics	D	Fyzika	schváleno	21. 10. 2025
PřF JU	Aplikovaná fyzika (prodloužení platnosti akreditace se současným rozšířením o kombinovanou formu studia)	D	Fyzika	schváleno	25. 11. 2025

⁵⁰ V případě Ph.D. studijního programu Aplikovaná fyzika a Ph.D. studijního programu Applied Physics Přírodovědecké fakulty JU byla RVH JU původně předložena „pouze“ žádost o prodloužení platnosti stávající akreditace. Této žádosti bylo RVH JU dne 21. 10. 2025 vyhověno. Před odesláním uvedené žádosti k dalšímu posouzení na NAÚ bylo ze strany Přírodovědecké fakulty JU požádáno o rozšíření této žádosti o kombinovanou formu studia (předmětné studijní programy byly dosud akreditovány pouze v prezenční formě studia). RVH JU této žádosti dne 25. 11. 2025 vyhověla, následně byla na NAÚ odeslána žádost o prodloužení platnosti akreditace uvedených studijních programů se současným rozšířením o kombinovanou formu studia.

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Applied Physics (<i>prodloužení platnosti akreditace se současným rozšířením o kombinovanou formu studia</i>)	D	Fyzika	schváleno	25. 11. 2025
FZT JU	Zootechnika	N	Zemědělství	schváleno	9. 12. 2025
FZT JU	Agroekologie ⁵¹	N	Zemědělství	schváleno	9. 12. 2025

⁵¹ Akademicky zaměřený **NMgr. studijní program Agroekologie** Fakulty zemědělské a technologické JU tvoří tyto 2 specializace:

- Ekologické zemědělství.
- Péče o krajinu.

Příloha 7: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2025 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	schváleno ⁵²	17. 6. 2025
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	schváleno	17. 6. 2025
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	N	Zemědělství (50 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %) Elektrotechnika (15 %) Doprava (10 %)	schváleno ⁵³	17. 6. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	21. 10. 2025

⁵² Důvodem předložení návrhu na prodloužení platnosti akreditace **Ph.D. studijního programu Ekonomika a management** a **Ph.D. studijního programu Economics and Management** Ekonomické fakulty JU na dostudování stávajících studentů byla snaha připravit se na situaci, kdy by v důsledku přechodu Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství na Národní akreditační úřad pro terciární vzdělávání došlo ke zpomalení, případně dočasněmu kompletnímu zastavení projednávání předložených akreditačních materiálů a do konce platnosti akreditace Ph.D. studijního programu Ekonomika a management a Ph.D. studijního programu Economics and Management (29. 12. 2025) nebylo o prodloužení platnosti těchto studijních programů rozhodnuto. V tom případě by bylo požádáno o prodloužení akreditace alespoň na dostudování stávajících studentů s tím, že o termínu odeslání této žádosti by si s ohledem na plánovaná zasedání Rady „nového“ NAÚ do konce roku 2025 a stavu projednávání žádosti o „řádné“ prodloužení platnosti akreditace předmětných studijních programů rozhodla sama Ekonomická fakulta JU. Vzhledem k úspěšnému prodloužení platnosti akreditace obou studijních programů nakonec nebylo nutné k tomuto řešení přistoupit. V rámci RVH JU nicméně byly žádosti o prodloužení platnosti akreditace Ph.D. studijního programu Ekonomika a management a Ph.D. studijního programu Economics and Management na dostudování stávajících studentů schváleny.

⁵³ Důvody pro předložení návrhu na prodloužení platnosti akreditace **NMgr. studijního programu Zemědělská technika a technologie** Fakulty zemědělské a technologické JU na dostudování stávajících studentů byly stejné, jako v případě Ekonomické fakulty JU (viz bod výše), jen s tím rozdílem, že vzhledem k termínu konce platnosti stávající akreditace (21. 10. 2025) musela být nejprve podána žádost o prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů a teprve následně (po vydání rozhodnutí NAÚ v dané věci) žádost o „řádné“ prodloužení platnosti akreditace. Fakulta zemědělská a technologická JU původně chtěla předložit obě žádosti současně s tím, že NAÚ by nejprve zahájil proces hodnocení žádosti o „řádné“ prodloužení platnosti akreditace, a pokud by v rámci tohoto procesu došlo ke zdržení, bylo by ze strany NAÚ zahájeno hodnocení druhé žádosti, tedy žádosti o prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů. Jak bylo na NAÚ ověřeno, není možné v rámci jednoho studijního programu souběžně předložit dvě různé žádosti. Takové podání by bylo považováno za zmatečné a projednávání těchto žádostí by nebylo ani zahájeno. Vzhledem k termínu konce platnosti stávající akreditace byla tedy nejprve na NAÚ podána žádost o prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů, po kladném rozhodnutí NAÚ v dané věci byla samostatně předložena žádost o „řádné“ prodloužení akreditace. Vzhledem k tomu, že poslední přijímací řízení do předmětného studijního programu proběhlo v roce 2025 a nově přijatí studenti byli zapsáni ke studiu ještě v době platnosti stávající akreditace, nepřišla fakulta tímto postupem ani o jeden ročník studia, protože v době vypsání přijímacího řízení pro další akademický rok bylo již ze strany NAÚ ve věci žádosti o „řádné“ prodloužení akreditace rozhodnuto.

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	Elektrotechnika (35 %) Fyzika (35 %) Informatika (30 %)	schváleno ⁵⁴	21. 10. 2025
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (50%) Zemědělství (50%)	schváleno	9. 12. 2025
FZT JU	Obecná zootechnika	D	Zemědělství	schváleno	9. 12. 2025

⁵⁴ V návaznosti na negativní hodnocení příslušné Hodnotící komise NAÚ k návrhu na prodloužení platnosti akreditace **Bc. studijního programu Měřicí a výpočetní technika** Přírodovědecké fakulty JU, bylo předkládající fakultou operativně přistoupeno k předložení návrhu na prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů s tím, že tato žádost byla, po jejím schválení ze strany RVH JU, obratem odeslána na NAÚ tak, aby mohla být ze strany NAÚ posouzena ještě před vypršením stávající akreditace, která skončila dne 19. 11. 2025. NAÚ žádosti o prodloužení platnosti akreditace na dostudování stávajících studentů obratem vyhověl, Přírodovědecká fakulta JU následně přistoupena k přípravě nové žádosti o „řádné“ prodloužení platnosti akreditace předmětného studijního programu, do které byly zapracovány připomínky vznesené NAÚ z předchozího kola projednávání této žádosti. Tato žádost bude posuzována až v roce 2026.

Příloha 8: Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2025

Přehled **akreditací studijních programů udělených NAÚ** v rámci programové akreditace v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
PF JU	Vychovatel s rozšířením na asistentství pedagoga	B	Neučitelská pedagogika (60 %) Učitelství (40 %)	NAU-241/2024-10	25. 2. 2025	25. 2. 2030
FZT JU	Výrobní technologie	B	Strojírenství, technologie a materiály (75 %) Ekonomické obory (25 %)	NAU-72/2025-11	13. 6. 2025	13. 6. 2035
FZT JU	Manipulační a dopravní technika	B	Doprava (50 %) Ekonomické obory (25 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %)	NAU-355/2024-15	5. 7. 2025	5. 7. 2030

Přehled **řízení o akreditaci studijních programů zastavených NAÚ** v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
PF JU	Sociální pedagogika	B	Neučitelská pedagogika	NAU-236/2024-9	11. 3. 2025	zastaveno na žádost JU

Příloha 9: Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2025

Přehled **prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ** v rámci programové akreditace v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
EF JU	Ekonomika a management	N	Ekonomické obory	NAU-292/2024-12 ⁵⁵	25. 4. 2025	1. 5. 2035
PF JU	Speciální pedagogika	N	Neučitelská pedagogika	NAU-64/2025-11 ⁵⁶	6. 7. 2025	26. 9. 2030
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	NAU-164/2025-13 ⁵⁷	16. 12. 2025	30. 12. 2030
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	NAU-164/2025-13	16. 12. 2025	30. 12. 2030

Přehled **řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů zastavených NAÚ** v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	---------------------------	------------	-------------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2025 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů JU.

⁵⁵ Vykonatelnost rozhodnutí NAÚ o prodloužení platnosti akreditace **NMgr. studijního programu Ekonomika a management** Ekonomické fakulty JU byla odložena na 1. 5. 2025 tak, aby předchozí a prodloužená akreditace na sebe bezprostředně navazovaly. Platnost předchozí akreditace předmětného studijního programu skončila 30. 4. 2025.

⁵⁶ Vykonatelnost rozhodnutí NAÚ o prodloužení platnosti akreditace **NMgr. studijního programu Speciální pedagogika** Pedagogické fakulty JU byla odložena na 26. 9. 2025 tak, aby předchozí a prodloužená akreditace na sebe bezprostředně navazovaly. Platnost předchozí akreditace předmětného studijního programu skončila 25. 9. 2025.

⁵⁷ Vykonatelnost rozhodnutí NAÚ o prodloužení platnosti akreditace **Ph.D. studijního programu Ekonomika a management a Ph.D. studijního programu Economics and Management** Ekonomické fakulty JU byla odložena na 30. 12. 2025 tak, aby předchozí a prodloužená akreditace na sebe bezprostředně navazovaly. Platnost předchozí akreditace předmětných studijních programů skončila 29. 12. 2025.

Příloha 10: Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2025

Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
EF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	NAU-348/2024-5 ⁵⁸	18. 2. 2025	31. 8. 2027
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	N	Zemědělství (50 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %) Elektrotechnika (15 %) Doprava (10 %)	NAUTV-11/2025-5 ⁵⁹	23. 9. 2025	31. 10. 2028
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	Elektrotechnika (35 %) Fyzika (35 %) Informatika (30 %)	NAU-117/2025-9 ⁶⁰	15. 11. 2025	19. 11. 2029
TF JU	Pedagogika volného času	N	Neučitelská pedagogika	NAU-144/2025-5 ⁶¹	1. 1. 2026	31. 10. 2028

Přehled řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů na dostudování stávajících studentů zastavených NAÚ v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	---------------------------	------------	-------------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2025 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů JU na dostudování stávajících studentů.

⁵⁸ Toto rozhodnutí bylo vydáno na základě usnesení Rady NAÚ přijatého na zasedání č. 1/2025, které se konalo dne 23. ledna 2025.

⁵⁹ Po vydání rozhodnutí NAÚ o prodloužení platnosti akreditace **NMgr. studijního programu Zemědělská technika a technologie** Fakulty zemědělské a technologické JU na dostudování stávajících studentů byla NAÚ obratem postoupena samostatná žádost o „řádné“ prodloužení platnosti akreditace. O této žádosti bylo ze strany NAÚ rozhodnuto až v roce 2026. Toto rozhodnutí bylo kladné.

⁶⁰ Vykonatelnost rozhodnutí NAÚ o prodloužení platnosti akreditace **Bc. studijního programu Měřicí a výpočetní technika** Přírodovědecké fakulty JU na dostudování stávajících studentů byla odložena na 20. 11. 2025 tak, aby předchozí akreditace a prodloužená akreditace na dostudování stávajících studentů na sebe bezprostředně navazovaly. Platnost předchozí akreditace předmětného studijního programu skončila 19. 11. 2025.

⁶¹ Toto rozhodnutí bylo vydáno na základě usnesení Rady NAÚ, resp. Rady NAÚ TV přijatého na zasedání č. 5/2025, které se konalo dne 11. prosince 2025.

Příloha 11: Přehled návrhů na změnu garantů akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025

Přehled návrhů na změnu garantů **akreditovaných studijních programů** projednávaných RVH JU v roce 2025 – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
ZSF JU	Sociální práce	Sociální práce	B	schváleno	17. 6. 2025
TF JU	Etika v sociální práci	Sociální práce	N	schváleno ⁶²	21. 10. 2025
PřF JU	Informatika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	21. 10. 2025
PřF JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	Biologie, ekologie a životní prostředí	B	schváleno	21. 10. 2025
PF JU	Učitelství hry na nástroj pro střední školy a základní umělecké školy	Učitelství	N	schváleno	21. 10. 2025
ZSF JU	Pediatrické ošetřovatelství	Zdravotnické obory	B	schváleno	21. 10. 2025
ZSF JU	Zdravotnické záchranářství	Zdravotnické obory	B	schváleno	21. 10. 2025
PF JU	Učitelství pro 1. stupeň základních škol	Učitelství	M	schváleno	25. 11. 2025

Přehled návrhů na změnu garantů **akreditovaných studijních programů** projednávaných RVH JU v roce 2025 – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Arteterapie	Psychologie (89%) Vědy o umění a kultuře (11%)	B	schváleno	25. 2. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	Neučitelská pedagogika	N	schváleno	25. 2. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	Neučitelská pedagogika	N	schváleno ⁶³	21. 10. 2025
PF JU	Speciální pedagogika	Neučitelská pedagogika	N	schváleno	21. 10. 2025

⁶² Změna garanta **NMgr. studijního programu Etika v sociální práci** Teologické fakulty JU byla RVH JU schválena dne 21. 10. 2025. Do uskutečňování předmětného programu byla promítnuta s účinností od 1. 11. 2025.

⁶³ Změna garanta **NMgr. studijního programu Pedagogika volného času** Teologické fakulty JU byla RVH JU schválena dne 21. 10. 2025. Do uskutečňování předmětného programu byla promítnuta s účinností od 1. 11. 2025.

Příloha 12: Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025

*Přehled návrhů na provedení **ostatních podstatných změn** v uskutečňování akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025 – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
ZSF JU	Nutriční terapie	Zdravotnické obory	B	schváleno	25. 2. 2025
ZSF JU	Pediatrické ošetřovatelství	Zdravotnické obory	B	schváleno	25. 2. 2025
ZSF JU	Porodní asistence	Zdravotnické obory	B	schváleno	25. 2. 2025
ZSF JU	Všeobecné ošetřovatelství	Zdravotnické obory	B	schváleno	25. 2. 2025
ZSF JU	Specializace v ošetřovatelství	Zdravotnické obory	N	schváleno	25. 2. 2025
PřF JU	Zoologie	Biologie, ekologie a životní prostředí	D	schváleno	17. 6. 2025
PřF JU	Zoology	Biologie, ekologie a životní prostředí	D	schváleno	17. 6. 2025
FZT JU	Zootechnika	Zemědělství	B	schváleno	21. 10. 2025
ZSF JU	Specializace v ošetřovatelství	Zdravotnické obory	N	schváleno	21. 10. 2025

*Přehled návrhů na provedení **ostatních podstatných změn** v uskutečňování akreditovaných studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2025 – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Aplikovaná informatika	Informatika	B	schváleno	15. 4. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	Neučitelská pedagogika	N	schváleno	9. 12. 2025

Příloha 13: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2025

Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2025 (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Management udržitelnosti	31. 3. 2025	B	schváleno ⁶⁴	18. 3. 2025
FF JU	Anglický jazyk a literatura	13. 4. 2025	B	schváleno	20. 5. 2025
PF JU	Oborové studium se zaměřením na vzdělávání na 2. stupni základní školy	30. 6. 2025	B	schváleno	21. 10. 2025
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň základních škol	30. 6. 2025	N	schváleno	21. 10. 2025

⁶⁴ V případě **Bc. studijního programu Management udržitelnosti** byla jako součást vyžádané kontrolní zprávy předložena rovněž aktualizovaná akreditační žádost předmětného studijního programu, do které byly garantkou programu zapracovány nejen připomínky RVH JU, ale na základě souhlasného stanoviska děkanů obou dotčených fakult (Přírodovědecká fakulta JU a Ekonomická fakulta JU) také některé další obsahové změny, včetně úpravy podílu jednotlivých oblastí vzdělávání, do kterých předmětný studijní program náleží. Podíl OV Biologie, ekologie a životní prostředí byl změněn z původních 95 % na 80 %, podíl OV Ekonomické obory z původních 5 % na 20 %. Po schválení kontrolní zprávy ze strany RVH JU byl o provedených změnách podílu oblastí vzdělávání v rámci předmětného studijního programu informován NAÚ, který tuto informaci vzal na vědomí, a to bez připomínek.

Příloha 14: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2025

Přehled vyžádaných **kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace** s termínem předložení v roce 2025⁶⁵ (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko Rady NAÚ	Datum vydání stanoviska Rady NAÚ
FZT JU	Multifunctional Agriculture	31. 12. 2024	N	vzato na vědomí	23. 1. 2025
FZT JU	Kvalita a zpracování zemědělských produktů	31. 7. 2025	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	9. 10. 2025
FZT JU	Manipulační a dopravní technika	31. 8. 2025	B	vzato na vědomí	9. 10. 2025
PF JU	Arteterapie	30. 9. 2025	B	předložit novou kontrolní zprávu	13. 11. 2025
FZT JU	Obecná produkce rostlinná	31. 12. 2025	D	vzato na vědomí + předložit novou kontrolní zprávu	26. 2. 2026

⁶⁵ Do přehledu jsou pro úplnost zahrnuty i kontrolní zprávy, které sice byly předloženy již v roce 2024, ale ke kterým se Rada NAÚ vyjádřila až v roce 2025.

Příloha 15: Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2025

Přehled akreditací habilitačního řízení udělených NAÚ v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
FZT JU	Rostlinná produkce	NAU-322/2024-8	13. 6. 2025	13. 6. 2035

Přehled řízení o akreditaci habilitačního řízení zastavených NAÚ v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2025 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci habilitačního řízení na JU.

Přehled akreditací řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
FZT JU	Rostlinná produkce	NAU-322/2024-8	13. 6. 2025	13. 6. 2035

Přehled řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem zastavených NAÚ v roce 2025 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2025 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem na JU.

Příloha 16: Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace

*Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
TF JU	Religionistika	B	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	28. 1. 2025
TF JU	Teologie	B	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	28. 1. 2025
TF JU	Etika v sociální práci	N	Sociální práce	schváleno	28. 1. 2025
FROV JU	Ochrana vod (<i>akademický SP</i>)	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno ⁶⁶	28. 1. 2025
FZT JU	Pozemkové úpravy a převody nemovitostí	B	Zemědělství	schváleno	25. 2. 2025
TF JU	Teologie	N	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	18. 3. 2025
TF JU	Teologie služby	N	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	18. 3. 2025
PF JU	Učitelství pro 1. stupeň základních škol	M	Učitelství	schváleno	15. 4. 2025
TF JU	Náboženství a etika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	17. 6. 2025
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	B	Zemědělství	schváleno ⁶⁷	17. 6. 2025
EF JU	Cestovní ruch	B	Ekonomické obory	schváleno	21. 10. 2025
PF JU	Oborové studium se zaměřením na vzdělávání na 2. stupni základní školy	B	Učitelství	schváleno ⁶⁸	21. 10. 2025

⁶⁶ V případě akademicky zaměřeného **Bc. studijního programu Ochrana vod** Fakulty rybářství a ochrany vod JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 3. 12. 2029**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 3. 12. 2019), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁶⁷ V případě **Bc. studijního programu Zemědělské biotechnologie** Fakulty zemědělské a technologické JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 5. 5. 2030**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 5. 5. 2020), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁶⁸ V případě **Bc. studijního programu Oborové studium se zaměřením na vzdělávání na 2. stupni základní školy** Pedagogické fakulty JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 30. 6. 2030**. Původní termín konce

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň základních škol	N	Učitelství	schváleno ⁶⁹	21. 10. 2025
FZT	Zemědělství	B	Zemědělství	schváleno ⁷⁰	25. 11. 2025
FZT	Agropodnikání	B	Zemědělství	schváleno ⁷¹	25. 11. 2025

Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Speciální pedagogika	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	28. 1. 2025
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	Elektrotechnika (35 %) Fyzika (35 %) Informatika (30 %)	schváleno	18. 3. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	B	Neučitelská pedagogika	schváleno	15. 4. 2025
TF JU	Pedagogika volného času	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	17. 6. 2025

platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 30. 6. 2020), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁶⁹ V případě **NMgr. studijního programu Učitelství pro 2. stupeň základních škol** Pedagogické fakulty JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 30. 6. 2030**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 30. 6. 2020), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁷⁰ V případě **Bc. studijního programu Zemědělství** Fakulty zemědělské a technologické JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 2. 6. 2030**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 2. 6. 2020), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁷¹ V případě **Bc. studijního programu Agropodnikání** Fakulty zemědělské a technologické JU byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 30. 6. 2030**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 30. 6. 2020), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	N	Zemědělství (50 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %) Elektrotechnika (15 %) Doprava (10 %)	schváleno	17. 6. 2025
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	N	Ekonomické obory	schváleno	21. 10. 2025
PF JU	Speciální pedagogika	B	Neučitelská pedagogika	schváleno	21. 10. 2025
FZT JU	Zootechnika	N	Zemědělství	schváleno	21. 10. 2025
FZT JU	Agroekologie	N	Zemědělství	schváleno	21. 10. 2025
FZT JU	Kvalita a zpracování zemědělských produktů	N	Zemědělství (80 %) Potravinářství (20 %)	schváleno	25. 11. 2025
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	N	Zemědělství	schváleno	25. 11. 2025
PřF JU	Aplikovaná informatika	B	Informatika	vráceno k doplnění	25. 11. 2025

Příloha 17: Přehled doktorských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace

*Přehled doktorských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
---------	----------------	------------	-------------------	-------------------	--------------------------------

V roce 2025 nebylo realizováno vnitřní hodnocení žádného doktorského studijního programu akreditovaného RVH JU v rámci institucionální akreditace.

*Přehled doktorských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2025 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Ekonomika a management	D	Ekonomické obory	schváleno	20. 5. 2025
EF JU	Economics and Management	D	Ekonomické obory	schváleno	20. 5. 2025
PřF JU	Aplikovaná fyzika	D	Fyzika	schváleno	21. 10. 2025
PřF JU	Applied Physics	D	Fyzika	schváleno	21. 10. 2025

Příloha 18: Přehled kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku samostatného mikrocertifikátu registrovaných RVH JU v roce 2025

Přehled kurzů celoživotního vzdělávání vedoucích k zisku **samostatného mikrocertifikátu** registrovaných RVH JU v roce 2025 (řazeno dle data registrace v rámci RVH JU)

Fakulta / součást	Název kurzu ČŽV vedoucího k zisku MC	Stand. délka kurzu ČŽV (v hodinách)	Číslo registrace RVH JU	Datum registrace RVH JU	Platnost akreditace do
PF JU	Studium pro ředitele škol a školských zařízení	115	MC-RVH-JU/2025-1	20. 5. 2025	28. 6. 2027
EF JU	Jak na zdanění příjmů a majetku?	140	MC-RVH-JU/2025-2	17. 6. 2025	17. 6. 2027
FF JU	Literatura z environmentální perspektivy	76	MC-RVH-JU/2025-3	17. 6. 2025	17. 6. 2027
AK JU	Informační zdroje pro vědu a výzkum	30	MC-RVH-JU/2025-4	21. 10. 2025	21. 10. 2027
FZT JU	Pivovarník a sladovník	150	MC-RVH-JU/2025-5	21. 10. 2025	21. 10. 2027
PF JU	Výuka k udržitelnosti v kontextu kurikula základních škol	25	MC-RVH-JU/2025-6	21. 10. 2025	21. 10. 2027
PF JU	Studium pro výchovné poradce	250	MC-RVH-JU/2025-7	21. 10. 2025	28. 6. 2027
ZSF JU	Ošetřovatelská péče o pacienta s geriatrickou křehkostí	50	MC-RVH-JU/2025-8	21. 10. 2025	30. 6. 2027
ZSF JU	Katetrizace močového měchýře u muže	45	MC-RVH-JU/2025-9	21. 10. 2025	30. 6. 2027
FZT JU	Moderní environmentálně udržitelné včelaření	250	MC-RVH-JU/2025-10	9. 12. 2025	9. 12. 2035
FZT JU	Fermentace – snížení environmentální zátěže odpadních produktů	105	MC-RVH-JU/2025-11	9. 12. 2025	9. 12. 2035
PřF JU	Praktické základy GIS pro prostorovou analýzu krajiny	28	MC-RVH-JU/2025-12	9. 12. 2025	9. 12. 2035
PřF JU	Udržitelnost napříč sektory	88	MC-RVH-JU/2025-13	9. 12. 2025	9. 12. 2035
PřF JU	Ekologická obnova pro praxi	28	MC-RVH-JU/2025-14	9. 12. 2025	9. 12. 2035
PF JU	Ekosystémové služby vegetace v trvale udržitelné krajině	25	MC-RVH-JU/2025-15	9. 12. 2025	9. 12. 2035
TF JU	Environmentální udržitelnost – integrální přístup	100	MC-RVH-JU/2025-16	9. 12. 2025	9. 12. 2035
EF JU	Ekonomická efektivita cirkulární ekonomiky a bioekonomiky	75	MC-RVH-JU/2025-17	9. 12. 2025	9. 12. 2035

Fakulta / součást	Název kurzu CŽV vedoucího k zisku MC	Stand. délka kurzu CŽV (v hodinách)	Číslo registrace RVH JU	Datum registrace RVH JU	Platnost akreditace do
EF JU	Podnikatel pro budoucnost – zvyšování zelených kompetencí a principy udržitelnosti v businessu	75	MC-RVH-JU/2025-18	9. 12. 2025	9. 12. 2035
EF JU	Etiketa a komunikace jako předpoklad úspěchu nejen v online prostředí	75	MC-RVH-JU/2025-19	9. 12. 2025	9. 12. 2035
EF JU	Ekonomika v energetice – Energetický poradce	100	MC-RVH-JU/2025-20	9. 12. 2025	9. 12. 2035

Příloha 19: Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2025

Přehled **dalších materiálů, otázek a záležitostí** projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2025 (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednávané RVH JU	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
Přehled podstatných změn uskutečněných v akreditovaných studijních programech do akademického roku 2023/2024 (RVH JU v této souvislosti vyjádřila souhlas s dalšími navrženými kroky v dané oblasti)	vzato na vědomí	28. 1. 2025
Informace o důvodech časového posunu zřízení Školy doktorských studií JU (oproti původnímu plánu byla Škola doktorských studií JU zřízena s účinností od 1. února 2025)	vzato na vědomí	28. 1. 2025
Informace o vyhlášení výzvy v rámci Fondu strategických priorit JU zaměřené na podporu vzniku nových strategických mezioborových studijních programů JU	vzato na vědomí	28. 1. 2025
Zpráva o vnitřním hodnocení Filozofické fakulty JU za období 2019–2023	schváleno	25. 2. 2025
Zpráva o vnitřním hodnocení Teologické fakulty JU za období 2019–2023	schváleno	25. 2. 2025
Informace o plánovaném vnitřním hodnocení vybraných studijních programů JU	vzato na vědomí	18. 3. 2025
Informace o možných přínosech transformace Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství na Národní akreditační úřad pro terciární vzdělávání (v návaznosti na schválenou novelou zákona o vysokých školách)	vzato na vědomí	18. 3. 2025
Zpráva o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU za období 2019–2023 (vnitřní hodnocení se týkalo celkem devíti vybraných ostatních součástí a pracovišť JU; konkrétně se jednalo o Akademickou knihovnu JU, Nakladatelství JU a sedm rektorátních útvarů – Kancelář kvestora, Ekonomický odbor, Investiční odbor, Útvar veřejných zakázek, Útvar správy nemovitostí, Útvar finanční kontroly a Útvar správy a údržby budov)	schváleno	15. 4. 2025
Informace o zahájení hodnocení prvních doktorských studijních programů ve spolupráci s nově ustavenou Školou doktorských studií JU, o procesním a administrativním zajištění tohoto hodnocení, včetně způsobu přípravy stanovisek rozšířenými Hodnoticími komisemi RVH JU	vzato na vědomí	15. 4. 2025
Informace k problematice zavádění mikrocertifikátů na JU	vzato na vědomí	15. 4. 2025
Diskuse o nastavení procesů přípravy a hodnocení předkládaných návrhů jednotek učení vedoucích k získání mikrocertifikátu (tj. předmětů, kurzů, modulů, příp. celých programů) a roli RVH JU v tomto celém procesu	x	15. 4. 2025
Návrh Dodatku Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2024	schváleno	20. 5. 2025
Informace o změně způsobu řádného ukončování studia v doktorských studijních programech a dopadech této změny na studenty JU	vzato na vědomí	20. 5. 2025
Diskuse o možnostech sjednocení podmínek řádného ukončování studia pro všechny studenty zapsané v doktorských studijních programech, tedy bez ohledu na to, kdy byli do doktorského studia přijati	x	20. 5. 2025
Informace o připravované úpravě postupu nominací zástupců Školy doktorských studií JU do Hodnoticích komisí RVH JU ustavovaných pro potřeby hodnocení doktorských studijních programů (vnitřní hodnocení, reakreditace)	vzato na vědomí	20. 5. 2025

Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednáváné RVH JU	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
Informace o aktuálním vývoji situace v oblasti možného sjednocení podmínek řádného ukončování studia pro studenty zapsané v doktorských studijních programech, a to v návaznosti na změny, které byly vyvolány novelou zákona o vysokých školách	vzato na vědomí	17. 6. 2025
Návrh úpravy personálního složení a vnitřního členění Hodnoticích komisí RVH JU	schváleno	17. 6. 2025
Informace o úpravě okruhu materiálů, na jejichž hodnocení se na základě oboustranné dohody již nebudou podílet zástupci Školy doktorských studií JU (cílem této úpravy bylo poskytnout členům ŠDS JU dostatek času a prostoru především na koncepční práci v oblasti hodnocení a rozvoje doktorských studijních programů na JU)	vzato na vědomí	17. 6. 2025
Rekapitulace výsledku elektronického hlasování RVH JU ve věci věcného záměru žádosti o akreditaci NMgr. studijního programu International Economics and Sustainable Management Ekonomické fakulty JU (hlasování probíhalo v termínu od 1. do 11. 7. 2025)	vzato na vědomí	21. 10. 2025
Návrh pravidel pro řešení střetu zájmů v rámci činnosti Hodnoticích komisí RVH JU	schváleno	21. 10. 2025
Návrh na úpravu vnitřního členění Hodnoticích komisí RVH JU (aktualizované složení Hodnoticích komisí RVH JU je platné od 21. 10. 2025)	schváleno	21. 10. 2025
Návrh na úpravu postupu zpracování a hodnocení podkladů v rámci periodického vnitřního hodnocení doktorských studijních programů akreditovaných souběžně v české a cizojazyčné verzi	schváleno	21. 10. 2025
Záměr na posílení internacionalizace v rámci studijních programů JU akreditovaných v českém jazyce	vzato na vědomí	21. 10. 2025
Informace o dopadu novely zákona o vysokých školách na akreditaci společných studijních programů se zahraničními vysokými školami	vzato na vědomí	21. 10. 2025
Přehled dosud realizovaných kroků a přijatých opatření v návaznosti na zavedení nového systému NAÚ pro hodnocení návrhů na akreditaci studijních programů a výsledky hodnocení prvních studijních programů JU v rámci tohoto nového systému (tento nový systém hodnocení je NAÚ aplikován v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách)	vzato na vědomí	25. 11. 2025
Informace o dosavadním vývoji řešení možného souběhu garantství v rámci akreditovaných studijních programů	vzato na vědomí	25. 11. 2025
Informace o plánovaném vnitřním hodnocení doktorských studijních programů JU v roce 2026	vzato na vědomí	25. 11. 2025
Návrh rámcové osnovy Dodatku Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2025	schváleno	9. 12. 2025
Návrh harmonogramu a postupu vnitřního hodnocení kvality studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť JU pro rok 2026	schváleno	9. 12. 2025
Návrh postupu nominací do hodnoticích komisí pro hodnocení Pedagogické fakulty JU a hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU pro rok 2026 a jmenný seznam nominovaných zástupců RVH JU do těchto komisí	schváleno	9. 12. 2025
Představení aktualizované verze doporučené osnovy sebehodnotící zprávy pro akreditaci studijních programů (Příloha E)	vzato na vědomí	9. 12. 2025
Informace o dosavadním vývoji řešení možného souběhu garantství v rámci akreditovaných studijních programů	vzato na vědomí	9. 12. 2025
Informace o plánované návštěvě předsedy Rady NAÚ na JU	vzato na vědomí	9. 12. 2025

Příloha 20: Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025**

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
7	REK	2024-2025	Mezinárodní mobility studentů a pracovníků	1. Podpora mobilit studentů i pracovníků JU.	3 469 000	3 141 000	6 610 000
8	REK	2024-2025	Podpora internacionalizace JU	1. Vytváření mezinárodního prostředí. 2. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků. 3. Propagace v zahraničí.	3 121 400	3 073 700	6 195 100
9	REK	2024-2025	Centralizace systémů MaR, EZS, EPS a kamerového systému napříč JU	1. Další kroky v centralizaci systémů MaR, EZS a EPS. 2. Zřízení dispečinku centrálních systémů. 2. Vybudovaný plnohodnotný dispečink s dozorem nad centralizovanými software na JU.	536 489	489 521	1 026 010
13	PřF	2024-2025	Rekonstrukce budovy O pro potřeby PřF JU – část II	1. Projektová dokumentace včetně stavebního povolení.	1 000 000	1 000 000	2 000 000
14	PF	2024-2025	Obnova sportovního materiálu pro výběrovou tělesnou výchovu studentů Jihočeské univerzity	1. Obměna sportovního vybavení - 1. etapa. 2. Obměna sportovního vybavení - 2. etapa.	250 000	450 000	700 000
19	REK	2024-2025	Rozvoj a zvýšení potenciálu projektového řízení na JU	1. Zlepšení potenciálu a kvality při řešení projektových žádostí v oblasti evropských dotací, sdílení zkušeností. 2. Rozvoj a stabilizace databáze projektů. 3. Účasti na stážích či vzdělávání, školeních a seminářích souvisejících s výkonem činností projektového a finančního manažera.	594 000	382 000	976 000
23	REK	2024-2025	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	1. Realizace ročních prováděcích plánů zahraniční komunikace JU pro roky 2024-2025. 2. Aplikace moderních forem komunikace. 3. Aktualizace strategie zahraniční MKT komunikace JU pro roky 2024+. 4. Obsazená pracovní pozice jazykového koordinátora.	650 000	650 000	1 300 000
24	REK	2024-2025	Komunikační a informační podpora činností univerzity a fakult	1. Realizace ročních prováděcích plánů MKT komunikace JU pro roky 2024-2025. 2. Aplikace moderních forem MKT komunikace. 3. Účast JU na vybraných vzdělávacích veletrzích a popularizačních akcích. 4. Aktualizace strategie MKT komunikace JU pro roky 2026+. 5. Obsazená pracovní pozice Koordinátora a administrátora MKT projektů.	3 766 000	3 766 000	7 532 000
25	REK	2024-2025	Rozvoj centrálních informačních systémů na JU	1. Digitalizace agend a rozvoj centrálních IS.	1 935 000	1 935 000	3 870 000

Číslo	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
26	REK	2024-2025	Rozvoj IT infrastruktury JU	1. Obnova a rozvoj serverové a výpočetní infrastruktury a infrastruktury datových úložišť. 2. Obnova a rozvoj infrastruktury počítačové a bezdrátové sítě. 3. Rozvoj informační a fyzické bezpečnosti. 4. Obnova a rozvoj klientského vybavení provozních agend. 5. Obnova a rozvoj IT a AV vybavení učeben.	5 062 300	4 940 100	10 002 400
27	REK	2024-2025	Podpora a rozvoj vzdělávání na JU 2024-2025	1. Technicko-metodická podpora při využívání flexibilních forem vzdělávání. 2. Podpora a rozvoj platform pro flexibilní formy vzdělávání, podpora procesů digitalizace v oblasti vzdělávání. 3. Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU. 4. Podpora pozic koordinátorů ČŽV. 5. Posilování vazby studia na praxi. 6. Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání v rámci akreditovaných studijních programů. 7. Rozvoj profesně a zájmově zaměřených programů ČŽV. 8. Propagace flexibilních forem vzdělávání. 9. Rozvoj informačních, podpůrných a poradenských služeb pro studenty, zájemce o studium a absolventy.	9 058 924	9 225 792	18 284 716
28	REK	2024-2025	Analýzy, reporting a správa dat 2024-2025	1. Rozšíření datového skladu o nová data. 2. Tvorba nových datových modelů v PBI, popřípadě nových pohledů. 3. Tvorba nových reportů.	1 130 000	1 130 000	2 260 000
29	REK	2024-2025	Kvalita 2024-2025	1. Rozvoj a podpora činnosti interních a externích hodnoticích panelů. 2. Implementace doporučení hodnoticích panelů. 3. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality.	2 520 000	2 600 000	5 120 000
34	REK	2024-2025	Škola doktorských studií	1. Internacionalizace doktorského studia. 2. Zvyšování obecných dovedností studentů. 3. Zvyšování kvality školitelů. 4. Celouniverzitní doktorandská konference. 5. Provoz školy doktorských studií. 6. Cílená finanční podpora.	1 725 000	1 725 000	3 450 000
35	REK	2024-2025	Aplikace Směrnice MŠMT pro pasportizaci objektů JU do užívaného programového vybavení	1. Poskytování služeb, instalace aplikace se zkušebním provozem, importování dat.	1 370 000	900 000	2 270 000
36	REK	2024-2025	Stanovení BIM protokolu včetně požadavků na datové přílohy	1. Stanovení BIM protokolu včetně jeho příloh s možným uvedením do praxe.	420 000	640 000	1 060 000
37	REK	2024-2025	Navigační systém JU	1. Interaktivní navigační systém kampusu JU – 3D snímání.	680 000	680 000	1 360 000
38	ZSF	2024-2025	Studovna ZSF JU – modernizace a inovace prostor	1. Rekonstrukce nefunkční vzduchotechniky.	892 000	562 000	1 454 000

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
39	FF	2025	Rozvoj a podpora Mezinárodní rady FF JU	1. Zvýšení spolupráce s Mezinárodní radou FF JU. 2. Zasedání MR FF JU, přednášková činnost.	0	290 000	290 000
40	REK	2025	Zajištění nezávislé evaluace Strategického záměru JU	1. Zajištění nezávislé evaluace SZ JU.	0	600 000	600 000
				CELKEM	38 180 113	38 180 113	76 360 226

Příloha 21: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2025

Přehled projektů, cílů a prostředků Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2025

č.	Název	Cíle projektu	Přidělené prostř. PPROVŠ 2025 (INV + NIV) [Kč]
1	Podpora rozvoje strategických potřeb JU	1. Strategie, efektivita, kompetence, transfer. 2. Rozvoj digitalizace a modernizace ekonomického informačního systému a navazujících aplikací. 3. Bezpečnost. 4. Noc vědců/Noc vědy.	4 932 649
		CELKEM	4 932 649

Příloha 22: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství Podpora expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách pro roky 2025–2027

Přehled projektů, cílů a prostředků Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství Podpora expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách pro roky 2025–2027

č.	Název	Cíle projektu	Přidělené prostř. PPOVŠ 2025 (NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPOVŠ 2026 (NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPOVŠ 2027 (NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPOVŠ celkem (NIV) [Kč]
1	Podpora expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách	1. Identifikace a podpora expertů rozvoje výuky na vysokých školách v rozvoji jejich pedagogických kompetencí a strategických dovedností. 2. Vytvoření učící se komunity expertů rozvoje výuky. 3. Podpora mezinárodní spolupráce a získávání zahraničního know-how.	310 336	364 771	266 685	941 792
		CELKEM	310 336	364 771	266 685	941 792

Příloha 23: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

Přehled projektů, cílů a prostředků Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

č.	Název	Cíle projektu	Přidělené prostř. PPOVŠ 2024 (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPOVŠ 2025 (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPOVŠ celkem (INV + NIV) [Kč]
A	Příprava na implementaci reformy doktorského studia	1. Podpora rozvoje tzv. Doctoral Schools. 2. Definice statusu studenta. 3. Nastavení procesů směřujících ke zlepšení studijní úspěšnosti. 4. Nastavení systému rozvoje studujících.	550 590	550 590	1 101 180
B	Strategie řízení lidských zdrojů	1. Strategie rovného odměňování. 2. Nastavení kariérního systému. 3. Systém a realizace hodnocení pracovníků. 4. Implementace politiky sladování soukromého a pracovního života a posilování bezpečného a podnětného pracovního prostředí.	435 000	435 000	870 000
		CELKEM	985 590	985 590	1 971 180

Příloha 24: Projekty Fondu strategických priorit 2022+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Fondu strategických priorit 2022+** (pouze prodloužené projekty do roku 2025, v původní alokaci)

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
2	REK	2022-2023	Dálkové odečty všech měřidel energií na JU	1. Zajištění dálkových online odečtů všech měřidel energií (voda, elektřina, teplo, chlad, plyn) napříč celou JU.	173 860	2 473 860	0	2 647 720
6	FROV	2022-2023	Propojení objektů FROV ve Vodňanech optikou – etapy II. a III.	1. Propojení objektů FROV ve Vodňanech optickými datovými spoji.	2 469 000	2 265 000	0	4 734 000
9	PF	2022	Odstranění stavby tribuny ve sportovním areálu Na Sádkách	1. Odstranění nevyhovující stavby. 2. Zvýšení bezpečnosti.	5 832 000	0	0	5 832 000
13	REK	2022-2024	Podpora překladů strategických dokumentů ⁷² / Podpora spolupráce Pedagogické fakulty JU a Dětské skupiny Kvítek	1. Zajištění financování pro překlady strategických záměrů nejen fakult, ale také pro celouniverzitní dokumenty vč. případných aktualizací.	0	0	100 000	100 000
				CELKEM	8 474 860	4 738 860	100 000	13 313 720

⁷² S ohledem na naplnění původního záměru bylo zaměření tohoto projektu změněno na podporu DS Kvítek. Realizace pokračovala i v roce 2025.

Příloha 25: Projekty Fondu strategických priorit 2024+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Fondu strategických priorit 2024+**

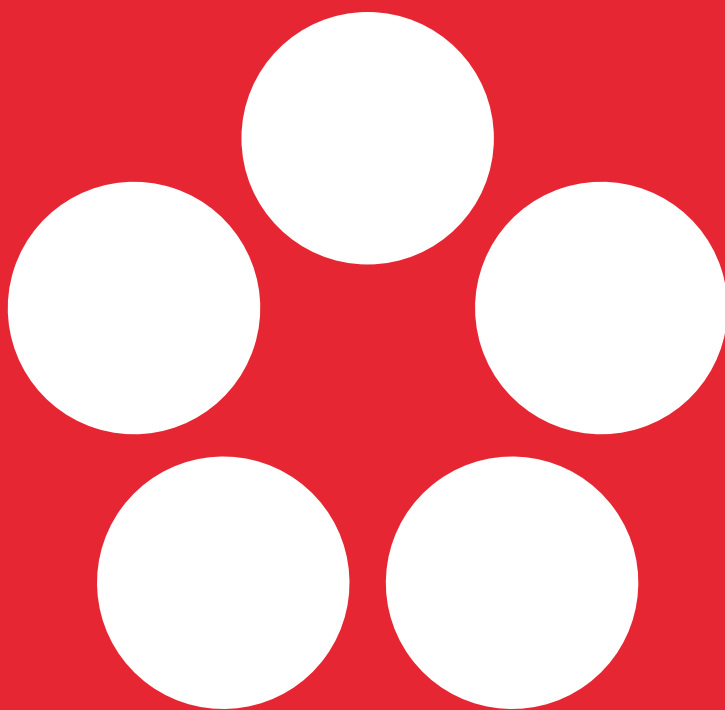
Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2026 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
1	REK	2024	Modernizace vybavení menzy JU	1. Oprava dopravního výtahu.	3 025 000	0	0	3 025 000
2	REK	2024-2026	Implementace ocenění HR AWARD v letech 2024-2026	1. Implementace aktivit AP HR AWARD ošetřovatelských předmětů. 2. Příprava na hodnocení ze strany Evropské komise. 3. Zhodnocení a případné zavádění doporučení ze strany EK.	1 188 360	300 000	300 000	1 788 360
3	REK	2024-2026	Podpora projekční přípravy projektů v oblasti energetických úspor a instalací zdrojů OZE	1. Podpora přípravy projektových dokumentací.	320 000	320 000	320 000	960 000
4	REK	2024-2026	SMART, udržitelná JU – etapa II	1. Členství v Asociaci společenské odpovědnosti. 2. Instalace SMART prvků v kampusu a budovách JU. 3. Podpora well-being.	720 000	2 820 000	320 000	3 860 000
5	REK	2024-2026	Studentské aktivity podporující udržitelnost JU a plnění cílů SDGs (otevřený projekt)	1. Podpora studentských udržitelných projektů – otevřené projekty. 2. Akcentace udržitelnosti ve výuce na Ekonomické fakultě JU.	665 000	665 000	550 000	1 880 000
6	REK	2024-2026	Podpora rozvoje sportovních a společenských aktivit na JU s přesahem do veřejného prostoru	1. Realizace a účast na sportovních akcích (vč. medializace).	300 000	300 000	300 000	900 000
7	FROV	2024-2026	Podpora projekční přípravy strategických investičních projektů FROV JU / LRI CENAKVA	1. Podpora přípravy projektových dokumentací.	600 000	600 000	0	1 200 000
8	FROV	2024-2026	Úpravy areálu MEVPIS – II. etapa / Posilování společenské odpovědnosti v kontextu globálních klimatických změn	1. Realizace úprav MEVPIS.	300 000	1 500 000	0	1 800 000
9	CIT	2024-2025	Rozšíření spisové služby o funkcionality potřebné k realizaci DEPO	1. Upgrade a spuštění atestované spisové služby (SPSL).	2 175 000	175 000	0	2 350 000

č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2026 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
10	CIT	2024-2026	Vybudování záložní serverovny pro centralizované služby JU	1. Vybudování geograficky oddělené záložní serverovny pro provoz výpočetní a úložné infrastruktury.	700 000	1 500 000	600 000	2 800 000
11	TF	2024-2026	Založení a rozvoj nového teologického a religionistického časopisu v angličtině KS Studies	1. Spuštění webu a redakčního systému. 2. Vydání šesti čísel časopisu. 3. Vstup do databází.	236 000	166 000	166 000	568 000
12	ZSF	2024-2026	SLNO-podpora rozvoje a udržitelnosti centra	1. Nákup specializovaného SW.	148 000	148 000	148 000	444 000
13	ZSF	2024	Rozvoj výuky preklinických předmětů – funkční anatomie a kineziologie	1. Pořízení systému analýzy činnosti svalů během funkčních aktivit za účelem inovace výuky preklinických oborů funkční anatomie a kineziologie v rámci vzdělávání zdravotnických oborů ZSF JU.	868 417	0	0	868 417
14	REK	2024-2025	Rozvoj transferu znalostí na Jihočeské univerzitě	1. Identifikace výsledků VaV s potenciálem uplatnění vč. komplexní podpory komercializace daných výsledků. 2. Vzdělání a poradenství v oblasti duševního vlastnictví. 3. Realizace soutěží.	1 775 000	1 725 000	0	3 500 000
15	PF	2024-2025	Kofinancování rekonstrukce budov PF JU „Dukelská“	1. Podpora rekonstrukce budovy Dukelská.	1 500 000	0	0	1 500 000
16	FZT	2024-2025	Podpora financování přípravy projektové dokumentace a výstavby Centra SMART AGRITECH	1. Podpora přípravy projektové dokumentace. 2. Podpora stavebních prací.	1 500 000	1 500 000	0	3 000 000
17	REK	2025-2026	Podpora přípravy Grantů Evropské výzkumné rady	1. Podpora přípravy výzkumných projektů Horizon Europe v Pilíři 1 s důrazem na projekty Evropské výzkumné rady	0	1 250 000	1 850 000	3 100 000
				CELKEM	15 698 777	12 219 000	5 704 000	33 618 777

Příloha 26: Projekty Fondu strategických priorit 2025+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Fondu strategických priorit 2025+**

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2026 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2027 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
1	ZSF	2025-2027	Aplikovaná bezpečnost a ochrana obyvatelstva	1. Akreditace strategických bakalářských studijních programů.	201 966	707 461	1 227 573	2 137 000
2	TF	2025-2027	Sociologie a sociální etika		404 000	1 045 000	1 045 000	2 494 000
3	EF	2025-2027	Kreativní průmysl a inovace		499 500	1 000 000	1 000 000	2 499 500
4	FF	2025-2027	Počítačová lingvistika		1 270 000	885 000	945 000	3 100 000
5	FZT	2025-2027	Aplikované inženýrské technologie		723 000	3 273 000	773 000	4 769 000
				CELKEM	3 098 466	6 910 461	4 990 573	14 999 500



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz