

Dodatek Zprávy

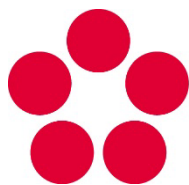
o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací,
tvůrčí a s nimi souvisejících činností za rok

2024



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích

**Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení
kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi
souvisejících činností za rok 2024**

Předložený Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích za rok 2024:

- zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU,
- projednala Vědecká rada JU dne 13. června 2025,
- schválil Akademický senát JU dne 17. června 2025,
- projednala Správní rada JU dne 27. června 2025.

OBSAH

1	ÚVOD	7
2	VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY	9
2.1	Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.....	9
3	RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU	11
3.1	Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	11
3.2	Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU	13
3.3	Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	15
4	HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI	18
4.1	Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů.....	18
4.2	Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů.....	22
4.3	Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům.....	25
4.4	Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace.....	27
4.5	Hodnocení doktorských studijních programů.....	32
4.6	Internacionalizace.....	35
4.7	Zpětnovazebné mechanismy.....	39
5	HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI.....	43
5.1	Vnější hodnocení vědy a výzkumu.....	43
5.2	Mezinárodní rady	49
5.3	Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R).....	51
5.4	Mezinárodní žebříčky univerzit	52
5.5	Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu	59
5.6	Hodnocení fakult	64
6	HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ	68
6.1	Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU.....	68
6.2	Hodnocení celoživotního vzdělávání.....	72
6.3	Strategické řízení a projektová podpora.....	73
6.4	Společenská odpovědnost.....	77
6.5	Lidské zdroje	80
6.6	Informační technologie	83
6.7	Knihovny a elektronické zdroje.....	85
6.8	Informační, poradenské a podpůrné služby.....	89
6.9	Finanční zabezpečení.....	92
6.10	Infrastruktura a materiální zabezpečení	94
6.11	Univerzitní sport a volnočasové aktivity	95
6.12	Komunikace a propagace univerzity	96
7	ZÁVĚR.....	98

8	SEZNAM ZKRATEK.....	99
9	PŘÍLOHY	105

1 ÚVOD

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (dále jen „JU“) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním **posláním JU** jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká a další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodních, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato činnost pomáhala naplňovat poslání JU. Na těchto základech jsou postaveny vize a hodnoty JU.

Vizí JU je být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím,
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku,
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu,
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance.

Hodnoty JU:

- **Profesionalita** – JU spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.
- **Ambice** – JU je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.
- **Odpovědnost** – JU se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.
- **Integrace** – JU propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.
- **Otevřenost** – JU se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.
- **Internacionalizace** – JU staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

Pro podporu svých činností JU vytváří a zajišťuje:

- pracovní a studijní podmínky odpovídající jejím finančním, materiálovým a prostorovým možnostem,
- informační služby, knihovní fondy a přístup k nim, přístup k elektronickým informacím a informačním technologiím, ediční služby, poradenské služby a ostatní služby pro studenty související s jejich studiem,
- podmínky pro sportovní a kulturní činnosti související s naplňováním poslání JU, včetně podpory činnosti spolků a společností, sdružujících členy akademické obce JU, jejichž činnost napomáhá plnit poslání JU,
- sociální podmínky včetně ubytování studentů a stravování studentů a zaměstnanců ve vlastních účelových zařízeních,
- podmínky pro vytváření a udržování vztahů s absolventy.

Zajišťování kvality a její hodnocení je považováno za jeden ze základních nástrojů řízení JU, a to v souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti JU (dále jen „Strategický záměr JU“) a každoročními Plány realizace Strategického záměru JU.

V souladu s požadavky § 77b odst. 3 písm. b) zákona o vysokých školách, zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU (dále jen „RVH JU¹“) v roce 2023 v pořadí druhou pětiletou Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „Zpráva“), která retrospektivně shrnula nejdůležitější kvalitativní výstupy JU v jednotlivých sledovaných oblastech od roku 2018, kdy byla JU udělena institucionální akreditace, až do konce roku 2022 s dílčími přesahy do počátku roku 2023, a dále opatření přijatá k odstranění případných zjištěných nedostatků.

Podoba této Zprávy prošla diskusí ve vedení JU a RVH JU, z níž vyplynula také její struktura a obsah, který reagoval především na ty okolnosti vnitřního hodnocení, které nejsou podrobně specifikovány ve Výroční zprávě o činnosti JU. Vedení JU i RVH JU považuje tyto dokumenty za vzájemně komplementární. Proto se v některých oblastech Zpráva odkazovala na Výroční zprávu o činnosti JU, případně na Výroční zprávu o hospodaření JU, zejména z hlediska finančních zdrojů, jejichž hospodárnému využití věnuje vedení JU a Akademický senát JU velkou pozornost. Ve struktuře předložené Zprávy a stejným přístupem jsou zpracovávány také jednotlivé roční dodatky této Zprávy, tedy nejen v minulém roce předložený Dodatek za rok 2023 a aktuálně předkládaný Dodatek za rok 2024, ale také budoucí dodatky za roky 2025 a 2026.

Dodatek za rok 2024 se vyjadřuje především ke změnám v nastavení vnitřního systému zajišťování kvality JU, zejména s ohledem na implementaci doporučení vyplývajících z vnějších hodnocení realizovaných na JU v uplynulých letech (především vnější hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU realizované Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství, vnější hodnocení vědy a výzkumu realizované Mezinárodním evaluačním panelem a hodnocení realizované v rámci prvního zasedání Mezinárodní rady JU). Velká pozornost je dále věnována novému systému vnitřního hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU, který byl poprvé aplikován v roce 2023 a v roce 2024 prošel dílčími úpravami, shrnutí zkušeností a hlavních zjištění, která z dosud realizovaných hodnocení vyplývají, popisu již realizovaných, případně plánovaných změn v nastavení tohoto systému, včetně jeho propojení na akreditační systém JU. Pozornost je dále věnována činnosti a fungování RVH JU, včetně popisu nových agend, kterými se RVH JU začala v roce 2024 poprvé zabývat, dále popisu hlavních aktivit, opatření a inovací realizovaných v oblasti hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU v roce 2024, s dílčími přesahy do počátku roku 2025.

¹ Od listopadu 2024 začala být pro označení Rady pro vnitřní hodnocení JU nově používána zkratka RVH JU, která nahradila dosavadní zkratku RpVH JU, a to s cílem sjednocení této zkratky s ostatními vysokými školami, resp. institucemi v České republice, které tuto zkratku používají.

2 VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

2.1 Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností

V průběhu roku 2024 byly vytvořeny či významně inovovány některé předpisy, které mají přímý či zprostředkovaný dopad na celkové nastavení a fungování vnitřního systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality“). Jedná se především o vnitřní předpisy univerzity a opatření rektora. Některé z nich jsou blíže popsány v rámci příslušných kapitol tohoto Dodatku, nicméně v zájmu přehlednosti je na tomto místě uvedena jejich rekapitulace. V případě, že byly tyto předpisy v průběhu roku 2024 inovovány opakovaně, je zde uvedena pouze jejich poslední platná verze. Jejich společným jmenovatelem je snaha vymezit, popsat a rozvíjet vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality JU, jeho jednotlivé procesy, nástroje a prvky v souladu s posláním JU. Základním principem rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality JU je koordinovaný a průřezový přístup, hledání společných a jednotných řešení a nástrojů pro JU.

Přehled univerzitních předpisů vydaných v roce 2024 je doplněn také o vybrané strategické a další materiály v oblasti zajišťování a hodnocení kvality, které byly vytvořeny, případně schváleny v průběhu roku 2024. Hodnocení kvality JU se kromě Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU a ročních dodatků této Zprávy odráží také v bilančních dokumentech, výročních zprávách o činnosti a výročních zprávách o hospodaření JU, přiměřeně také ve strategických dokumentech fakult a výročních zprávách o činnosti a hospodaření fakult.

Přehled hlavních předpisů, opatření, strategických a dalších materiálů vytvořených či inovovaných v roce 2024

Název materiálu	Odkaz
Vnitřní předpisy²	
Statut JU (registrován MŠMT dne 21. 10. 2024, resp. 31. 1. 2025, účinnosti nabyl dne 1. 1. 2025, resp. 31. 1. 2025)	ONLINE
Mzdový předpis JU (registrován MŠMT dne 29. 11. 2024, účinnosti nabyl dne 1. 1. 2025)	ONLINE
Opatření rektora³	
Opatření rektora, kterým se vydává Organizační řád Rektorátu JU (R 582 z 28. 1. 2025)	ONLINE
Dodatek k opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů na JU v roce 2025 (R 579 z 7. 1. 2025)	ONLINE
Opatření rektora k rozsahu pravomocí delegovaných na Výbor pro řízení kybernetické bezpečnosti (R 575 z 11. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora ke správě obsahu webových stránek JU (R 574 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k zabezpečení provozu akademické telefonní sítě VoIP a mobilní sítě GSM (R 573 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k reformě systému řízení bezpečnosti informací JU (R 572 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se upravují pravidla provozování kamerového systému (R 571 z 6. 12. 2024)	ONLINE

² Přehled všech platných vnitřních předpisů JU je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/vnitri-predpisy-ju>

³ Přehled všech platných opatření rektora včetně jejich příloh je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni>

Název materiálu	Odkaz
Opatření rektora o vědeckém, výzkumném a vzdělávacím cloudu JU (R 570 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se stanoví pravidla pro provoz elektronické pošty na JU (R 569 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora pro personální politiku, které určuje zařazení prací neakademických zaměstnanců do pracovních skupin – Katalog pracovních míst (R 568 z 6. 12. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k využívání umělé inteligence při tvorbě písemných prací a jiných typů závěrečných prací studentů JU (R 567 z 28. 11. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k posilování odolnosti vůči nelegitimnímu ovlivňování na JU (R 566 z 21. 11. 2024)	ONLINE
Opatření rektora, kterým se vydává Spisový řád JU (R 565 z 21. 11. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k pravidlům pro vybavení pracovišť Rektorátu JU výpočetní technikou (R 563 z 13. 11. 2024)	ONLINE
Opatření rektora stanovující Zásady Grantové agentury JU pro projekty s počátkem řešení v roce 2025 (R 560 z 29. 8. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k zahájení řízení pro udělení grantových projektů Grantové agentury JU pro rok 2025 (R 559 z 29. 8. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k prověrkám bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v roce 2024 (R 557 z 12. 8. 2024)	ONLINE
Opatření rektora o procesu schvalování návrhů smluv na JU (R 556 z 23. 7. 2024)	ONLINE
Opatření rektora, jímž se upravuje využívání prvků distančního vzdělávání v prezenční formě studia (R 554 z 26. 6. 2024)	ONLINE
Opatření rektora o Radě JU pro informační a komunikační technologie (R 553 z 26. 6. 2024)	ONLINE
Opatření rektora k elektronickému podepisování a pečeti elektronických dokumentů (R 549 z 8. 4. 2024)	ONLINE
Rozhodnutí rektora JU o počtu prorektorů JU a o oblasti jejich působnosti (R 546 z 1. 4. 2024)	ONLINE
Strategické a další materiály	
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2024 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2024 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 1. 11. 2023)	ONLINE
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2025 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2025 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Strategie udržitelnosti a zelené transformace JU na období 2025–2030 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Audit uhlíkové a vodní stopy na úrovni přímé spotřeby elektrické energie, tepelné energie a studené vody JU (zpracován v roce 2024)	ONLINE
Plán genderové rovnosti JU na období 2025–2028 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 20. 11. 2024)	ONLINE
Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2023 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 26. 6. 2024)	ONLINE
Výroční zpráva o činnosti JU za rok 2023 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 26. 6. 2024)	ONLINE
Výroční zpráva o hospodaření JU za rok 2023 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 26. 6. 2024)	ONLINE
Kolektivní smlouva JU na roky 2025–2027 (uzavřena dne 13. 12. 2024)	ONLINE

3 RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU

3.1 Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU

Od svého ustavení v červnu 2017 se RVH JU pravidelně schází téměř každý měsíc (s výjimkou letních, resp. akademických prázdnin). Nejinak tomu bylo i v roce 2024, kdy se uskutečnilo celkem 8 řádných zasedání RVH JU. Na rozdíl od minulých let se v roce 2024 neuskutečnilo žádné hlasování RVH JU formou per rollam.

Přehled řádných zasedání RVH JU v roce 2024

Zasedání RVH JU	Datum
52. zasedání RVH JU (fyzicky)	6. 2. 2024
53. zasedání RVH JU (fyzicky)	19. 3. 2024
54. zasedání RVH JU (fyzicky)	23. 4. 2024
55. zasedání RVH JU (fyzicky)	21. 5. 2024
56. zasedání RVH JU (fyzicky)	18. 6. 2024
57. zasedání RVH JU (fyzicky)	15. 10. 2024
58. zasedání RVH JU (fyzicky)	19. 11. 2024
59. zasedání RVH JU (hybridně)	10. 12. 2024

Přehled hlasování RVH JU formou per rollam v roce 2024

Hlasování RVH JU formou per rollam	Termín
V roce 2024 se neuskutečnilo žádné hlasování RVH JU formou per rollam.	

Zasedání RVH JU probíhají zpravidla fyzicky, případně hybridně či plně online, přičemž plně online byla zasedání RVH JU v minulosti realizována zejména z důvodu nepříznivých epidemiologických podmínek v souvislosti s pandemií Covid-19. Aktuálně jsou preferována fyzická zasedání, hybridní forma je využívána pouze v případě zvýšené nemocnosti členů RVH JU, případně z jiných vážných důvodů. V roce 2024 byla hybridní forma využita pouze v jednom případě (59. zasedání), ostatní zasedání se uskutečnila fyzicky. Zasedání RVH JU se stabilně konají v zasedací místnosti Rektorátu JU (Branišovská 31a, č. dv. 03 003), která je vybavena kvalitní počítačovou a audiovizuální technikou. Termíny zasedání RVH JU jsou stanovovány vždy s půlročním předstihem a zveřejňovány na webových stránkách RVH JU.

Kromě standardních agend, kterými se RVH JU zabývá od svého ustavení, se v posledních dvou letech začala zabývat také některými novými agendami. Jedná se o posuzování věcných záměrů a následně i návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů JU, které byly původně akreditovány na dobu 5 let a v letech 2023 a 2024 bylo potřeba zahájit proces jejich „reakreditace“, dále posuzování návrhů na prodloužení akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů (první takový návrh byl RVH JU hodnocen v roce 2024) a v neposlední řadě také vnitřní hodnocení kvality studijních programů v průběhu jejich akreditace, resp. po pěti letech od jejich akreditace, vnitřní hodnocení fakult a vnitřní hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU.

V roce 2024 se RVH JU konkrétně zabývala zejména těmito činnostmi:

- Projednala 12 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů – z tohoto počtu RVH JU 7 věcných záměrů schválila (bez výhrad) a 5 schválila s výhradami (blíže **Příloha 1**).
- Projednala 3 věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů – RVH JU všechny předložené věcné záměry schválila (blíže **Příloha 2**).
- Projednala 4 návrhy (plné akreditační žádosti) studijních programů předkládaných v rámci institucionální akreditace – RVH JU všechny předložené návrhy schválila, v případě dvou studijních programů formulovala požadavky na předložení kontrolní zprávy (blíže **Příloha 3**).

- Projednala 4 návrhy (plné akreditační žádosti) studijních programů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – z tohoto počtu RVH JU 3 předložené návrhy schválila, jeden vrátila předkládající fakultě k doplnění (blíže **Příloha 5**).
- Projednala 1 návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu (plnou akreditační žádost) předkládaný k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RVH JU předložený návrh schválila (blíže **Příloha 6**).
- Projednala 1 návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů předkládaný k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RVH JU předložený návrh schválila (blíže **Příloha 7**).
- Projednala 15 návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů (tj. studijních programů akreditovaných po 1. září 2016) – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 11**).
- Projednala 3 návrhy na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy změn mimo změn garantů studijních programů) – RVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 12**).
- Projednala 8 kontrolních zpráv studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace – RVH JU všechny předložené kontrolní zprávy schválila, jednu z nich po jejím doplnění a opětovném předložení k projednání (blíže **Příloha 13**).
- Provedla vnitřní hodnocení 154 dobíhajících studijních programů, resp. oborů, tedy studijních programů / oborů akreditovaných před 1. zářím 2016 (blíže **Příloha 16** a **Příloha 17**).
- Provedla vnitřní hodnocení 50 studijních programů v průběhu jejich akreditace, tedy studijních programů akreditovaných po 1. září 2016 (blíže **Příloha 18**).
- Zpracovala a schválila Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2023 (Dodatek 2023).
- Schválila návrh systému vnitřního hodnocení kvality studijních programů, u kterých se neplánuje jejich reakreditace, resp. programů, které jsou akreditovány již pouze na dostudování stávajících studentů.

Do agendy RVH JU rovněž náleží posuzování návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) předkládaných v rámci institucionální akreditace. Všechny studijní programy, kterým termín platnosti původní akreditace již vypršel, byly reakreditovány v průběhu roku 2023 (celkem se jednalo o 3 studijní programy). V roce 2024 nebyl RVH JU předložen žádný návrh na reakreditaci studijního programu v rámci platné institucionální akreditace (blíže **Příloha 4**).

Kompletní přehled všech žádostí, návrhů, materiálů a dalších důležitých otázek či záležitostí projednávaných RVH JU v roce 2024 uvádí **Příloha 19**. Do přehledu jsou zahrnuty i informace o klíčových tématech, která byla v rámci RVH JU diskutována (často opakovaně), a bodech informativní povahy, které měly výrazný dopad na činnost a fungování RVH JU, resp. univerzity jako celku. Pokud se RVH JU při svých jednáních k některým bodům opakovaně vracela, jsou tyto body v uvedeném přehledu zmíněny rovněž opakovaně, a to v rámci příslušného jednání RVH JU, na kterém byly tyto body diskutovány. Do uvedeného přehledu naopak nejsou zahrnuty informace o projednávání akreditačních materiálů (věcných záměrů a návrhů studijních programů, včetně návrhů na prodloužení platnosti akreditace stávajících programů), návrhů na změny garantů akreditovaných studijních programů, návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů, informace o projednávání kontrolních zpráv studijních programů schválených RVH JU v rámci platné institucionální akreditace a informace o vnitřním hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace (akreditovaných po 1. září 2016). Tyto informace jsou samostatně uvedeny v příslušných kapitolách tohoto Dodatku.

Základní informace o poslání, působnosti a personálním složení RVH JU jsou dostupné na internetových stránkách RVH JU.⁴ Zde jsou také průběžně zveřejňovány termíny a programy jednání RVH JU a stručné zprávy shrnující nejdůležitější výstupy z jednotlivých jednání, tzv. zprávy pro veřejnost. Těmito zprávami JU naplňuje svoji informační povinnost.

⁴ <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/organy/rada-pro-vnitri-hodnoceni-ju>

3.2 Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU

RVH JU má 21 členů, jejím předsedou je rektor, místopředsedu jmenuje a odvolává rektor z řad akademických pracovníků JU, kteří jsou profesory nebo docenty JU. Pokud tuto podmínku splňuje prorektor, do jehož kompetence spadá oblast vnitřního hodnocení kvality, je místopředsedou RVH JU jmenován tento prorektor. Členem RVH JU je předseda Akademického senátu JU. Místopředsedu a ostatní členy RVH JU jmenuje a odvolává rektor, a to po předchozím souhlasu Akademického senátu JU, přičemž jednu třetinu členů jmenuje dle svého uvážení, jednu třetinu na návrh Akademického senátu JU a jednu třetinu na návrh Vědecké rady JU. Jeden z členů RVH JU je vždy jmenován z řad studentů, a to z kandidátů navržených Akademickým senátem JU s tím, že zástupce studentů v RVH JU musí být vždy studentem JU. Ostatní členové RVH JU nemusí být, s výjimkou předsedy a místopředsedy RVH JU a předsedy Akademického senátu JU, zaměstnanci JU.

RVH JU je sestavena tak, aby zahrnovala odborníky ze všech oblastí, ve kterých JU získala institucionální akreditaci. Nepsanou zásadou je, že mezi členy RVH JU je každá fakulta zastoupena minimálně jedním členem, ale jinak není kladen důraz na paritu či početní vyváženost členů různých fakult, protože RVH JU nemá být „kolbištěm“ fakult, ale grémiem sledujícím strategické cíle univerzity jako celku. Součástí RVH JU jsou také externí členové (s ohledem na akademické a profesní programy).

V rámci nominací na členy RVH JU, které jsou předkládány Akademickým senátem JU, Vědeckou radou JU a rektorem JU, je mimo jiné přihlíženo i ke stanovisku zpravodaje hlavní hodnotící komise pro posuzování žádosti JU o udělení institucionální akreditace, ve kterém bylo doporučeno, aby v rámci RVH JU došlo ke snížení důrazu na hledisko zastoupení vedení fakult ve prospěch konstrukce RVH JU jako odborného, plně samostatného samosprávného akademického orgánu, a k doporučení Hodnotící komise NAÚ pro vnější hodnocení JU ohledně výběru kandidátů na členy RVH JU.⁵ Na základě uvedených doporučení byla ze strany JU stanovena podmínka, že členem RVH JU nemůže být jmenován akademický pracovník JU, který v termínu plánovaného jmenování členem RVH JU zastává funkci prorektora (s výjimkou místopředsedy RVH JU), děkana či proděkana fakulty. Pokud tuto funkci ale začne zastávat až po svém jmenování členem RVH JU, není souběh uvedených funkcí považován za důvod k rezignaci na členství v RVH JU. Toto rozhodnutí bylo poprvé aplikováno v roce 2021, od té doby se standardně promítá do všech personálních změn v rámci RVH JU.

V roce 2024 došlo v rámci RVH JU ke třem personálním změnám, které byly vyvolány především změnou vedení JU a tedy i předsednictva RVH JU, a dále rezignací jednoho externího člena RVH JU.

Složení RVH JU k 31. 12. 2024 s uvedením personálních změn uskutečněných v roce 2024 (v zájmu větší přehlednosti jsou bývalí členové RVH JU označeni šedou barvou)

Předseda ⁶	
prof. Ing. Pavel Kozák, Ph.D. (od 1. 4. 2024)	rektor JU

⁵ Hodnotící komise NAÚ pro vnější hodnocení JU na základě provedeného hodnocení formulovala ve vztahu k RVH JU následující zjištění, kterými by se mělo vedení JU zabývat:

- Složení RVH JU: Jako problematické lze vnímat, že v RVH JU je – přes pozitivní změny, ke kterým došlo od udělení institucionální akreditace – značné množství funkcionářů, proděkanů, vedoucích ústavů, vedoucích kateder apod. Jmenování pouze dvou externích členů RVH JU se zdá jako stav nedostatečný, a to nejen z důvodu širokého spektra oblastí, kterým se JU věnuje, tudíž tito externí členové je nemohou dostatečně odborně obsáhnout, ale chybí zde i zastoupení z jiných vysokých škol (je běžnou praxí, že členy RVH jsou zástupci jiných VŠ). Výrazně dominuje zřetel exekutivního řízení nad aspekty relativně nezávislého hodnocení, zpětné vazby a kontroly kvality. Tento problém podtrhuje i složení hodnotících komisí RVH JU, které posuzují jednotlivé studijní programy. Ty jsou složeny z akademiků JU. Hodnotící komise seznala, že ačkoli pravidla počítají s využíváním externích hodnotitelů k posouzení žádostí o schválení studijních programů, tato možnost na JU nijak výrazněji využívána není.
- Chybí zpětná vazba a kontrola nezávislými odborníky působícími mimo univerzitu. Komise doporučuje, aby takoví odborníci byli buď více zastoupeni v RVH JU nebo byli standardně zapojováni jako experti do pracovních skupin. Externí odborníci by se měli výrazněji podílet na hodnocení návrhů jednotlivých studijních programů a tvorbě stanoviska RVH JU.

⁶ S účinností od 1. 4. 2024 se stal předsedou RVH JU nově zvolený rektor JU prof. Ing. Pavel Kozák, Ph.D., který v této funkci nahradil dosavadního rektora JU prof. PhDr. Bohumila Jirouška, Dr.

prof. PhDr. Bohumil Jiroušek, Dr. (do 31. 3. 2024)	rektor JU
Místopředseda⁷	
doc. ThDr. Rudolf Svoboda, Th.D. (od 1. 4. 2024)	prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace JU
prof. Tomáš Machula, Ph.D., Th.D. (do 31. 3. 2024)	prorektor pro vnitřní hodnocení JU
Předseda Akademického senátu JU	
PhDr. Petr Dvořák, Ph.D.	Pedagogická fakulta JU
Zástupce studentů	
Ing. Michaela Hana Votruba	Fakulta zemědělská a technologická JU
Interní členové	
prof. Ing. Vladislav Čurn, Ph.D.	Fakulta zemědělská a technologická JU
doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.	Ekonomická fakulta JU
doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D.	Ekonomická fakulta JU
doc. RNDr. Šárka Klementová, CSc.	Přírodovědecká fakulta JU
prof. Mgr. Ivana Kutá Smatanová, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta JU
doc. Mgr. Lenka Martínková, Ph.D.	Filozofická fakulta JU
prof. PaedDr. Vladimír Papoušek, CSc.	Filozofická fakulta JU
doc. Ing. Martin Pšenička, Ph.D.	Fakulta rybářství a ochrany vod JU
doc. Jakub Sirovátka, Dr. phil.	Teologická fakulta JU
doc. Ing. Pavel Smetana, Ph.D.	Fakulta zemědělská a technologická JU
prof. RNDr. Vítězslav Straňák, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta JU
prof. PaedDr. Iva Stuchlíková, CSc.	Pedagogická fakulta JU
prof. PhDr. Valérie Tóthová, Ph.D.	Zdravotně sociální fakulta JU
doc. Mgr. et Mgr. Jitka Vacková, Ph.D.	Zdravotně sociální fakulta JU
Externí členové⁸	
Ing. Vladimír Jandík	Česká národní banka, pobočka České Budějovice (bývalý ředitel)
doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc. (do 6. 2. 2024)	Biofyzikální ústav AV ČR, v. v. i., Brno
RNDr. Jiří Peterka, Ph.D. (od 13. 3. 2024)	Biologické centrum AV ČR, v. v. i., České Budějovice
prof. RNDr. Ivo Šauman, Ph.D.	Biologické centrum AV ČR, v. v. i., České Budějovice

⁷ S účinností od 1. 4. 2024 se stal místopředsedou RVH JU nově jmenovaný prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace JU doc. ThDr. Rudolf Svoboda, Th.D., který v této funkci nahradil dosavadního prorektora pro vnitřní hodnocení JU prof. Tomáše Machulu, Ph.D., Th.D.

⁸ S účinností od 7. 2. 2024 rezignoval ze zdravotních důvodů na své členství v RVH JU doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc., který kmenově působil na Biofyzikálním ústavu AV ČR v Brně. Na místo uvolněné po doc. S. Kozubkovi byl s účinností od 13. 3. 2024 jmenován RNDr. Jiří Peterka, Ph.D., ředitel Hydrobiologického ústavu Biologického centra AV ČR. Dr. J. Peterka byl členem RVH JU jmenován do konce původního funkčního období doc. S. Kozubka, tedy do 6. 6. 2029.

3.3 Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU

Administrativní, materiální a technickou podporu činnosti RVH JU zabezpečuje Rektorát JU, resp. rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení. V jeho čele stojí prorektor pro vnitřní hodnocení (od 1. 4. 2024 prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace), který je zároveň místopředsedou RVH JU. Administrativní agendu RVH JU zabezpečuje tajemník RVH JU, který je jedním ze dvou zaměstnanců rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. V průběhu roku 2024 nebyly v rámci tohoto útvaru realizovány žádné personální změny. Osobu pověřenou výkonem funkce tajemníka RVH JU určuje rektor z řad zaměstnanců JU po projednání s místopředsedou RVH JU. Tajemník není členem RVH JU, má však oprávnění se jednání RVH JU účastnit.

Náklady související s činností RVH JU jsou hrazeny z rozpočtu rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení a z interních projektů pravidelně podávaných a administrovaných rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Z těchto projektů jsou hrazeny nejen materiální náklady související s činností RVH JU, ale formou vnořeného úvazku také část mzdových nákladů tajemníka RVH JU, odměny pro členy RVH JU, odměny pro externí hodnotitele i odměny pro fakultní koordinátory kvality a další rektorátní a fakultní spolupracovníky podílející se na řešení úkolů v rámci rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality. Od roku 2023 jsou ze stejného zdroje hrazeny také náklady související s vnitřním hodnocením kvality studijních programů v průběhu jejich akreditace, vnitřním hodnocením fakult a vnitřním hodnocením ostatních součástí a dalších pracovišť JU.

V zájmu zlepšení oboustranné komunikace mezi Rektorátem JU, resp. rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení a jednotlivými fakultami JU byl z iniciativy prorektora pro vnitřní hodnocení a akreditace od podzimu 2024 nastaven nový režim pravidelných schůzek s fakultními koordinátory kvality. Tyto schůzky se konají vždy 1 týden po zasedání RVH JU tak, aby fakultní koordinátoři kvality měli k dispozici aktuální informace a výstupy z jednání RVH JU a zároveň mohli vznášet své případné připomínky, dotazy či náměty, které jsou následně přenášeny na jednání RVH JU.

V druhé polovině roku 2023 se podařilo zrealizovat přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU ze starých webových stránek JU do prostředí MS Teams. Nové úložiště, které začalo být rutinně využíváno od konce roku 2023, resp. počátku roku 2024, bylo připraveno tak, aby v maximálně možné míře respektovalo strukturu původního úložiště fungujícího na starých webových stránkách JU a práce s ním tak byla maximálně jednoduchá a intuitivní, samozřejmě při respektování všech omezení, která jsou s použitím MS Teams spojena. Do nového úložiště jsou pravidelně umísťovány podkladové materiály nejen pro řádná zasedání, ale také pro případná hlasování RVH JU formou per rollam. K dispozici jsou zde rovněž podkladové materiály pro jednotlivé Hodnotící komise RVH JU, včetně informací o personálním složení těchto komisí, archiv všech projednávaných materiálů (jak v rámci jednotlivých Hodnotících komisí RVH JU, tak v rámci RVH JU jako celku), zápisy ze všech řádných zasedání RVH JU⁹, termíny plánovaných zasedání a přehled funkčních období členů RVH JU.

Přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU do MS Teams představuje pozitivní posun, a to zejména z hlediska správy přístupových oprávnění, možností propojení s jinými úložišti (týmy) v rámci MS Teams či z hlediska automatického zálohování nahraných dat. Členové RVH JU např. získávají možnost se z úložiště RVH JU propojit přímo do fakultních úložišť (dostupných rovněž v rámci MS Teams), která byla vytvořena rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pro potřeby evidence kompletních akreditačních spisů všech studijních programů (akreditovaných v rámci institucionální akreditace

⁹ Zápisy z jednání RVH JU jsou neveřejné a jsou v kompletním znění k dispozici pouze členům RVH JU. O výsledcích hlasování formou per rollam jsou členové RVH JU informováni vždy e-mailem po skončení příslušného hlasování, rekapitulace hlasování je rovněž součástí zápisu z nejbližšího řádného zasedání RVH JU, které se koná po termínu elektronického hlasování. Samostatný zápis z hlasování RVH JU formou per rollam se nezpracovává.

S účinností od 10. 12. 2024 (59. zasedání RVH JU) jsou zápisy ze zasedání RVH JU připravovány v upravené podobě, která více odpovídá stylu, ve kterém jsou zpracovávány zápisy ze zasedání Rady NAÚ. V zápisech RVH JU tak již nejsou opakovány skutečnosti, které jsou následně uváděny ve stanoviscích RVH JU (tato stanoviska jsou i nadále nedílnou součástí zápisů), ale jsou zaznamenávány především výsledky projednávání předkládaných materiálů a k nim příslušná usnesení RVH JU. Zprávy pro veřejnost, kterými JU naplňuje svoji informační povinnost, jsou nadále zpracovávány v původní podobě.

i programové akreditace NAÚ) a pro potřeby evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto akreditovaných studijních programů. Do nového úložiště má každý člen RVH JU přístup na základě vlastních přihlašovacích údajů, které jsou shodné s údaji používanými pro přihlášení do sítě JU či do systému IS STAG. V případě externích členů RVH JU, kteří nemají k JU žádný pracovněprávní vztah, jsou přihlašovací údaje nově vygenerovány a těmto členům zaslány e-mailem. Tyto nově vygenerované přihlašovací údaje je možné samozřejmě kdykoliv změnit.

Na základě Opatření rektora R 504 k evidenci členů orgánů JU jsou nově všichni členové RVH JU povinně evidováni v organizační struktuře JU. Evidence členů kolektivních orgánů JU v organizační struktuře JU je prováděna pracovníky personálního útvaru Rektorátu JU, resp. personálních útvarů jednotlivých součástí JU, v případě členů RVH JU předkládá žádost o zaevidování, případně výmaz člena RVH JU z elektronické evidence tajemník RVH JU. Po zaevidování člena RVH JU do systému pro evidenci organizační struktury získává člen RVH JU přístup nejen k úložišti podkladových materiálů a k archivu RVH JU v rámci MS Teams, ale také do úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů a do evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů.

Správu úložiště podkladových materiálů a celého archivu RVH JU v rámci MS Teams, úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů, evidence všech akreditovaných studijních programů a elektronické evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů zajišťuje rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení, do jehož správy náleží rovněž webové stránky RVH JU.

V souvislosti s novými agendami, kterými se RVH JU začala od roku 2023 zabývat (zejména vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a prodloužení platnosti stávající akreditace studijních programů), byly péčí rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení připraveny nové formuláře využívané jak v rámci pléna RVH JU, tak v rámci jednotlivých Hodnoticích komisí RVH JU. Souběžně byly inovovány i formuláře pro všechny ostatní agendy RVH JU. V zájmu snížení administrativní zátěže Hodnoticích komisí RVH JU jsou zároveň tajemníkem RVH JU od poloviny roku 2023 v rámci všech hodnoticích formulářů předvyplňovány základní identifikační údaje hodnocených studijních programů tak, aby se členové Hodnoticích komisí mohli plně soustředit na samotné obsahové posouzení předkládaných materiálů. Tyto formuláře doznaly v roce 2024 dílčích úprav, které reagovaly především na zkušenosti s prvním rokem používání těchto „nových“ formulářů.

Dílčích úprav doznaly v roce 2024 (s účinností od 4. 4. 2024) také ze strany NAÚ předepsané akreditační formuláře a související metodické materiály NAÚ. Tyto úpravy reagovaly na dříve vydaný metodický materiál NAÚ definující podmínky využívání distančních prvků výuky v prezenčním studiu a rovněž na nový metodický materiál MŠMT týkající se přípravy studijních programů zaměřených na přípravu k výkonu povolání pedagogických pracovníků. Rada NAÚ zároveň stanovila přechodné období, po které v roce 2024 přijímala žádosti o akreditace, kontrolní zprávy a informace o změnách v akreditovaných programech ještě na dosud platných formulářích. Toto přechodné období skončilo 31. 10. 2024. S ohledem na stanovené lhůty pro předkládání akreditačních a dalších materiálů do RVH JU a také s ohledem na plánovaná zasedání RVH JU do konce přechodného období stanoveného ze strany NAÚ, bylo nezbytné určit podmínky a termíny, do kterých bude RVH JU přijímat akreditační a další materiály ještě na dosavadních formulářích a od kterých už pouze na formulářích nových, resp. upravených. Tyto podmínky a termíny byly ze strany JU, resp. RVH JU stanoveny tak, aby přechod na nové akreditační formuláře byl pro jednotlivé fakulty JU co nejméně problematický a zároveň se v maximálně možné míře využilo stanoveného přechodného období. Na základě zpětné vazby od jednotlivých fakult je možné přechod na nové akreditační formuláře hodnotit v zásadě jako bezproblémový.

V návaznosti na vydaný metodický materiál NAÚ definující podmínky využívání distančních prvků výuky v prezenčním studiu přistoupila JU v roce 2024 také k přípravě příslušného opatření rektora (následně vydaného dne 26. 6. 2024 jako opatření R 554), ve kterém byla tato problematika odpovídajícím způsobem upravena. Toto opatření, které vychází z příslušného metodického pokynu NAÚ, se v přiměřeném rozsahu vztahuje také na distanční metody hodnocení studujících. Tímto opatřením jsou vázány všechny studijní programy JU akreditované po 1. září 2016, tedy po novele zákona o vysokých školách, a to jak studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Při akreditaci nového studijního programu je v souladu s tímto opatřením popis plánovaného využití prvků distančního vzdělávání ve výuce součástí akreditačního spisu daného programu. V případě již akreditovaných studijních programů bude popis

využívání prvků distančního vzdělávání a vyhodnocení jejich přínosnosti s ohledem na vzdělávací cíl a očekávané výsledky učení součástí sebehodnotící zprávy studijního programu v průběhu jeho akreditace. Předmětné opatření rektora bylo koncipováno tak, aby nepřesahovalo požadavky stanovené ze strany NAÚ, přitom ale jasně vymezovalo, za jakých podmínek, v jakých případech a v jakém rozsahu je možné distanční prvky v prezenčním studiu využívat, a tyto prvky zároveň jednoznačně definovalo.

V roce 2023 se JU v roli spoluřešitelské vysoké školy zapojila do CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“ Cílem tohoto projektu, v rámci kterého spolupracovalo celkem 15 vysokých škol z České republiky a který koordinovala Univerzita Karlova, bylo podpořit rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení jakožto jednoho z klíčových orgánů, který se v rámci českých vysokých škol podílí na jejich rozhodování a strategickém směřování a také na celkovém rozvoji kultury kvality v rámci dané instituce. V rámci předmětného CRP projektu, jehož výsledky byly představeny na jaře roku 2024, bylo mj. realizováno také rozsáhlé dotazníkové šetření, v rámci kterého byli osloveni členové rad pro vnitřní hodnocení zapojených vysokých škol, zástupci vedení fakult a garanti studijních programů. Projektové dotazníky připravila a do elektronické podoby zpracovala Univerzita Karlova, jejich následná distribuce již probíhala v péči jednotlivých zapojených vysokých škol. Prostřednictvím tohoto dotazníkového šetření, do kterého se zapojila také JU, získaly jednotlivé vysoké školy cennou zpětnou vazbu k fungování svých rad pro vnitřní hodnocení a administrativního aparátu, který činnost rad pro vnitřní hodnocení podporuje. Takto shromážděné poznatky byly zachyceny formou popisu stávající praxe, která byla v relevantních případech doplněna i konkrétními příklady, které ukazují, jakým způsobem se fungování rad pro vnitřní hodnocení na vysokých školách rozvinulo (včetně odhalení možných problémů, ukázek příkladů dobré praxe, zobecnění dosavadních zkušeností atd.). Součástí takto vzniklého materiálu jsou rovněž metodická doporučení k tomu, jak rady pro vnitřní hodnocení ustavovat a jak jejich činnost dále rozvíjet, a to jak z hlediska jejich běžného fungování, tak z hlediska celkového rozvoje kultury kvality na vysoké škole. V rámci uvedeného materiálu je věnována pozornost klíčovým tématům, která byla vymezena v předchozích fázích projektu. Konkrétně se jedná o tato témata:

- Složení rad pro vnitřní hodnocení (počet členů a vnitřní členění, zapojení studujících, zapojení externistů, odměňování členů, nastavení střetu zájmů, obměňování členů).
- Zázemí a podpora činnosti rad pro vnitřní hodnocení (administrativní podpora, technické zázemí, organizace zasedání).
- Vymezení působnosti rad pro vnitřní hodnocení (agenda studijních programů, agenda tvůrčí činnosti a ostatních souvisejících činností).
- Schvalovací a hodnotící procesy (rozlišení procesů v rámci/mimo institucionální akreditaci, rozlišení fází schvalování, nastavení harmonogramu, zapojení dalších orgánů, grémií či pracovišť, využívání externistů, posuzování a rozhodování, požadavky na fakulty).
- Komunikace (roviny komunikace, přímý kontakt, vystavování rozhodnutí a opravné prostředky, zpětná vazba).

JU velmi oceňuje, že mohla být součástí tohoto CRP projektu, který kromě velmi praktických výstupů, doporučení a návrhů konkrétních opatření poskytl i cennou zpětnou vazbu nejen od vedení fakult a garantů studijních programů, ale i od samotných členů RVH JU. Po vyhodnocení výstupních projektových dotazníků (dotazníky byly zapojeným vysokým školám poskytnuty formou „surových“ dat) bylo s těmito výstupy ze strany vedení JU, předsednictva RVH JU i rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení aktivně pracováno a byly využity jako důležitý zdroj námětů pro další rozvoj činnosti RVH JU, pro zlepšení administrativního servisu poskytovaného členům RVH JU a pro celkový rozvoj kultury kvality na JU. Některá z vybraných doporučení byla na JU v roce 2024 realizována také s podporou návazného projektu „Rozvoj vnitřního hodnocení kvality“, financovaného v rámci programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství (PPROVŠ).

Důležitým zdrojem inspirace pro rozvoj univerzitního systému zajišťování a hodnocení kvality, jeho jednotlivých prvků a nástrojů je, mimo jiné, také každoroční konference Hodnocení kvality vysokých škol, pořádaná MU v Univerzitním centru v Telči. V roce 2024, kdy se konal již 24. ročník této konference, byla pozornost věnována tématu flexibility vysokoškolského vzdělávání.

4 HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

4.1 Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů

Interní schvalovací proces každého studijního programu předkládaného k projednání do RVH JU zahrnuje řadu standardizovaných úkonů, které jsou do značné míry společné jak pro studijní programy posuzované v rámci oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, tak pro studijní programy, které jsou následně (po schválení v rámci RVH JU) předkládány k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, tj. studijní programy spadající do oblasti či oblastí vzdělávání, případně typů studia, pro které JU nežádala nebo nezískala institucionální akreditaci.

V roce 2023 byly standardní akreditační agendy RVH JU rozšířeny o dvě nové agendy, kterými jsou posuzování žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijního programu a vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace. K nim v roce 2024 přibyla agenda posuzování návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů.

Vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu nebo nejpozději do pěti let od udělení akreditace danému studijnímu programu, nerozhodne-li RVH JU nebo děkan fakulty, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. Bližší informace k vnitřnímu hodnocení studijních programů podává **Kapitola 4.4.**

Podrobné informace k předkládání a schvalování žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu jsou uvedeny v opatření rektora, které upravuje nejen standardní prodloužení platnosti akreditace studijního programu, ale také prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů. Uvedené opatření rektora bylo v roce 2023 v návaznosti na úpravy Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU novelizováno a následně dne 11. prosince 2023 vydáno jako Opatření rektora R 534. Toto opatření se vztahuje na všechny studijní programy JU akreditované po 1. září 2016, a to jak studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Proces prodloužení platnosti akreditace studijního programu je stejně jako proces akreditace dvoufázový: nejprve je schvalován věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, v případě schválení věcného záměru v rámci RVH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, který je následně schvalován RVH JU.

Věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu není předkládán k vyjádření děkanům ostatních fakult JU (tzv. „děkanské kolečko“), ale je postupován přímo RVH JU. RVH JU takto předložený věcný záměr schvaluje, a to bez jeho předchozího projednávání v rámci Hodnoticích komisí RVH JU. Po schválení věcného záměru v rámci RVH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, a to ve stejném rozsahu a ve stejné struktuře akreditačních formulářů, jako v případě zcela nového studijního programu, který je v rámci JU akreditován poprvé. Součástí kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je rovněž sebehodnotící zpráva studijního programu v průběhu jeho akreditace vypracovaná ve struktuře a způsobem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU. Ačkoliv se v rámci uvedeného opatření rektora předpokládalo, že sebehodnotící zpráva bude předkládána vždy souběžně s návrhem žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, bylo v roce 2024 na základě podnětu z některých fakult JU a s přihlédnutím k termínům plánovaných reakreditací umožněno oddělené předkládání těchto dokumentů s tím, že nově může být sebehodnotící zpráva předložena a projednána v rámci RVH JU ještě před předložením samotného návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu.

V případě studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, je součástí kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu rovněž

sebehodnotící zpráva (Příloha E) vypracovaná ve struktuře a způsobem stanoveným NAÚ v rámci Metodického materiálu pro přípravu a hodnocení žádosti o akreditaci studijního programu. Tato sebehodnotící zpráva nenahrazuje sebehodnotící zprávu vymezenou Opatřením rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU.

Kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předkládá fakulta, která program uskutečňuje, po projednání ve fakultních orgánech zřízených pro hodnocení kvality (Rada studijních programů nebo Oborová rada, případně Akreditační komise fakulty), po projednání v akademickém senátu fakulty, a po následném schválení vědeckou radou fakulty.

RVH JU je kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu i návrh na akreditaci zcela nového programu postupován až po vstupní kontrole formálních náležitostí provedené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení a po zapracování připomínek tímto útvarem vznesených. Hodnocení předloženého kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je v rámci RVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku zcela nového studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Hodnocení návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předchází vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace, které je realizováno RVH JU postupem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU. RVH JU posoudí předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu pouze v případě, že dosavadní realizace studijního programu nevykazuje závažné nedostatky, které by bránily jako dalšímu uskutečňování.

Stanovisko RVH JU k návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je po jednání RVH JU zasíláno v elektronické podobě děkanovi předkládající fakulty a fakultnímu koordinátorovi kvality, který zajišťuje jeho předání garantovi příslušného studijního programu. Následně, po zapracování připomínek vznesených RVH JU při projednávání návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace daného studijního programu a připomínek vzešlých z povinné výstupní formální kontroly daného návrhu (tato kontrola je samozřejmě prováděna i u studijních programů, které jsou akreditovány poprvé), je v případě schváleného návrhu vydáno usnesení RVH JU o prodloužení oprávnění uskutečňovat daný studijní program v rámci platné institucionální akreditace (v případě studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace). Toto usnesení je po podpisu rektorem JU zasíláno k rukám děkana předkládající fakulty, a to vnitřní poštou. Jeho součástí jsou kromě jiného také požadavky na případná nápravná opatření, požadavky na zlepšení kvality studijního programu a požadavky na předložení kontrolní zprávy. Pokud je oprávnění uskutečňovat daný studijní program prodlouženo na dobu kratší než 10 let, je součástí usnesení RVH JU také zdůvodnění tohoto rozhodnutí. Souběžně s vydáním, resp. odesláním usnesení RVH JU je v souladu s Metodickým materiálem NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací odesílána na NAÚ informace o prodloužení platnosti akreditace již dříve akreditovaného studijního programu.

Pokud RVH JU předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu vrátí fakultě k doplnění, je možné takto doplněný návrh předložit k opětovnému projednání přímo do RVH JU. Pokud RVH JU návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu neschválí, vrací se schvalovací proces na úplný začátek a žádost o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je potřeba předložit nejprve v podobě věcného záměru a následně (po schválení v rámci RVH JU) v podobě kompletního návrhu. Zároveň však platí, že při novém projednávání tohoto návrhu v rámci RVH JU již není opakovaně realizováno vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace.

V případě studijního programu, který je následně (po schválení v rámci RVH JU) předkládán k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, je postup jeho posuzování v rámci RVH JU stejný, jako u studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace, jen s tím rozdílem, že po schválení v rámci RVH JU je návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu odesílán, po zapracování připomínek vznesených RVH JU při projednávání daného návrhu a připomínek vzešlých z výstupní formální kontroly tohoto návrhu, k dalšímu posouzení na NAÚ.

Projednávání věcných záměrů, návrhů studijních programů a dalších fakultami předkládaných materiálů se v rámci RVH JU mohou v případě zájmu účastnit také děkani dotčených fakult, fakultní koordinátoři

kvality, garanti příslušných studijních programů, případně další relevantní osoby. RVH JU rovněž může některé z uvedených osob na jednání přizvat, případně je vyzvat k přípravě a prezentaci doplňujících materiálů a podkladů. Tato možnost je využívána zejména v případě studijních programů, ke kterým byly ze strany členů kolegia rektora, členů RVH JU, případně příslušných Hodnoticích komisí RVH JU vzneseny závažné připomínky, objevily se u nich některé nejasnosti či byly v rámci RVH JU projednávány opakovaně. Uvedený postup se v přiměřeném rozsahu vztahuje i na studijní programy, u kterých je žádáno o prodloužení platnosti jejich akreditace.

V případě návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) schvalovaných v rámci platné institucionální akreditace bylo do konce roku 2021 udělováno oprávnění uskutečňovat studijní programy maximálně do termínu platnosti institucionální akreditace JU. Nebyl tedy uplatňován tzv. průběžný princip stanovování doby platnosti akreditace studijních programů schválených v rámci platné institucionální akreditace, a to z důvodu opatrnosti. Určitým rizikem stanovování doby oprávnění uskutečňovat studijní programy na základě tohoto průběžného principu totiž je, že pokud se vysoké školy nepodaří obhájit institucionální akreditaci pro všechny oblasti vzdělávání a stupně studia, ve kterých byly v rámci předchozí institucionální akreditace akreditovány studijní programy vysoké školy, bude možné tyto programy nadále uskutečňovat již pouze pro dostudování stávajících studentů.

Ačkoliv Hodnoticí komise NAÚ, která na JU v roce 2021 prováděla vnější hodnocení, dosavadní způsob udělování oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace nijak nezpochybnila, resp. se k němu ve své zprávě nijak nevyjádřila, požádala JU v této věci o stanovisko přímo NAÚ, aby si ověřila správnost svého dosavadního postupu s příslibem, že pokud bude možnost udělování akreditací na průběžném principu ze strany NAÚ potvrzena, bude snaha prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat studijní programy pro všechny studijní programy JU dosud akreditované v rámci institucionální akreditace. Toto prodloužení by ovšem nebylo automatické, ale bylo by vázáno na výsledky plánovaného hodnocení studijních programů po pěti letech od data jejich akreditace.

V odpovědi na dotaz JU bylo ze strany NAÚ sděleno, že ze zákona o vysokých školách nevyplývá, že by doba platnosti schválení studijního programu, určená vysokou školou v rámci oprávnění získaného udělenou institucionální akreditací, byla jakkoliv omezená pouze na dobu platnosti udělené institucionální akreditace. Zároveň bylo konstatováno, že i když schválení studijních programů i za dobu přesahující dobu platnosti udělené institucionální akreditace představuje určitou míru rizika, mohou vysoké školy významnou část tohoto rizika ovlivnit, a to důsledným pravidelným vyhodnocováním funkčnosti systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností (návaznost na § 77b zákona o vysokých školách) a s tím souvisejícím vyvozováním patřičných důsledků tak, aby docházelo ke zlepšení tohoto systému, ale i včasným podáním žádosti o novou institucionální akreditaci. Na základě této odpovědi NAÚ přistoupila JU, resp. RVH JU od počátku roku 2022 k uplatňování průběžného principu stanovení doby platnosti oprávnění uskutečňovat schválené studijní programy v rámci institucionální akreditace. Souběžně s tím byla také ustálena rozhodovací praxe RVH JU ohledně stanovování délky tohoto oprávnění, které je udělováno již pouze na 10, případně 5 let.

V případě studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace do konce roku 2021 je v návaznosti na výsledky vnitřního hodnocení těchto studijních programů v průběhu jejich akreditace individuálně posuzována také možnost prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy, a to postupem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU. Prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy je možné maximálně do doby, na kterou by byl studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace. Tato možnost se vztahuje pouze na studijní programy, u kterých RVH JU v minulosti rozhodla o jejich akreditaci do konce platnosti institucionální akreditace JU, tedy do 16. listopadu 2028. Žádost o posun konce platnosti stávající akreditace studijního programu je možné předkládat spolu se sebehodnotící zprávou studijního programu v průběhu jeho akreditace (blíže o vnitřním hodnocení studijních programů **Kapitola 4.4**).

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2024 bylo v rámci RVH JU **schváleno** celkem:

- 236 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)¹⁰, z toho 12 v roce 2024.
- 7 věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů, z toho 3 v roce 2024 (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 138 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů v rámci platné institucionální akreditace (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)¹¹, z toho 4 v roce 2024.
- 3 návrhy (plné akreditační žádosti) na prodloužení platnosti akreditace studijních programů v rámci platné institucionální akreditace (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 122 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů následně předložených k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, z toho 3 v roce 2024.
- 2 návrhy (plné akreditační žádosti) na prodloužení platnosti akreditace studijních programů následně předložených k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace (jedná se o relativně novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 1 návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů následně předložený k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace (jedná se o novou agendu, kterou se RVH JU poprvé zabývala v roce 2024).

Počet akreditačních materiálů schválených RVH JU do roku 2024

Rok schválení	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Věcný záměr žádosti o akreditaci studijního programu	38	44	68	31	21	9	13	12
Věcný záměr žádosti o prodloužení akreditace studijního programu	x	x	x	x	x	x	4	3
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu v rámci platné IA	x	27	37	36	22	6	6	4
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu v rámci platné IA	x	x	x	x	x	x	3	0
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu následně předložený k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	48	16	22	22	5	6	3
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu následně předložený k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	1	1
Návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů následně předložený k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	1

V roce 2024 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí, o udělení tzv. programové akreditace celkem 2 novým studijním programům JU a prodloužení platnosti akreditace 1 stávajícího studijního programu JU. V případě 1 studijního programu JU bylo ze strany NAÚ na základě žádosti JU rozhodnuto

¹⁰ Do celkového počtu schválených věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů jsou započítány i věcné záměry, které byly schváleny s výhradami. Uvedená poznámka se vztahuje rovněž na věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů.

¹¹ Do celkového počtu schválených návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů jsou započítány i návrhy, které byly schváleny na kratší dobu, než je platnost institucionální akreditace, resp. na dobu kratší než 10 let.

o zastavení akreditačního řízení. Kompletní přehled akreditací studijních programů JU udělených NAÚ v roce 2024 (nové akreditace, prodloužení stávajících akreditací, včetně jejich prodloužení na dostudování stávajících studentů) uvádí **Přílohy 8, 9 a 10**.

Počet návrhů studijních programů JU posuzovaných NAÚ v rámci programové akreditace do roku 2024

Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Akreditace studijního programu JU udělená NAÚ v rámci programové akreditace	x	8	11	17	20	6	9	2
Prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU udělené NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0	1
Akreditace studijního programu JU na dostudování stávajících studentů udělená NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	1 ¹²
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	0	0	4	0	6	0	1
Zastavené řízení NAÚ o prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0	0
Zastavené řízení NAÚ o prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	x	0

Přehled všech akreditovaných studijních programů JU je uveden na webových stránkách JU¹³ (sekce „Co studovat na Jihočeské univerzitě“) a rovněž v Registru vysokých škol a uskutečňovaných studijních programů (registr MŠMT)¹⁴.

4.2 Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů

Povinnost sledovat podstatné změny, které mají nebo mohou mít dopad na uskutečňování činností ve vztahu k akreditovaným studijním programům vychází ze zákona o vysokých školách, z Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností a z Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací.

Podstatné změny jsou definovány § 85 písm. c) zákona o vysokých školách, dále v obou výše uvedených metodických materiálech NAÚ a také v čl. 25 Pravidel a v čl. 20 Opatření rektora R 410, kterým se vydávají Standardy pro akreditaci a uskutečňování studijních programů JU. Mezi podstatné změny v uskutečňování studijního programu rámcově patří:

- Změna garanta studijního programu.
- Změny ve složení více než třetiny členů oborové rady doktorského studijního programu.
- Změna cílů studia nebo změna profilu absolventa.

¹² Proces hodnocení předloženého návrhu byl zahájen na konci roku 2024, nicméně samotné rozhodnutí (které bylo kladné) bylo vydáno až 23. 1. 2025 (na základě usnesení Rady NAÚ přijatého na zasedání č. 1/2025).

¹³ <http://www.jcu.cz/uchazec-o-studium/co-u-nas-studovat>

¹⁴ <https://regvssp.msmt.cz/registrvssp/csplist.aspx>

- Změny studijního plánu (změny předmětů profilujícího základu, u doktorských studijních programů změkčení podmínek pro individuální studijní plány, změny součástí státní závěrečné zkoušky nebo státní doktorské zkoušky nebo jejich obsahu, pokud mají podstatný dopad na profil absolventa nebo pokud se jimi mění základní teoretické okruhy, ze kterých jsou ověřovány profilující znalosti nebo dovednosti).
- Snížení celkového rozsahu nebo změny typu odborné praxe.
- Změny v zabezpečení studijního programu (garanti předmětů profilujícího základu, omezení studijní literatury nebo odborných databází, změna místa nebo doplnění dalšího místa uskutečňování studijního programu, podstatné snížení celkové kapacity výukových místností, podstatné změny smlouvy s právnickou osobou nebo zahraniční vysokou školou spolupracující na uskutečňování studijního programu).
- Změny počtu zapsaných studentů při navýšení o více než 30 %.
- Změny spočívající v záměru uskutečňovat akreditovaný studijní program ve spolupráci se zahraniční vysokou školou včetně případného rozšíření o spolupráci s další vysokou školou nebo v záměru ukončit spolupráci při uskutečňování studijního programu se zahraniční vysokou školou.

Podstatnými změnami nejsou změny na úrovni parametrů konkrétního předmětu nebo změny aktuální nabídky povinně volitelných či volitelných předmětů. Tyto změny jsou plně v kompetenci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality.

Návrhy na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů jsou se souhlasem garanta studijního programu, a po jejich předchozím projednání v rámci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality, předkládány RVH JU, a to v přiměřené lhůtě před datem jejich účinnosti, resp. před datem jejich plánovaného promítnutí do uskutečňování studijního programu, s výjimkou změn ve studijních programech, které jsou posuzovány kumulativně (změny ve složení více než třetiny členů Oborové rady doktorského studijního programu, změny více než poloviny garantů předmětů profilujícího základu, změny počtu zapsaných studentů o více než 30 %). Návrhy na tyto změny jsou předkládány až po dosažení, resp. překročení stanovené kumulativní hranice.

Změna garanta studijního programu a v případě doktorského studijního programu předsedy Oborové rady je možná až po předchozím projednání odůvodněného návrhu této změny v rámci RVH JU; součástí návrhu jsou relevantní informace o novém garantovi studijního programu, které jsou předkládány ve stejném rozsahu jako v případě nové akreditace.

S výjimkou návrhu na změnu garanta studijního programu jsou všechny ostatní návrhy na provedení podstatných změn posuzovány nejprve prostřednictvím Hodnoticí komise RVH JU pro oblast vzdělávání, do které náleží akreditovaný studijní program s navrhovanými podstatnými změnami. Následně jsou tyto návrhy, doplněné o stanovisko příslušné hodnoticí komise, posuzovány na úrovni celé RVH JU.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaného studijního programu vymezené ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností jsou po schválení v rámci RVH JU oznámeny NAÚ, a to způsobem a ve lhůtách stanovených příslušnými metodickými materiály. Toto oznámení zajišťuje, za odpovídající součinnosti fakult JU, rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválené RVH JU jsou spolu s příslušnými stanovisky RVH JU evidovány a archivovány rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Předkládající fakulta po obdržení výsledku projednávání navrhovaných podstatných změn zajistí jejich promítnutí do informačního systému studijní agentury IS STAG.

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2024 bylo v rámci RVH JU **schváleno** celkem:

- 90 návrhů na změnu garantů dobíhajících studijních programů / oborů.

- 33 návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů, tedy studijních programů akreditovaných po 1. září 2016¹⁵, z toho 15 v roce 2024.
- 15 návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy mimo změn garantů studijních programů), z toho 3 v roce 2024.

Počet návrhů na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválených RVH JU do roku 2024

Rok schválení podstatné změny	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Změna garanta dobíhajícího studijního programu / oboru	x	32	39	4	3	5	7	0
Změna garanta studijního programu akreditovaného po 1. září 2016	x	0	1	2	2	6	7	15
Ostatní podstatná změna v uskutečňování akreditovaného studijního programu	x	0	0	0	1	3	8	3

Všechny změny garantů akreditovaných studijních programů, jejichž kompletní přehled za rok 2024 podává **Příloha 11**, byly po schválení v rámci RVH JU nahlášeny NAÚ. Po schválení v rámci RVH JU byly NAÚ rovněž nahlášeny všechny ostatní podstatné změny uskutečněné ve studijních programech akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V roce 2024 se toto hlášení týkalo celkem 2 studijních programů JU. V případě, že jsou k takto nahlášeným podstatným změnám ze strany NAÚ vzneseny nějaké doplňující otázky či požadavky, je dotčenými fakultami, resp. garanty příslušných studijních programů poskytnuta odpovídající součinnost. S postupným „stárnutím“ studijních programů se dá očekávat, že frekvence i rozsah uskutečňovaných podstatných změn bude v rámci akreditovaných studijních programů postupně narůstat. Kompletní přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn (tedy mimo změn garantů studijních programů) projednávaných RVH JU v roce 2024 uvádí **Příloha 12**.

Problematicke podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů je ze strany JU a RVH JU věnována velká pozornost. V návaznosti na vnitřní kontroly studijních programů z let 2021 a 2022, jejichž obsahem byla především kontrola provedených změn garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu u všech dosud akreditovaných studijních programů JU (akreditovaných jak v rámci institucionální akreditace, tak v rámci tzv. programové akreditace NAÚ), a kontrola souladu fakultami nahlášených podstatných změn s údaji výkazovými v rámci informačního systému studijní agendy IS STAG, byla ze strany RVH JU iniciována změna dosavadního způsobu evidence zejména ostatních podstatných změn, tedy změn mimo změn garantů studijních programů. V této souvislosti RVH JU také vznesla požadavek, aby podstatné změny ve studijních programech byly zaznamenávány průběžně, a to pomocí vhodného elektronického nástroje, a podařilo se tak podstatně zredukovat objem „ruční“ práce spojený s vykazováním a kontrolou těchto změn.

Za tímto účelem bylo připraveno a v červnu 2022 vydáno Opatření rektora R 503, kterým se stanoví postup pro předkládání, posuzování a evidenci podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Postup definovaný tímto opatřením se týká jak studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Uvedené opatření bylo v září 2022 aktualizováno (v návaznosti na aktualizaci příslušných metodických materiálů NAÚ) a nově vydáno jako Opatření rektora R 509. V rámci Opatření rektora R 509 jsou upraveny definice některých podstatných změn ve studijních programech a zejména taxativně uvedeny změny některých základních atributů studijních programů, které není možné řešit formou změnových hlášení, ale pouze akreditačním řízením. V souladu s Opatřením rektora R 509 je možné RVH JU předkládat i návrhy na provedení změn ve studijních programech, které z hlediska svého dopadu na uskutečňování studijního programu nejsou změnami podstatnými, a nemusely by tak být v rámci RVH JU projednávány, ale předkládající fakulta o posouzení zamýšlených změn sama aktivně požádá. V tomto případě, a také v případě kumulativně posuzovaných změn v uskutečňování studijních programů,

¹⁵ Do celkového počtu schválených návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů jsou zahrnuty jak návrhy na změnu garantů studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak návrhy na změnu garantů studijních programů schválených NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

předložených RVH JU ještě před dosažením, resp. překročením stanovené kumulativní hranice, jsou předložené návrhy v rámci RVH JU posuzovány stejným postupem, jako návrhy na provedení podstatných změn s tím, že následné informační povinnosti ve vztahu k NAÚ ale podléhají pouze ty změny ve studijních programech, které naplňují definici podstatných změn (dle příslušných metodických materiálů NAÚ).

V návaznosti na Opatření rektora R 503, resp. Opatření rektora R 509 vytvořil rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení v druhé polovině roku 2022 v prostředí MS Teams pro všechny akreditované studijní programy JU sdílené změnové formuláře, ve kterých fakulty průběžně evidují všechny kumulativně posuzované podstatné změny ve studijních programech a rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pak všechny podstatné změny schválené RVH JU, příp. NAÚ v rámci vyžádaných kontrolních zpráv. Tyto změny jsou zaznamenávány v režimu revizí tak, aby bylo možné sledovat změny provedené oproti finální žádosti o akreditaci příslušného studijního programu. Pro každý akreditovaný studijní program JU je v prostředí aplikace MS Teams vytvořena samostatná složka, do které je kromě změnového formuláře nahrána také finální verze akreditační žádosti příslušného studijního programu (pro potřeby případné kontroly) a rovněž schválená verze kontrolní zprávy (pokud byla ze strany RVH JU či NAÚ kontrolní zpráva vyžádána).

Na základě této evidence pak rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení předkládá RVH JU jedenkrát ročně souhrnnou informaci o dosud provedených podstatných změnách v akreditovaných studijních programech, včetně informace o stavu kumulativně posuzovaných změn. První takový ucelený přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných v akreditovaných studijních programech do akademického roku 2021/2022 (včetně), byl RVH JU projednán na 45. zasedání RVH JU dne 7. února 2023, druhý přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných do akademického roku 2022/2023 (včetně) pak na 52. zasedání RVH JU dne 6. února 2024. Souběžně s tím jsou hledány cesty, jak evidenci podstatných změn více zautomatizovat, a to za využití systému IS STAG a postupně budovaného, resp. rozšiřovaného datového skladu.

Přehled všech podstatných změn uskutečněných v rámci akreditovaných studijních programů, včetně jejich hodnocení ze strany RVH JU, případně NAÚ, je spolu s výsledky projednávání těchto podstatných změn nedílnou součástí pravidelného vnitřního hodnocení akreditovaných studijních programů po pěti letech od jejich akreditace.

4.3 Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům

Kontrolní zprávy tvoří neodmyslitelnou součást systému zajišťování a hodnocení kvality JU, přičemž z hlediska svého zaměření jsou rozlišovány tyto základní typy kontrolních zpráv:

- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenou institucionální akreditací.
- Kontrolní zprávy vyžádané RVH JU v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci platné institucionální akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci tzv. programové akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

V souvislosti s udělením institucionální akreditace JU byly ze strany NAÚ formulovány požadavky na předložení celkem čtyř kontrolních zpráv, z toho jedné kontrolní zprávy k institucionálnímu prostředí univerzity a dále tří kontrolních zpráv k vybraným oblastem vzdělávání, pro které JU získala institucionální akreditaci. Kontrolní zpráva k institucionálnímu prostředí byla JU odevzdána již v roce 2022, ze strany Rady NAÚ byla tato zpráva ve stejném roce také vzata na vědomí, a to bez připomínek (viz zápis Rady NAÚ č. 10/2022 z 24. listopadu 2022). Do termínu 31. srpna 2023 musela JU ještě předložit tři kontrolní zprávy k vybraným oblastem vzdělávání, pro které získala institucionální akreditaci. Konkrétně se jednalo o oblasti vzdělávání Filozofie, religionistika a teologie, dále Historické vědy a Sociální práce. Vzhledem

k tomu, že se tyto kontrolní zprávy z velké části týkaly studijních programů akreditovaných na základě oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, byly před jejich odesláním na NAÚ nejprve projednány, resp. odsouhlaseny v rámci RVH JU, a to na 48. zasedání RVH JU dne 13. června 2023. Všechny tři kontrolní zprávy byly po jejich projednání v rámci RVH JU odeslány na NAÚ. Rada NAÚ se těmito zprávami zabývala ještě v průběhu roku 2023 a všechny tři předložené zprávy vzala na vědomí, a to bez připomínek (viz zápisy Rady NAÚ č. 7/2023 z 19. října 2023 a č. 8/2023 z 23. listopadu 2023). V roce 2024 žádná další zpráva tohoto typu nebyla ze strany NAÚ vyžádána.

Kontrolní zprávy jsou vyžadovány také v rámci akreditací studijních programů, a to jak programů akreditovaných RVH JU v rámci platné institucionální akreditace, tak NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V případě, že je u nově akreditovaného studijního programu vyžadována kontrolní zpráva, je ze strany RVH JU, resp. NAÚ stanoveno obsahové zaměření této zprávy a termín jejího předložení. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným v rámci platné institucionální akreditace se předkládají RVH JU. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace se předkládají přímo NAÚ, a to prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. Prostřednictvím tohoto útvaru se předkládají také všechny ostatní typy kontrolních zpráv a další vyžádané informace a doplnění, s výjimkou kontrolních zpráv k oborům habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, které se NAÚ předkládají prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vědeckou a výzkumnou činnost.

Od ustavení RVH JU až do konce roku 2024 byly na základě požadavku RVH JU do stanovených termínů předloženy kontrolní zprávy k celkem 17 studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace, z toho 8 kontrolních zpráv bylo předloženo a projednáno v roce 2024. Přehled těchto kontrolních zpráv uvádí **Příloha 13**. Ve stejném období bylo na základě požadavku NAÚ předloženo celkem 42 kontrolních zpráv ke studijním programům akreditovaným v rámci tzv. programové akreditace, z toho 8 kontrolních zpráv bylo předloženo v roce 2024. Kompletní přehled kontrolních zpráv předložených JU v roce 2024 spolu s kontrolními zprávami, které sice byly předloženy již v roce 2023, ale ke kterým se Rada NAÚ vyjádřila až v roce 2024, uvádí **Příloha 14**.

Počet předložených kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům do roku 2024

Rok předložení kontrolní zprávy	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kontrolní zpráva vyžádaná RVH JU ke studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace	x	0	0	4	0	3	2	8
Kontrolní zpráva vyžádaná NAÚ ke studijním programům akreditovaným v rámci programové akreditace	x	0	0	5	3	7	19	8

Dalším typem kontrolních zpráv jsou kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností. Jedná se zejména o kontrolní zprávy, resp. požadavky na doplnění či upřesnění nahlášených skutečností, kterými jsou např. informace o změnách garantů akreditovaných studijních programů, informace o změnách ve výčtu uskutečňovaných studijních programů (tedy informace o studijních programech nově akreditovaných v rámci institucionální akreditace), informace o změnách ve složení Oborových rad doktorského studia a informace o dalších podstatných změnách v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Převážnou část takto nahlášených informací vzala Rada NAÚ ve sledovaném období od ustavení RVH JU až do konce roku 2024 na vědomí, a to bez připomínek. V některých případech bylo vyžádáno doplnění některých dalších údajů, případně zaslání podrobnějšího zdůvodnění. V některých případech si Rada NAÚ také vyžádala předložení dalších kontrolních zpráv. JU, resp. dotčené fakulty JU na takto doručené výzvy NAÚ ve stanovených termínech reagovaly a poskytly NAÚ všechny požadované podklady, případně další informace a vysvětlení.

Vzhledem k tomu, že nevypracování, resp. včasné neodevzdání kontrolních zpráv může mít pro fakulty, resp. pro celou JU nepříjemné následky, byl na JU od 2. pololetí roku 2020 zaveden systém včasného varování, v rámci kterého rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pravidelně informuje fakulty, resp.

fakultní koordinátory kvality o povinnosti předložit příslušné kontrolní zprávy. Přehled všech požadovaných kontrolních zpráv, včetně jejich obsahového zaměření, je fakultním koordinátorům kvality k dispozici také v rámci prostředí MS Teams. Tento přehled je rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pravidelně aktualizován, a to v návaznosti na jednání Rady NAÚ, resp. RVH JU. Požadavky na předložení kontrolních zpráv a případných výzev k poskytnutí doplňujících údajů či dalších podkladů jsou jednotlivým fakultám samozřejmě zasílány také bezprostředně po jejich doručení ze strany NAÚ, resp. po jejich zveřejnění v zápisech z příslušných jednání Rady NAÚ, a bezprostředně po zasedáních RVH JU, na kterých byly tyto požadavky formulovány. V souladu s touto zavedenou praxí bylo postupováno i v roce 2024.

Přehled všech vyžádaných kontrolních zpráv a výsledky jejich hodnocení jsou rovněž nedílnou součástí pravidelného vnitřního hodnocení akreditovaných studijních programů po pěti letech od jejich akreditace. V rámci tohoto hodnocení jsou sledovány nejen kontrolní zprávy, ale také případné požadavky NAÚ na poskytnutí dodatečných informací na základě oznámení JU o akreditaci nových studijních programů v rámci oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace. V případě studijních programů akreditovaných v rámci programové akreditace NAÚ jsou kromě kontrolních zpráv a jejich hodnocení evidovány také případné požadavky NAÚ na předložení dodatečných informací ještě před samotným zahájením akreditačního procesu.

4.4 Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace

Kvalita jednotlivých studijních oborů (programů) byla vždy předmětem vnitřního hodnocení na JU, zejména na úrovni jednotlivých vědeckých rad fakult (v rámci akreditací, resp. prodlužování akreditací), stejně tak na úrovni fakultních akademických senátů a akreditačních komisí fakult, jež dbaly z pověření děkanů zejména na drobné úpravy v době platnosti akreditace (změna garanta předmětu, úprava obsahu předmětu apod.) tak, aby zůstávala zachována kvalita realizovaného studijního oboru (programu).

Pravidelnému vnitřnímu hodnocení kvality podléhají všechny studijní programy JU s aktivním studiem v bakalářském, magisterském a doktorském typu studijního programu, přičemž hodnoceny jsou jak studijní programy akreditované po 1. září 2016 (tedy po předchozí novele zákona o vysokých školách), tak tzv. dobíhající studijní obory (programy) akreditované před 1. září 2016. V závislosti na termínu akreditace (tedy před a po 1. září 2016) a typu studijního programu jsou nastaveny různé mechanismy hodnocení.

Všechny tzv. dobíhající studijní obory (programy), jejichž akreditace skončila 31. prosince 2024, byly v uplynulých letech, tedy včetně roku 2024, hodnoceny jednotným způsobem, a to bez ohledu na typ studijního oboru, resp. programu. Podkladem pro toto hodnocení byla zpráva, kterou každoročně zpracovával garant studijního oboru (programu), a ve které hodnotil posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. Pro tuto zprávu se vžilo označení „Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu)“, protože navazoval na komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných studijních oborů (programů), které na JU proběhlo v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Tímto hodnocením, které pokrývalo roky 2012–2016, prošly všechny akreditované studijní obory, resp. programy JU, s výjimkou oborů (programů), které v té době byly určeny pouze pro dostudování stávajících studentů nebo oborů (programů), které nebyly v hodnoceném pětiletém období otevřeny nebo ve kterých nestudoval žádný student. Podkladem pro toto hodnocení byla sebehodnotící zpráva každého akreditovaného studijního oboru (programu), a právě k této zprávě byly zpracovávány roční dodatky.

Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se za příslušný rok nezpracovával za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Na základě této podmínky se počet hodnocených dobíhajících studijních oborů (programů) postupně snižoval. V roce 2024, kdy byly hodnoceny Dodatky k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za rok 2023, prošlo tímto hodnocením již „jen“ 124 dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Kompletní přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024 uvádí **Příloha 16**. Bližší informace o hodnocení doktorských studijních oborů (programů) pak uvádí **Kapitola 4.5**.

Počet dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU do roku 2024

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
Pedagogicko-psychologický / společný základ	3	3	3	3	3	3	3	3
Bc. obory (programy)	109	108	102	98	91	81	81	67
Mgr. a NMgr. obory (programy)	95	93	89	85	80	72	72	54
CELKEM	207	204	194	186	174	156	156	124

Ke každému ze studijních oborů (programů) hodnocených v rámci každoročních dodatků formulovala RVH JU stručné slovní hodnocení, které bylo strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za příslušný rok. Struktura tohoto formuláře procházela postupnou proměnou, která se v posledních letech ustálila na této podobě:

- Reakce na hodnocení Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za předchozí rok formulované RVH JU.
- Změny v personálním zajištění studijního oboru (programu) a další podstatné změny dotýkající se naplňování příslušných požadavků na studijní obor (program) za poslední rok.
- Další informace, připomínky a náměty, které by dle názoru garantů studijních oborů (programů) bylo vhodné zohlednit v souvislosti s uskutečňováním studijního oboru (programu) a jeho hodnocením.

Takto formulovaná slovní hodnocení byla po jejich schválení v rámci RVH JU zasílána děkanům jednotlivých fakult, příslušným fakultním koordinátorům kvality a jejich prostřednictvím i garantům jednotlivých dobíhajících studijních oborů (programů).

Roční dodatky za dobíhající studijní obory (programy) byly naposledy zpracovávány a hodnoceny v roce 2024 (hodnocení za rok 2023), a to vzhledem ke skutečnosti, že akreditace všech těchto dobíhajících studijních oborů (programů) skončila k 31. prosinci 2024. Teoreticky by bylo možné tyto dobíhající studijní obory (programy) hodnotit ještě v roce 2025 (hodnocení za rok 2024), ale protože v té době již v daných oborech (programech) nebudou moci být zapsáni žádní studenti, bylo by takové hodnocení bezpředmětné.

V případě nově akreditovaných studijních programů, tedy akreditovaných po 1. září 2016, je vnitřní hodnocení všech studijních programů s aktivním studiem v bakalářském a magisterském typu studia realizováno postupem dle Opatření rektora, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU (R 533). Uvedené opatření rektora se vztahuje jak na studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak na studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Tímto opatřením není dotčeno vnitřní hodnocení doktorských studijních programů a v roce 2024 ukončené vnitřní hodnocení tzv. dobíhajících studijních oborů (programů).

Předmětem vnitřního hodnocení kvality studijního programu dle Opatření rektora R 533 je zejména posouzení plnění stanovených standardů kvality v delší časové řadě a hodnocení trendů vývoje studijního programu v průběhu jeho akreditace. Vnitřní hodnocení kvality studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu nebo nejpozději do pěti let od udělení akreditace danému studijnímu programu, nerozhodne-li RVH JU nebo děkan, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. Vnitřní hodnocení kvality studijního programu v průběhu jeho akreditace není realizováno v případě studijních programů, u kterých je zpracováván záměr jejich zrušení a studijních programů, u kterých na konci platnosti jejich akreditace není podávána žádost o reakreditaci (prodloužení platnosti akreditace). V roce 2024 byl uvedený výčet rozšířen ještě o studijní programy, u kterých došlo k prodloužení platnosti akreditace již pouze na dostudování stávajících studentů. Současně byl RVH JU rovněž odsouhlasen systém vnitřního hodnocení těchto studijních programů, kdy na roční bázi budou nadále sledovány provedené podstatné změny a předkládány základní údaje o vývoji těchto studijních programů s tím, že tyto údaje budou zpracovávány rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Povinnost zpracovávat

sebehodnotící zprávy, jako je tomu v případě ostatních studijních programů, již garanti těchto dobíhajících studijních programů mít nebudou.

Harmonogram plánovaných vnitřních hodnocení studijních programů na daný kalendářní rok zveřejňuje RVH JU nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku tak, aby se garanti hodnocených studijních programů mohli na dané hodnocení s předstihem připravit. V harmonogramu vnitřního hodnocení studijních programů jsou zároveň pro každý akreditovaný studijní program nastaveny mezní termíny realizace jednotlivých etap tohoto hodnocení, ze kterých vyplývá nejen to, kdy bude daný program hodnocen, ale také to, kdy mají být rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení dodány vybrané datové podklady a kdy má být ze strany garanta hodnoceného studijního programu odevzdána sebehodnotící zpráva. Tento harmonogram je zároveň potřeba vnímat jako rámcový. Pokud ze strany fakult JU, resp. garantů studijních programů vyvstane potřeba některý studijní program hodnotit dříve (např. z důvodu uspořádání plánované reakreditace), je možné tento harmonogram operativně upravit. V tomto směru je snaha vycházet jednotlivým fakultám a jejich akreditačním potřebám maximálně vstříc.

Základem vnitřního hodnocení kvality studijního programu je sebehodnotící zpráva, kterou zpracovává garant studijního programu ve spolupráci s vedoucími pracovišť uskutečňujících výuku studijního programu a guaranty jednotlivých předmětů studijního programu. V této souvislosti je potřeba zmínit, že zpracováním sebehodnotící zprávy se garant studijního programu nezabývá povinností předložit kontrolní zprávy vyžadované NAÚ či RVH JU v souvislosti s posuzováním akreditační žádosti. Zároveň také platí, že sebehodnotící zpráva, resp. následné vnitřní hodnocení studijního programu nenahrazuje povinné projednání, resp. schválení případných podstatných změn uskutečněných v rámci předmětného studijního programu. V případě, že v rámci daného programu došlo, nebo v budoucnu dojde k podstatným změnám, které vzhledem k jejich charakteru či rozsahu vyžadují jejich schválení v rámci RVH JU (a případně i následné nahlášení na NAÚ), je potřeba RVH JU předložit samostatný návrh na provedení těchto podstatných změn.

Sebehodnotící zpráva studijního programu rámcově obsahuje:

- Hodnocení předložených kontrolních zpráv.
- Hodnocení naplňování základních kvalitativních standardů studijního programu.
- Hodnocení realizovaných podstatných změn ve studijním programu.
- Hodnocení uskutečňování studijního programu, včetně hodnocení míry úspěšnosti v přijímacím řízení, studijní úspěšnosti a neúspěšnosti, míry řádného ukončení studia a uplatnitelnosti absolventů.
- Hodnocení personálního a materiálně-technického zabezpečení studijního programu.
- Hodnocení mezinárodního rozměru studijního programu,
- Hodnocení zpětné vazby, tedy výsledků studentských a absolventských anket, hodnocení ze strany zaměstnavatelů, partnerů (u společných studijních programů), případně další relevantní hodnocení.
- Vymezení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb dalšího rozvoje studijního programu (SWOT analýza).
- Návrh plánu rozvoje studijního programu pro následující pětileté období.
- Plán rozvoje studijního programu v následujícím roce.

Součástí sebehodnotící zprávy jsou rovněž datové podklady zahrnující vybraná statistická a další data o studijním programu, přičemž přípravu těchto datových podkladů koordinuje prorektor, do jehož kompetence spadá vnitřní hodnocení. Pro tento účel jsou v maximálně možné míře využívány nejen primární univerzitní databáze a systémy, ale také nástroje Business Intelligence.¹⁶ Uvedená datová podpora je využívána nejen v případě hodnocení studijních programů, ale prostupuje všemi univerzitními činnostmi, které se bez kvalitních dat neobejdou. V této souvislosti je potřeba nicméně konstatovat, že

¹⁶ Účelem Business Intelligence je podpora strategického rozhodování managementu univerzity, managementu jejích fakult a vybraných celouniverzitních a rektorátních útvarů. Business Intelligence zahrnuje datové pumpy a datový sklad, evidenci poskytnutých přístupů a práv a analytické nástroje. Výstupy z Business Intelligence jsou anonymní, případně pseudonymní a poskytují se výhradně přes analytické nástroje, které jsou v souladu s bezpečnostní IT politikou JU. Způsob realizace Business Intelligence na JU upravuje Opatření rektora R 453.

rozvoj nástrojů Business Intelligence a obecně datové podpory pro potřeby vnitřního hodnocení je dlouhodobým úkolem, na kterém je potřeba stále pracovat.

Pokud očekávaný termín prodloužení platnosti akreditace studijního programu spadá do roku, ve kterém je plánováno vnitřní hodnocení studijního programu, je k sebehodnotící zprávě přikládán také aktuální akreditační spis příslušného studijního programu. V případě prodloužení platnosti akreditace studijního programu akreditovaného v rámci institucionální akreditace jsou všechny relevantní podklady předkládány RVH JU nejpozději 6 měsíců před koncem platnosti akreditace daného studijního programu, v případě prodloužení platnosti akreditace studijního programu akreditovaného NAÚ v rámci tzv. programové akreditace pak nejpozději 9 měsíců před koncem platnosti akreditace daného studijního programu.

Sebehodnotící zprávu schvaluje před jejím předložením RVH JU Rada studijního programu na svém zasedání, kterého se zpravidla účastní také vedoucí pracoviště, na kterém je studijní program uskutečňován. Takto schválená sebehodnotící zpráva je postupována RVH JU prostřednictvím fakultního koordinátora kvality.

Hodnocení předložené sebehodnotící zprávy, resp. studijního programu je v rámci RVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Vykazuje-li realizace studijního programu v některých oblastech či standardech závažné nedostatky, může RVH JU zároveň stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí, případně rozhodnout o realizaci hloubkové kontroly hodnoceného studijního programu.

O výsledku hodnocení studijního programu v rámci RVH JU je informován děkan fakulty a fakultní koordinátor kvality, který zajistí postoupení výsledku hodnocení spolu s případnými doporučeními na zlepšení kvality studijního programu formulovanými RVH JU garantovi hodnoceného studijního programu. Závěry z hodnocení studijního programu pak promítne garant studijního programu do studijního programu při jeho dalším uskutečňování, případně do přípravy žádosti o prodloužení platnosti akreditace nebo rozšíření akreditace studijního programu.

V následujícím pětiletém cyklu vnitřního hodnocení studijního programu je součástí hodnotícího procesu také posouzení toho, do jaké míry byly naplněny dlouhodobé cíle rozvoje studijního programu stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období a doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Nad rámec uvedeného postupu si jednotlivé fakulty JU mohou stanovit své vlastní dodatečné hodnotící postupy s cílem zajistit kvalitativní rozvoj svých studijních programů.

V souladu s Opatřením rektora R 533, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, a po odsouhlasení harmonogramu tohoto hodnocení v rámci RVH JU, bylo na konci roku 2023 oficiálně zahájeno, resp. oznámeno vnitřní hodnocení 43 bakalářských a navazujících magisterských studijních programů (pro srovnání v roce 2022 bylo takto zahájeno hodnocení 36 programů). Jednalo se jak o studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak o studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Faktická realizace jednotlivých fází tohoto hodnocení byla v souladu se schváleným harmonogramem zahájena v průběhu roku 2024, přičemž tyto fáze, resp. termíny jejich realizace, jsou pro každý studijní program nastaveny individuálně, a to s ohledem na datum akreditace daného studijního programu. Kalendářní rok, ve kterém má být vnitřní hodnocení studijního programu zahájeno, je pak dán, po zohlednění data akreditace studijního programu, především termínem pro splnění první fáze hodnocení. Touto první fází je zpracování, resp. dodání vybraných datových podkladů pro potřeby následné přípravy sebehodnotící zprávy studijního programu. Další fáze vnitřního hodnocení pak následují v předem stanovených termínech s tím, že některé z těchto fází, včetně finálního hodnocení v rámci RVH JU, mohou probíhat až v následujícím roce. Kompletní realizace vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace tak nemusí nutně proběhnout v rámci jednoho kalendářního roku, ale může být rozložena do dvou let.

Vnitřní hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů JU realizované RVH JU do roku 2024

Rok hodnocení	2023	2024
Studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace	9	45
Studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace	7	5
CELKEM	16	50

V průběhu roku 2024 prošlo vnitřním hodnocením v rámci RVH JU celkem 50 bakalářských a magisterských studijních programů. Jejich kompletní přehled podává **Příloha 18**. V případě všech těchto hodnocených studijních programů bylo RVH JU konstatováno, že v dosavadním uskutečňování předmětných studijních programů nebyly shledány žádné nedostatky, které by bránily dalšímu uskutečňování těchto studijních programů nebo by vyžadovaly přijetí nějakých nápravných opatření podléhajících následné kontrole RVH JU. RVH JU pouze k některým hodnoceným programům formulovala doporučení pro další uskutečňování a rozvoj daných studijních programů, která byla spolu se slovním vyjádřením k jednotlivým částem sebehodnotících zpráv zaslána děkanům jednotlivých fakult, příslušným fakultním koordinátorům kvality a jejich prostřednictvím i garantům jednotlivých hodnocených studijních programů.

V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daných studijních programů v průběhu jejich akreditace také RVH JU vyhověla všem 4 předloženým návrhům na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedené studijní programy v rámci platné institucionální akreditace a schválila prodloužení akreditací těchto studijních programů na celkovou dobu 10 let, což odpovídá době, na kterou by byly dané studijní programy původně akreditovány, pokud by v době jejich akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace. O prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedené studijní programy v rámci platné institucionální akreditace byl následně informován NAÚ, který ve všech 4 případech vzal takto zasláné informace na vědomí, a to bez dalších připomínek.

Na základě zkušeností z prvních dvou ročníků vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a na základě zpětné vazby průběžně získávané od RVH JU, garantů hodnocených studijních programů a fakultních koordinátorů kvality dotčených fakult, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Vyslyšeny byly také požadavky na úpravu, resp. rozšíření datových podkladů poskytovaných ze strany rektorátního útvaru pro vnitřní hodnocení, na úpravu osnovy sebehodnotící zprávy, na vyjasnění vztahu mezi vnitřním hodnocením studijních programů a projednáváním návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů a na nastavení mechanismu pro předkládání a posuzování návrhů na posun platnosti akreditace studijních programů, u kterých v době jejich první akreditace nebyl uplatňován tzv. průběžný princip stanovení délky platnosti akreditace. Zároveň bylo iniciováno doplnění některých funkcionalit do IS STAG, díky kterým je nyní možné získávat vybrané údaje k personálnímu zajištění studijních programů snáze, rychleji a přehledněji, než tomu bylo doposud. V rámci osnovy sebehodnotící zprávy byly upraveny formulace některých problematických otázek, samotná osnova pak byla rozšířena o otázky reagující na aktuálně probíhající diskuse ve vysokoškolském vzdělávacím prostoru a na některé nové metodické materiály a pokyny NAÚ. Jedná se zejména o problematiku kvality výuky a využívání distančních prvků výuky.

Uvedené úpravy nejsou konečné, dá se předpokládat, že s nárůstem počtu hodnocených studijních programů budou vyvstávat další nové požadavky, a to jak v oblasti obsahové a procesní, tak v oblasti datové podpory vnitřního hodnocení. Velkou výzvou i nadále zůstává postupná elektronizace/digitalizace veškerých agend souvisejících se zajišťováním a hodnocením kvality, včetně akreditačních agend.

4.5 Hodnocení doktorských studijních programů

V roce 2024 probíhaly na různých úrovních řízení JU diskuse o zřízení Školy doktorských studií JU (dále jen „ŠDS“). Po souhlasném vyjádření všech dotčených grémií byla ŠDS zřízena s účinností od 1. února 2025. Činnost ŠDS, její poslání a organizační strukturu upravuje Statut ŠDS¹⁷.

Dle článku 2, odstavce 1 Statutu ŠDS je posláním ŠDS:

- a) formulovat ve spolupráci s fakultami univerzitní strategii rozvoje doktorských studijních programů na JU,
- b) dále zvyšovat kvalitu vzdělávání a přispět k transparentnosti a zefektivnění procesů doktorského studia na JU,
- c) podporovat inovativnost a mezioborovost v přípravě a rozvoji doktorských studijních programů,
- d) nastavovat základní rámec doktorského studia na JU, včetně formulace standardů kvality, z kterého budou vycházet předpisy fakult týkající se doktorských studijních programů,
- e) zlepšovat postavení studentů doktorského studia na JU,
- f) zajišťovat vzdělávací a podpůrné aktivity pro studenty (nad rámec jejich stávajících studijních programů) a školitele,
- g) monitorovat dopad doktorského studia na kariérní růst absolventů a sledovat jejich výsledky.

Kromě uvedeného je cílem ŠDS rovněž podporovat realizaci doktorského studia ve spolupráci s partnery mimo JU, zejména s pracovišti Akademie věd České republiky, sjednocovat procesy a praxi jednotlivých fakult a vytvářet ucelený systém podpory doktorského studia – studentů, jejich školitelů a školitelských pracovišť, ve spolupráci s fakultami a oborovými radami rozvíjet systém zvyšování kvality doktorského studia a jejího vyhodnocování, formulovat standardy a doporučení pro efektivní a kvalitní doktorské studium na JU, synergicky propojovat aktivity fakult, zejména v propagaci studia a získávání talentovaných uchazečů, či aktivně se podílet na procesu hodnocení doktorských studijních programů ve spolupráci s Radou pro vnitřní hodnocení JU.

ŠDS je řízena ředitelem, který je přímo podřízen rektorovi. Ředitel je odpovědný rektorovi za činnost ŠDS, řídí činnost a aktivity ŠDS, koordinuje součinnost s dalšími součástmi a organizačními jednotkami JU podílejícími se na doktorském studiu, reprezentuje JU na vnitřních i vnějších jednáních a fórech, která se zabývají strategickými otázkami rozvoje doktorských studií. Při řešení úkolů ŠDS ředitel spolupracuje s prorektorem pro vědu a výzkum JU a s fakultními koordinátory pro doktorská studia. Součástí ŠDS je Rada Školy doktorských studií (dále jen „Rada ŠDS“), která řeší koncepční otázky doktorského studia na JU a vyjadřuje se k akčnímu plánu podpory a rozvoje doktorského studia na JU, strategickým otázkám rozvoje doktorských studijních programů a k činnosti ŠDS. Radu ŠDS svolává a řídí ředitel ŠDS. Kromě ředitele je tvořena fakultními koordinátory, prorektorem pro vědu a výzkum, prorektorem pro vnitřní hodnocení a akreditace, prorektorem pro studium, dvěma zástupci studentů navrženými Studentskou komorou Akademického senátu JU a dvěma zástupci AV ČR.

Mezi nejbližší úkoly ŠDS patří formulace a uzavření dohody s AV ČR o spolupráci mezi JU a AV ČR při realizaci doktorských studijních programů na JU a formulace a schválení Akčního plánu ŠDS, který konkretizuje záměry univerzity v oblasti doktorských studií. Akční plán ŠDS vychází ze strategických dokumentů univerzity a z konzultací s fakultami a vedením univerzity. Po schválení akčního plánu vedením univerzity se jím ŠDS řídí při své činnosti, jeho realizaci plánuje a vyhodnocuje s roční periodou a potřebné úpravy projednává s vedením univerzity. Zároveň je úkolem jednotlivých fakult promyslet a připravit strategie rozvoje svých doktorských studijních programů. Tyto strategie poslouží jako jeden ze vstupů pro formulaci Akčního plánu ŠDS. ŠDS bude v mezidobí také pracovat na některých dalších podpůrných dokumentech jako je plán onboardingu nových doktorských studentů, webovém portálu, průvodci doktorským studiem na JU, a také na (spolu)organizaci kurzů přenositelných dovedností Ph.D. studentů a celouniverzitních doktorských konferencí.

¹⁷ www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/skola-doktorskych-studii-ju/13022025-statut-skoly-doktorskych-studii-ju-cj.pdf

Komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných doktorských studijních oborů (programů) proběhlo na JU v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Toto hodnocení, které pokrývalo roky 2012–2016, probíhalo souběžně s hodnocením bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Hodnoceno bylo celkem 37 doktorských studijních oborů (programů). Podkladem pro jejich hodnocení byla sebehodnotící zpráva studijního oboru (programu) předložená garantem příslušného studijního oboru (programu). Její projednání v rámci RVH JU probíhalo stejným postupem jako v případě bakalářských a magisterských studijních programů s tím, že ke každému z těchto dobíhajících doktorských oborů (programů) byl každoročně zpracováván dodatek k této zprávě, který hodnotil posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. I v případě doktorských studijních oborů (programů) platila zásada, že roční dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se nezpracovával za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Tato situace nastala až v roce 2023, kdy počet hodnocených dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) klesl na 35. V roce 2024 tímto hodnocením prošlo již pouze 30 dobíhajících oborů (programů), jejichž akreditace skončila k 31. prosinci 2024. Kompletní přehled dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024 uvádí **Příloha 14**.

Počet dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU do roku 2024

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ph.D. obory (programy)	37	37	37	37	37	35	30

Po procesní stránce probíhalo hodnocení dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) naprosto stejně, jako tomu bylo v případě dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Také v tomto případě ke každému z doktorských studijních oborů (programů) hodnocených v rámci každoročních dodatků formulovala RVH JU stručné slovní hodnocení, které bylo strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za příslušný rok. Struktura tohoto formuláře byla shodná pro všechny dobíhající studijní obory (programy), tedy i pro ty doktorské. Také v tomto případě platilo, že roční dodatky za dobíhající doktorské studijní obory (programy) byly naposledy zpracovávány a hodnoceny v roce 2024 (hodnocení za rok 2023), a to vzhledem ke skutečnosti, že akreditace všech těchto dobíhajících studijních oborů (programů) skončila k 31. prosinci 2024.

Systematická analýza současného stavu a také vnitřní hodnocení všech nově akreditovaných doktorských studijních programů, tedy akreditovaných po 1. září 2016 (tj. po novele zákona o vysokých školách), bude v budoucnu realizováno v termínech a postupem stanoveným v samostatném předpisu, který bude vydán po ustavení ŠDS, resp. po ustavení jejích orgánů a po vydání Akčního plánu ŠDS. Toto hodnocení se bude týkat jak studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Vzhledem k tomu, že systém hodnocení doktorských studijních programů bude ŠDS připravován až po ustavení orgánů ŠDS, resp. po vytvoření a schválení Akčního plánu ŠDS, což si vyžádá určitý čas, byl zejména z důvodu potřeby pokračovat v naplánovaných akreditačních, resp. reakreditačních procesech na konci roku 2024 připraven a na počátku roku 2025 vydán dodatek k Opatření rektora R 533, jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů na JU v roce 2025. Tento dodatek byl vydán jako Opatření rektora R 579.

Na základě tohoto opatření bude vnitřní hodnocení doktorských studijních programů, které zahájí proces reakreditace v roce 2025, probíhat analogicky k článku 5 „Vnitřní hodnocení studijních programů“ opatření rektora R 533, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, a podle harmonogramu schváleného Radou pro vnitřní hodnocení JU. Pro vnitřní hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů žádostí o akreditaci, resp. reakreditaci doktorských studijních programů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů bude zároveň ustanovena rozšířená Hodnotící komise RVH JU, sestavená podle oblastí vzdělávání, do kterých spadá hodnocený doktorský studijní program, věcný záměr nebo návrh studijního programu. Rozšířená Hodnotící komise RVH JU bude pětičlenná, bude sestávat ze 3 členů RVH JU a 2 zástupců ŠDS, které do této komise nominuje Rada ŠDS. Nadále však platí, že samotnou akreditaci, resp. reakreditaci doktorských studijních

programů bude mít stále v gesci výhradně RVH JU. Tyto pravomoci na ŠDS v žádném případě nepřechází. ŠDS také nemá být duplicitním orgánem k RVH JU, jejím úkolem je se aktivně podílet na procesu hodnocení doktorských studijních programů, monitorovat a ve spolupráci s RVH JU harmonizovat procesy a vnitřní předpisy usměrňující průběh a hodnocení kvality doktorského studia.

V souladu s Opatřením rektora R 579 byl rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení připraven návrh šablony sebehodnotící zprávy doktorského studijního programu v průběhu jeho akreditace a šablony datových podkladů, které obsahují vybrané údaje o hodnoceném studijním programu za posledních 5 let, resp. od data jeho akreditace. Struktura šablony sebehodnotící zprávy pro vnitřní hodnocení doktorských studijních programů vychází ze šablony používané pro hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů s tím, že formulace jednotlivých otázek byla samozřejmě uzpůsobena specifikům doktorského studia. V případě datových podkladů byly přidány některé nové sestavy, zejména se jedná o detailnější pohled na zadané disertační práce (tedy nikoliv pouze obhájené), informace o školitelích a stavu studia studentů zapsaných do příslušného doktorského studijního programu. Přidána byla rovněž sestava rekapituluující vybrané ukazatele v oblasti uskutečňování vybraného studijního programu. Stávající ukazatele byly zároveň doplněny o některé nové (např. Občanství, Věkové rozmezí, Neúspěšná studia po 1. roce). Uvedená sestava umožňuje zhodnotit aktuální stav studijního programu, tedy stav v okamžiku sestavení datových podkladů (datum řezu) při současném kumulativním pohledu na vybrané ukazatele. Kumulativní pohled sleduje studijní program za celou dobu jeho historie, tedy od okamžiku jeho akreditace, resp. jeho otevření až do okamžiku sestavení datových podkladů (datum řezu). V oblasti studia je nově sledováno zařazení studentů nejen v rámci ročníku, tedy po odečtení celkové doby přerušení studia, ale také do tzv. pseudoročníku. Pseudoročník vyjadřuje celkovou dobu, po kterou byl student zapsán ke studiu v daném programu, včetně doby případného (i opakovaného) přerušení studia. Nejedná se tak pouze o dobu aktivního studia, ale o celkovou dobu, po kterou byl student v rámci daného programu evidován.

Všechny uvedené podklady byly následně prorektorem pro vnitřní hodnocení a akreditace představeny zástupcům ŠDS, kteří jejich podobu schválili. V souladu s harmonogramem vnitřního hodnocení doktorských studijních programů pro rok 2025, který byl RVH JU schválen v prosinci 2024, byly následně zahájeny práce na vnitřním hodnocení prvních doktorských studijních programů, jejichž reakreditace je plánována v roce 2025. Vzhledem k tomu, že datové podklady, které byly poprvé použity pro potřeby vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, se ukázaly být funkční a využitelné i v případě bakalářských a magisterských studijních podkladů, začaly být uvedené datové sestavy od počátku roku 2025 využívány i pro hodnocení těchto studijních programů.

Zásadní změnou organizace doktorského studia, vyplývající z novely zákona o vysokých školách, která vstoupila v platnost 1. března 2025, je zavedení „doktorského studijního příjmu“ jehož výše se odvozuje od minimální mzdy (§ 91a zákona o vysokých školách). Od 1. září 2025 budou muset všichni nově nastoupivší studenti tento zaručený příjem mít. Novela zákona o vysokých školách sice nepožaduje navýšení příjmu studentům, kteří nastoupili ke studiu před 1. zářím 2025, ale klást na studenty v zásadě stejné nároky za jinou částku jen proto, že nastoupili v jiném termínu, považuje JU (stejně jako v zásadě všechny české VŠ) za nespravedlivé. JU proto předpokládá navýšení příjmu i stávajícím studentům doktorských studijních programů. To však bude znamenat značnou zátěž pro rozpočty fakult a lze tak do budoucna očekávat pokles počtu doktorandů. Na druhou stranu to vyvolá tlak na pečlivější výběrová řízení, přijímání kvalitních studentů a šanci na snížení neúspěšnosti doktorského studia (nejen) na JU. Vedení JU se již nyní zabývá otázkou podpůrných nástrojů pro zajištění doktorského studijního příjmu tak, aby dopady této stránky novely zákona o vysokých školách byly co nejmenší. Při rozhodování o přidělení této podpory budou zcela jistě hrát roli strategie rozvoje doktorského studia jednotlivých fakult.

Vzhledem k plánovanému založení ŠDS se v roce 2024 nekonal čtvrtý ročník konference studentů doktorských programů. Tato konference proběhne pravděpodobně v upraveném formátu na podzim roku 2025. Během podzimu 2025 proběhne také programová konference k doktorskému studiu na JU, kde budou řešeny otázky další strategie rozvoje doktorského studia na JU, budou představeny kroky ŠDS, výsledky PPROVŠ projektu věnovaného rozvoji doktorského studia na českých VŠ, zajímavé nástroje a procesy jednotlivých fakult (např. ustavení tzv. Thesis Advisory Committees na Přírodovědecké fakultě JU), apod. Přesto v roce 2024 proběhla řada aktivit zaměřených na doktorandy, včetně série seminářů organizovaných Teologickou fakultou JU a kurzu pedagogických dovedností pro doktorandy na

Přírodovědecké fakultě JU. Tyto aktivity byly financovány převážně z PPSŘ projektu „Škola doktorských studií,“ který bude pokračovat i v roce 2025.

4.6 Internacionalizace

JU se za 33 let své existence významně zapojila do mezinárodního prostoru, a to jak v evropském, tak i globálním měřítku. Univerzita aktuálně spolupracuje s téměř 450 univerzitami po celém světě. Mezi pracoviště, která garantují internacionalizaci JU, patří rektorátní Útvar pro zahraniční vztahy a oddělení zahraničních vztahů na jednotlivých fakultách JU.

Zahraniční spolupráce probíhá zejména s obdobně zaměřenými univerzitními a akademickými pracovišti, takže studenti účastníci se zahraničních výměnných programů mají možnost výběru předmětů, které odpovídají jejich studijním plánům a mohou maximálně využívat model ECTS (European Credit Transfer System), který je na JU zaveden. Cílem je podpořit výjezdy studentů a pracovníků JU na zahraniční pracoviště a příjezdy zahraničních studentů a akademických pracovníků na JU. Od roku 2005 uděluje JU všem absolventům Dodatek k diplomu (Diploma Supplement Label), a to zdarma a automaticky. Na JU přijíždí každoročně přibližně 200 zahraničních studentů na výměnné studijní pobyty a více než 1 000 zahraničních studentů studuje v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech. Počet studentů JU, kteří vyjžděli na zahraniční univerzity a počet zahraničních studentů, kteří přijížděli na studijní pobyty či stáže na JU, byl v posledních letech negativně ovlivněn pandemií Covid-19, ale v roce 2022 počty výměnných studentů dosáhly úrovně roku 2019. V roce 2024 vyjelo do zahraničí na studijní pobyty či stáže téměř 300 studentů JU, téměř 200 zahraničních studentů pak přijelo studovat na JU.

JU je držitelem Erasmus Charter for Higher Education (ECHE), což umožňuje zapojení JU do aktivit programu Erasmus+ v programovém období 2021–2027 a realizaci studentských a zaměstnaneckých mobilit v klíčových aktivitách KA131 (mobility mezi programovými zeměmi), KA171 (mobility s partnerskými zeměmi mimo EU) a KA2 (projekty strategické spolupráce mezi institucemi a organizacemi). Výše grantů, které JU získala na podporu mobilit v rámci KA131, činila v roce 2021 celkem 320 662 EUR, v roce 2022 celkem 667 248 EUR a v roce 2023 celkem 857 448 EUR. V roce 2024 byl JU přidělen grant ve výši 638 397 EUR.

Na podporu mobilit do/z partnerských zemí v rámci KA171 získala JU ve Výzvě roku 2023 grant ve výši 278 483 EUR (spolupráce s Albánií, Bosnou a Hercegovinou, Černou Horou, Arménií, Izraelem, Kamerunem a Senegalem). Ve Výzvě roku 2024 v rámci KA171 byla spolupráce rozšířena o Moldavsko, Peru, Zambii, Ghanu, Thajsko, Argentinu a Papuu Novou Guineu. Celková finanční podpora z grantu KA171 ve Výzvě roku 2024 činila 235 806 EUR.

Studenti a zaměstnanci JU využívají možností zapojení se do zahraničních výměnných programů nejen v rámci programu Erasmus+, ale i projektů PPSŘ (2024–2025), v rámci nichž získávají finanční podporu na výjezdy do zahraničí. Mobilita studentů je dále podporována stipendii z fakultních stipendijních fondů, stipendii na základě mezivládních smluv do konkrétních destinací v rámci ostatních mezinárodních vzdělávacích programů, jako jsou Fulbrightova stipendia, Barrande Fellowship Programme, CEEPUS, DAAD, KAAD a Aktion. Výjezdy studentů do zahraničí jsou podporovány rovněž finančními prostředky z individuálních i týmových projektů Grantové agentury JU a financemi kateder z prostředků DKRVO. Možnost zahraničních pobytů a stáží je nabízena studentům od 2. ročníku bakalářského studia a studentům magisterského stupně studia. Studenti doktorského stupně mají zahraniční pobyty obvykle stanoveny jako součást svých individuálních studijních plánů.

V rámci projektů „Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA II-IF“ jsou plánovány zahraniční mobility vědců juniorů, seniorů i stáže technických a administrativních pracovníků. Celkový rozpočet projektu je cca 11,9 mil. Kč.

Zaměstnanci a studenti JU mají rovněž možnost účastnit se jazykových kurzů pořádaných zahraničními univerzitami či jazykovými školami. Účast na jazykových kurzech (včetně online kurzů) byla podpořena projektem PPSŘ 2024–2025 „Podpora internacionalizace JU“. Na Filozofické fakultě JU a Přírodovědecké fakultě JU jsou organizovány kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty, kteří jsou zapsáni do studia na JU, i kurzy pro zahraniční studenty na semestrálních pobytech. Na Filozofické fakultě JU je realizován

roční kurz českého jazyka pro cizince zakončený certifikovanou zkouškou. V rámci projektu PPSŘ 2024–2025 „Podpora internacionalizace JU“ byly v letním semestru akademického roku 2023/2024 a v zimním semestru akademického roku 2023/2024 realizovány také kurzy zaměřené na mezikulturní přípravu studentů JU. Tyto kurzy organizovala Pedagogická fakulta JU.

Podpora studentům a zaměstnancům JU se zájmem o zahraniční mobility je zajišťována pracovníci na rektorátním Útvaru pro zahraniční vztahy na pozici tzv. Go-Abroad Officer. Tato pozice byla na JU zavedena v rámci projektu OP VVV „Rozvoj JU – ESF“, v roce 2024 byla podpořena z projektu PPSŘ 2024–2025 „Podpora internacionalizace JU“. V průběhu akademického roku jsou organizovány akce, které mají podpořit studenty vyjíždějící do zahraničí a inspirovat další studenty, kteří se do zahraničí teprve chystají. V roce 2024 byly organizovány tyto akce: Welcome back, International days, Orientation week a Erasmus days. Před začátkem nového semestru probíhá orientační týden pro zahraniční studenty za účelem jejich seznámení s prostředím univerzity a poskytnutím pomoci s nejdůležitějšími záležitostmi spojenými se začátkem studia na JU. Na rektorátním Útvaru pro zahraniční vztahy rovněž působí odborná pracovnice na pozici tzv. Welcome Officer. Její služby jsou zaměřeny na podporu zahraničních pracovníků a studentů přijíždějících na JU. Ve spolupráci Centra informačních technologií JU a rektorátního Útvaru pro zahraniční vztahy je rovněž podporována činnost pracovníka IT na podporu zahraničních mobilit a digitalizaci programu Erasmus+ v novém programovém období 2021–2027.

Jedním z cílů internacionalizace JU je zvyšování počtu zahraničních studentů k celkovému počtu studentů JU. V roce 2022 poprvé přesáhl podíl zahraničních studentů (včetně krátkodobých pobytů) 10 % studentů JU. Tento trend byl potvrzen i v roce 2024.

V letech 2020–2024 také JU podporovala studium běloruských studentů, kteří byli přijati ke studiu na JU v úzké návaznosti na situaci v Bělorusku. V roce 2024 byla podpořena 1 studentka. Z projektu Fondu vzdělávací politiky MŠMT podpořila JU v roce 2024 také 55 ukrajinských studentů přijatých ke studiu na JU, kterým bylo studium na Ukrajině znemožněno, či se jednalo o studenty obávající se za současné válečné situace ve studiu na Ukrajině pokračovat.

V roce 2024 také na JU pokračovala podpora činnosti klubu European student network (ESN USB Budweis) pod patronací pracovníků na pozici Welcome Officer a Go-Abroad Officer. Studentská organizace ESN USB Budweis organizuje tzv. buddy systém (přidělení českého studenta, tzv. „buddyho“, zahraničnímu studentovi pro usnadnění orientace na univerzitě a na začátku studia) a připravuje pro zahraniční studenty velké množství aktivit od poznávacích výletů, až po kulturní a sportovní akce.

JU také nabízí studijní programy v cizím jazyce a spolupracuje s partnerskými univerzitami v zahraničí v rámci společně akreditovaných studijních programů typu joint degree, double degree a multiple degree, během nichž studenti absolvují část studia na zahraniční vysoké škole. V rámci přeshraniční spolupráce JU nejintenzivněji spolupracuje s partnerskou Univerzitou Johannes Keplera v Linci a univerzitou v Pasově. Mezinárodní aktivity mají velký význam při zvyšování kvality a mezinárodního standardu ve vzdělávání a výzkumu. JU v současné době nabízí 11 studijních programů typu double degree (9x) a joint degree (2x), z toho tři programy bakalářské a osm navazujících magisterských. Kompletní přehled těchto programů je k dispozici na webových stránkách JU.¹⁸

JU v roce 2024 v rámci zahraniční marketingové strategie nabízela 33 studijních programů v cizích jazycích (včetně double a joint degree programů). Jednalo se o tyto programy:

- Biological Chemistry (Bc., NMgr.).
- Applied Foreign Languages for International Business (LEA).
- Sprach- und Textwissensschaften / Philology: German Language and Literature.
- Ecology.
- Multifunctional Agriculture.
- Fishery and Protection of Waters.
- Artificial Intelligence and Data Science (MAID).
- Linguistics, Sociolinguistics.

¹⁸ <https://www.jcu.cz/cz/prijimaci-zkousky/double-joint-degree>

- Linguistics (Text and Discourse).
- Linguistics, Terminology.
- Teaching Spanish as a Foreign Language.
- Regional and European Project Management.
- European Master in Migration and Intercultural Relations.
- Economics and Management.
- Philosophy.
- Spirituality and Ethics in Social Work.
- Theology.
- Applied Physics.
- Biochemistry.
- Biophysics.
- Botany.
- Ecosystem Biology and Ecology.
- Entomology.
- Integrative Biology.
- Limnology.
- Parasitology.
- Zoology.
- Fishery.
- Protection of Aquatic Ecosystems.
- Archaeology.
- Theory and History of Modern Czech Literature.
- Educational Psychology.

Mezinárodní spolupráce na JU je také podporována prostřednictvím zahraničních výzkumných stanic na Svalbardu (Stanice polární ekologie) a Papui-Nové Guinei (Stanice tropické ekologie), která je provozována v úzké spolupráci s Biologickým centrem AV ČR. Na obou těchto stanicích působí také studenti JU, což dále podtrhuje aktivní zapojení studentů do mezinárodního výzkumu na JU.

K náboru zahraničních studentů realizuje JU marketingové kampaně s využitím zahraničních vzdělávacích portálů a účasti na vzdělávacích veletrzích (např. EAIE, APAIE, NAFSA, online veletrhy v rámci Study in Czechia, EHEVF atd.) a studentských veletrzích a webinářích. JU také realizovala vyhledávací a PPC obsahové kampaně včetně tzv. smart kampaně na platformě Google, online kampaně na Google a kampaně na sociálních sítích JU (USB) – Facebook University of South Bohemia a Instagram. Zaměření kampaní bylo nastaveno dle analýzy prioritních zemí a forma uzpůsobena cílovým skupinám. Kromě výše zmíněných kampaní byla JU prezentována na placených zahraničních vzdělávacích portálech – Study Portals (Bachelors, Masters, PhD Portals), Czech Universities a také v rámci některých neplacených zahraničních portálů (webů), kde byly informace o JU průběžně aktualizovány (např. Study in the Czech Republic, QS Top universities, Evropský region Dunaj-Vltava a další). JU také klade důraz na spolupráci s Domem zahraniční spolupráce (DZS, Study in the Czech Republic), na spolupráci se zahraničními ambasadory JU (propagace příspěvků a aktivit na webu JU a sociálních sítích) a na spolupráci s partnerskými univerzitami (sdílení propagačních materiálů a příspěvků, účast na Erasmus/International Days atd.).

Nová partnerství vznikají mezi JU a univerzitami EU (70) a rovněž mezi JU a mimoevropskými univerzitami. V roce 2024 bylo uzavřeno Memorandum of Understanding s univerzitami z Tchaj-wanu (National Formosa University a univerzity v rámci tzv. University Academic Alliance in Taiwan), Uzbekistánu (Temez State University, Karshi State University), Spojených států amerických (Wilson College), Japonska (Kochi University), Vietnamu (University of Cuu Long), Mexika (Universidad Autónoma de San Luis Potosí) a Egypta (Nile University). Prodloužena byla spolupráce s Concordia University of Edmonton v Kanadě.

Jedním z cílů internacionalizace JU vyjádřeném ve Strategickém záměru JU na období 2021–2030 je také zapojení JU do struktury evropských univerzitních aliancí. V roce 2024 získala JU financování v projektu konsorcia evropských univerzit KreativEU (Knowledge & Creativity European University). Konsorcium KreativEU sdružuje celkem 11 evropských univerzit: Instituto Politécnico de Tomar (Portugalsko; hlavní koordinátor projektu), Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích (Česká republika), Universitatea Valahia din Târgoviște (Rumunsko), D. A. Tsenov Academy of Economics (Bulharsko), Adana Alparslan Türkeş Science and Technology University (Turecko), Università degli Studi di Camerino (Itálie), Trnavskou univerzitu v Trnavě (Slovenská republika), Breda University of Applied Sciences (Holandsko), Politechnika Opolska (Polsko), Södertörn University (Švédsko) a Universität Greifswald (Německo). Toto konsorcium představuje jedinečnou alianci univerzit po celé Evropě, která propojuje místní a národní dědictví, tradice, řemesla i folklór se společnými evropskými hodnotami. Projekt univerzit sdružených v konsorciu KreativEU je postaven na sdílené vizi o významu evropské kulturní a umělecké rozmanitosti jako hnací síly soudržnosti, rovnosti, míru a udržitelnosti, stejně jako na vzdělávacích, ekonomických, politických, sociálních a vědeckých aspektech inovace a rozvoje. Ve roce 2023 projekt získal ocenění Seal of Excellence a v roce 2024 byl kladně hodnocen a získal finanční podporu 14 400 000 EUR na období 2025–2028.

Oblast mezinárodního marketingu náleží do gesce rektorátního Útvaru marketingu, a to od roku 2019, kdy byl přijat odborný referent (marketingový specialista) pro zahraniční marketing. V roce 2021 byl na zmíněný útvar přijat také jazykový koordinátor pro JU. Dále byl nastaven systém pro zjišťování počtu zahraničních studentů (na dlouhodobých i krátkodobých studijních pobytech) a zemí, odkud tito studenti pocházejí, a jakou fakultu a studijní program studují. Databáze je aktualizována dvakrát ročně. Opakovaně jsou také realizována dotazníková šetření mezi těmito zahraničními studenty, při kterých je kromě jiného zjišťována také informace, z jakých informačních kanálů se o možnosti studia na JU dozvěděli a jaké byly důvody, které je vedly k výběru studia na JU. Stabilně také probíhají online zahraniční marketingové kampaně, které jsou nastavovány, resp. upravovány dle pravidelně aktualizované analýzy prioritních zemí (poslední aktualizace proběhla v roce 2024). Prioritní země pro cílení zahraničního marketingu jsou vybírány na základě těchto faktorů:

- Počet současných zahraničních studentů na JU s přihlédnutím k dlouhodobé udržitelnosti.
- Potřeby fakult (preference fakult).
- Statistika SIMS, statistika MŠMT.
- Stávající partnerské univerzity JU.
- Příbuznost jazyka dané země – jazykový potenciál.
- Vízová politika dané země – režim student.
- Zájem o oblast vzdělávání v dané zemi.
- Počet, věk a vzdělání obyvatel dané země, HDP dané země.
- Statistiky zahraničních studijních portálů.
- Přítomnost českých center v dané zemi.
- Kulturní popularita (turistická data).

V roce 2024 byla dále rozvíjena a podporována spolupráce s Domem zahraniční spolupráce (DZS; Study in Czechia), s Erasmus Student Network (ESN) a s vybranými zahraničními vzdělávacími portály. S DZS spolupracuje JU i v rámci sociálních sítí, univerzita se také účastní akcí a workshopů pořádaných DZS (např. Study In Academy). Na sociálních sítích JU je dále vytvářen a sdílen vhodný obsah pro zahraniční absolventy, sdíleny jsou rovněž pozvánky na mezinárodní absolventská setkání. Komunikace se zahraničními absolventy JU je dále rozvíjena také na základě spolupráce s Czechia Alumni (DZS). Pravidelně jsou také vytvářeny a aktualizovány zahraniční videoprezentace ve spolupráci se studentskými zahraničními ambasadory JU. Velká pozornost je rovněž věnována průběžné aktualizaci a doplňování webu usblife.cz určeného pro zahraniční studenty (web o studentském životě na JU, včetně profilů zahraničních studentských ambasadorek JU, kalendáře akcí JU a akcí studentských spolků).

Mezi další aktivity, které zajišťuje rektorátní Útvar marketingu, patří:

- Průběžná aktualizace vybraných částí anglických stránek JU ve spolupráci z rektorátním Útvarem pro zahraniční vztahy.

- Průběžná aktualizace stránek jednotlivých zahraničních studijních programů ve spolupráci s fakultami JU.
- Průběžná aktualizace anglických tištěných materiálů JU a vznik nových.
- Průběžná aktualizace prezentací JU na zahraničních online platformách (např. QS Top Universities, Study in Czechia, Wikipedia, Study Adviser, ERDV, UniRank apod.).
- Cílené reklamní kampaně v prioritních zemích spočívající:
 - v online kampaních na platformě Google (obsahová a vyhledávací PPC kampaň) a sociálních sítích,
 - ve vytvoření specifických vizuálů těchto kampaní pro různé typy studijních pobytů (krátkodobé a Erasmus+) a formy studia (Bc. + NMgr. studijní programy a Ph.D. studijní programy) a vytvoření jednotlivých landing pages pro tyto jednotlivé kampaně – v některých prioritních zemích jsou online kampaně podpořeny také reklamou v tištěné podobě (vzdělávací časopisy apod.),
 - v účasti na studentských vzdělávacích veletržích v prioritních zemích (online forma),
 - v účasti na profesních veletržích (podpora spolupráce s partnerskými univerzitami a institucemi); příklady některých veletrhů realizovaných v roce 2024: profesní kontaktní konference EAIE 2024, CZEDUCON 2024, dále virtuální studentské veletrhy, FPP Study in Czechia (v rámci DZS), FPP Study in Europe a další,
 - v realizaci webinářů ve spojení s partnerskými univerzitami, vzdělávacími agenturami a DZS,
 - v placené prezentaci na zahraničních vzdělávacích portálech a průběžné aktualizaci na nich vedených kampaní dle statistik a doporučení zástupců těchto portálů (Study Portals, CzechUniversities.com) a vyhodnocování nabídek konkurenčních portálů.
- Rozvoj sítě zahraničních ambasadorů JU – Erasmus+ ambasadoři, Media ambasadoři (degree programy) a prostřednictvím nich propagace JU formou blogu na studentském webu usblife.cz, vytvářením příspěvků na sociální sítích JU, jejich účastí na online veletržích/webinářích a při natáčení cizojazyčných videí.
- Podpora propagace vědy a výzkumu na JU v zahraničí – příspěvky na sociálních sítích (Facebook a profesní síť LinkedIn), sdílení obsahu fakult.

4.7 Zpětnovazebné mechanismy

JU systematicky sleduje a vyhodnocuje kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností JU. Jednotlivé procesy zpětné vazby jsou zachyceny ve zprávách o hodnocení vzdělávací činnosti (blíže **Kapitola 4.4**), ve zprávách o hodnocení tvůrčí činnosti fakult (blíže **Kapitola 5.6**), ve zprávách o hodnocení celoživotního vzdělávání (blíže **Kapitola 6.2**) a ve zprávách o hodnocení souvisejících činností (blíže **Kapitola 6.1**). Tyto zprávy podchycují detailní průběh aktuálního stavu zjišťování zpětných vazeb od všech zainteresovaných relevantních aktérů (stakeholderů).

JU rovněž pravidelně vyhodnocuje umístění univerzity v národních a mezinárodních žebříčkách. Předmětem porovnávání s vysokými školami v České republice jsou především údaje o úspěšnosti projektů žádajících o podporu u grantových agentur, srovnání publikační výkonnosti, údaje o nezaměstnanosti absolventů zejména veřejných vysokých škol a jejich uplatnění na trhu práce a další výsledky činnosti univerzit hodnocené zvnějšku. K pravidelnému srovnávání základních kvalitativních ukazatelů fakult stejného nebo podobného zaměření, a to nejen v rámci České republiky, ale i v mezinárodním kontextu, přispívají rovněž pravidelná jednání asociací děkanů vybraných fakult českých vysokých škol. Kromě národních žebříčků sleduje JU i žebříčky mezinárodní (blíže **Kapitola 5.4**), i když si uvědomuje určitá negativa, která jsou s některými z existujících zahraničních žebříčků spojena (např. zaměření ratingů především na vědecký výkon a/nebo reputaci hodnocené instituce, určování pořadí na základě počtu nositelů Nobelových cen, nepřesnost vstupních dat, nekonzistentnost použité metodologie v čase, každoroční rozšiřování počtu institucí zahrnutých do hodnocení a další). Z tohoto pohledu také JU obezřetně přistupuje k práci s těmito žebříčky i k interpretaci výsledků v nich obsažených.

Z procesů zpětné vazby lze za nejrozvinutější pokládat systém studentského hodnocení výuky (SHV). SHV je každý semestr sledováno celouniverzitně, dále fakultně a rovněž jednotlivými guaranty programů, resp. Radou studijního programu, přičemž jsou sledovány zejména opakované problémy a také slovní hodnocení, která mají mnohdy větší vypovídající hodnotu než jednotlivé konkrétní body udělené jednotlivým přednášejícím a vedoucím seminářů. Výsledky studentského hodnocení výuky jsou rovněž projednávány na setkáních děkana či vedení fakult se studenty a bývají také jedním z témat pravidelných setkání akademických senátů a akademických obcí fakult. Od ZS 2020/2021 je studentské hodnocení výuky celouniverzitně realizováno v rámci systému IS STAG, resp. v rámci modulu „Hodnocení výuky“. Dotazník SHV obsahuje povinné otázky, které jsou společné pro všechny fakulty JU s tím, že nad rámec těchto povinných otázek si fakulty mohou dotazník rozšířit i o další vlastní otázky. V rámci SHV je důraz kladen na slovní hodnocení a na komunikaci (vyjádření se akademických pracovníků k hodnocení). Nedílnou součástí SHV je také možnost hodnotit, resp. zaslat připomínky k pracovištím zajišťujícím vybrané související činnosti (např. menza, knihovna, koleje, studijní oddělení), případně zaslat jakoukoliv další připomínku. Od roku 2023 jsou výsledky studentského hodnocení výuky obsažené v rámci IS STAG (bodové i slovní hodnocení) napojeny na datový sklad, což do budoucna umožní tyto výsledky lépe analyzovat a dále s nimi pracovat.

Kromě tohoto celouniverzitního systému studentského hodnocení výuky jsou využívána i hodnocení, která organizují samotní vyučující v rámci svých předmětů či kurzů s cílem získání zpětné vazby od studentů pro další zlepšení kvality výuky. Dále jsou využívány, resp. sledovány i některé studentské hodnotící webové portály. Další rovinou hodnocení kvality je přímá účast zástupců vedení fakult ve výuce, a to u náhodně vybraných předmětů a dále předmětů, u nichž studentské hodnocení naznačí nějaký nedostatek nebo na jejichž výuku přímo upozorní sami studenti.

Na celouniverzitní úrovni i na úrovni jednotlivých fakult JU je v souladu se Strategickým záměrem JU a jeho ročními plány realizace také pravidelně sledována úspěšnost uchazečů o studium (analýza přijímacího řízení), studentů (graduation rate) a absolventů JU, a to v rámci tzv. veřejných i neveřejných (určených pouze pro vnitřní potřebu JU) ukazatelů daného strategického záměru. Tyto ukazatele, které informují o situaci na úrovni univerzity jako celku i na úrovni jejích jednotlivých fakult, jsou dále doplněny detailními analýzami, které jsou zpracovávány až do úrovně jednotlivých studijních programů s možností samostatného sledování jednotlivých typů a forem studia. Sledována je rovněž věková struktura uchazečů o studium na JU či regionální původ doručených přihlášek. Pravidelně jsou zpracovávány přehledy škol, ze kterých se hlásí uchazeči o studium na JU, a to jak v rámci bakalářského (případně nestrukturovaného magisterského studia), tak i v případě navazujícího magisterského a doktorského studia. JU rovněž v rámci ukazatelů Strategického záměru JU i v rámci samostatných analýz pravidelně sleduje způsob ukončování studia na JU a s tím související studijní úspěšnost/neúspěšnost v jednotlivých studijních programech, typech a formách studia. JU také pravidelně sleduje a vyhodnocuje uplatnění svých absolventů na trhu práce, a to zejména s využitím údajů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a Ministerstva práce a sociálních věcí (statistiky absolventů škol a mladistvých v evidenci úřadů práce). JU rovněž pravidelně sleduje speciální přílohy některých novin a časopisů, které v období podávání přihlášek na vysoké školy publikují oborové srovnání nezaměstnanosti absolventů vysokých škol. Údaje o počtech nezaměstnaných absolventů a jejich struktuře jsou sledovány nejen na úrovni univerzity a jednotlivých fakult, ale i na úrovni studijních programů, což zvyšuje využitelnost těchto údajů pro realizaci návazných opatření, např. změn v obsahu konkrétních studijních programů.

Na úrovni jednotlivých fakult JU dále pravidelně probíhají např. šetření zaměřená na studenty opouštějící studium bez řádného absolutoria s cílem odhalit skutečné důvody jejich odchodu, dále šetření mezi studenty prvních ročníků mapující zejména motivaci ke studiu na vysoké škole a případné problémy, se kterými se studenti během prvního roku studia setkali, šetření mezi studenty končících ročníků poskytující retrospektivní pohled na ukončované studium, šetření spokojenosti zaměstnanců poskytující mimo jiné anonymní připomínky a návrhy na zlepšení, dále šetření mezi zaměstnavateli, partnery a dalšími vnějšími aktéry. Velmi významnou cílovou skupinou, od které je pravidelně získávána zpětná vazba, jsou absolventi univerzity. V rámci absolventských šetření je mapován zejména přechod z vysoké školy na trh práce, rychlost nalezení pracovního místa, aktuálně zastávaná pracovní pozice, platové podmínky absolventů, hodnocení nabytých kompetencí s ohledem na požadavky zastávaných pracovních pozic či zájem absolventů o vstup do celouniverzitního Klubu absolventů JU (Alumni klubu JU), případně fakultních absolventských klubů. Tato fakultní šetření jsou prováděna většinou v písemné podobě, velmi dobře se ale na některých fakultách osvědčuje jejich realizace formou telefonických rozhovorů. Sledování uplatnění

absolventů má na fakultách JU různou podobu, stejně tak kontakty se zaměstnavateli, větší důraz je kladem na tyto zpětné vazby u regulovaných profesí a profesně orientovaných programů, kde jsou jasně dány zaměstnavatelé (školy, nemocnice apod.), zatímco u akademicky pojatých programů jsou tyto kontakty často méně formalizované (setkání s absolventy na fakultních/oborových setkáních, resp. na setkáních v rámci Klubu absolventů JU, přednášky úspěšných absolventů na JU, kontakty s kulturními institucemi). Výrazné zlepšení kontaktů s absolventy a zaměstnavateli představuje také zapojení těchto vnějších aktérů do Rad jednotlivých studijních programů, což od roku 2017 výrazně posílilo zpětnou vazbu ke konkrétním oborům (programům), a to už v procesu tvorby nových studijních programů, které jsou následně předkládány k akreditaci.

Významnou roli v získávání zpětné vazby od absolventů univerzity sehrává již zmíněný Klub absolventů JU, který vznikl v roce 2016. Členy Klubu absolventů JU se mohou stát ti, kteří na JU úspěšně absolvovali své studium v rámci nabízených bakalářských, magisterských či doktorských studijních programů. Registrací v Klubu absolventů JU získávají absolventi mj. řadu informací a nabídek (absolventům jsou pravidelně zasílány informační newslettery a elektronické verze univerzitního časopisu JOURNAL), zároveň ale také poskytují univerzitě cennou zpětnou vazbu o vystudovaném programu/oboru a o svém uplatnění v praxi. Komunikaci s absolventy a posílení vazby mezi nimi a Jihočeskou univerzitou velmi napomohla i větší provázanost s Kariérním centrem JU. To nabízí absolventům nejen své služby, individuální poradenství a workshopy, ale zároveň absolventy využívá jako přednášející na workshopech jako inspiraci pro současné studenty.

Členům Klubu absolventů JU nabízí univerzita také celou řadu benefitů. Jejich nabídka byla v posledních letech výrazně rozšířena. Postupné rozšiřování portfolia benefitů pro absolventy JU je plánováno i v dalším období. Pro potřeby efektivní komunikace s absolventy JU byla vytvořena celouniverzitní koordinační platforma, a to v rámci strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“. Tato webová platforma je nadále rozvíjena, v roce 2023 bylo např. optimalizováno její propojení s informačními systémy univerzity. Členům Klubu absolventů JU jsou po registraci v univerzitním systému správy identit (IDM) k dispozici absolventské licence kancelářského systému, k dispozici mají rovněž univerzitní e-mailový účet. V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF“ rovněž vznikly inovované systémy zpětnovazebních mechanismů pro zaměstnavatele a absolventy a několik metodických materiálů, např. Metodika možností typů a okruhů spolupráce s absolventy či Doporučení pro pořádání akcí s absolventy. Realizovány byly rovněž průzkumy zaměřené na zaměstnavatele a absolventy JU. Pro své absolventy také JU každoročně pořádá řadu přednášek, kulturních a společenských akcí. V roce 2024 bylo realizováno např. 16 přednášek z cyklu Akademické půlhodinky. Absolventi se dále mohou zapojovat a jsou vždy zváni i na akce univerzity a fakult, například na Reprezentační ples JU, Univerzitní zavírák, popularizační akci Noc vědců, zahajovací jízdu ABC Challenge a další.

JU se také pravidelně zapojuje do celostátních průzkumů, které mapují uplatnění absolventů českých vysokých škol na trhu práce a jejich hodnocení získaného vysokoškolského vzdělání. Jedná se zejména o šetření, která podle zadání MŠMT realizuje, případně koordinuje za součinnosti participujících vysokých škol v České republice Centrum pro studium vysokého školství, v.v.i., ve spolupráci se Střediskem vzdělávací politiky Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy, případně dalšími domácími i zahraničními partnery. Konkrétně se jedná o šetření „Absolvent“, které je zaměřeno na dvě cílové skupiny. Hlavní cílovou skupinu tvoří absolventi bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů vysokých škol, druhou cílovou skupinu pak tvoří zaměstnavatelé absolventů vysokých škol z první cílové skupiny. Toto šetření poskytuje retrospektivní údaje nejen o uplatnění absolventů na trhu práce, ale také o tom, jak s odstupem času absolventi hodnotí kvalitu studijní nabídky, podmínky studia a výuky, kvalitu vysoké školy a vyučujících, svou spokojenost s volbou vysoké školy a studijního oboru, úroveň získaných znalostí, dovedností a kompetencí a jejich využitelnost v praxi. Z dalších šetření je možné zmínit mezinárodní průzkum „Eurograduate“, který porovnává pracovní a životní podmínky absolventů vysokých škol v rámci zapojených členských zemí EU, dále mezinárodní výzkum „Eurostudent“ zaměřený na zkoumání sociálně-ekonomické dimenze života studentů v Evropě či národní šetření „Doktorandi“ zaměřené na reflexi studijních podmínek doktorandek a doktorandů.

Součástí zpětnovazebních mechanismů JU je také komunikace s uchazeči, kde velkou roli hrají – vedle popularizačních přednášek, především na středních školách – marketingové nástroje a sociální sítě JU. Na všech fakultách JU se každoročně koná také Den otevřených dveří JU a příležitostně také další akce pro

středoškolské studenty (olympiády, přednášky, pokusy) a učitele základních a středních škol (mj. další vzdělávání pedagogických pracovníků).

Procesy zpětné vazby jsou na JU rozvíjeny také v rámci systému hodnocení akademických a neakademických, tedy ostatních pracovníků (blíže **Kapitola 6.5**).

5 HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI

5.1 Vnější hodnocení vědy a výzkumu

Základním rámcem vnějšího hodnocení vědy a výzkumu v ČR byla pro rok 2024 i nadále Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika M17+“), jejímž tvůrcem a garantem je Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). V roce 2024 opět proběhlo hodnocení v modulech M1 a M2. V rámci modulu M1 vždy vysoká škola dodá předepsaný počet vědeckých výstupů, které sama považuje za excelentní (a které jsou následně na základě vzdálené recenze hodnoceny známkami 1–5). V rámci modulu M2 jsou pak sledovanými indikátory bibliometrické údaje odpovídající kompletní produkci výsledků vysoké školy.

Jako každý rok i v roce 2024 se uskutečnilo několik konferencí MŠMT k implementaci této metodiky, kde byly představeny zejména zkušenosti hodnotitelů a předsedů oborových rad s hodnocením v Modulech M1 a M2, zpřesněna definice pojmů, prezentovány typické výsledky dobře, ale i špatně hodnocené. Tyto zkušenosti se projevují také tím, že výsledky vysokých škol jsou dnes v Modulu M1 v průměru mnohem lépe hodnoceny než před několika lety, neboť se zpřesnil význam spojení excelentní výsledek pro účely tohoto hodnocení. RVVI má také řadu plánů, jak hodnocení v Modulech M1 a M2 dále upravit, zpřesnit a určitým způsobem učinit spravedlivějším. Pro rok 2025 pak připravila RVVI aktualizaci metodiky hodnocení zejména v modulech M3, M4 a M5 pro hodnocení výzkumných organizací, které proběhne během roku 2025 (Metodika 2025+).

V roce 2024 se JU dostalo velkého ocenění v podobě jmenování prof. Tomáše Polívky z Přírodovědecké fakulty JU prvním místopředsedou RVVI. Členem RVVI se stal také prof. František Vácha, děkan Přírodovědecké fakulty JU, i když jeho kandidatura byla za Biologické centrum AV ČR.

Mimořádným oceněním je rovněž udělení Ceny Milady Paulové prof. Ivě Stuchlíkové z Pedagogické fakulty JU. Cena Milady Paulové nese jméno významné české historičky a byzantoložky 20. století, první jmenované profesorky. Ministr školství, mládeže a tělovýchovy ji uděluje ženě – vědkyni za mimořádný přínos vědě a rozvoj oboru. Profesorka Iva Stuchlíková působí na Katedře psychologie Pedagogické fakulty JU a dlouhodobě se věnuje výzkumu profesního rozvoje učitelů a problematice motivace a emocí. Zabývá se aspekty lidského chování a prožívání, a to jak v rovině psychologie obecné, tak pedagogické. Zaměřuje se také na problematiku všeobecné psychologické gramotnosti. Za svou práci na formulování strategie vzdělávací politiky ČR byla již dříve oceněna medailí MŠMT. Na Pedagogické fakultě JU se podílela na vybudování Katedry psychologie, dnes zde působí jako proděkanka pro vědu, tvůrčí činnost a koncepci doktorských studií. Zároveň byla také jmenována první ředitelkou nově ustavené Školy doktorských studií JU.

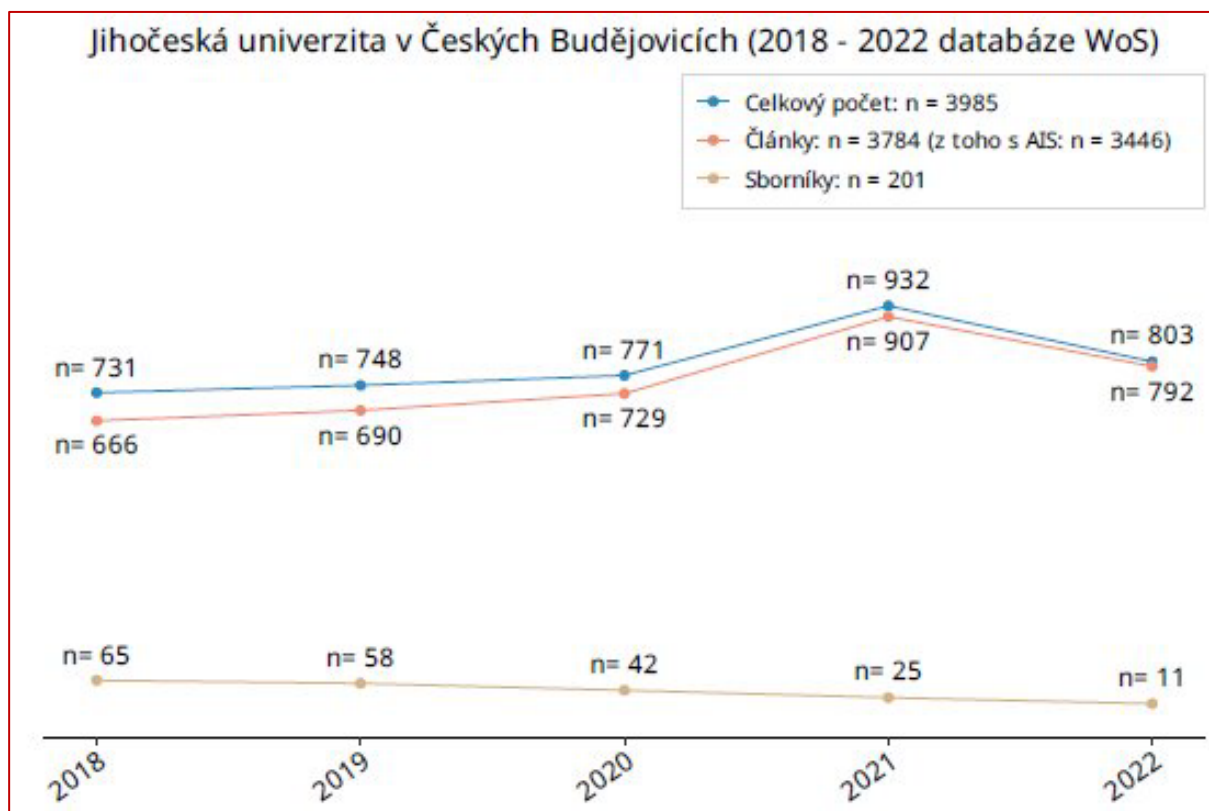
Z dalších ocenění je možná uvést např. jmenování Dr. Daniela Novotného z Teologické fakulty JU členem dvou prestižních odborných organizací – National Center for Ontological Research (NCOR, Universita Buffalo) a Center for Philosophy of Epidemiology, Medicine, and Public Health (CPEMPH, Univerzita Johannesburg/Durham University). NCOR, založené v roce 2005, se zaměřuje na spolupráci ve výzkumu a rozvoji ontologií v oblastech, jako jsou biomedicína, zdravotnictví, obrana, a informační technologie. Hlavním cílem NCOR je zvyšování kvality ontologického výzkumu a vývoje nástrojů pro hodnocení a zajištění kvality ontologií. Organizace je katalyzátorem spolupráce mezi filozofy, vědci a odborníky z různých průmyslových odvětví. CPEMPH, založené neformálně v minulých letech, s plánovaným oficiálním zahájením činnosti 2025, je mezinárodní centrum pro filozofii epidemiologie, medicíny a veřejného zdraví. Soustředí se na interdisciplinární výzkum a podporu dialogu mezi filozofií a biomedicínskými vědami. Organizace propojuje odborníky k vytváření hlubších vhledů do etických a konceptuálních aspektů veřejného zdraví a zdravotnických systémů.

Jedné z celosvětově nejvyšších poct v oblasti vědy se v roce 2024 dostalo prof. Juliu Lukešovi z Parazitologického ústavu Biologického centra Akademie věd ČR, který současně působí také na Přírodovědecké fakultě JU. Na začátku května 2024 byl zvolen za mezinárodního člena do Národní akademie věd (National Academy of Sciences, NAS) Spojených států amerických. NAS je soukromá

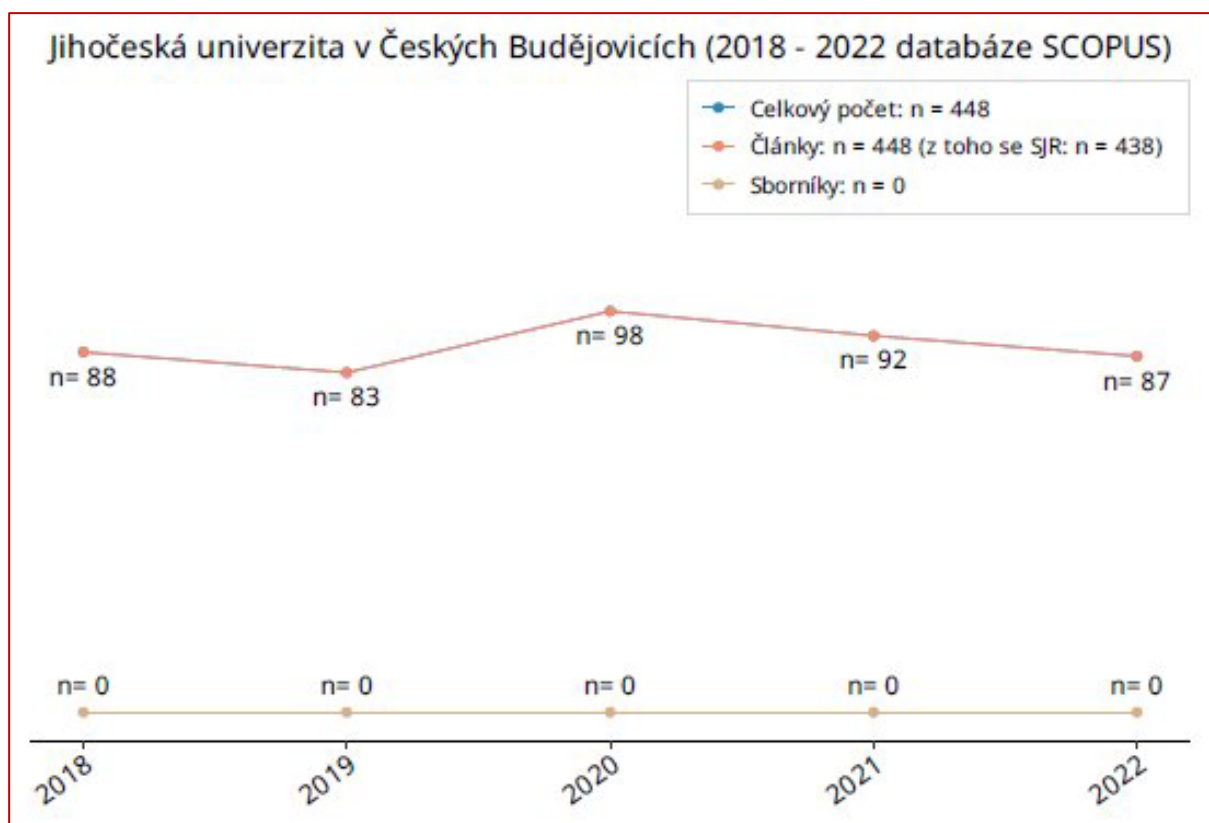
nevládní organizace, která slouží kromě jiného jako poradní orgán vládě USA v otázkách vědy a techniky. Prestiž této organizace podtrhuje fakt, že přibližně 500 jejích současných i již zemřelých členů získalo Nobelovu cenu. Profesor Julius Lukeš je jediným žijícím českým zástupcem v NAS z České republiky.

Další individuální i skupinová ocenění udělená v roce 2024 zaměstnancům, studentům, absolventům a dalším osobám spjatým s Jihočeskou univerzitou uvádí Výroční zpráva o činnosti JU.

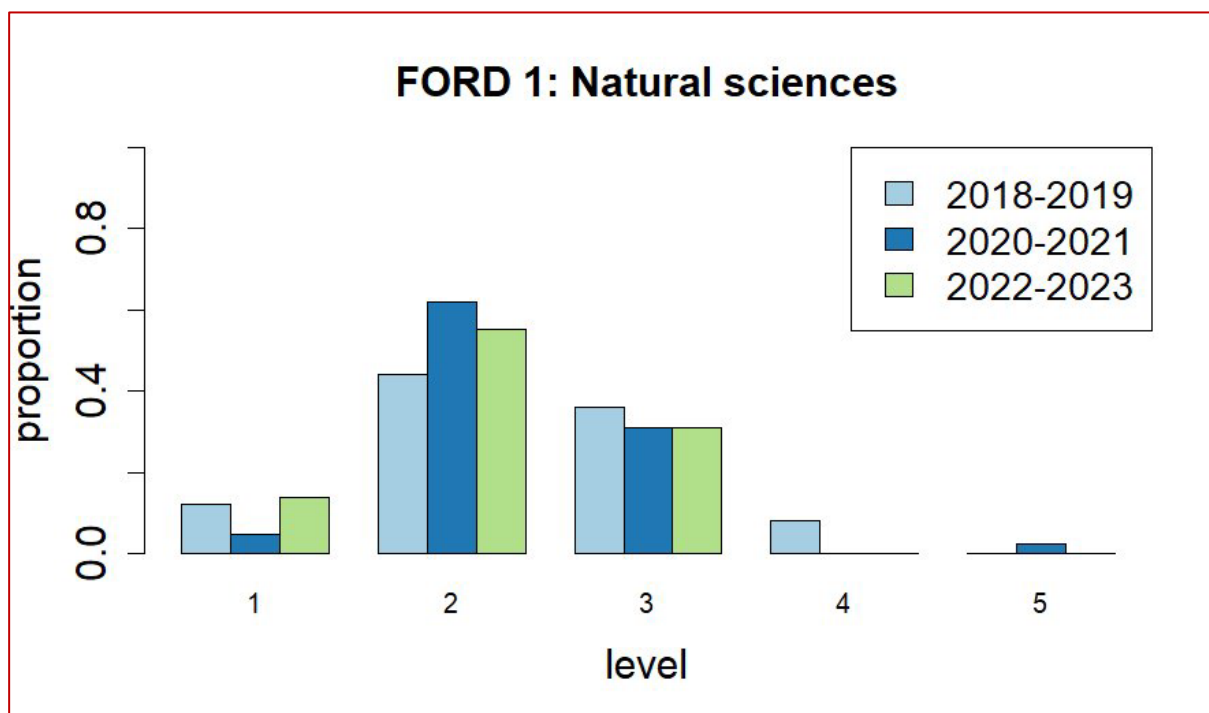
Významným institucionálním oceněním je přijetí JU do Asociace výzkumných univerzit České republiky (AVUni). Tato významná událost Jihočeské univerzitě nejen otvírá dveře ke spolupráci s předními domácími i světovými institucemi, ale také posiluje její prestiž na mezinárodním poli. Asociace výzkumných univerzit nyní sdružuje sedm akademických institucí pokrývajících celé spektrum akademických směrů od humanitních až po technické vědy. Mezi její členy patří Univerzita Karlova, Masarykova univerzita, Univerzita Palackého v Olomouci, České vysoké učení technické v Praze, Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, Vysoké učení technické v Brně a nově také Jihočeská univerzita. Členské univerzity jsou garanty vzdělávání více než poloviny všech vysokoškolských studentů a přes 75 % všech doktorandů v České republice, což potvrzuje jejich dominantní roli v českém vysokém školství. Vstupem do AVUni, ke kterému došlo slavnostním podpisem příslušných dokumentů dne 5. června 2024, si Jihočeská univerzita klade za cíl nejen zvyšovat kvalitu svého vzdělávacího a výzkumného zázemí, ale také přispět k celkovému posunu českého vysokého školství směrem k mezinárodním standardům.



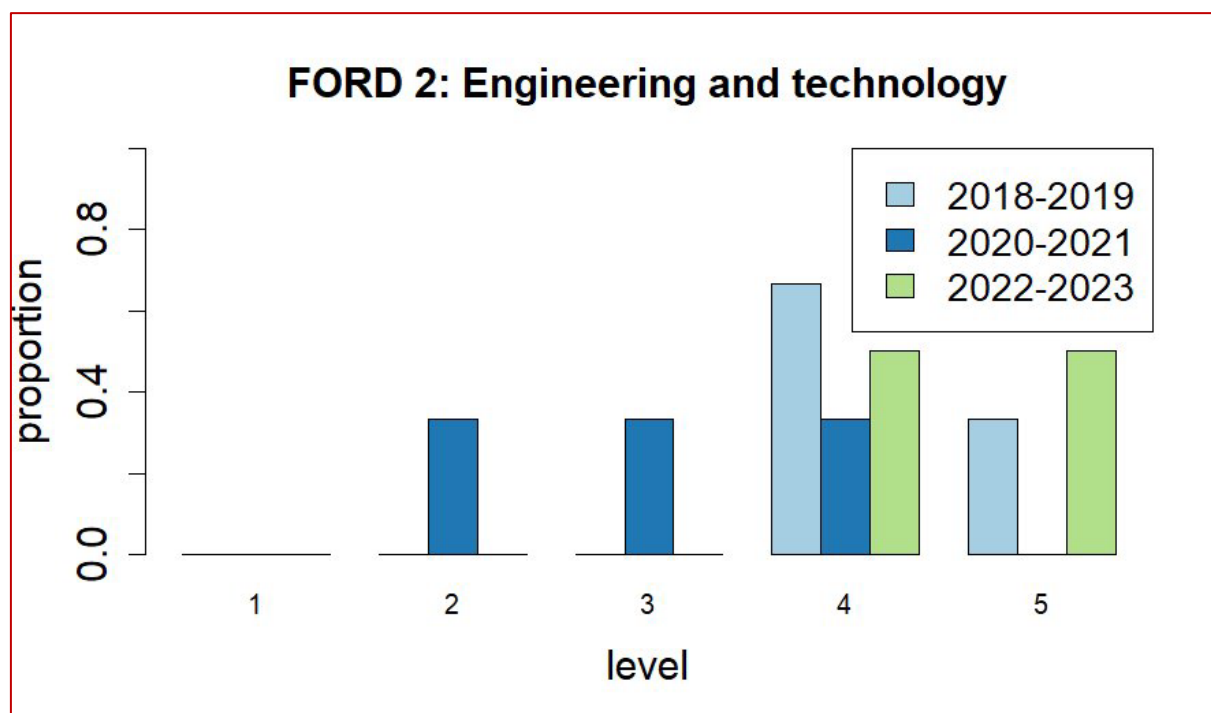
Výsledky JU v Modulu M2 – databáze WoS.



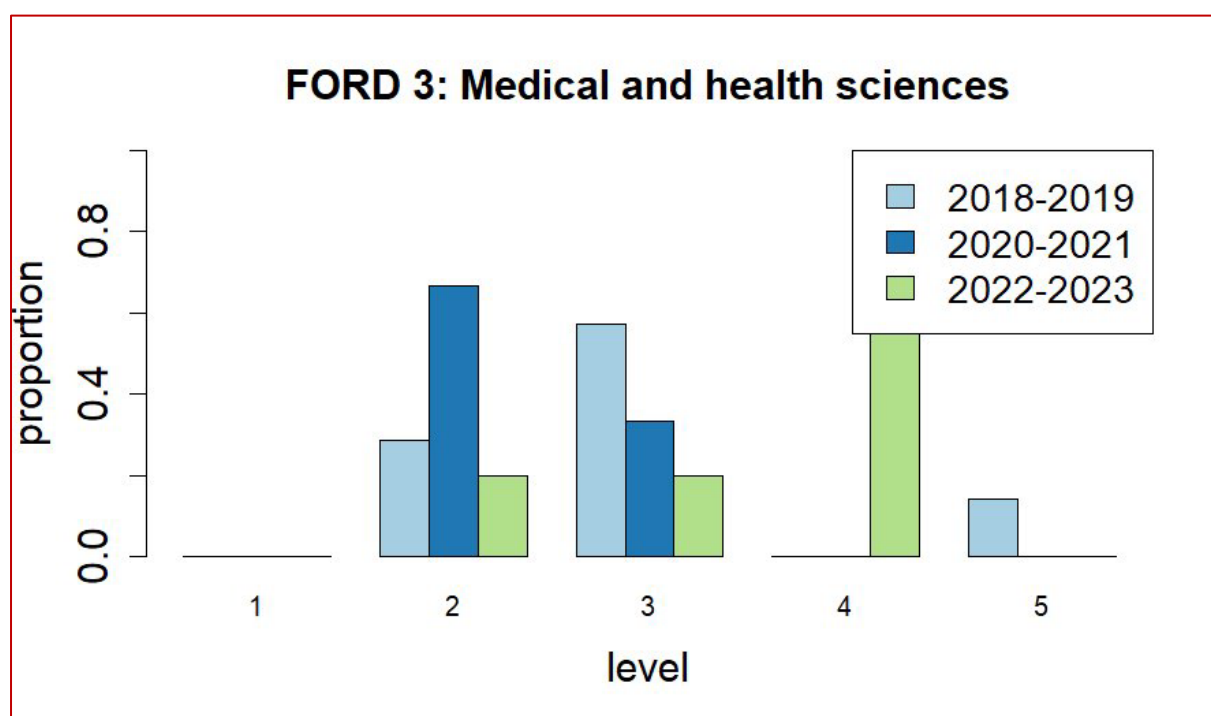
Výsledky JU v Modulu M2 – databáze Scopus.



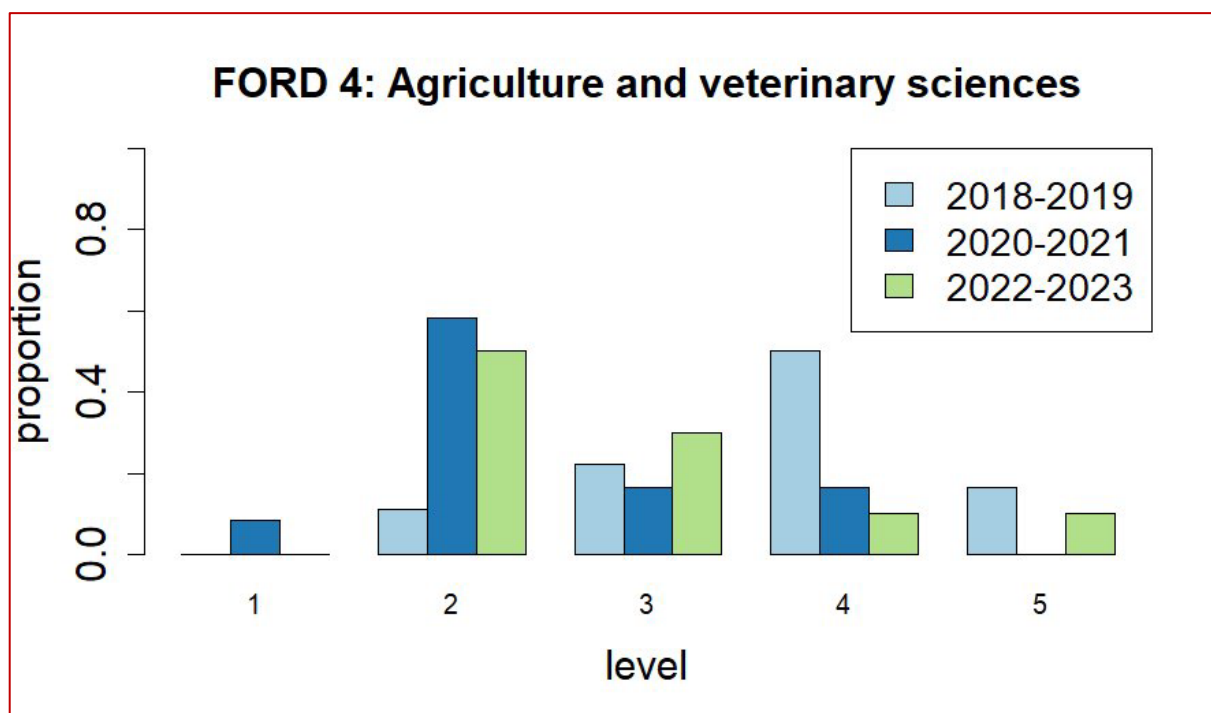
Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 1: Natural sciences.



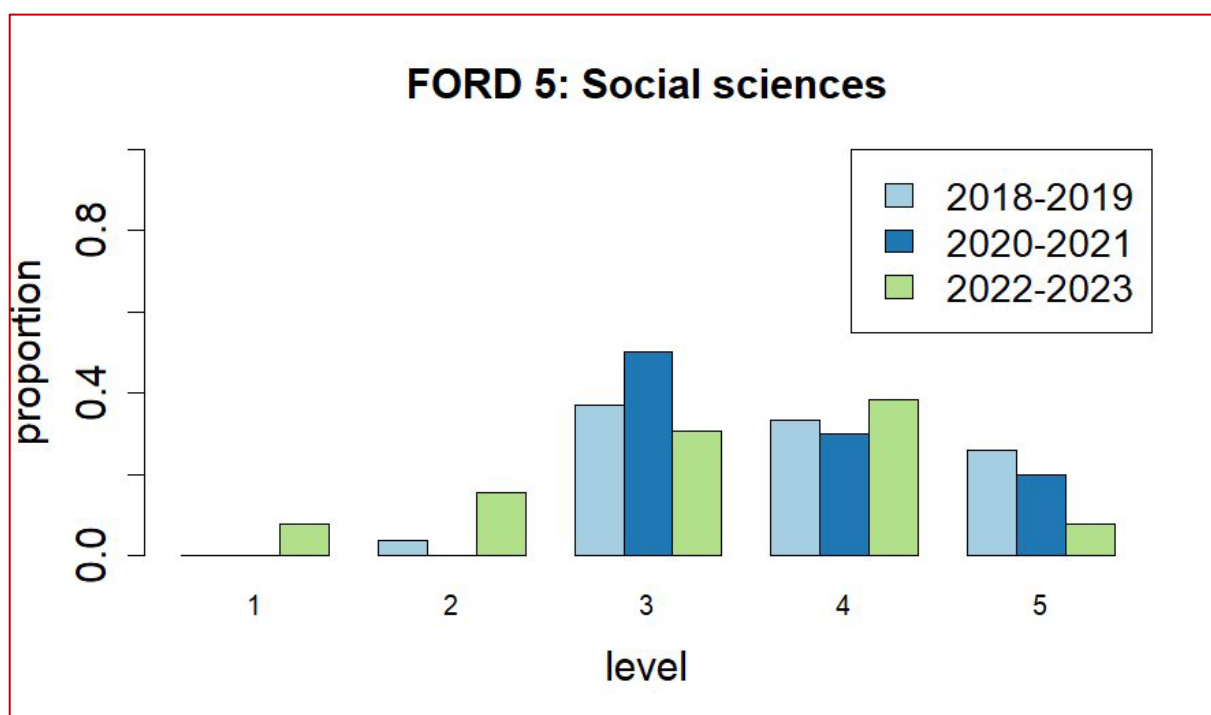
Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 2: Engineering and technology.



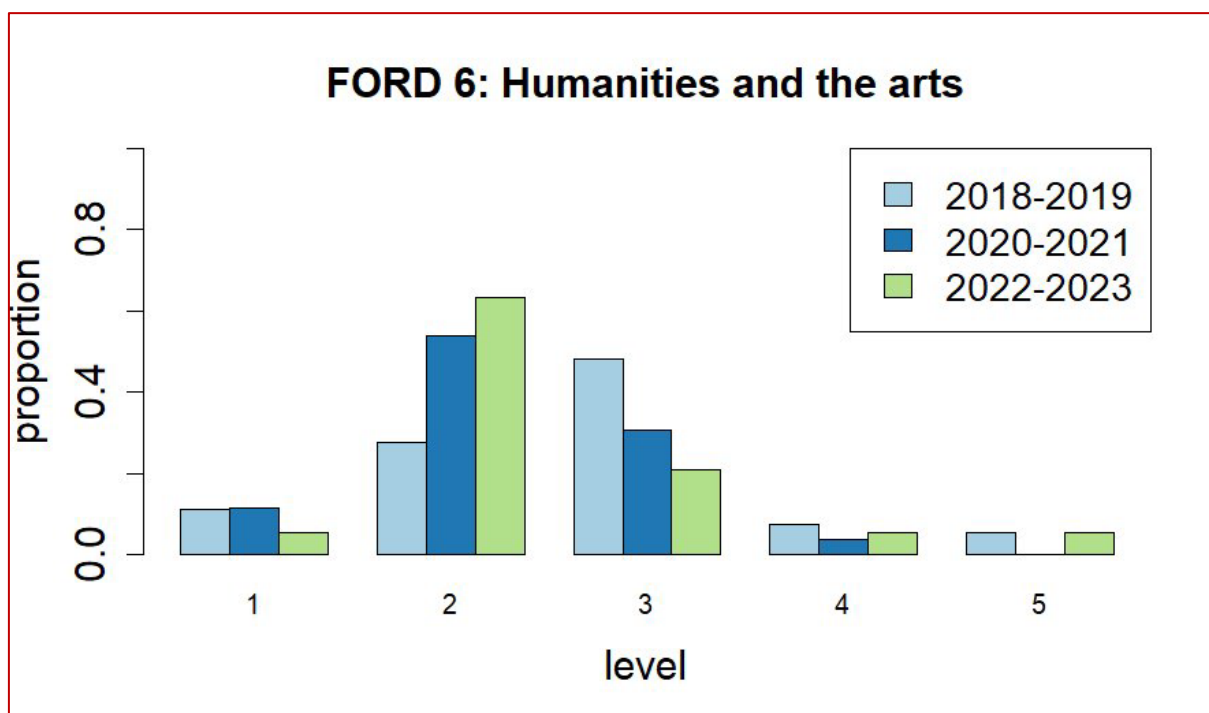
Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 3: Medical and health sciences.



Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 4: Agriculture and veterinary sciences.



Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 5: Social sciences.



Výsledky JU v Modulu M1 – FORD 6: Humanities and the arts.

JU se na podzim roku 2023 připojila k dokumentu „The Agreement on Reforming Research Assessment“, který v roce 2022 vydala na evropské úrovni podporovaná platforma Coalition for Advancing Research Assessment (<http://www.coara.eu>). Obsahem tohoto dokumentu je stanovení základních principů definujících smysluplný a současný stav odrážející přístup k hodnocení vědy, vědců a výzkumných organizací, s cílem maximalizovat kvalitu a dopad vědy a výzkumu. Tento závazek mimo jiné znamenal do jednoho roku od připojení připravit a sdílet dokument stanovující, jakým způsobem budou dané principy promítnuty do hodnocení v rámci JU. Tento Akční plán byl skutečně v roce 2024 prorektorem pro vědu a výzkum ve spolupráci s fakultními proděkaný pro vědu a výzkum připraven a je k dispozici na adrese zenodo.org/records/13861816. Tento plán stanovuje kroky pro období 2024–2028 tak, aby JU na konci tohoto období disponovala metodikou vnitřního hodnocení vědy a výzkumu, která bude plně v souladu s body/závazky formulovanými v dokumentu „The Agreement on Reforming Research Assessment“. V nedávné době byla v této záležitosti vytvořena také pracovní skupina v AVUni.

Ke konci roku 2024 také začaly práce na přípravě hodnocení JU Mezinárodním evaluačním panelem (MEP) v roce 2025. Fakultami a JU bylo navrženo složení evaluačního panelu a harmonogram hodnocení, včetně návštěvy hodnotitelů na místě (19. – 20. června 2025). Tajemníkem MEP byl kolegiem rektora JU jmenován dr. Karel Pexa z rektorátního Útvaru pro vědeckou a výzkumnou činnost. Toto vše bylo posléze schváleno RVVI a MŠMT. Současně pokračovaly diskuse k implementaci doporučení MEP z roku 2020 a byly zahájeny přípravné práce na tvorbě sebehodnotících zpráv fakult (Modul 3) i JU jako celku (Moduly 4 a 5). V první čtvrtině roku 2025 byly tyto zprávy dopracovány a 31. března 2025 odeslány na MŠMT.

Významným vnějším hodnocením prochází JU také prostřednictvím zasedání Mezinárodní rady JU a Mezinárodních rad fakult JU (blíže k tomuto tématu **Kapitola 5.2**).

Za vnější hodnocení je možné považovat také posouzení žádostí JU o udělení akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2024 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí, o udělení akreditace habilitačního řízení u 2 oborů a řízení ke jmenování profesorem rovněž u 2 oborů JU. Kompletní přehled o akreditacích habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2024, uvádí **Příloha 15**. Bližší informace k habilitačnímu a jmenovacímu řízení jsou pak k dispozici na webových stránkách JU věnovaných oblasti vědy a výzkumu.¹⁹

¹⁹ <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/habilitacni-a-jmenovaci-rizeni>

Počet návrhů JU na akreditaci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem posuzovaných NAÚ do roku 2024

Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Akreditace habilitačního řízení udělená NAÚ	x	10	1	5	2	1	2	2
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci habilitačního řízení	x	0	0	0	0	0	0	0
Akreditace řízení ke jmenování profesorem udělená NAÚ	x	10	1	2	1	0	2	2
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci řízení ke jmenování profesorem	x	0	0	1	0	0	0	0

5.2 Mezinárodní rady

JU má od roku 2018 (s účinností od 1. ledna 2018) zřízenou Mezinárodní radu JU, která je významným poradním orgánem rektora JU pro posuzování směřování a kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti JU. Mezinárodní rada JU poskytuje stanoviska a doporučení v oblasti nově rozvíjených studijních programů JU a v oblasti budoucího směřování zamýšlených studijních programů JU, vyjadřuje se k oblastem vzdělávání, o jejichž akreditaci JU usiluje, případně navrhuje postupy k možnému zlepšování celkové koncepce vzdělávání na JU. Mezinárodní rada JU také dává podněty ke zlepšení organizace a procesů vědecké a výzkumné činnosti JU, dává podněty ke koncepčním záležitostem a na základě žádosti rektora rovněž provádí hodnocení jednotlivců nebo týmů navrhovaných na granty, medaile a ocenění JU.

Mezinárodní radu JU tvoří výrazné osobnosti evropské a světové vědy (minimálně 6, nejvýše 10), obvykle také se zkušenostmi v managementu vysokých škol. Členové Mezinárodní rady JU jsou po projednání v kolegiu rektora jmenováni rektorem JU, a to na období pěti let.

S účinností od 1. ledna 2023 byla jmenována nová Mezinárodní rada JU, jejím prezidentem se opětovně stal prof. Dr. Norbert Müller. V roce 2024 nedošlo ve složení osmičlenné Mezinárodní rady JU k žádným personálním změnám.

Složení Mezinárodní rady JU k 31. 12. 2024

Členové	Pracoviště
Prof. Dr. Norbert Müller (prezident Mezinárodní rady JU)	Institute of Organic Chemistry, Johannes Kepler University, Rakousko
Prof. Dr. hab. Joanna Czaplińska	Instytut Nauk o Literaturze, Uniwersytet Opolski, Polsko
Prof. Dr. Martin Lindner	Faculty of Natural Sciences – Biosciences, Martin Luther University Halle-Wittenberg, Německo
Prof. Dr. József Betlehem, Ph.D.	Faculty of Health Sciences, University of Pécs, Maďarsko
Prof. Dr. James Sanford Rikoon	College of Human Environmental Sciences, University of Missouri, USA
Assoc. Prof. Dipl.-Ing. Mag. Dr.nat.techn. Reinhard Neugschwandtner	Institute of Agronomy, University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna, Rakousko
Prof. Dr. Klaus Baumann	Theologische Fakultät, Universität Freiburg, Německo
Prof. Dr. Johan Verreth	Aquaculture and Fisheries, Wageningen University, Holandsko

První zasedání Mezinárodní rady JU se uskutečnilo ve dnech 14. – 16. září 2022 na půdě Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. V rámci zasedání se členové Mezinárodní rady JU setkali s vedením JU a děkany všech fakult JU a získali základní informace o činnosti JU, mezinárodní spolupráci a vědecké činnosti, seznámili se se vzdělávacími programy uskutečňovanými na JU, způsobem hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti a se způsobem financování a řízení JU. Jednotlivé fakulty seznámily členy Mezinárodní rady JU se svou vzdělávací, vědeckou a společenskou činností. Podrobné závěry a

doporučení, které Mezinárodní rada JU písemně zaslala vedení JU, byly v lednu 2023 diskutovány na společném zasedání vedení JU a děkanů fakult. Závěry z diskuse přispěly k dalším úvahám o rozvoji JU a promítly se do aktualizace plánů na roky 2023, 2024 a 2025 v rámci strategického řízení JU.

Podněty a doporučení formulované Mezinárodní radou JU se týkaly následujících bodů:

- Mezifakultní spolupráce (interdisciplinarita) ve vědě a výzkumu.
- Postavení celouniverzitních činností začleněných ve struktuře JU do fakult (Kariérní centrum, Psychologické poradenství).
- Role Mezinárodních rad na fakultách.
- Otázka dosavadní decentralizace/centralizace služeb rektorátních útvarů.
- Odpovědnost k regionu a udržitelnost.
- Sportovní aktivity, zdraví.
- Nestejné vytížení výukou na fakultách.
- Nabídka bakalářských programů v angličtině.
- Pravidelné ocenění vynikajících vědců a učitelů.
- Inovační strategie výuky.
- Boj proti inbreedingu.
- Škola doktorských studií.
- Další vzdělávání VŠ pedagogů.
- Sabatical – příjezdy/výjezdy, podpora.
- Fond pro hostující profesory.
- Genderová problematika.
- Prestižní aktivity na fakultách.
- Rozpočet.
- Udržitelnost: ve studijních programech, personálním zabezpečení, kariérním růstu.

Další zasedání Mezinárodní rady JU se uskuteční ve dnech 23. – 25. dubna 2025. Vedení univerzity a jednotlivých fakult JU připravilo vypořádání zprávy ze zasedání Mezinárodní rady JU z roku 2022. Současný stav a přijatá opatření budou Mezinárodní radě JU poskytnuty formou reportů a PPT prezentací s odkazem do příslušných aktuálních dokumentů a předpisů JU. Program druhého zasedání Mezinárodní rady JU bude zaměřen na následující témata:

- Seznámení se s personálními změnami ve vedení univerzity a vyhodnocení funkčnosti nových opatření na JU.
- Zhodnocení aktuálního stavu (řízení, financování), struktury a centrálních služeb JU.
- Posouzení udržitelnosti a plánu strategického rozvoje Rektorátu JU.
- Kritické zhodnocení poslání, dlouhodobé strategie, společenské relevance a potenciálu dalšího rozvoje jednotlivých fakult.
- Vyhodnocení zpětné vazby fakult ohledně komunikace, řízení, vedení a korporátní identity JU.
- Doporučení k zaměření příštího setkání – struktura dat a informací, konkrétní zaměření, cíle, úkoly.

Zasedání fakultních mezinárodních rad se kromě Přírodovědecké fakulty JU uskutečnila již na všech fakultách JU. Informace o složení fakultních mezinárodních rad, termínech zasedání a výstupech hodnocení je uvedeno na webových stránkách jednotlivých fakult. Výstupy a doporučení vzešlé ze zasedání fakultních mezinárodních rad byly jednotlivými fakultami diskutovány a implementovány v rámci plánů dlouhodobého rozvoje fakult JU. V roce 2024 byl připraven návrh projektu ESF+ (výzva pro VŠ). V rámci případného řešení tohoto projektu bude podpořena další činnost mezinárodních rad na JU a ustanovení Mezinárodní rady na Přírodovědecké fakultě JU.

5.3 Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R)

JU se v souladu se svým Strategickým záměrem na období 2016–2020 přihlásila v prosinci roku 2017 k principům zakotveným v Evropské chartě pro výzkumné pracovníky a v Kodexu chování pro nábor výzkumných pracovníků. Cílem bylo získání prestižního ocenění HR Award, které JU dne 22. července 2019 také obdržela. Součástí tzv. implementační fáze je průběžné hodnocení, dále podání zprávy o pokroku plnění opatření uvedených v Akčním plánu a současně také zpracovaný Revidovaný akční plán.

V roce 2021 proběhlo na JU sebehodnocení, které bylo předloženo Evropské komisi k evaluaci. Ta ve svém pozitivním stanovisku kladně hodnotila jak systematickosti plnění Akčního plánu, tak i kvalitu a implementaci jeho aktivit. Na základě tohoto stanoviska JU pokračovala v plnění stanovených cílů a výstupů do roku 2024, kdy se dostala do fáze pro obnovení ocenění HR Award. V říjnu 2024 byla odevzdána Interní zpráva pro hodnocení obnovy HR Award, která mimo vyhodnocení pokroku v pilířích Charty a vyhodnocení plnění Revidovaného akčního plánu obsahovala také navržené aktivity Vylepšeného akčního plánu (Improved Action Plan). Kontrola na půdě JU prováděná nezávislými hodnotiteli jmenovanými Evropskou komisí, která se původně měla uskutečnit v roce 2024, byla přesunuta na rok 2025.

V roce 2024 proběhla dvě zasedání Řídícího výboru HR Award. Na prvním zasedání dne 1. října 2024 Řídící výbor schválil návrh sebehodnotící zprávy, včetně návrhu Vylepšeného akčního plánu.

Na druhém zasedání dne 4. listopadu 2024 Řídící výbor schválil tyto aktivity a výstupy Revidovaného akčního plánu:

- Aktivita 13. Metodická podpora v personální oblasti:
 - Zadání nového pracovního poměru v EGJE.
 - Ukončení pracovního poměru (neprodloužení pracovní smlouvy po uplynutí doby určité).
 - Zadání DPP a pracovní smlouvy na jiné fakultě jako nadúvazek ke stávající pracovní smlouvě.
- Aktivita 20. Vznik univerzitní strategie v oblasti společenské relevance VaV – ujasnění si významu, pojmu, hodnocení aktuálního stavu, dopadů, monitoring potřeb společnosti.
- Aktivita 21. Podpora a sdružování kapacit mezifakultní spolupráce – definování průřezových témat:
 - Strategie vědy a výzkumu.

V rámci přípravy Sebehodnotící zprávy a Vylepšeného akčního plánu proběhlo od 18. dubna do 10. května 2024 dotazníkové šetření. Cílem tohoto dotazníkového šetření bylo zjistit názory na analyzované oblasti Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků (Charta a Kodex). Dotazník byl zaměřen na zjištění pohledů na univerzitu, její pracovní prostředí, sladování rodinného a pracovního života a dalších aspektů, které se zaměstnanců dotýkají a odrážejí se také v jejich pracovním výkonu, a vytvořit si tak představu o vývoji Jihočeské univerzity. Cílem bylo také zjištění posunu jednotlivých pohledů v čase a ověření si toho, zda v některých oblastech došlo k pozitivnímu či negativnímu vývoji. Návratnost dotazníku byla 6,8 % (dotazník byl rozeslán na 3 800 e-mailových adres, obdrženo bylo 258 odpovědí). Výsledky dotazníkového šetření byly sdíleny pracovní skupině a Řídícím výboru.

Práce na získání ocenění HR Award, podpora realizace a implementace byly do roku 2021 řešeny v rámci projektu OP VVV „Rozvoj JU – Kapacity pro VaV“. Od roku 2022 je zajištěno financování z Fondu strategických priorit JU. Podrobnosti ohledně HR Award jsou uvedeny na internetových stránkách JU v sekci Věda a výzkum.²⁰

²⁰ <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/hr-award/hr-award-hrs4r>
<https://www.jcu.cz/en/science-and-research/hr-award-hrs4r>

5.4 Mezinárodní žebříčky univerzit

JU dlouhodobě a systematicky sleduje všechny hlavní mezinárodní žebříčky zaměřené na hodnocení kvality vysokých škol a výzkumných institucí, a to jak žebříčky, ve kterých se univerzita již objevuje, tak žebříčky, ve kterých zatím zastoupena není²¹. Konkrétně jsou sledovány tyto žebříčky:

- **Žebříčky tzv. Velké trojky** (žebříčky ARWU – Academic Ranking of World Universities; QS World University Rankings; THE – Times Higher Education World University Rankings).
- **Žebříčky zaměřené primárně na výzkum** (CWTS Leiden Ranking; NTU – National Taiwan University Ranking; Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities; URAP – University Ranking by Academic Performance).
- **Multižebříčky** (U-Multirank; SIR – SCImago Institutions Rankings).
- **Alternativní žebříčky** (CWUR – Center for World University Rankings; U. S. News Best Global Universities; MosIUR – Three University Missions Moscow International University Ranking; RUR – Round University Ranking).
- **Webové žebříčky** (Webometrics Ranking of World Universities; UniRank – University Ranking).

Za mimořádný úspěch je možné považovat skutečnost, že se JU v posledních letech daří prosazovat i v rámci žebříčků tzv. Velké trojky, ve kterých JU v minulosti zastoupena nebyla, a to jak v rámci žebříčků globálních a regionálních, tak žebříčků oborových. V roce 2023 se JU navíc historicky poprvé probojovala do tzv. Leidenského žebříčku,²² který sestavují odborníci z Centre for Science and Technology Studies (CWTS) Leidenské univerzity. Na rozdíl od většiny ostatních mezinárodních žebříčků neřadí Leidenský žebříček hodnocené univerzity do jednoho celkového pořadí daného kombinací a hodnotou jednotlivých indikátorů, ale umožňuje zájemcům porovnat a seřadit si hodnocené instituce dle pro něj relevantních indikátorů. V rámci recentního ročníku tohoto žebříčku (rok 2024), který porovnával vědecký výkon více než 1 500 univerzit po celém světě, a to ve čtyřech sledovaných oblastech (vědecký dopad, mezinárodní spolupráce, otevřený přístup a genderová diverzita), byly hodnoceny publikace z let 2019–2022 evidované v databázi Web of Science. Jihočeská univerzita v roce 2024 potvrdila své výborné umístění z předchozího roku, kdy se s 8,7 % svých publikací v prvním decilu stala nejlepším českou univerzitou dle indikátoru vědeckého dopadu (Scientific impact), což jí vyneslo celkové 851. místo na světě a 301. místo v Evropě. Do Leidenského žebříčku se v roce 2024 dostalo celkem 9 českých univerzit.

Po několika letech, kdy JU bodovala v rámci regionálního žebříčku EECA (Emerging Europe and Central Asia) QS World University Rankings a v některých oborových žebříčcích QS (konkrétně v oborovém žebříčku „Agriculture & Forestry“ a „Biological Sciences“), a kdy se v roce 2022 poprvé umístila také v globálním žebříčku nejlepších univerzit světa, se lety 2023 a 2024 probojovala také do žebříčku QS World University Rankings: Sustainability (zkráceně QS Sustainability Rankings), v rámci kterého v posledním roce obsadila 8. místo mezi 12 reportovanými českými vysokými školami a celkové 824. místo na světě. Mezinárodní žebříček QS Sustainability Rankings, který byl v roce 2024 sestavován teprve potřetí, hodnotí přínos univerzit k řešení výzev trvale udržitelného rozvoje. Činí tak na základě hodnocení více než pěti desítek parametrů, které sdružuje do devíti tematických indikátorů (Environmental Research, Environmental Sustainability, Environmental Education, Health and Wellbeing, Knowledge Exchange, Employability and Outcomes, Equality, Impact of Education a Good Governance). Ty pak agreguje do tří kategorií: Environmental Impact, Social Impact a Governance. Část údajů zasílají do žebříčku QS jednotlivé hodnocené vysoké školy, většina údajů je však čerpána z jiných zdrojů, zejména pak z dat společnosti Elsevier, veřejně dostupných národních statistik i z hodnocení třetích stran. Ke sledovaným parametrům žebříčku QS Sustainability Rankings patří např. bibliometrické výstupy z databáze Scopus (úroveň výzkumu spojená s trvale udržitelným rozvojem), dále pořádané osvětové a vzdělávací aktivity pro veřejnost, etické hodnoty uvedené ve strategii hodnocené instituce, členství hodnocené instituce v prestižních mezinárodních iniciativách a organizacích, podpora hendikepovaných, činnost výzkumného centra zabývajícího se environmentálními tématy, existence strategického závazku k udržitelnému rozvoji či zapojení studentů v rozhodovacích procesech univerzity. Z hlediska kvantitativních dat pak do žebříčku QS Sustainability Rankings vstupují parametry sledující počet žen

²¹ Z uvedených žebříčků zatím JU není hodnocena v žebříčku U-Multirank, pro který JU aktivně neposkytuje žádná data, a v žebříčku RUR (Round University Ranking).

²² <https://www.leidenranking.com/>

mezi studenty, akademiky a v rámci vedení univerzity, produkce CO₂, spotřeba vody a energií. Zohledňovány jsou rovněž reputační průzkumy mezi akademiky a zaměstnavateli.

V roce 2023 došlo k rámci regionálních žebříčků QS k zásadní změně, kdy některé z dosavadních žebříčků byly zrušeny a nahrazeny žebříčky novými. To se dotklo také regionálního žebříčku EECA, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Nově byla Česká republika, a tedy i JU, zařazena do regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe. Zároveň v rámci globálního i regionálních žebříčků QS došlo k některým metodologickým inovacím. První inovací je rozšíření zavedených hodnotících kritérií o kritérium udržitelnosti, které vychází z žebříčku QS Sustainability Rankings. Tomuto kritériu byla udělena váha 5 %. Druhou inovací žebříčku QS je posílení důrazu na otázky zaměstnanosti a zaměstnatelnosti absolventů jednotlivých vysokých škol. V žebříčku má tak větší váhu kritérium reputace u zaměstnavatelů a nově i výsledky zaměstnanosti absolventů. Třetí novou metrikou je mezinárodní výzkumná síť (International Research Network), která odráží, do jaké míry je výzkum na dané univerzitě propojen se zahraničními institucemi. Cílem je akcentovat smysl a význam globální spolupráce v současné vědě. Po zohlednění této inovované metodiky se JU v rámci nového regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe umístila v posledním ročníku tohoto žebříčku na 428., resp. 48. místě, což představuje 11. místo v rámci českých vysokých škol. Oproti předchozímu ročníku zaznamenala Jihočeská univerzita v celoevropském pohledu zlepšení o přibližně 30 míst. V rámci globálního žebříčku QS World University Rankings se pak JU umístila na celkovém 951.–1 000. místě, což meziročně představuje také významné zlepšení (v roce 2023 Jihočeská univerzita obsadila sdílené 1 001.–1 200. místo).

Změnami metodiky prošel také žebříček THE (Times Higher Education World University Rankings) a od něho odvozené dílčí žebříčky, v rámci kterých byly upraveny a hlouběji propracovány některé vybrané indikátory. Žebříček THE sleduje celkem 18 indikátorů, které hodnotí výkon dané instituce v celkem pěti oblastech (výuka, výzkumné prostředí, kvalita výzkumu, průmysl a internacionalizace). Největší změnu zaznamenala oblast kvalita výzkumu, která byla dříve primárně tvořena oborově váženým citačním impaktem. Nyní tuto metriku doplňují další ukazatele. Patří mezi ně např. i síla výzkumu, kterou vypočítává 75. percentil citovanosti výzkumných výsledků vzniklých na dané univerzitě v jednotlivých oborech. Dalším metodologickou novinkou je zavedení indikátoru výzkumné excelence, který hodnotí, kolik z těch skutečně nejlepších prací vzniklo na dané instituci. Třetí inovací v oblasti hodnocení kvality výzkumu je indikátor výzkumného vlivu, který zohledňuje, jaký vliv a dopad má výzkum vzniklý na hodnocené vysoké škole. K oblasti průmyslu se v nové metodice připojuje ukazatel týkající se patentů. Tento ukazatel zkoumá, jak často je výzkum univerzity citován v patentech. Hodnocení reputace jednotlivých vysokých škol (specificky indikátory reputace výuky a reputace výzkumu) těží z robustnějšího průzkumu mezi akademiky. V rámci recentního ročníku žebříčku Times Higher Education World University Rankings bylo hodnoceno více než 2 000 univerzit ze 115 zemí a regionů. JU v rámci tohoto globálního žebříčku obsadila celkové 1 001. –1 200. místo a obhájila tak své umístění z předchozího roku. V rámci žebříčků THE již nadále není sestavován regionální žebříček THE Emerging Economies University Rankings, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Poslední dostupné údaje k tomuto žebříčku jsou za rok 2021.

Po několika letech, kdy se JU úspěšně umísťovala v oborových žebříčcích NTU (National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities), se jí v roce 2024 podařilo historicky poprvé probojovat také do žebříčku globálního, kdy obsadila celkové 1 051.–1 100. místo na světě a sdílené 4.–6. místo v rámci hodnocených českých univerzit. Hodnocení NTU je založeno výhradně na kvalitativním a kvantitativním hodnocení publikační výkonosti jednotlivých univerzit, přičemž kvalitativní hodnocení se na celkovém bodovém skóre podílí ze 75 %. Základními hodnotícími kritérii jsou počty publikací v impaktovaných časopisech, citovanost vědeckých publikací a rovněž počet publikací zařazených do kategorie „highly-cited“.

Potvrzením velmi vysoké úrovně vědy a výzkumu na JU je rovněž umístění v rámci recentního žebříčku Best Universities in the World 2024 Ranking zveřejněného na portálu Research.com.²³ V rámci tohoto žebříčku, který je primárně sestavován především na základě bibliometrických údajů, se JU v roce 2024 umístila na celkovém 1 168. místě na světě a 8. místě v rámci hodnocených českých vysokých škol. Kromě globálního žebříčku jsou na portálu Research.com zveřejňovány rovněž žebříčky oborové. V roce 2024 se celkem 10 vědců z Jihočeské univerzity proboujalo do pěti oborových žebříčků. Největší zastoupení

²³ <https://research.com/>

(5 vědců) měla univerzita v rámci oborového žebříčku „Ecology and Evolution“, v rámci kterého obsadila celkové 305. místo na světě a 3. místo v rámci českých vysokých škol, což je nejlepší umístění Jihočeské univerzity v rámci všech oborových žebříčků, ve kterých byla v roce 2024 zastoupena.

Dvacet akademických pracovníků JU bylo také zastoupeno v posledním vydání žebříčku nejcitovanějších vědců, který pravidelně sestavuje a vydává vydavatelství Elsevier spolu s Johnem P. A. Ioannidisem, statistikem ze Stanfordovy univerzity. Tento žebříček, čerpající z databáze Scopus, je založený na indexu, který kombinuje šest jinak samostatně užívaných indikátorů citovanosti, včetně prostého počtu citací či Hirschova H-indexu. Ne všichni autoři s nejvyšším počtem citací se tak umístí mezi nejlepšími z pohledu tohoto kompozitního indexu. Více o struktuře tohoto indexu a samotném žebříčku lze nalézt na stránkách vydavatelství Elsevier.²⁴

Bližší informace o umístění JU v hlavních mezinárodních žebříčcích jsou uvedeny v následujících tabulkách.²⁵

Mezinárodní žebříčky tzv. Velké trojky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ARWU (Academic Ranking of World Universities)	901.–1 000. (6.–7. z ČR)	901.–1 000. (6.–7. z ČR)	-	901.–1 000. (6.–8. z ČR)	-	-
ARWU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	201.–300. (4.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	151.–200. (2. z ČR)	151.–200. (1.–2. z ČR)	151.–200. (1. z ČR)	151.–200. (1. z ČR)	201.–300. (1.–4. z ČR)	201.–300. (2.–5. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Ecology“	101.–150. (1.–2. z ČR)	101.–150. (1. z ČR)	101.–150. (1. z ČR)	101.–150. (1.–2. z ČR)	76.–100. (1. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Biological Sciences“	401.–500. (2.–4. z ČR)	-	-	-	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (5. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Environmental Science & Engineering“	401.–500. (3.–4. z ČR)	401.–500. (3.–4. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (3. z ČR)	-
QS World University Rankings	-	-	-	701–750. (6.–7. z ČR)	1 001.–1 200. (9.–14. z ČR)	951.–1 000. (9. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček EECA (Emerging Europe & Central Asia)	123. (13. z ČR)	122. (13. z ČR)	145. (14. z ČR)	x	x	x
QS World University Rankings – regionální žebříček (Europe)	x	x	x	x	459. (13.–14. z ČR)	428. (11. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček (Eastern Europe)	x	x	x	x	57. (13.–14. z ČR)	48. (11. z ČR)

²⁴ <https://elsevier.digitalcommonsdata.com/datasets/btchxktzyw/6>

²⁵ Do tohoto přehledu nejsou zahrnuty webové žebříčky, které hodnotí zejména „viditelnost“ vysokých škol na internetu, velikost jejich webového obsahu, popularitu webových stránek apod.

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
QS World University Rankings: Sustainability	x	x	x	-	801.–820. (5. z ČR)	824. (8. z ČR)
QS World University Rankings – oborový žebříček „Agriculture & Forestry“	201.–250. (2. z ČR)	251.–300. (2.–4. z ČR)	251.–300. (3.–5. z ČR)	251.–300. (3.–5. z ČR)	251.–300. (3. z ČR) ²⁶	251.–300. (3.–4. z ČR)
QS World University Rankings – oborový žebříček „Biological Sciences“	551.–600. (3.–4. z ČR)	551.–600. (3.–4. z ČR)	601.–640. (4. z ČR)	601.–650. (4. z ČR)	651.–670. (5. z ČR)	-
THE (Times Higher Education World University Rankings)	801.–1 000. (4.–5. z ČR)	801.–1 000. (4. z ČR)	801.–1 000. (2.–4. z ČR)	801.–1 000. (2.–3. z ČR)	1 001.–1 200. (5.–8. z ČR)	1 001.–1 200. (4.–8. z ČR)
THE Emerging Economies University Rankings – regionální žebříček	201.–250. (4.–5. z ČR)	251.–300. (4.–6. z ČR)	251.–300. (4.–5. z ČR)	x	x	x
THE Young University Rankings – žebříček univerzit mladších padesáti let	201.–250. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	301.–350. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
THE – oborový žebříček „Life Sciences“	301.–400. (1.–2. z ČR)	401.–500. (1.–3. z ČR)	401.–500. (1.–2. z ČR)	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (2. z ČR)	401.–500. (2.–3. z ČR)
THE – oborový žebříček „Medical and Health“	601.+ (4.–6. z ČR)	601.+ (4.–6. z ČR)	601.+ (3.–6. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.–1 000. (4.–6. z ČR)	801.–1 000. (4.–5. z ČR)
THE – oborový žebříček „Arts and Humanities“	-	-	501.+ (3.–4. z ČR)	501.–600. (3. z ČR)	601.+ (4. z ČR)	601.+ (4.–5. z ČR)
THE – oborový žebříček „Social Sciences“	-	-	601.+ (2.–5. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.+ (5.–7. z ČR)	1 000.+ (6.–7. z ČR)
THE – oborový žebříček „Education Studies“	-	-	-	601.+ (4. z ČR)	601.+ (3.–4. z ČR)	601.+ (2.–5. z ČR)
THE – oborový žebříček „Physical Sciences“	-	-	-	-	501.–600. (2.–3. z ČR)	501.–600. (2. z ČR)

²⁶ V rámci oborového žebříčku „Agriculture & Forestry“ došlo ke zpětné úpravě v roce 2023 publikovaných dat. Tato úprava měla dopad i na umístění JU v tomto žebříčku, kdy původní 301.–350. místo (tj. 4.–5. místo z ČR) bylo změněno na 251.–300. místo (tj. 3. místo z ČR).

Mezinárodní žebříčky zaměřené primárně na výzkum

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
NTU (National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities)	-	-	-	-	-	1 051.– 1 100. (4.–6. z ČR)
NTU – žebříček za vědní oblast „Agriculture“	285. (3. z ČR)	301.–350. (4. z ČR)	301.–350. (3.–4. z ČR)	255. (3. z ČR)	283. (3. z ČR)	273. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Plant & Animal Science“	186. (2. z ČR)	172. (2. z ČR)	144. (2. z ČR)	135. (2. z ČR)	155. (3. z ČR)	139. (2. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	281. (3. z ČR)	-	279. (3. z ČR)	236. (2. z ČR)	253. (3. z ČR)	245. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	451.–500. (2.–4. z ČR)	451.–500. (3. z ČR)	-	451.–500. (3. z ČR)	451.–500. (2.–3. z ČR)	-
NTU – oborový žebříček „Microbiology“	291. (2. z ČR)	289. (2. z ČR)	297. (2. z ČR)	-	-	298. (2. z ČR)
URAP (University Ranking by Academic Performance)	941. (7. z ČR)	967. (7. z ČR)	1 060. (8. z ČR)	1 070. (7. z ČR)	1 101. (8. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Biological Sciences“	345. (3. z ČR)	332. (3. z ČR)	382. (3. z ČR)	383. (3. z ČR)	392. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Sciences“	232. (3. z ČR)	254. (3. z ČR)	290. (4. z ČR)	291. (4. z ČR)	298. (4. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Zoology“	119. (2. z ČR)	99. (2. z ČR)	100. (2. z ČR)	98. (2. z ČR)	97. (2. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Agriculture“	315. (3. z ČR)	321. (3. z ČR)	322. (3. z ČR)	317. (3. z ČR)	360. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	95. (1. z ČR)	96. (1. z ČR)	123. (1. z ČR)	131. (1. z ČR)	123. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Marine Sciences & Technology“	-	174. (1. z ČR)	236. (1. z ČR)	240. (1. z ČR)	230. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Chemical Sciences“	-	-	1 215. (8. z ČR)	1 237. (9. z ČR)	1 262. (9. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Molecular Biology & Genetics“	-	-	593. (4. z ČR)	607. (4. z ČR)	651. (4. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Engineering“	-	-	682. (5. z ČR)	702. (6. z ČR)	716. (6. z ČR)	zatím není k dispozici

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
URAP – oborový žebříček „Medical and Health Sciences“	-	-	1 222. (5. z ČR)	1 294. (5. z ČR)	1 390. (5. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Technology“	-	-	1 311. (9. z ČR)	1 328. (10. z ČR)	1 405. (9. z ČR)	zatím není k dispozici

Mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SIR (SCImago Institutions Ranking)²⁷	3 694. (10. z ČR)	3 947. (8. z ČR)	4 152. (10. z ČR)	3 546. (7. z ČR)	4 060. (7. z ČR)	4 060. (7. z ČR)
SIR – Research Rank	2 571. (8. z ČR)	2 427. (5. z ČR)	2 322. (5. z ČR)	2 653. (5. z ČR)	3 136. (6. z ČR)	3 403. (5. z ČR)
SIR – Innovation Rank	5 153. (15. z ČR)	5 964. (18. z ČR)	6 490. (19. z ČR)	5 559. (14. z ČR)	5 785. (14. z ČR)	6 013. (14. z ČR)
SIR – Societal Rank	1 650. (7. z ČR)	1 674. (7. z ČR)	1 748. (5. z ČR)	1 658. (5. z ČR)	1 724. (7. z ČR)	2 765. (6. z ČR)

Alternativní mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CWUR (Center for World University Rankings)	1 024. (5. z ČR)	1 021. (5. z ČR)	1 052. (5. z ČR)	1 041. (5. z ČR)	1 050. (5. z ČR)	1 107. (6. z ČR)
U. S. News Best Global Universities²⁸	904. (5. z ČR)	941. (5. z ČR)	1 024. (6. z ČR)	1 013. (6. z ČR)		1 021. (7. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Plant and Animal Science“	198. (5. z ČR)	207. (4. z ČR)	222. (5. z ČR)	196. (5. z ČR)		180. (5. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Microbiology“	200. (2. z ČR)	193. (2. z ČR)	189. (2. z ČR)	209. (2. z ČR)		232. (3. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	176. (2. z ČR)	182. (3. z ČR)	223. (3. z ČR)	251. (4. z ČR)		281. (6. z ČR)

²⁷ V rámci žebříčku SIR došlo v roce 2023 ke změně způsobu stanovování pořadí jednotlivých institucí v rámci daného žebříčku. Nově použitý způsob byl zpětně aplikován na všechny předchozí ročníky tohoto žebříčku tak, aby bylo možné jednotlivé hodnocené instituce realisticky porovnávat a sledovat jejich vývoj v čase.

²⁸ V rámci žebříčku „U. S. News Best Global Universities“ došlo ke změně frekvence sestavování tohoto žebříčku. Původní jednoletá frekvence (naposledy použitá v rámci žebříčku „2022 U. S. News Best Global Universities“) byla změněna na dvouletou frekvenci. Prvním dvouletým žebříčkem byl žebříček „2022-2023 U. S. News Best Global Universities“. Vzhledem k tomu, že tento žebříček opakovaně pokrýval také rok 2022, byly v zájmu zachování časové řady výsledky žebříčku „2022-2023 U. S. News Best Global Universities“ vztaženy k oběma uvedeným rokům, tedy k rokům 2022 i 2023 s tím, že původní výsledky žebříčku „2022 U. S. News Best Global Universities“ byly vztaženy k roku jeho publikování, tedy k roku 2021. Podobně bylo postupováno i v případě zveřejněných výsledků žebříčků „2021 U. S. News Best Global Universities“ a „2020 U. S. News Best Global Universities“, které byly opět vztaženy k rokům jejich publikování. V případě recentního žebříčku „2024-2025 U. S. News Best Global Universities“ již tento problém nenastává, protože daný žebříček pokrývá roky 2024 a 2025, které do předchozího dvouletého ročníku daného žebříčku nevstupují.

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023	2024
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Biology and Biochemistry“	473. (4. z ČR)	-	496. (4. z ČR)	-		558. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Ecology“	-	-	-	-		128. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Marine and Freshwater Biology“	-	-	-	-		88. (1. z ČR)
MosIUR (Three University Missions Moscow International University Ranking)	1 001.–1 100. (10.–13. z ČR)	901.–1 000. (9.–12. z ČR)	801.–900. (11.–12. z ČR)	801.–900. (11.–12. z ČR)	601.–650. (9.–10. z ČR)	601.–650. (9.–11. z ČR)

V oblasti mezinárodního hodnocení jsou pro JU velmi důležité také žebříčky zaměřené na hodnocení univerzity z hlediska podmínek nabízených zahraničním studentům. V tomto směru je možné zmínit např. žebříček, resp. hodnoticí platformu FEIS (Favorable Environment for International Students), kterou od roku 2023 vyvíjí Rada ICS (The International Council of Scientists) v rámci programu GWC (Global World Communicator). V rámci této hodnoticí platformy jsou zveřejňovány seznamy univerzit z celého světa, které poskytují nejlepší podmínky pro studium, život a komplexní rozvoj zahraničních studentů. Univerzity jsou hodnoceny v celkem pěti oblastech, kterými jsou život v kampusu a služby, ubytování v kampusu, informace pro zahraniční studenty, univerzitní komunita a akademické zdroje. Experti hodnoticí platformy FEIS hodnotí úplnost a dostupnost informací a poměrové ukazatele sestavené z hlavních parametrů za každou hodnocenou oblast a rovněž provádí srovnávací analýzu. JU, která je momentálně v žebříčku FEIS jedinou univerzitou z České republiky, dosáhla významného úspěchu, když v rámci předmětného žebříčku získala celkové hodnocení FEIS class A++ (nejvyšší možná známka). Plné hodnocení A++ získala JU také v kategoriích život v kampusu (Life on campus), ubytování v kampusu (Housing on campus) a akademické zdroje (Academic resources). V rámci žebříčku FEIS jsou hodnoceny také vybrané studijní obory. Odborná hodnocení se provádějí srovnávací analýzou, a to ve čtyřech kategoriích: struktura studentské komunity, složení akademických pracovníků, akademické zdroje a globální komunikace. V rámci oborových žebříčků FEIS byla JU hodnocena ve studijních oborech Biological Sciences, Earth Sciences a Engineering Technology. Na základě výsledků v rámci tohoto oborového hodnocení pak opět dosáhla na celkové hodnocení FEIS Class A++. Hodnoticí platforma FEIS je průběžně doplňována a aktualizována (hodnoticí žebříčky tak nejsou sestavovány každý rok, ale průběžně) a je otevřena všem univerzitám se zájmem o získávání zahraničních studentů, globální spolupráci a propagaci projektů internalizace vzdělávání a výzkumu. Bližší informace o žebříčku FEIS a jeho metodologii jsou k dispozici na webových stránkách tohoto žebříčku.²⁹

Z dalších mezinárodních žebříčků tohoto typu je možné zmínit např. žebříček Best Value University World Rankings,³⁰ který hodnocené univerzity srovnává na základě akademické reputace a požadovaného školného. Akademická reputace zohledňuje umístění vysoké školy ve vybraných mezinárodních žebříčcích, konkrétně Times Higher Education World University Rankings, QS World University Rankings a U.S. News & World Report Best Colleges. V případě školného se hodnotí rozdíl mezi požadovaným školným na vysoké škole a průměrem školného požadovaného v dané zemi. Žebříček dále shromažďuje informace o velikosti a struktuře studentské populace na vysoké škole (celkový počet studentů, počet zahraničních studentů, počet přijímaných studentů) a podmínkách přijímacího řízení. Informace čerpá z webových stránek vysoké školy a dalších veřejně dostupných zdrojů. Pracuje pouze se zdroji v anglickém jazyce. Na

²⁹ <https://www.cicerobook.com/en/feis>

³⁰ <https://studyabroadaide.com/>

základě takto shromážděných údajů jsou pak sestavovány celkem tři žebříčky. Prvním je „Best Universities Rankings“, který vychází z akademické reputace, velikosti a struktury studentské populace a celkového počtu přijímaných studentů. Druhým je „Most Affordable Universities“, který je založen především na porovnávání výše školného pro zahraniční studenty. Kombinací těchto dvou žebříčků pak vzniká třetí žebříček – „Best Value Universities“. V rámci posledně jmenovaného žebříčku obsadila JU v roce 2024 celkové 1 156. místo na světě, 489. místo v Evropě a 7. místo v rámci českých vysokých škol.

5.5 Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu

Na tvůrčí činnosti se na všech fakultách JU prostřednictvím různých aktivit podílí také studenti doktorského, magisterského a v některých případech také bakalářského stupně studia. Řada fakult JU tvůrčí činnost studentů podporuje především prostřednictvím charakteru kvalifikačních prací, které jsou v řadě případů součástí výzkumných aktivit jednotlivých kateder, ústavů či laboratoří. Studenti se tak dostávají do bezprostředního kontaktu se současným děním v různých oborech a jsou stimulováni k samostatné formulaci výzkumných témat a hypotéz a k jejich následnému metodickému zpracování. Fakulty také využívají řady motivačních nástrojů (mimořádná stipendia, ceny děkana apod.) k podpoře přístupu studentů k tvůrčí činnosti. Studenti se často účastní výzkumné práce v rámci grantových projektů svých školitelů a jejich laboratoří. Studenti doktorského studia (mohou přibrat do týmu i studenty magisterského studia) pak mohou soutěžit i o granty v rámci Grantové agentury JU či v rámci fakultních grantových soutěží.

Přestože JU respektuje a garantuje svobodu bádání a vědecké práce, aktuální Strategický záměr JU vytváří určitý rámec výzkumných aktivit napříč celou JU. Mezi základní pilíře tohoto rámce patří zejména:

- Excellence a mezinárodní charakter výzkumu.
- Společenská relevance výzkumu, včetně nástrojů otevřené vědy.
- Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur.
- Systémová podpora mladých vědeckých pracovníků.
- Zapojení výzkumných pracovišť do vzdělávací činnosti.

Pro naplnění tohoto rámce Jihočeská univerzita a jednotlivé fakulty JU poskytují řadu podpůrných a motivačních nástrojů, včetně podpory postdoktorandských pozic, podpory výzkumných infrastruktur, podpory publikační činnosti v open access časopisech, inovativní formy výuky respektující aktuální stav poznání či grantové podpory.

V roce 2024 byla kolegiem rektora JU schválena Výzkumná strategie JU. Tato strategie, která vychází ze Strategického záměru JU, definuje cílové výzkumné prostředí JU, v němž se rozvíjejí vůdčí schopnosti, respektují a náležitě oceňují znalosti, podporuje se touha překračovat hranice, a to i mezi obory, a podporuje se a náležitě oceňuje dopad výzkumné práce na společnost.

Výzkumná strategie JU má čtyři pilíře:

- Cíl 1: Budování a podpora vědecké excellence. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 1.1 Respekt k šíři a rozmanitosti bádání.
 - 1.2 Podpora, rozvoj a ocenění těch, co se věnují výzkumu.
 - 1.3 Kultivace různých rovin a aspektů vědecké excellence.
- Cíl 2: Překračování hranic (nejen) oborů. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 2.1 Podpora a budování interdisciplinarity.
 - 2.2 Rozvoj a podpora partnerství.
 - 2.3 Povzbuzení našeho výzkumu tak, aby přesáhl tradiční hranice.
- Cíl 3: Společenská relevance vědy a výzkumu. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 3.1 Podpora široké definice dopadu výzkumu.
 - 3.2 Usilování o otevřený a angažovaný výzkum.
 - 3.3 Stimulace společenského dopadu prostřednictvím interdisciplinarity a spolupráce.

- Cíl 4: Budování mezinárodního rozměru. Tento cíl tvoří tyto dílčí cíle:
 - 4.1 Budování mezinárodních vazeb.
 - 4.2 Podpora přípravy mezinárodních grantových projektů.
 - 4.3 Podpora mezinárodních mobilit.

Cílem JU je nyní seriózní a plnohodnotná realizace této výzkumné strategie, tj. vypracování motivačních nástrojů a podpory, které umožní naplnění každého z jejich cílů a dílčích úkolů.

V souladu s Metodikou M17+ jsou JU každoročně vykazovány výsledky do modulu M1. Po obdržení informace o počtu publikací, které má JU do modulu M1 dodat, je tento počet poměrově rozpočítán na jednotlivé fakulty JU podle podílu DKRVO v daném roce (část základ) a podle počtu nebibliografických výstupů v daném roce (posílení). Výsledky dodané fakultami je možné upravit v tom smyslu, že horší výsledek jedné fakulty je možné nahradit (na základě předchozího souhlasu) lepším výsledkem fakulty jiné, byť jsou tím mírně narušeny vypočtené podíly. Cílem je vykázat pouze ty nejlepší výsledky. Výsledky se vykazují prostřednictvím jejich vložení do webové aplikace SKV (Systém Kvalitních Výsledků), přičemž nutnými podmínkami akceptace výsledků je zdůvodnění jejich excelence a zařazení do jedné ze dvou kategorií: přínos k poznání či společenská relevance. V rámci modulu M2 jsou pak sledovanými indikátory zejména bibliometrické údaje odpovídající kompletní produkci výsledků JU. Bližší informace o recentních výsledcích JU v Modulech M1 a M2 podává **Kapitola 5.1**.

Na JU má profesionální a systémovou podporu administrace ochrany duševního vlastnictví a proces transferu technologií/znalostí ve své gesci Kancelář transferu technologií JU (KTT JU). K podpoře rozvoje komercializace během posledních let docházelo mimo jiné zejména implementací projektu Technologické agentury ČR k rozvoji tzv. proof-of-concept aktivit. V roce 2024 KTT JU právě jeden takový projekt ve výzvě TA ČR Sigma získala. Na podzim 2024 už v rámci JU proběhlo i první soutěžní kolo a byly podpořeny první aplikované projekty. V rámci nově generovaných výsledků VaV jsou pak průběžně navazovány kontakty s podnikatelskými subjekty a potenciálními investory. KTT JU mimo jiné za tímto účelem začala organizovat na jednotlivých fakultách JU setkání s aplikovaně orientovanými akademiky, a to pod názvem „Café na fakultě“. Některé fakulty si v tomto vyžádaly samostatná jednorázová školení. Na JU se také uskutečnilo první větší setkání s investory, na kterém akademici JU představili své projekty s žádostí o financování. Jak „Café na fakultě“, tak setkání s investory budou pokračovat i nadále.

V roce 2024 se za značného přispění KTT JU podařilo dokončit založení druhé spin-off společnosti s podílem JU.³¹ Vědci z Přírodovědecké fakulty JU vyvinuli sondu, která dokáže sledovat stromy napadené kůrovcem. Kancelář transferu technologií JU našla pro tuto unikátní inovaci investora, kterým je skupina Creativity Group, SE. Díky nově založené spin-off společnosti se otevřela možnost dostat přístroj ke koncovým uživatelům. Kamerový systém napojený pomocí aplikace na mobilní telefon využijí hlavně správci lesů, kterým hrozí vykácení právě kvůli napadení lýkožroutem. Sonda jim umožní škůdce včas odhalit a zachránit dosud zdravé stromy. Zájem projeвили také arboristé, kteří pomocí sondy budou zjišťovat některé parametry dřevin.

KTT JU také v rámci projektu řešeného spolu s norským partnerem připravila v roce 2024 nový studijní materiál s názvem „Spin-off trend dnešní doby“³², který je k dispozici v češtině a angličtině. Tento materiál je obsahově nabitý informacemi a tipy týkajícími se problematiky založení společnosti typu spin-off z univerzitního prostředí, tedy uplatnění výsledku vědy a výzkumu cestou založení společnosti.

Na úrovni JU je VaVal podporováno mimo jiné těmito programy a aktivitami:

- **Ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.** JU nově zavedla vědecká ocenění ve čtyřech oborových kategoriích rozdělených vždy na kategorii pro akademické pracovníky JU a pro studenty JU, a to za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu. Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Oborové kategorie a příslušné ceny jsou následující:

³¹ <https://www.prf.jcu.cz/cz/aktualne/ju-ma-druhou-spin-off-spolecnost-soustredi-se-na-vyrobu-a-rozvoj-sondy-monitorujici-kurovce>

³² <https://www.jctt.cz/cz/vsechny-novinky/item/1262-skripta-spin-off-trend-dnesni-doby>

- **Přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského** na počest jednoho z nejvýznamnějších českých zoologů, který mimo jiné působil na dnešní Přírodovědecké fakultě JU.
- **Zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčina** na počest rožmberského regenta a jednoho z nejznámějších českých rybníkářů.
- **Sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye** na počest rakouského a českého národohospodáře, vědce, spisovatele, podnikatele a vynálezce.
- **Humanitní vědy – Cena Roberta Saka** na počest významného českého historika, který mimo jiné působil na Pedagogické a Filozofické fakultě JU.
- **Ocenění za popularizaci vědy.** JU nově zavedla **Cenu Jany Anny Kateřiny Zátkové** za vynikající popularizační dílo monografického charakteru, které přibližuje vybraný vědní obor širšímu čtenářskému publiku, nebo za sérii popularizačních článků, výstupů v médiích či popularizačních přednášek, které propagují vědu obecně nebo její specifický obor. Cena je pojmenována na počest významné spolkové činovnice a bojovnice za práva žen, spoluzakladatelky a dlouholeté předsedkyně českobudějovického ženského spolku Ludmila, která se mimo jiné angažovala v podpoře vzdělávání žen.
- **Specifické projekty spojené s tvůrčí činností.** Část DKRVO je alokována na specifické projekty, které fakulty JU předkládají k posouzení kolegiu rektora JU, které následně rozhoduje o přidělení financí na příslušné projekty. Tento systém identifikace a hodnocení tvůrčí činnosti, který je na JU aplikován už od roku 2013, byl využit i v roce 2024, kdy bylo podpořeno celkem 31 projektů, a to celkovou částkou 2,25 mil. Kč.
- **Univerzitní postdoktorátové pozice.** JU každoročně poskytuje kvalitním mladým vědcům možnost požádat o financování univerzitní postdoktorátové pozice. V současnosti se každoročně uděluje až čtyři postdoktorátové pozice, financované z DKRVO. Tyto pozice jsou nabízeny jak v přírodovědně-zemědělských vědách, tak v humanitně-sociálně-ekonomických vědách. V přírodovědně-zemědělských vědách jsou přitom podpořeny vždy nejvýše tři pozice. Přidělení těchto pozic vybraným kandidátům doporučuje rektorovi Vědecká rada JU, a to na základě hodnocení k tomu vždy speciálně ustavených komisí z řad členů Vědecké rady JU. V roce 2024 byly uděleny dvě pozice v přírodovědně-zemědělských vědách (obsazena byla nakonec pouze jedna – Monika Fluks, Přírodovědecká fakulta JU) a dvě pozice v humanitně-sociálně-ekonomických vědách (Veronika Krajíčková a Petra Macurová, obě působí na Filozofické fakultě JU).
- **Grantová agentura JU (GA JU).** GA JU redistribuuje účelovou podporu na Specifický vysokoškolský výzkum mezi dva typy projektů úzce svázané s doktorským studiem: individuální projekty určené jednotlivcům či malým týmům a týmové projekty pokrývající na jednotlivých fakultách JU celé vědní obory. Každý rok soutěží v pěti oborových sekcích kolem 100 individuálních projektů. Projekty hodnotí oborové komise a následně schvaluje Rada GA JU. V roce 2024 bylo podpořeno celkem 75 projektů (z toho 47 individuálních a 28 týmových), a to celkovou částkou 34,8 mil. Kč.

Dne 1. října 2024 bylo rektorem JU na slavnostním zahájení nového akademického roku oceněno celkem 21 osobností, mezi nimi studenti, pedagogové i dlouholetí pracovníci univerzity. Udělena byla tato ocenění:

Vědecká ocenění:

- **Cena Zdeňka Veselovského v oborové kategorii přírodní vědy**
 - RNDr. Gabriela Krejčová, Ph.D. – Přírodovědecká fakulta JU, Katedry molekulární biologie a genetiky.
- **Cena Jakuba Krčina v oborové kategorii zemědělské a rybářské vědy**
 - Ing. Ondřej Nikl, Fakulta rybářství a ochrany vod JU, Ústav akvakultury a ochrany vod.
- **Cena Roberta Saka v oborové kategorii humanitní vědy**
 - Mgr. Martin Kaplický, Ph.D. a Mgr. Ondřej Dadejík, Ph.D., Filozofická fakulta JU, Ústav věd o umění a kultuře.
- **Cena Roberta Saka v oborové kategorii humanitní vědy**
 - Mgr. Helena Dvořáková, Ph.D., Filozofická fakulta JU, Ústav bohemistiky.
- **Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye v oborové kategorii sociální vědy**
 - doc. PhDr. Martin Horyna, Ph.D., Pedagogická fakulta JU, Katedra hudební výchovy.

- **Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové za popularizaci vědy**
 - doc. PhDr. Ing. Hana Konečná, Ph.D., Zdravotně sociální fakulta JU, Ústav humanitních studií v pomáhajících profesích.
- **Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové za popularizaci vědy**
 - Mgr. Veronika Plachá, Ph.D., Pedagogická fakulta JU, Katedra primární a preprimární pedagogiky.

Pedagogická ocenění:

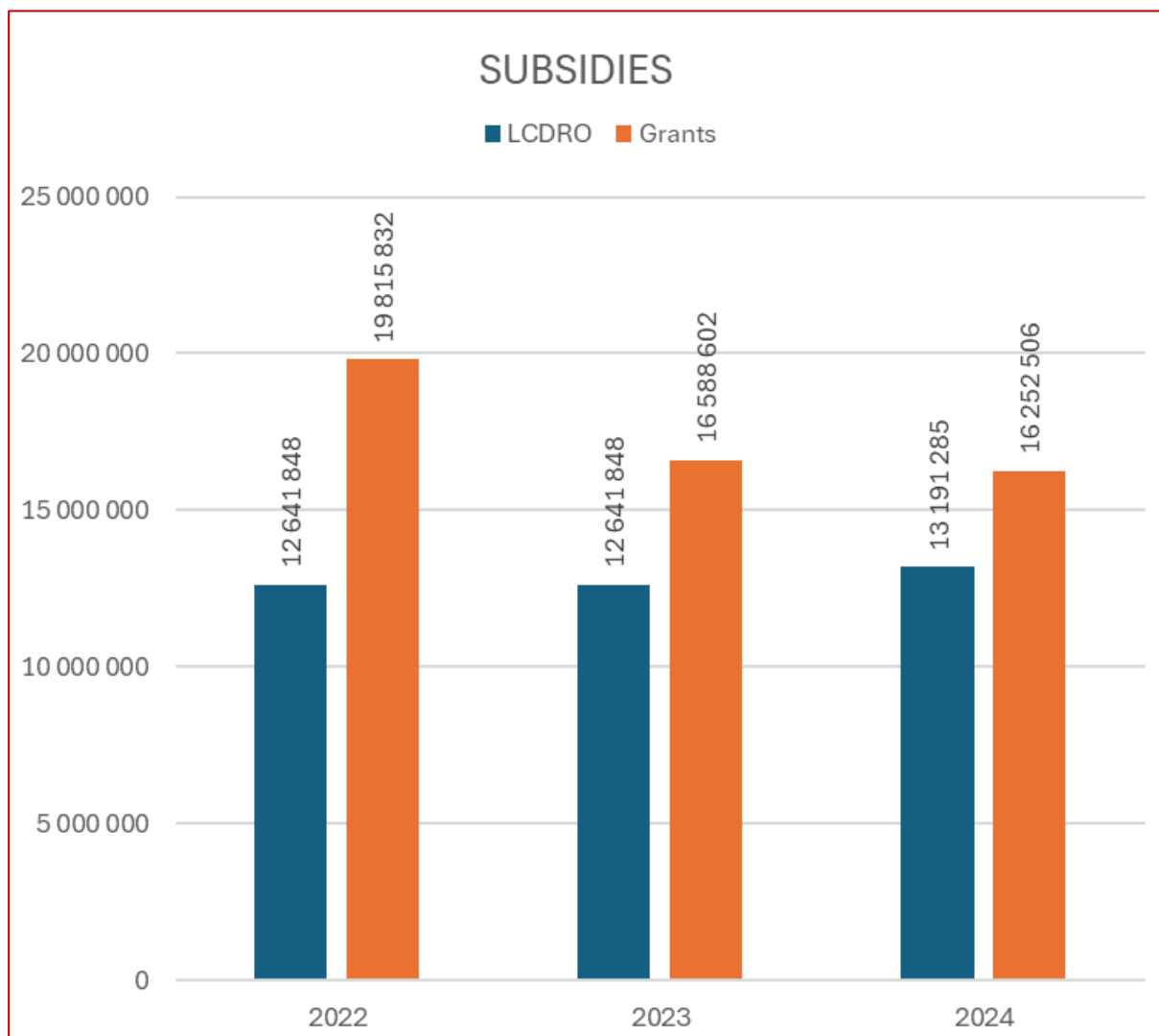
- **Jarlochova cena za vynikající pedagogické výsledky**
 - Mgr. Veronika Zvánovcová, Ph.D., Teologická fakulta JU, Katedra sociální a charitativní práce.
- **Jarlochova cena za vynikající, moderně zpracované vysokoškolské učebnice**
 - Ing. Ján Regenda, Ph.D., Fakulta rybářství a ochrany vod JU, Ústav akvakultury a ochrany vod.

Pamětní medaile JU za dlouholetý osobní přínos k rozvoji JU:

- Doc. RNDr. Josef Blažek, CSc., Pedagogická fakulta JU.
- Prof. PhDr. Václav Bůžek, CSc., Filosofická fakulta JU.
- Ing. Eva Křížková, Teologická fakulta JU.
- RNDr. Josef Milota, Centrum informačních technologií JU.
- Prof. RNDr. Pavel Pech, CSc., Pedagogická fakulta JU.
- Doc. PaedDr. Jiří Tesař, Ph.D., Pedagogická fakulta JU.
- Ing. Antonín Vejčík, CSc., Fakulta zemědělská a technologická JU.
- Miroslav Zeman, Fakulta zemědělská a technologická JU.
- Doc. Ing. Jan Horáček, CSc., Fakulta zemědělská a technologická JU.
- Doc. Ing. František Lád, CSc., Fakulta zemědělská a technologická JU.
- Ing. Jitka Hamáčková, Fakulta rybářství a ochrany vod JU.

Své interní grantové agentury a ocenění vědecké práce má také řada fakult JU. Některé fakulty podle svých finančních možností také příležitostně vypisují a obsazují postdoktorské pozice. Hodnocení žádostí a rozhodování o těchto typech podpory je pak v gesci odborných komisí fakult, vedení fakult, a nakonec děkana či děkanky příslušné fakulty.

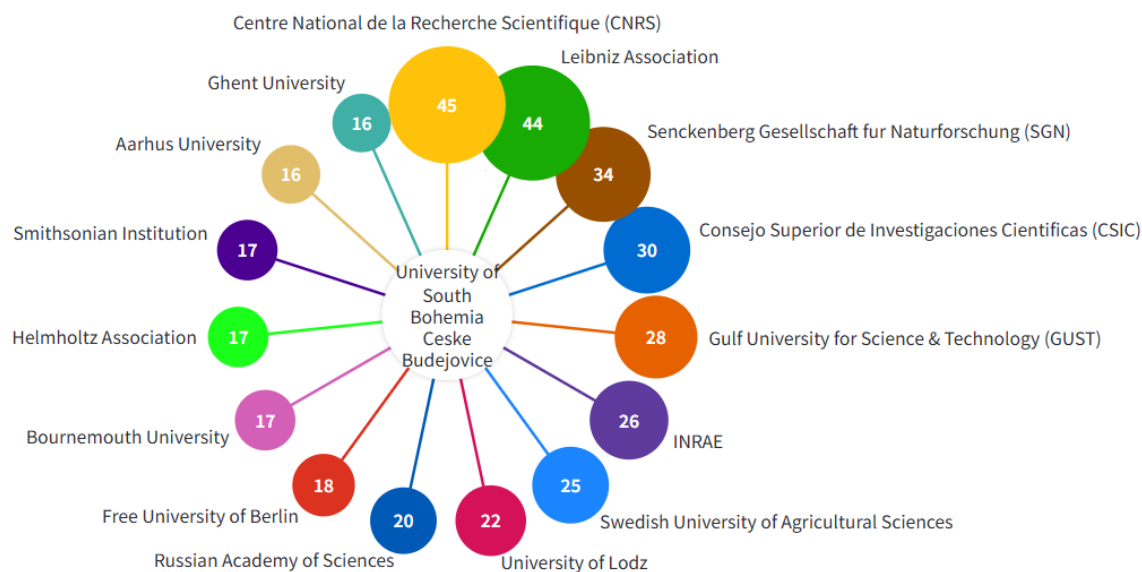
Na všech fakultách JU jsou v současné době akademičtí pracovníci hodnoceni zejména na základě podkladů v systému IS HAP. U fakult, které mají své kariérní řády (ve formě opatření děkanů), je v těchto řádech povinnost realizace tohoto hodnocení, případně i příslušná pravidla, specifikována dle potřeb příslušné fakulty. Tato povinnost obecně vyplývá i z Kariérního řádu JU. IS HAP je převážně podpůrným nástrojem pro děkany, aby věděli, jak si stojí jednotlivá oddělení, a pro vedoucí oddělení, aby věděli, jak si vedou jednotliví členové jimi řízených oddělení. V obou případech pomáhá odhalit slabá místa ve výkonnosti oddělení nebo v osobním výkonu a nastavit plán pro budoucí zlepšení. Také může sloužit jako nástroj pro načasování osobního postupu v návaznosti na kariérní plány fakulty. Více informací k této problematice uvádí **Kapitola 6.5**.



Finanční prostředky na VaV z DKRVO a vědeckých grantů (částka v EUR, 1 EUR = 25 Kč).

Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu obvykle vzniká na individuální úrovni a je velmi žádoucí. V rámci formálních mechanismů internacionalizace tvůrčích aktivit lze zmínit požadavky na doktorské studium, habilitační řízení či řízení ke jmenování profesorem, kde se mezinárodní aktivity ve vědě a výzkumu silně reflektují, či zapojení se do mezinárodních grantových projektů, což má řadu pozitivních dopadů na jednotlivce (odměňování na úrovni fakult), fakultu (propis do jejího rozpočtu) i celou JU (vnější hodnocení). V roce 2024 byl ustaven EU Desk, který bude sloužit všem studentům a pracovníkům JU jako komplexní informační podpora grantů programu Horizon Europe.

Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu je dokladována mj. množstvím vědeckých výstupů vytvořených ve spolupráci se zahraničními výzkumnými organizacemi. Tato spolupráce se ukazuje jako velmi stabilní, stejně jako mezinárodní mobility, kterými se podrobněji zabývá Výroční zpráva o činnosti JU.



Počty publikací ve WoS za rok 2024 (stav k 21. 3. 2025), které byly vytvořeny ve spolupráci se zahraničními partnerskými institucemi. Do přehledu je zahrnuto 15 zahraničních institucí, se kterými bylo ve sledovaném období vytvořeno nejvíce publikací. Zdroj: InCites.

5.6 Hodnocení fakult

Hlavním cílem nově (od roku 2022, resp. 2023) nastaveného systému vnitřního hodnocení kvality fakult JU, který je podrobněji popsán v Opatření rektora R 533, je:

- Posoudit vývoj hodnocených fakult v hlavních oblastech jejich činností.
- Posoudit místo hodnocených fakult v celku JU a jejich činností.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených fakult, poskytnout podněty, doporučení a vodítka k dalšímu rozvoji v hlavních oblastech jejich činností.
- Doporučit vedení JU finanční či jinou podporu fakult v určitých strategicky významných oblastech.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů hodnocených fakult.

Vnitřní hodnocení fakult je zahajováno RVH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny předává hodnoceným fakultám prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního útvaru pro vnitřní hodnocení.

Harmonogram vnitřního hodnocení jednotlivých fakult JU v rámci nastaveného pětiletého cyklu uvádí tabulka s tím, že v případě souběhu vnitřního a vnějšího hodnocení, realizace mezinárodního hodnocení, případně dalších podstatných důvodů může RVH JU na podnět rektora rozhodnout o vynechání vnitřního hodnocení v daném roce. Pořadí hodnocení fakult zůstane v tomto případě nezměněno.

Harmonogram vnitřního hodnocení fakult JU

Hodnocená fakulta	Rok hodnocení
Přírodovědecká fakulta JU	2023
Filozofická fakulta JU	2024
Teologická fakulta JU	
Ekonomická fakulta JU	2025
Zdravotně sociální fakulta JU	

Hodnocená fakulta	Rok hodnocení
Pedagogická fakulta JU	2026
Fakulta rybářství a ochrany vod JU Fakulta zemědělská a technologická JU	2027

Vnitřní hodnocení fakult je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Sebehodnocení fakulty.
- Peer review hodnocení komisí na základě sebehodnotící zprávy, dokumentů JU a hodnocené fakulty, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RVH JU.

Sebehodnocení je proces, v rámci kterého hodnocená fakulta kriticky analyzuje dosavadní výsledky své práce co do kvantitativních i kvalitativních ukazatelů. Při tom zohledňuje konkrétní údaje poskytnuté ze strany Rektorátu JU, vlastní zkušenosti a zpětnovazební mechanismy. Proces sebehodnocení může zahrnout i případné příklady dobré praxe a uskutečněné kvalitativní změny a jejich hodnocení. Tam, kde je to vhodné, lze uvést i benchmarking (vlastní srovnání s podobnými fakultami v ČR a v zahraničí). Do procesu sebehodnocení by měli být v míře dané možnostmi a potřebnostmi zapojeni všichni relevantní pracovníci fakulty. Vhodným způsobem by měla být zajištěna také spolupráce studentů (např. prostřednictvím studentské komory akademického senátu příslušné fakulty).

Výsledkem procesu sebehodnocení je sebehodnotící zpráva fakulty. Tato zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který obsahuje základní informace o dosavadním vývoji, strategických cílech a nástrojích pro jejich dosažení, a to v těchto oblastech:

- Strategie v oblasti vzdělávání (nejedná se o vnitřní hodnocení jednotlivých studijních programů, ale o celkovou koncepci a provázanost studia na dané fakultě, její dosavadní vývoj a strategické cíle).
- Tvůrčí činnost (informace o vlastní metodice hodnocení uvnitř fakulty a vývoji hodnocení v posledním pětiletém období, jehož částí jsou i strategické cíle v této oblasti a nástroje k jejich dosažení, přičemž zvláštní pozornost by měla být věnována pracovištím a vědním oblastem, které jsou klíčové pro habilitační a jmenovací řízení, doktorské studium a zajištění akreditací; při hodnocení by měly být zohledňovány excelentní týmy a špičkové výsledky, domácí i mezinárodní spolupráce ve vědě a způsoby motivace pro růst kvality).
- Společenská relevance fakultních aktivit (jedná se o všechny aktivity řazené do tzv. „třetí role“ univerzit, tj. programy celoživotního vzdělávání pro veřejnost, další osvětové aktivity a témata, která jsou sledována v rámci Modulu 3 Metodiky M17+; Sebehodnotící zpráva obsahuje způsobem odpovídajícím charakteru dané činnosti popis dosavadního vývoje, strategické cíle a prostředky pro jejich dosažení, pozornost je rovněž věnována souladu daných souvisejících činností s hlavním posláním JU, kterým je vzdělávací a tvůrčí činnost).
- Nastavení organizace a řízení fakulty (jedná se především o informace o rozdělení pravomocí, způsob obsazování míst vedoucích pracovníků, fungování rad, komisí a dalších grémií, zpětnovazební mechanismy, motivační prostředky a způsob rozdělování rozpočtu v rámci fakulty, stejně jako o informace o vazbě těchto organizačních opatření na strategické cíle příslušné fakulty).

Pro potřeby vnitřního hodnocení fakulty je ustavena hodnotící komise jmenovaná rektorem, a to v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnotící komise.
- 3 členové RVH JU mimo hodnocenou fakultu navržený RVH JU.
- 1 zástupce hodnocené fakulty navržený děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU z oborově příbuzné fakulty.
- Minimálně 1 externí člen navržený děkanem hodnocené fakulty a schválený RVH JU.

V případě, že jsou v daném roce hodnoceny dvě fakulty, jsou ustaveny dvě hodnotící komise, které mohou mít některé své členy totožné.

Sebehodnotící zprávu fakulty, zpracovanou na základě stanovené rámcové osnovy, zasílá děkan hodnocené fakulty místopředsedovi RVH JU. Ten ji po kontrole formálních náležitostí postupuje hodnotící komisi. Součástí vnitřního hodnocení fakulty je rovněž návštěva na místě, které se musí účastnit minimálně tři členové hodnotící komise. Návštěva na místě zahrnuje zejména:

- Jednání s vedením hodnocené fakulty.
- Je-li to vhodné, prohlídka prostor hodnocené fakulty a studium předložených materiálů na místě.
- V relevantních případech také diskuse s dalšími pracovníky hodnocené fakulty a také studenty.

Hodnocení fakult je především formativního charakteru. Sumativní hodnocení je chápáno pouze jako podklad pro hodnocení formativní. Hodnocení by nemělo mít statický charakter, ale naopak by mělo postihovat vývoj činnosti a vnitřního zajišťování kvality hodnocené fakulty v čase.

Na základě poskytnuté sebehodnotící zprávy, případných dalších poskytnutých podkladů a materiálů a návštěvy na místě zpracuje hodnotící komise návrh zprávy o vnitřním hodnocení dané fakulty. Zpráva by měla hodnocenou fakultu upozorňovat na případné nedostatky v její činnosti a ukazovat prostor pro zlepšení, vyzdvihovat dobrou praxi a již uskutečněné změny. Součástí zprávy o vnitřním hodnocení by měla být také doporučení pro hodnocenou fakultu k rozvíjení silných stránek i k odstraňování případných nedostatků. Z vnitřního hodnocení může rovněž vyplynout doporučení na celouniverzitní podporu některých strategicky významných plánů rozvoje hodnocené fakulty.

Takto vypracovaný a nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnotící komise schválený návrh zprávy o vnitřním hodnocení postupuje předseda hodnotící komise k vyjádření děkanovi hodnocené fakulty. Smyslem tohoto kroku je omezení možnosti chybné interpretace podkladů či informací obsažených v sebehodnotící zprávě hodnocené fakulty, v případných dalších poskytnutých podkladech a materiálech včetně materiálů a informací poskytnutých v rámci návštěvy na místě. Stanovisko děkana fakulty k předloženému návrhu zprávy o vnitřním hodnocení může hodnotící komise zohlednit při následném zpracování konečné verze zprávy o vnitřním hodnocení fakulty. Ta je po jejím schválení nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnotící komise postoupena prostřednictvím předsedy této komise místopředsedovi RVH JU, který ji následně poskytne všem členům RVH JU. RVH JU předloženou zprávu o vnitřním hodnocení fakulty schvaluje, přičemž ji může doplnit o vlastní doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnocené fakulty. O výsledku hodnocení v rámci RVH JU je informován děkan hodnocené fakulty, který rovněž obdrží konečnou verzi zprávy o vnitřním hodnocení fakulty spolu s případnými dalšími doporučeními a podněty na zlepšení kvality formulovanými RVH JU.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnotícího procesu také posouzení toho, do jaké míry byly fakultou naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Na základě zkušeností z realizace prvního ročníku nového systému vnitřního hodnocení fakult JU, v rámci kterého byla v roce 2023 hodnocena Přírodovědecká fakulta JU, a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Jednalo se zejména o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnotící komise, včetně organizace povinné návštěvy této komise na hodnocené fakultě (tzv. návštěva na místě), byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále byly na základě podnětu hodnocené fakulty ještě v průběhu přípravy sebehodnotící zprávy upraveny, resp. rozšířeny datové podklady připravené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení, a to tak, aby v rámci těchto podkladů byly uvedeny vybrané statistické údaje z oblasti studia (např. aktivní studia, absolventi, neúspěšná studia apod.) nejen za studijní programy akreditované po 1. září 2016, tedy po novele zákona o vysokých školách, ale také za tzv. dobíhající studijní obory (programy), ve kterých v hodnoceném pětiletém období let 2018–2022 ještě studoval nezanedbatelný počet studentů. Zároveň bylo také upraveno postavení zástupce hodnocené fakulty v příslušné hodnotící komisi, a to tak, aby měl v této komisi stejná práva a povinnosti, jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva. Původně byla jeho role spíše poradní a konzultační. Jeho úkolem bylo především vyjasňovat případná nepochopení, která mohla vzniknout v rámci příslušné hodnotící komise v průběhu hodnocení dané fakulty.

V roce 2024 se výše uvedeným postupem a v souladu s upraveným harmonogram, který byl vtělen do Opatření rektora R 533, uskutečnilo vnitřní hodnocení dalších dvou fakult JU, konkrétně Filozofické fakulty JU a Teologické fakulty JU. Zatímco šablona sebehodnotící zprávy poprvé použitá v roce 2023 pro hodnocení Přírodovědecké fakulty JU se ukázala být jako funkční a mohla být tedy v nezměněné podobě použita i pro hodnocení realizovanou v roce 2024, v případě datových podkladů bylo potřeba původně používané podklady rozšířit o některé nové sestavy, zejména v oblasti vědecko-výzkumných výstupů a jejich hodnocení, které lépe odpovídají humanitnímu zaměření hodnocených fakult. Původní hodnocení vědeckých výstupů v rámci Modulu M1 (hodnocení dle Metodiky M17+) bylo rozšířeno o podrobnější hodnocení v rámci Modulu M2 a dále hodnocení výstupů evidovaných v rámci databáze OBD. Přidány byly rovněž informace o výstupech z tvůrčí umělecké činnosti evidovaných v databázi RUV. Doplněny byly rovněž odkazy na vybrané fakultní předpisy a další fakultní dokumenty strategické povahy.

Vzhledem ke schválené úpravě harmonogramu vnitřního hodnocení došlo k posunu samotného procesu hodnocení, tedy činnosti příslušných hodnoticích komisí až na poslední třetinu roku 2024. Zpracování hodnoticích zpráv pak probíhalo především v lednu a únoru 2025. K formálnímu zakončení tohoto vnitřního hodnocení došlo na 61. zasedání RVH JU dne 25. února 2025, kdy byla také schválena Zpráva o vnitřním hodnocení Filozofické fakulty JU za období 2019–2023 a Zpráva o vnitřním hodnocení Teologické fakulty JU za období 2019–2023, a to v té podobě, ve které byly uvedené zprávy zpracovány příslušnými sedmičlennými hodnoticími komisemi. RVH JU v souvislosti s tímto hodnocením doporučila, aby Filozofická fakulta JU a Teologická fakulta JU postupovaly podle závěrů a doporučení obsažených v těchto zprávách, a aby s uvedenými zprávami bylo prostřednictvím rektora JU seznámeno vedení JU a následně také kolegium rektora JU.

Obě hodnotící zprávy mají jednotnou strukturu, která kromě popisu samotného procesu hodnocení a vyjádření hodnotící komise ke kvalitě podkladů poskytnutých pro potřeby vnitřního hodnocení, obsahuje popis vlastních zjištění a doporučení. Nejdůležitější z nich jsou pak obsažena, resp. zopakována v souhrnné rekapitulaci. Tato rekapitulace obsahuje jak doporučení pro samotnou hodnocenou fakultu, tak doporučení pro vedení univerzity. Součástí hodnotící zprávy jsou rovněž připomínky a náměty k samotnému systému vnitřního hodnocení, k jeho obsahovému i procesnímu nastavení, včetně doporučení pro jeho případné úpravy.

Ve směru k fakultám hodnoceným v roce 2024 je doporučováno věnovat pozornost zejména těmto oblastem:

- Hledat možnosti mezifakultních a mezioborových studijních programů.
- Systematicky sledovat a vyhodnocovat studijní neúspěšnost.
- Inovovat PR fakult a pojetí propagace studijních možností na JU.
- Zavést a systematicky využívat benchmarking ve vybraných oblastech vzdělávání, výzkumu, společenské relevance či řízení fakulty.

Nad rámec uvedených společných doporučení je pak ve směru k Filozofické fakultě JU doporučováno především konkretizovat fakultní strategický záměr, ze kterého by mělo být jasnější další strategické směřování fakulty, a dále dořešit otázku funkčního období ředitelů jednotlivých ústavů Filozofické fakulty JU. Ve směru k Teologické fakultě JU je pak doporučováno provést kvantitativní šetření mezi studenty fakulty, jehož následná analýza by pomohla detailněji objasnit hlavní příčiny studijní neúspěšnosti, dále motivovat týmy s nízkým zapojením do projektové činnosti k vyšší aktivitě a hledat projektové výzvy i mimo GA ČR, a to i na evropské úrovni.

Vedení JU je pak doporučováno věnovat pozornost zejména těmto oblastem:

- Systematicky se zabývat strategií sdruženého studia na JU.
- Strategicky řešit udržitelnost studijních programů, zejména pokud vznikají na základě požadavku JU, příp. na základě projektového financování.
- Inovovat stávající pojetí marketingu a více se zaměřit na propagaci univerzity jako celku.

V roce 2025 bude vnitřní hodnocení kvality realizováno na dalších dvou fakultách JU, a to na Ekonomické fakultě JU a Zdravotně sociální fakultě JU.

6 HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ

6.1 Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU

Kvalitou souvisejících činností se rozumí zejména kvalita činností, které podporují hlavní poslání JU, tj. kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti. Za související činnosti jsou považovány především řízení a správa univerzity, infrastruktura, personální a finanční zdroje, informační a poradenské systémy a služby, včetně knihoven, ediční a nakladatelská činnost, ubytování a stravování studentů a zajištění zázemí pro jejich volnočasové aktivity. Do souvisejících činností je možné zařadit i některé další oblasti, např. celoživotní vzdělávání či univerzitu třetího věku, které ale JU hodnotí samostatně (blíže **Kapitola 6.2**).

Hodnocení kvality souvisejících činností, dalších podpůrných aktivit a rovněž kvality zázemí (kvality budov, výukových prostor, kanceláří, výstavby a rekonstrukcí aj.) probíhá zejména ve vazbě na vyhodnocování investičních priorit v rámci přípravy Strategického záměru JU a každoročních Plánů realizace Strategického záměru JU, a to na úrovni vedení univerzity, kolegia rektora, a vedení jednotlivých fakult a dalších součástí, také s ohledem na to, aby bylo zajištěno dostatečné materiální zázemí pro každý realizovaný studijní program v rámci jednotlivých fakult JU. Hodnocení některých souvisejících činností zahrnuje také Studentské hodnocení výuky, kde lze v rámci jednotlivých fakultních sekcí hodnotit také celouniverzitní činnosti a pracoviště, jako jsou Koleje a menzy JU a Akademická knihovna JU.

Postup vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU, který byl nově nastaven od roku 2022, resp. 2023, podrobněji popisuje Opatření rektora R 533. Tímto hodnocením v pravidelných pětiletých cyklech prochází všechny ostatní součásti a pracoviště JU, tedy nejen všechna pracoviště podle § 22 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách (Akademická knihovna JU, Britské centrum JU, Centrum informačních technologií JU, Goethe centrum JU a Nakladatelství JU), účelová zařízení podle § 22 odst. 1 písm. d) zákona o vysokých školách (Koleje a menzy JU a Předškolní zařízení JU – Dětská skupina Kvítek), specializovaná pracoviště s celouniverzitní působností (Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU, Kariérní centrum JU a Vysokoškolská psychologická poradna JU), ale také všechna pracoviště Rektorátu JU.

Hlavním cílem systému vnitřního hodnocení kvality ostatních součástí a pracovišť JU, tedy pracovišť odpovědných za realizaci souvisejících činností, je:

- Posoudit míru souladu mezi aktuálně poskytovaným a ze strany uživatelů požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnocenými pracovišti.
- Posoudit míru přínosu hodnocených pracovišť k plnění strategických priorit univerzity.
- Posoudit schopnosti a možnosti hodnocených pracovišť dlouhodoběji zajistit kvalitní uskutečňování požadovaných činností a podmínky, které mají tato pracoviště pro svoji práci.
- Vyzdvihnout dobrou praxi a již uskutečněné změny.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených pracovišť a poskytnout jim vodítka pro jejich další směřování a rozvoj.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů samotných hodnocených pracovišť.
- Podnítit diskusi o kvalitě poskytovaných služeb v rámci akademické i neakademické obce univerzity.

Vnitřní hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU je zahajováno RVH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny předává hodnoceným pracovištím prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU (včetně rektorátních útvarů) v rámci nastaveného pětiletého cyklu uvádí tabulka.

Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU

Hodnocená ostatní součást	Hodnocené další pracoviště	Rok hodnocení
Předškolní zařízení JU (Dětská skupina Kvítek)	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU Oblast projektů, rozvoje a marketingu (rektorátní útvary): - Útvar projektový - Útvar pro strategii a rozvoj - Útvar marketingu	2023
Akademická knihovna JU Nakladatelství JU	Ekonomická a majetková oblast (úsek kvestora, rektorátní útvary): - Kancelář kvestora - Ekonomický odbor - Investiční odbor - Útvar veřejných zakázek - Útvar správy nemovitostí - Útvar finanční kontroly - Útvar správy a údržby budov	2024
Koleje a menzy JU	Kariérní centrum JU Oblast studijní agendy a vnitřního hodnocení (rektorátní útvary): - Útvar pro studijní činnost - Útvar pro celoživotní vzdělávání - Útvar pro vnitřní hodnocení	2025
Centrum informačních technologií JU	Vysokoškolská psychologická poradna JU Oblast vědy (rektorátní útvary, včetně KTT): - Útvar pro vědu a výzkum - Kancelář transferu technologií Úsek rektora: - Kancelář rektora - Útvar interního auditu - Útvar právní - Útvar personální - Útvar bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany - Útvar pro manažerský reporting³³ - Útvar kybernetické bezpečnosti - Dokumentační středisko	2026
Britské centrum JU Goethe centrum JU	Oblast zahraničí (případně ostatních agend, rektorátní útvary): - Útvar pro zahraniční vztahy - Útvar spisové a archivní služby a podatelna	2027

³³ Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU v podobě, ve které je uveden v Opatření rektora R 533, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, vycházel z v té době platného Organizačního řádu Rektorátu JU, podle kterého Útvar pro manažerský reporting spadal mezi útvary přímo řízené rektorem JU. Po vydání Opatření rektora R 533 byl formou Opatření rektora R 537 vydán nový Organizační řád Rektorátu JU, v rámci které byl Útvar pro manažerský reporting přeřazen mezi útvary přímo řízené kvestorem JU. Vzhledem k pokročilé fázi přípravy vnitřního hodnocení a schválenému a dopředu avizovanému seznamu ostatních součástí a pracovišť hodnocených v roce 2024, bude hodnocení rektorátního Útvaru pro manažerský reporting realizováno až v původně ohlášeném termínu, tedy v roce 2026.

Vzhledem k tomu, že postup hodnocení ostatních součástí a pracovišť dle Opatření rektora R 533 je v řadě bodů totožný s hodnocením fakult JU (blíže o vnitřním hodnocení fakult JU viz **Kapitola 5.6**), jsou v dalším textu podrobněji uváděny pouze skutečnosti, kterými se hodnocení ostatních součástí a pracovišť odlišuje od hodnocení fakult, případně které jsou vázány výhradně na hodnocení těchto pracovišť.

Vnitřní hodnocení kvality ostatních součástí a pracovišť je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Podněty a připomínky ze strany klíčových uživatelů služeb.
- Sebehodnocení, které tyto podněty a připomínky zohledňuje.
- Peer review hodnocení komisí na základě výše uvedených bodů, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RVH JU.

V rámci procesu hodnocení ostatních součástí a pracovišť jsou jednotlivé fakulty (tam, kde je to s ohledem na charakter hodnocených pracovišť vhodné, i vybrané ostatní součásti mimo samotného hodnoceného pracoviště, případně další vybraní uživatelé služeb hodnoceného pracoviště) vyzvány, aby poskytly uživatelskou zpětnou vazbu k činnosti hodnoceného pracoviště. V rámci této zpětné vazby jsou posuzovány zejména tyto skutečnosti:

- Zkušenosti se službami zajišťovanými hodnoceným pracovištěm a rozsahem jejich využívání, jejich kvalitou, odborným, lidským (úcta a respekt při jednání s uživateli služeb, ochota, kolegiální a pro-klientský přístup) a personálním zajištěním činnosti hodnoceného pracoviště.
- Míra souladu mezi aktuálně poskytovaným a požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnoceným pracovištěm.
- Náměty na změnu rozsahu a kvality poskytovaných služeb, rozvoj a další směřování hodnoceného pracoviště.

Hodnocení ze strany klíčových uživatelů služeb, zpracované dle výše popsané rámcové struktury, zasílají fakulty, oslovené ostatní součásti a další vybraní uživatelé služeb hodnoceného pracoviště rektorátnímu Útvaru pro vnitřní hodnocení, který doručená hodnocení zpracovává do souhrnného dokumentu. Tento dokument je následně předložen hodnocenému pracovišti, které na něj reaguje v rámci sebehodnotící zprávy.

Sebehodnotící zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který plní tyto základní úkoly (jednotlivé body mohou mít u různých pracovišť různou míru důležitosti):

- Předkládá podstatné informace o hodnoceném pracovišti, jeho poslání, postavení a působnosti v rámci organizační struktury JU, resp. Rektorátu JU.
- Předkládá stručný, ale zároveň komplexní přehled strategických cílů hodnoceného pracoviště.
- Popisuje zavedené systémy a postupy vnitřního zajišťování kvality a umožňuje posoudit jejich účinnost.
- Poskytuje komplexní sebekritickou analýzu poskytovaných služeb a zajišťovaných činností, včetně národního, případně mezinárodního benchmarkingu.
- Formou SWOT analýzy umožňuje identifikovat a analyzovat silné a slabé stránky hodnoceného pracoviště a vnější příležitosti a hrozby.
- Pomáhá identifikovat oblasti pro další směřování a rozvoj.
- Poskytuje rámec pro zlepšení kvality poskytovaných služeb a zajišťovaných činností.

Pro potřeby vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť je ustavena hodnotící komise jmenovaná rektorem, a to v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnotící komise.
- 2 členové RVH JU navržení RVH JU.
- 2 tajemníci fakult navržení kvestorem po projednání s tajemníky fakult.

- 1 zástupce hodnocené součásti navržený ředitelem či vedoucím dané součásti (v případě pracovišť vedoucí daného pracoviště, pokud pracoviště nemá vedoucího, tak osoba z daného pracoviště navržená rektorem).
- 1–2 akademičtí pracovníci z jiných fakult, než ze kterých jsou tajemníci dle bodu viz výše, navržení děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU.

Pro všechny ostatní součásti a pracoviště hodnocené v daném roce se ustavuje pouze jedna hodnotící komise. Hodnotící komise s ohledem na charakter hodnoceného pracoviště stanoví, zda se hodnocení daného pracoviště uskuteční pouze na základě předložené sebehodnotící zprávy (a případně dalších vyžádaných materiálů) nebo bude doplněno o návštěvu na místě, přičemž v případě hodnocení ostatních součástí a pracovišť není návštěva na místě povinná (na rozdíl od hodnocení fakult).

Další kroky vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť probíhají stejným postupem a za stejných podmínek, jako v případě hodnocení fakult. Jediný rozdíl spočívá v možnosti hodnotící komise doporučit, na základě zjištěných skutečností, realizovat hloubkovou kontrolu hodnoceného pracoviště. O realizaci tohoto hodnocení následně rozhoduje RVH JU, která také schvaluje hodnotící komisí předloženou zprávu o vnitřním hodnocení daného pracoviště. RVH JU zároveň může předloženou zprávu doplnit o vlastní doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnoceného pracoviště, stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnotícího procesu, stejně jako v případě hodnocení fakult, také posouzení toho, do jaké míry byly pracovišti naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Na základě zkušeností z realizace prvního ročníku hodnocení (rok 2023) v rámci nového systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, zejména pak od členů příslušné hodnotící komise, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo v průběhu hodnocení způsobovaly největší problémy. Podobně, jako v případě hodnocení fakult, se jednalo o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnotící komise byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále bylo nezbytné poměrně zásadním způsobem změnit strukturu sebehodnotící zprávy, vypustit některé otázky, které byly z hlediska hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť příslušnou hodnotící komisí shledány jako nepodstatné, a naopak přidat některé zcela nové otázky, které postihují témata a oblasti, které v dosavadní podobě hodnocení nebyly postiženy vůbec, nebo se jich hodnocení týkalo jen velmi okrajově. Spolu s tím bylo potřeba také upravit, resp. přeformulovat některé otázky obsažené v rámci formuláře pro sběr uživatelské zpětné vazby. Dále bylo nezbytné vyjasnit i některé procesní otázky, které vyvstaly v průběhu samotného hodnocení, zejména s ohledem na skutečnost, že jednou hodnotící komisí je současně hodnoceno několik ostatních součástí a dalších pracovišť JU, způsob jednání a hlasování této komise, postavení jednotlivých členů komise a některé další otázky. Podobně, jako v případě hodnocení fakult, bylo postavení zástupců hodnocených součástí a pracovišť v příslušné hodnotící komisi nezbytné upravit tak, aby měli v této komisi stejná práva a povinnosti, jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva.

V roce 2024 se výše uvedeným postupem a v souladu s upraveným harmonogram, který byl vtělen do Opatření rektora R 533, uskutečnilo vnitřní hodnocení dalších celkem 9 pracovišť (2 ostatních součástí JU a 7 rektorátních útvarů), pro které již byly použity upravené šablony sebehodnotící zprávy i šablony datových podkladů. Vzhledem ke schválené úpravě harmonogramu vnitřního hodnocení došlo k posunu samotného procesu hodnocení, tedy činnosti příslušné hodnotící komise (jedna společná komise pro všechna hodnocená pracoviště) až na poslední třetinu roku 2024 s tím, že zpracování hodnotící zprávy pak probíhalo především v první čtvrtině roku 2025. K formálnímu zakončení tohoto vnitřního hodnocení dojde až na 63. zasedání RVH JU dne 15. dubna 2025, kdy bude také projednána souhrnná Zpráva o vnitřním hodnocení všech devíti ostatních součástí a pracovišť JU za období 2019–2023.

Ačkoliv obsahové stránka této zprávy není zatím k dispozici, z hlediska formálního je, resp. bude rozdělena na tři části. První část obsahuje informace společné pro všechna hodnocená pracoviště, druhá část se samostatně věnuje každému jednotlivému pracovišti a závěrečná kapitola uvádí přehled doporučení, resp. námětů a připomínek k samotnému procesu vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU.

Z dosavadních zkušeností s realizací vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU se ukazuje, že bude nezbytné opětovně otevřít diskusi k nastavení tohoto systému hodnocení, který zejména v případě velkého počtu souběžně hodnocených pracovišť se ukazuje být jako velmi nepružný, a to zejména po stránce procesní. V této souvislosti je možné uvažovat např. o změně počtu každoročně hodnocených ostatních součástí a pracovišť JU tak, aby pracovní zatížení příslušné hodnotící komise bylo rovnoměrnější, velikost této komise byla menší a komise tak byla ve své činnosti operativnější. Případně je možné uvažovat o vzniku dvou komisí, jedné pro hodnocení ostatních součástí a celoškolských pracovišť, druhé pro hodnocení rektorátních útvarů. Dosavadní rozdělení pracovišť JU, která by měla být hodnocena vždy v rámci jednoho roku, vycházelo ze snahy, aby v rámci daného roku byla hodnocena všechna pracoviště, která podléhají přímému či metodickému vedení příslušného člena vedení JU. To se ukazuje být nadále neudržitelné (např. v roce 2026 by tímto postupem mělo být hodnoceno celkem 12 pracovišť). V úvahu je potřeba brát dále skutečnost, že organizační struktura JU doznává v průběhu let určitých změn, na které je potřeba v rámci vnitřního hodnocení také pamatovat a do tohoto hodnocení zahrnout i nově vznikající pracoviště (např. Škola doktorských studií JU, která byla zřízena k 1. únoru 2025).

Souběžně s tím bude nezbytné pokračovat v diskusích o některých dalších doporučeních a námětech hodnotící komise z roku 2023, které vzhledem k jejich povaze a komplexnosti nebylo možné okamžitě zapracovat do příslušného opatření rektora tak, aby se požadované změny v systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť promítly již do hodnocení roku 2024. Jedná se zejména o doporučení na definování indikátorů pro sledování činnosti jednotlivých pracovišť a nastavení jejich systematického sledování, rozšíření datových podkladů o některé dosud nesledované aspekty (včetně dat kvalitativní povahy) a jejich individualizaci podle typu hodnoceného pracoviště, nastavení zpětnovazebních mechanismů a některé další otázky. V oblasti uživatelské zpětné vazby je nicméně možné konstatovat velký meziroční posun, kdy pro potřeby vnitřního hodnocení probíhajícího v roce 2025 (a zahajovaného v roce 2024) došlo na základě doporučení hodnotící komise z roku 2023 k zásadnímu navýšení počtu oslovovaných subjektů. Kromě všech fakult JU jsou nově s žádostí o poskytnutí uživatelské zpětné vazby osločovány také všechny ostatní součásti JU, dále všechna účelová zařízení a celoškolská pracoviště JU a rovněž všechny rektorátní útvary. Celkový počet respondentů se tak navýšil z původních 8 na současných cca 40.

6.2 Hodnocení celoživotního vzdělávání

V souladu s Řádem celoživotního vzdělávání JU spadají do kompetence Rady celoživotního vzdělávání JU nejen koncepční a systémové otázky související s uskutečňováním programů celoživotního vzdělávání (CŽV) na JU, ale také otázky zajišťování a hodnocení kvality činností v této oblasti. Na svém zasedání dne 24. října 2024 se Rada CŽV v novém složení zabývala zejména hodnocením vývoje portfolia aktivit CŽV na jednotlivých součástech JU a problematikou schvalování kurzů celoživotního vzdělávání zakončených mikrocertifikáty. V rámci širokého spektra možného zaměření a profilu uskutečňovaných programů CŽV si každá součást JU volí, na které aktivity se bude prioritně zaměřovat a rozvíjet je. Tyto aktivity vychází z tematického zaměření jednotlivých fakult a obsahu akreditovaných studijních programů na dané fakultě. Celouniverzitním zájmem, který sleduje koordinace těchto činností v rámci Rady CŽV, je zajistit, aby byla na JU pokryta kompletní nabídka programů CŽV všech typů, včetně Dětské univerzity, Juniorské univerzity, programů CŽV pro širokou veřejnost (typicky spadajících do oblasti zájmového vzdělávání), programů CŽV pro specifické cílové skupiny (typicky odborné či profesní vzdělávání), Univerzity třetího věku a programů CŽV pro zaměstnance JU.

Tento cíl se daří naplňovat. Rezervy se ukazují zejména v oblasti systematické péče o uskutečňování programů CŽV pro zaměstnance JU. Dosud byly připravovány programy či kurzy, které reagují na aktuální potřeby a výzvy, jako je rozvoj pedagogických a jazykových kompetencí, IT dovedností či aktualizace

odborných znalostí potřebných pro výkon pracovních činností. Od 1. ledna 2025 je na JU zahájena realizace projektu „Rozvoj JU – ESF+“ (registrační číslo: CZ.02.02.XX/00/23_022/0009102), podpořeného z Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK). Mezi hlavní aktivity projektu patří mimo jiné také školení zaměstnanců JU, která by měla reflektovat aktuální výzvy ve vzdělávání jako jsou digitální transformace a technologie ve výuce, rovný přístup ve vzdělávání, duševní zdraví a wellbeing žáků i učitelů, role umělé inteligence, a další. Získání a realizace projektu „Rozvoj JU – ESF+“ představuje významný krok k posílení kvality vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů na JU.

V návaznosti na aktivity spojené s realizací specifického cíle SC1 (zlepšení prostupnosti vzdělávání na úrovni vysokých škol prostřednictvím mikrocertifikátů) v rámci projektu Národní plán obnovy 2022–2024, byla v průběhu roku 2024 v kolegiu rektora JU vedena odborná diskuse týkající se nastavení systému řízení kvality programů celoživotního vzdělávání v souvislosti s programy CŽV vedoucími k získání mikrocertifikátu. V kolegiu rektora byl odsouhlasen model trojúrovňového schvalování (RVH JU – Rada pro vnitřní hodnocení, Rada CŽV – centrální univerzitní orgán, a Rady studijních programů fakult) a hodnocení kvality programů CŽV vedoucích k získání mikrocertifikátu. Tento krok přispěl k větší přehlednosti, efektivitě a sjednocení postupů napříč univerzitou. Zároveň bylo v roce 2024 řešeno technické propojení studijního informačního systému JU (IS STAG) se společným on-line katalogem kurzů na portálu <https://www.studujnavs.gov.cz/> a s informačním systémem určeným pro ověřování výsledků vzdělávání na portálu <https://mikrocertifikat.cz/>. Na základě jednotné metodiky s názvem „Žádost o schválení programu celoživotního vzdělávání vedoucího k získání micro-credentials“ se začaly na jednotlivých součástech JU připravovat programy CŽV vedoucí k získání mikrocertifikátu, které by měly být schváleny nastaveným trojúrovňovým modelem v průběhu roku 2025.

V květnu 2024 byla Radě CŽV JU předložena hodnotící zpráva pro oblast CŽV za období 2019–2023, která následně byla Radou schválena bez připomínek. Na základě uvedeného lze konstatovat, že v oblasti CŽV nebyly v roce 2024 identifikovány žádné vážné systémové nedostatky. CŽV se stává stabilní a pevně ukotvenou součástí vzdělávací činnosti JU. Důraz se postupně přesouvá od podpory rozvoje nových programů ke kvalitnímu řízení a evaluaci existujících programů. Významná pozornost je rovněž věnována mikrocertifikátům, které sehraávají stále důležitější roli ve vysokoškolském i celoživotním vzdělávání – a to nejen v České republice, ale i v širším evropském a globálním kontextu.

V návaznosti na uvedené skutečnosti bude v nadcházejícím období nezbytné přistoupit k revizi vnitřního předpisu – Řádu celoživotního vzdělávání JU.

Vývoj výnosů JU v oblasti celoživotního vzdělávání

Aktivita CŽV	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CŽV programy	11 777 015	11 203 003	12 821 786	16 845 310	16 546 247	16 540 452
Kurzy pro fyzické osoby	4 749 062	2 466 771	1 043 746	3 688 109	3 373 729	3 150 941
Dětská univerzita	291 445	267 270	71 810	430 616	482 200	554 000
Univerzita třetího věku (U3V)	818 132	323 545	258 582	895 591	1 031 398	962 338
Kurzy pro organizace	249 127	204 479	326 876	163 733	41 500	46 729
CELKEM	17 884 781	14 465 068	14 522 801	22 023 359	21 475 074	21 254 460

6.3 Strategické řízení a projektová podpora

Strategický záměr JU na období 2021–2030 (dále jen „SZ JU 2021+“) vychází ze závazných principů Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 formulující cíle a opatření pro posílení mezinárodního rozměru činnosti vysokých škol.

SZ JU 2021+ je za účelem naplnění svých předem stanovených cílů, vizí, misí a hodnot rozdělen do pěti prioritních oblastí reflektujících cíle MŠMT – Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost, Řízení.

Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – Společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech prioritních oblastech, neboť společenská odpovědnost je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na JU. V rámci SZ JU 2021+ jsou prioritní oblasti rozpracovány do úrovně dílčích cílů a konkrétních nástrojů pro jejich dosažení, a to včetně vazby na nadřazené strategické dokumenty (programy), odpovědnosti, očekávaného zdroje financování aktivit a sledovaných parametrů. SZ JU 2021+ je vnímán jako zásadní nástroj řízení univerzity, a tudíž již v době přípravy tohoto strategického dokumentu docházelo k intenzivní spolupráci mezi vedením JU, vedením fakult JU, Akademickým senátem JU a Správní radou JU. Vedení JU předpokládá zajištění nezávislé (ze strany nezávislého dodavatele) průběžné a konečné evaluace implementace SZ JU 2021+, a to v roce 2025 a 2030.

JU každoročně zpracovává tzv. Plán realizace Strategického záměru JU, ve kterém jsou stanoveny nejzásadnější aktivity pro jednotlivé oblasti a cíle v daném roce. K vyhodnocování Plánů realizace Strategického záměru JU dochází každoročně v rámci Výroční zprávy o činnosti JU, ta je dle metodiky MŠMT rozdělena na tři části – Hlavní část, Textová příloha a Tabulková příloha. Účelem hlavní části Výroční zprávy o činnosti je právě popis stavu naplnění aktivit Plánu realizace Strategického záměru daného roku. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny popisy naplňování nejvýznamnějších plánovaných aktivit, které byly žádoucí pro rozvoj JU. Textová a tabulková příloha slouží MŠMT ke sběru strukturovaných dat ze všech vysokých škol.

Rok 2024 znamenal pro strategické řízení vysokých škol významný milník v oblasti dotačních příležitostí. V rámci Operačního programu Jan Ámos Komenský (OP JAK) byly otevřeny největší výzvy pro období 2021–2027, konkrétně se jednalo o tyto výzvy:

- 02_23_022 ESF+ výzva pro VŠ.
- 02_23_023 ERDF výzva pro VŠ – kvalita.
- 02_23_024 ERDF výzva pro VŠ – studenti se specifickými potřebami.
- 02_23_026 Výzkumné prostředí.

Projekty do prvních třech výzev byly JU odevzdány v srpnu 2024. Projekt ze čtvrté výzvy byl odevzdán v prosinci 2024. V rámci těchto čtyř výzev JU žádala o dotační podporu přesahující 500 mil. Kč způsobilých výdajů. Do přípravy projektů se zapojily všechny fakulty, rektorát a Koleje a menza JU. Hodnocení projektových žádostí do prvních třech výzev skončilo úspěšně a dotační podpora byla JU přidělena. K hodnocení projektu v rámci čtvrté výzvy zatím nedošlo (stav ke konci února 2025).

Očekávané zaměření dotační podpory je následující (příklady):

- Rekonstrukce pavilonu „O“.
- Rekonstrukce budovy „VTP“.
- Rekonstrukce Fermentačního pavilonu.
- Nákup přístrojového vybavení.
- Nákup mobiliáře.
- Nákup počítačových a audiovizuálních technologií.
- Softwarové zabezpečení grantových soutěží.
- Bezpečnostní a kyberbezpečnostní opatření na JU.
- Zpřístupnění budov studentům se specifickými potřebami.
- Podpora školení pracovníků JU.
- Podpora strategického a výzkumného řízení univerzity.
- Mobility.
- Apod.

V roce 2024 byl také podán projekt do „Výzvy Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“, který se zabývá ekologickou transformací vzdělávacího systému, a to zejména podporou rozvoje zelených dovedností a udržitelnosti na JU. Projektová žádost byla odevzdána v únoru 2024. JU žádala o dotační podporu téměř 37 mil. Kč. Hodnocení projektové žádosti skončilo úspěšně a dotační podpora byla JU přidělena.

V roce 2024 byl dále podán projekt do „Výzvy č. 06_22_064 64. Výzva IROP – Zelená infrastruktura – SC 2.2 (PR)“, který se zabývá zkvalitněním veřejného prostranství a ekosystémových služeb v kampusu JU. Projektová žádost byla odevzdána v lednu 2024. JU žádala o dotační podporu téměř 100 mil. Kč. Hodnocení projektové žádosti skončilo úspěšně a dotační podpora bude JU přidělena.

V roce 2024 byly dále podány projekty na podporu mzdové koheze (červen 2024) a podporu excelence na veřejných vysokých školách (červenec 2024). JU žádala o dotační podporu téměř 33 mil. Kč. Hodnocení projektové žádosti skončilo úspěšně a dotační podpora byla JU přidělena. V rámci projektu „Podpora mzdové koheze na JU“ a „Podpora excelence na JU“ byly realizovány aktivity, jako např. posílení mzdové koheze a zmírnění disproporcí v odměňování vybraných zaměstnanců, podpora příjezdových a výjezdových mobilit, podpora perspektivních pracovníků po ukončení Ph.D., podpora mimořádně nadaných studentů či podpora návratu pracovníků z rodičovské dovolené.

V roce 2024 dále probíhala realizace následujících strategických projektů:

- Rozvoj JU – ERDF Kvalita.
- Rozvoj JU – ERDF SP.
- Rozvoj JU – Infrastrukturní zázemí doktorských studijních programů.
- Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA II – F.
- Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA III – F.

Příklady aktivit realizovaných v rámci těchto projektů:

- Přípravné práce na rekonstrukci pavilonu „O“ (projektová dokumentace, realizace VZ apod.).
- Přípravné práce na rekonstrukci budovy „VTP“ (projektová dokumentace, realizace VZ apod.).
- Přípravné práce na rekonstrukci Fermentačního pavilonu (projektová dokumentace, příprava VZ apod.).
- Přípravné práce na zpřístupnění objektů pro studenty se specifickými potřebami (projektová dokumentace, příprava VZ apod.).
- Rekonstrukce pavilonu „M“.
- Rekonstrukce učeben.
- Nákup přístrojové vybavení (např. „hmotnostní spektrometr“).
- Nákup knih.
- Výjezdy do zahraničí a příjezdy ze zahraničí vědeckých pracovníků.

V roce 2024 také pokračovala realizace strategického projektu OP ŽP „FV systémy – Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích“. Instalovány byly zbylé fotovoltaické systémy (z celkových pěti) na pěti vybraných budovách JU. Díky projektu došlo, resp. dochází ke zvýšení energetické soběstačnosti a úsporám nákladů za energie.

V roce 2024 také probíhala realizace strategických projektů „NPO Transformace – JU“ a „NPO Podpora zelených dovedností a udržitelnosti – JU“.

Příklady aktivit realizovaných v rámci těchto projektů:

- Rekonstrukce pavilonu „M“.
- Dokončení kurzů CŽV ukončených mikrocertifikací.
- Vytvoření kurzů distanční výuky.
- Vytvoření studijních materiálů.
- Modernizace výukových prostor.
- Spolupráce na odborných praxích s podniky a jinými institucemi.
- Nákup přístrojového vybavení a SW.
- Vytvoření strategie v oblasti zelené transformace a udržitelnosti.
- Spolupráce s novými strategickými partnery.
- Tvorba nových studijních programů.

- Inovace a tvorba nových předmětů.

V roce 2024 probíhala také realizace projektu „Rozvoj JU – Akademická knihovna“.

Jihočeská univerzita aktuálně připravuje projekty do dvou strategických výzev OP JAK. První z těchto výzev se zabývá tvorbou a realizací vzdělávacích akcí pro veřejnost v oblasti přístupů k demokracii a občanskému vzdělávání či udržitelnému rozvoji. Druhá výzva je zaměřena na podporu návratů Ph.D. studentů a výzkumníků po kariérní přestávce (např. dlouhodobá nemoc, MD a RD apod.) prostřednictvím návratových grantů a na podporu Ph.D. studentů a výzkumníků na kariérní přestávce. Realizace uvedených projektů je plánována na rok 2026.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Podmínkou pro poskytnutí podpory z PPSŘ je vyznačení klíčových plánovaných opatření a aktivit přímo ve strategickém záměru vysoké školy. Vedení JU vyhodnotilo a vytýčilo oblasti a činnosti, které je vhodné prostřednictvím PPSŘ systémově rozvíjet za účelem zvýšení kvality stávajících procesů. Na základě Výzvy pro předkládání projektových záměrů a jejich následným hodnocením ze strany vedení JU bylo v období 2024–2025 podpořeno celkem 20 projektů v celkové výši 76,4 mil. Kč (kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 20**), z nichž většina navazuje na aktivity projektů předchozího období. Na konci roku 2024 představilo MŠMT na setkání prorektorů možný rámec Výzvy PPSŘ 2026+.

Od roku 2019 je možné o podporu celouniverzitně významných projektů systémového charakteru, které představují zásadní transformaci, či rozvoj JU z hlediska povahy nebo kvality realizovaných projektových činností, usilovat také v rámci Fondu strategických priorit JU (FSP). V rámci Výzvy FSP 2022–2024 (FSP 2022+) probíhala v roce 2024 realizace celkem 14 projektů. Kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 21**. V roce 2023 bylo vedením JU na základě dvoukolového hodnocení vybráno z velkého množství odevzdaných žádostí celkem 16 projektových záměrů v celkové výši cca 30,4 mil. Kč, jejichž realizace bude podpořena v letech 2024–2026 (FSP 2024+). Kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 23**. V souvislosti se zvýšenými náklady na provoz a s ohledem na energetickou krizi se vedení JU v roce 2023 také rozhodlo vyhlásit mimořádnou výzvu FSP 2023 „Krise“. V rámci této výzvy byly pro fakulty a Rektorát JU vyčleněny finanční prostředky na kompenzaci této složité situace v celkové výši 20 mil. Kč. Rozdělení těchto prostředků na jednotlivé součásti JU uvádí **Příloha 22**. Realizace většiny projektů v rámci této výzvy pokračovala i v roce 2024. V roce 2025 pak byla vyhlášena nová výzva FSP 2025–2027 zaměřená na podporu nových strategických bakalářských studijních programů na JU. V rámci této výzvy se předpokládá podpora maximálně 3 projektů za celou univerzitu.

Avizovaným nástupcem zrušených Centralizovaných rozvojových programů se stal Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství (PPOVŠ). V roce 2024 byly v rámci tohoto programu vyhlášeny dvě výzvy. Jedna jako samostatný projekt vysoké školy a druhá ve schématu společného projektu všech vysokých škol koordinovaných jednou zvolenou vysokou školou s dobou realizace 2024–2025.

Samostatný projekt PPOVŠ 2024 „Podpora rozvoje strategických potřeb JU“ plynule navázal na aktivity a výstupy, které byly realizovány v předchozích programových obdobích. Uvedený projekt cílil na další rozvoj v těchto předem definovaných oblastech:

- Strategické řízení na vysokých školách včetně podpory spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami.
- Kyberbezpečnost, digitalizace a modernizace informačních systémů.
- Podpora rozvoje kvality vzdělávací činnosti prostřednictvím nástrojů podpory, hodnocení a odměňování pedagogické práce akademických pracovníků a rozvoje nástrojů zajišťování kvality.
- Pořádání festivalů, přehlídek, výstav a dalších obdobných akcí majících mimořádný charakter.
- Další aktivity v souladu se strategickým záměrem dané vysoké školy a ministerstva.

Významným prvkem rozvoje JU, na který bylo v tomto programu navázáno, bylo sdílení zkušeností s ostatními vysokými školami (formou návštěv, společných setkání a školení), konzultace dobré i špatné praxe, možnost rozvoje kompetencí odpovědných zaměstnanců a systematické řízení agend, včetně

čerpání inspirace u zahraničních partnerů a institucí. Alokace na realizaci uvedených aktivit činila cca 4,9 mil. Kč (blíže **Příloha 24**).

Druhá výzva byla zaměřena na tato dvě témata:

- Příprava na implementaci reformy doktorského studia (koordinátor UK) – toto téma cílí na podporu rozvoje konceptu tzv. Doctoral Schools a přípravné kroky pro implementaci jednotlivých prvků novely zákona o vysokých školách a nařízení vlády o standardech v oblasti doktorského studia.
- Strategie řízení lidských zdrojů (koordinátor MU) – toto téma cílí na aktivity týkající se zejména rozvoje pracovního klimatu směrem k lidským zdrojům s ohledem na pracovní schopnost zaměstnanců, genderového aspektu kariéry, problematiku rovného odměňování ve smyslu zajištění srovnatelnosti mzdových podmínek na stejných typech akademických pozic, systému vzdělávání a rozvoj pracovníků apod.

Na celé dvouleté období bylo pro JU v rámci této druhé výzvy alokováno více než 1,9 mil. Kč (blíže **Příloha 25**).

6.4 Společenská odpovědnost

Společenská odpovědnost patří mezi jednu ze základních hodnot JU, je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré realizované činnosti a je úzce propojena s dlouhodobými vizemi JU. Ve Strategickém záměru JU na období 2021–2030 má společenská odpovědnost specifické místo, je totiž definována jako průřezové téma, které prostupuje všemi prioritními oblastmi, jimiž jsou vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení.

Pro určování priorit a společensky relevantních cílů využívá JU kromě jiných nástrojů také výsledky a doporučení nezávislých evaluačních orgánů, jako např. výsledků hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) nebo monitoringu MICHE. Jedním z prioritních cílů SZ JU 2021+ je Společenská relevance výzkumu. Mezi doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu dle Metodiky hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol pro JU bylo vyhotovení strategického plánu společenské relevance výzkumu na JU, který celouniverzitně zastřeší aktivity pro podporu prvotních nápadů, motivaci pro jejich vznik, přes parametry financování, až po monitoring dopadů uskutečněných projektů. Tato celouniverzitní strategie společensky relevantních výzkumných aktivit na JU zacílí jak na akademické pracovníky a studenty JU, tak na veřejnost. JU podporuje otevřenost vědy, a to nejen zaměřením se na srozumitelnou prezentaci významných výsledků výzkumu široké veřejnosti, ale také zpřístupněním výsledků svých vědeckých pracovníků veřejnosti. Záměrem JU je současně více podporovat přenositelné dovednosti, jako jsou komunikace, prezentace, aktivní přístup či tvůrčí myšlení.

V oblasti otevřenosti se JU zavazuje i nadále podporovat aktivity, které povedou k budování dobrého jména univerzity, k navazování nových a posilování stávajících partnerství. V první řadě se jedná o celospolečensky prospěšné a veřejnosti přístupné aktivity v oblastech kultury, zdraví a příznivých životních podmínek. JU má ze své povahy významnou roli při interpretaci událostí celospolečenského významu, při vyjadřování se k aktuální situaci i náladám, které jsou ovlivňovány děním na lokální i globální úrovni. V této souvislosti si je JU vědoma své úlohy a klade důraz na odbornost, nadhled a nestrannost.

V oblasti řízení si JU stanovila dlouhodobé úkoly, jako je sledování nákladovosti a energetické náročnosti objektů a průběžná aplikace efektivních opatření, rozvoj digitalizace nebo revitalizace nezastavěných ploch.

Sílu tématu společenské odpovědnosti vysokých škol reflektoval Centralizovaný rozvojový projekt (rok 2023) „University leaders in SDG II“, který navazoval na projekt z roku 2022. Účelem tohoto projektu bylo posílení role univerzit jako efektivních, odpovědných a inkluzivních veřejných organizací zajištěním účinnější spolupráce v přenosu dobré praxe při implementaci cílů udržitelného rozvoje v rámci provozních aspektů univerzit a postupně formovat dobrovolný soubor doporučení pro strategické plánování a následnou implementaci procesů a opatření. Jednou z mnoha aktivit, do kterých se JU v rámci předmětného projektu CRP zapojila, byl Evropský týden udržitelného rozvoje (ETUR).

Komunikace univerzit, původně zapojených v rámci CRP projektu, pokračovala i v roce 2024, kdy se JU podruhé zapojila do Evropského týdne udržitelného rozvoje. Během samotného týdne udržitelného rozvoje proběhla informační kampaň, kdy každá z fakult JU měla možnost přispět tím, co je v dané oblasti pro ni aktuální. Ať už je to hospodaření s vodou a energiemi, zodpovědná spotřeba, osvěta v rámci FairTrade, upozorňování na rizika dezinformací či důkladné vzdělávání zdravotníků a péče o zdraví a okolní prostředí. Připraveny byly také tři přednášky, zástupci Přírodovědecké fakulty JU poskytli rozhovor pro Českobudějovický rozhlas a doc. Jaroslav Bernas z Fakulty zemědělské a technologické JU v rozhovoru nastínil, jak důležité je omezování spotřeby. V rámci Evropského týdne udržitelného rozvoje vznikly také nové webové stránky JU zaměřené na udržitelnost, které jsou pravidelně aktualizovány.³⁴



Přednáška doc. Jaroslava Bernase v rámci Evropského týdne udržitelného rozvoje na téma Life Cycle Assessment (LCA). Zdroj: Archiv JU.

V roce 2024 byla v oblasti udržitelnosti zásadní realizace projektu „Národního plánu obnovy – Podpora zelených dovedností a udržitelnosti“. Projekt souvisí s ekologickou transformací vzdělávacího systému, a to zejména podporou rozvoje zelených dovedností. V rámci jednotlivých klíčových aktivit projektu bude podpořen vznik nového akreditovaného studijního programu a nových či inovovaných předmětů do stávajících studijních programů s jasně definovanými výsledky učení v oblasti udržitelnosti, změny klimatu, ochrany životního prostředí a biologické rozmanitosti s náležitým zohledněním environmentálních, sociálních a ekonomických aspektů.

Další důležitou aktivitou bylo vytvoření Strategie udržitelnosti a zelené transformace Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích 2025-2030. Dále byl vytvořen Audit uhlíkové a vodní stopy. V rámci klíčové aktivity 5 se Jihočeské univerzitě podařilo navázat několik strategických partnerství (např. s MENDELU v Brně, VŠE – Fakultou managementu v Jindřichově Hradci či agenturou CzechTourism). Cílem spolupráce je kromě dalšího sdílení dobré praxe a zkušeností v dané oblasti také sdílení dat a rozšiřování všeobecného povědomí o oblasti udržitelného rozvoje.

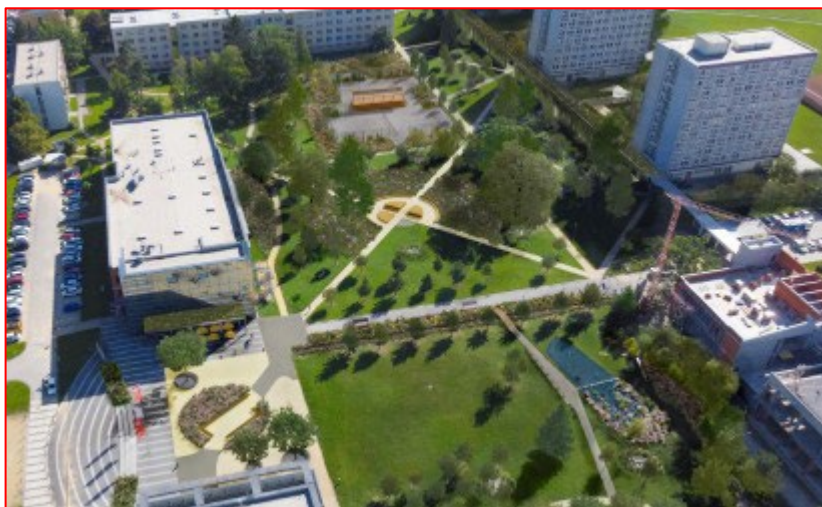
³⁴ <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/rozvoj/strategie-a-rozvoj/udrzitelnost-na-jihoceske-univerzite>



Rektor Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích prof. Pavel Kozák (uprostřed) podepsal s rektorem Mendelovy univerzity v Brně prof. Janem Marešem memorandum o spolupráci na jubilejním 50. ročníku veletrhu a výstavy Země živitelka. Zdroj: Archiv JU.

Od roku 2022 je JU členem Asociace společenské odpovědnosti, která je největší iniciativou společenské odpovědnosti (CSR) a Cílů udržitelného rozvoje (SDGs) od OSN v Česku. Členství v Asociaci umožňuje zapojení do workshopů a školení. V roce 2024 bylo díky tomuto členství zveřejněno hned několik aktualit a článků nejen na webu asociace, ale také v magazínu Udržitelné Česko. Jihočeská univerzita bude hrdým členem Asociace společenské odpovědnosti i v roce 2025.

Z dalších univerzitních aktivit v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelnosti je možné zmínit např. přípravu projektu v rámci Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) pod výzvou „Zelená infrastruktura“. Cílem projektu je rozsáhlá revitalizace univerzitního kampusu, po které bude zelenější, zdravější a udržitelnější. Vybudované bude jezírko, zelené střechy, sportovní zázemí, barevné lavičky a další prvky, které zlepší mikroklima a přispějí k biodiverzitě. Studenti, zaměstnanci, ale i veřejnost se mohou těšit na vodní prvky, stromy a záhony, které mají ochladit prostředí a vytvořit městský prostor pro odpočinek i sportovní aktivity. „Modrozelená“ proměna kampusu JU by měla být hotová do konce roku 2026.



Projekt revitalizace kampusu JU. Zdroj: Archiv JU.

6.5 Lidské zdroje

JU na všech svých osmi fakultách zavedla metodiku hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti akademických pracovníků pomocí softwarového nástroje IS HAP (Hodnocení akademických pracovníků) vyvinutého na Univerzitě Palackého v Olomouci. Tento systém umožňuje sledovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti jednotlivých pracovníků a hodnotit tak mimo jiné i jejich pracovní vytíženost. Navíc umožňuje tyto výsledky agregovat na libovolných úrovních řízení. Sběr dat od jednotlivých pracovníků probíhá každoročně v měsíci březnu (případně dubnu) a výsledky jsou následně vyhodnocovány na úrovni kateder, fakult i celé univerzity. Výsledky hodnocení se v současné době přímo využívají pro distribuci finančních prostředků na tvůrčí činnost uvnitř některých fakult a také pro identifikaci a ohodnocení excelentních jedinců i celých výzkumných týmů. Cílem užití tohoto nástroje však není nekriticky přejímat vypočtené absolutní hodnoty, ale zejména identifikovat slabší místa v rámci fakult a kateder (ústavů) či sledovat dlouhodobé trendy, a zejména na tyto typy výstupů pak konstruktivním způsobem manažersky reagovat.

Systém IS HAP je průběžně rozvíjen a doplňován o nové funkcionality, velké úsilí je věnováno jeho propojení s dalšími univerzitními i mimouniverzitními databázemi a aplikacemi. V letech 2023 a zejména 2024 probíhaly diskuse k možnému přenastavení některých parametrů systému IS HAP na JU, a to v reakci na trendy zejména v tvůrčí oblasti. Výsledkem této diskuse jsou následující úpravy systému IS HAP, které se poprvé promítnou do hodnocení za rok 2024 (hodnocení bude probíhat v dubnu 2025):

- Článek v impaktovaném časopise WoS (Jimp) se nově hodnotí na základě výpočtu hodnocení z průměrného percentilu podle AIS.
- Článek v recenzovaném časopise ve světově uznávané databázi (ERIH+, SCOPUS) (Jneimp) byl rozdělen na:
 - Článek v recenzovaném časopise v databázi SCOPUS – hodnocení dle průměrného percentilu podle CiteScore.
 - Článek v recenzovaném časopise v databázi ERIH+ (váha hodnocení zůstala zachována).
- Odstraněna byla položka „Článek v českém recenzovaném časopise (na seznamu recenzovaných neimpaktovaných periodik vydávaných v České republice)“ (Jrec), a to z důvodu své neaktuálnosti.
- Počet citací za daný rok (bez autocitací 1. řádu) byl zastropován na maximální hodnotě 30. Zadat lze i více citací, ale započítává se maximálně 30.
- V hodnocení se nově zohledňuje zatížení akademických pracovníků těmito funkcemi/činnostmi:
 - Spoluškolitel doktorandů.
 - Člen vědecké rady Jihočeské univerzity.
 - Člen fakultní vědecké rady na JU.
 - Předseda odborného panelu národní grantové agentury.
 - Místopředseda odborného panelu národní grantové agentury.
 - Člen zahraniční grantové agentury.
 - Místopředseda akademického senátu fakulty.
 - Člen akademického senátu fakulty.
 - Člen Rady pro vnitřní hodnocení.
- Upravena byla váha hodnocení výsledků RUV tak, aby byla srovnatelná s váhou výsledků v jiných oblastech.

Souběžně s těmito úpravami bude i nadále pokračovat informační kampaň, jejímž cílem je transparentně vysvětlit tento systém všem akademickým pracovníkům JU, vysvětlit jim výhody i limity tohoto systému, včetně toho, jak s daným systémem konstruktivně a proaktivně pracovat. Jedná se o dlouhodobý úkol, na kterém bude potřeba systematicky pracovat.

Kariérní rozvoj akademických pracovníků je spojen s potřebou zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a kontinuálního zlepšování výsledků v těchto oblastech, které je dáno povahou akademického a vědeckovýzkumného prostředí. Kariérní rozvoj je tak v obecné rovině dán například dosažením úrovně odborné kvalifikace, udělením vyššího akademického či vědeckopedagogického titulu

či úspěšnou tvůrčí činností. Od 1. ledna 2022 vstoupil v účinnost Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479). Tento řád upravuje základní principy kariérního rozvoje zaměstnanců JU a je jedním z nástrojů k naplnění mise, vize a strategických cílů JU. Jedním z podkladů pro odměňování zaměstnanců JU je hodnocení zaměstnanců, přičemž cílem odměňování je neustále zvyšovat výkonnost zaměstnanců JU a motivovat zaměstnance k dalšímu kariérnímu rozvoji. Některé fakulty mají své vlastní kariérní řády, které nicméně Kariérní řád JU doplňují nebo dále rozpracovávají.

Na celouniverzitní úrovni jsou nejlepší vědecké a pedagogické výsledky pracovníků JU oceňovány postupem uvedeným v Opatření rektora R 524, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU. Toto Opatření rektora nabylo účinnosti dne 1. července 2023. Dle uvedeného Opatření rektora R 524 mohou být ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti udělena ve čtyřech oborových kategoriích (přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského; zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčína; sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye; humanitní vědy – Cena Roberta Saka). Tato ocenění mohou být udělena jak akademickým pracovníkům, tak studentům JU. Vědecká ocenění se udělují za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu (např. patenty). Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Každoročně mohou být udělena také až tři ocenění za popularizaci vědy (Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové), a to bez rozdílu oborové a věkové kategorie. Bližší informace o těchto oceněních podává **Kapitola 5.5.**

Ocenění výsledků pedagogické činnosti (Jarlochova cena – na počest významného nositele vzdělanosti a prvního jihočeského kronikáře, opata a spoluzakladatele milevského kláštera Jarlocha) pak mohou být udělena ve dvou kategoriích: za vynikající pedagogické výsledky a za vynikající, moderně zpracované vysokoškolské učebnice.

Slavnostní předání vědeckých ocenění, ocenění za popularizaci vědy i ocenění výsledků pedagogické činnosti probíhá na každoroční slavnosti zahájení akademického roku JU. Součástí vědeckých ocenění a ocenění za popularizaci vědy je diplom, grafický list a finanční odměna. Autorkou grafického listu je doc. Lenka Vojtová Vilhelmová, akad. mal., z Pedagogické fakulty JU. Součástí ocenění výsledků pedagogické činnosti je diplom, speciální medaile a finanční odměna. Autorkou speciální medaile je Mgr. Olga Divišová z Pedagogické fakulty JU.

Na JU je také prohlubován princip zpětných vazeb v hodnocení neakademických pracovníků, k čemuž je od konce roku 2018 celouniverzitně využíván systém HOP (Hodnocení ostatních pracovníků). Tento systém prochází postupnou úpravou, a to jak po stránce obsahové a procesní, tak i po stránce technické. V posledních letech byl systém HOP např. rozšířen o anglickou verzi určenou pro zahraniční pracovníky, dále v něm byly realizovány některé obsahové změny (redukce počtu otázek s důrazem na otevřené komentáře a doporučení). Další změny byly realizovány mj. také v návaznosti na nově přijatý Mzdový předpis JU (vnitřní předpis registrovaný MŠMT), Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479), Opatření rektora R 456, které stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU³⁵ a Opatření rektora R 568 pro personální politiku, která určuje zařazení prací neakademických zaměstnanců do pracovních skupin (Katalog pracovních míst).

Nedílnou součástí systému HOP jsou nově také plány kariérního rozvoje zaměstnanců, které jsou vypracovávány v souladu s koncepcí rozvoje, resp. s ohledem na úkoly a cíle pracoviště hodnoceného zaměstnance. Plány kariérního rozvoje jsou vytvářeny ve vzájemné součinnosti hodnoceného zaměstnance a jeho nadřízeného pracovníka a ukládají se do osobního spisu zaměstnance. Plány kariérního rozvoje podléhají pravidelnému hodnocení. Zabezpečení kariérního růstu neakademických zaměstnanců je v souladu s Kariérním řádem JU realizováno zejména prostřednictvím těchto opatření:

- Podpora účasti pracovníků na odborných akcích národní a mezinárodní úrovně přispívajících ke zvyšování odbornosti v problematice řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů.

³⁵ Uvedené opatření stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU na Rektorátu JU včetně požadavků na vzdělání a povinná školení jednotlivých pracovníků míst Rektorátu JU, odborných činností a vzniku pracovního poměru vedoucích zaměstnanců.

- Podpora systematického vzdělávání pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou organizovaných programů a kurzů celoživotního vzdělávání v rámci interního vzdělávání i vzdělávání mimo JU.
- Podpora jazykového vzdělávání i v rámci odborných zahraničních stáží.
- Podpora získávání zkušeností pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou krátkodobých stáží na externích pracovištích.

Do konce roku 2024 byl systém HOP realizován v MS Excel, v roce 2025 se předpokládá jeho zavedení v elektronické podobě, a to pomocí softwarového nástroje IS HOP vyvinutého a nadále rozvíjeného na Univerzitě Palackého v Olomouci. Pilotní testování tohoto systému se uskuteční na Rektorátu JU, v dalším roce se pak předpokládá jeho nasazení na fakultách JU, ostatních součástech a celoškolských pracovištích JU.

Významnou pomocí, a to nejen v oblasti hodnocení akademických a neakademických zaměstnanců, je zavedení elektronické verze organizační struktury JU, která pomocí příslušné databáze zachycuje členění jednotlivých pracovišť a pracovních míst. Řízení systému organizační struktury JU upravuje Opatření rektora R 481.

JU má také od roku 2021 zpracovaný svůj vlastní Plán genderové rovnosti na období 2021–2024, jehož aktualizovaná verze na období 2025–2028 byla posledním požadovaným grémiem schválena na konci roku 2024. Jedná se o jeden z nástrojů, pomocí něhož univerzita postupně implementuje opatření ke zlepšení podmínek v oblasti genderové politiky. Zároveň je genderová oblast na některých součástech JU přímo řešena v kariérních řádech.

JU se také dlouhodobě věnuje tématu podpory rodičovství mezi svými zaměstnanci. Důraz je rovněž kladen na flexibilitu a vstřícné pracovní prostředí, které udrží nebo přiláká kvalitní zaměstnance. Personální politika JU přistupuje s maximální vstřícností k těhotným ženám a matkám/otcům malých dětí. Konkrétním příkladem je možnost práce na částečný úvazek, na dohodu, práce z domova, příměstské tábory, vánoční besídky, Den dětí apod. Během rodičovské dovolené je udržován kontakt se zaměstnanci a zpravidla i ponechán pracovní e-mail, díky kterému dochází k přenosu informací o aktuálním dění. JU si mimo to plně uvědomuje potřebu investice do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců, kteří by odešli, tzn. nově vzniklé náklady na hledání, výběr a školení nově přichozích zaměstnanců.

Velká pozornost je ze strany JU věnována také nabídce benefitů pro zaměstnance JU a jejímu průběžnému rozšiřování. Aktuálně jsou nabízeny tyto celouniverzitní zaměstnanecké výhody:

- Práce v instituci implementující HR Award.
- 5 týdnů dovolené pro neakademické pracovníky, 8 týdnů pro akademické pracovníky.
- Dotované stravování.
- Zaměstnanecké kurzy.
- Mezinárodní jazykové zkoušky TOEIC a TOEFL.
- Cambridgeské zkoušky v Britském centru JU.
- Dětská skupina pro děti zaměstnanců JU přímo v univerzitním kampusu.
- Benefitní služby mobilního operátora T-Mobile pro zaměstnance a rodinné příslušníky.
- Microsoft Office zdarma do soukromých zařízení.
- Sleva na využití služeb společnosti GoDrive – budějcký carsharing (sleva platí pro všechny zaměstnance, studenty a absolventy JU).
- Zvýhodněné bankovní služby u partnerských bank (ČSOB, Raiffeisenbank, nově od roku 2024 UniCredit Bank).
- Příspěvek na penzijní připojištění nebo doplňkové penzijní spoření (nově od roku 2024).
- Benefitní program od společnosti ALZA (nově od roku 2024).
- VIP program od společnosti DATART (nově od roku 2024).

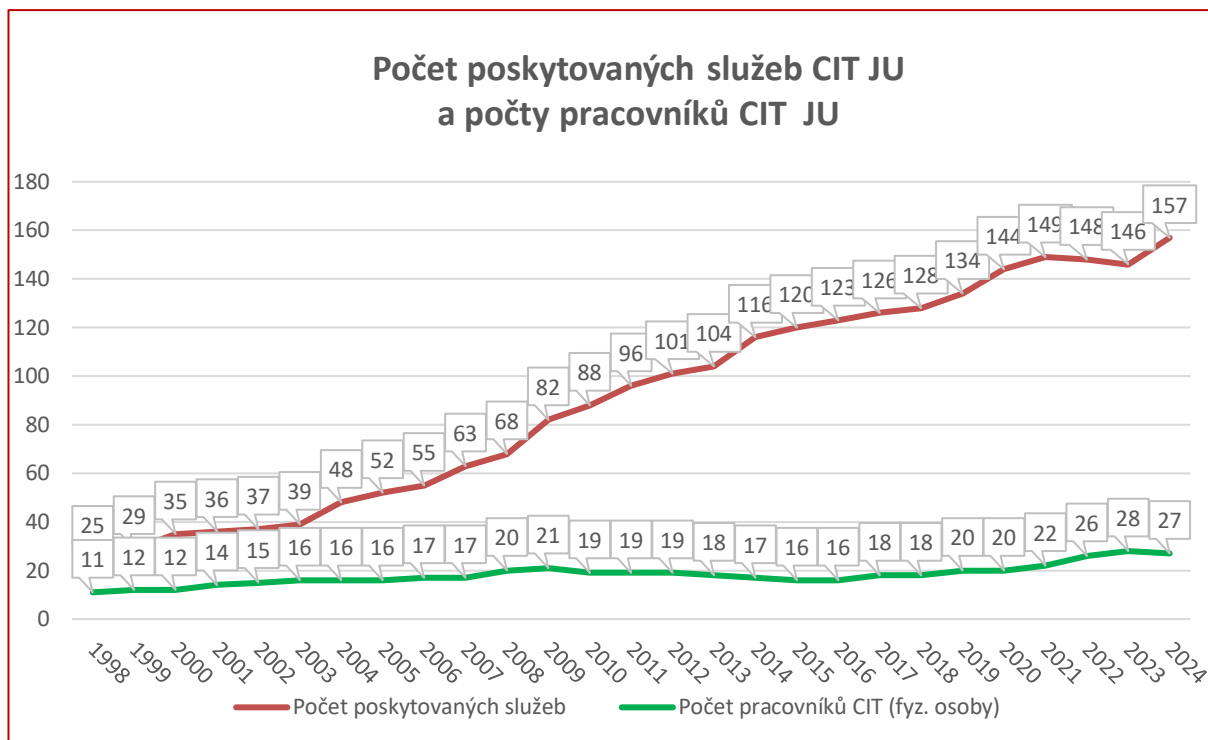
Další zaměstnanecké výhody, včetně podmínek jejich čerpání, jsou stanoveny v platné Kolektivní smlouvě JU na období 2021–2024, resp. na období 2025–2027 (Kolektivní smlouva JU na roky 2025–2027 byla

uzavřena v prosinci 2024). Patří k nim např. možnost čerpat 4 dny pracovního (indispozičního) volna z důvodu krátkodobé nemoci bez nutnosti doložení rozhodnutí o vzniku dočasné pracovní neschopnosti a bez ohledu na vyčerpanou dovolenou, možnost využívat vlastních sportovních, rekreačních a rehabilitačních zařízení JU za zvýhodněnou, resp. režijní cenu, podle možností přednostní prodej vyřazeného univerzitního majetku nebo přiznání finanční odměny při významných pracovních či životních událostech (dovršení 50 let věku, skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod, narození dítěte).

Některé další benefity nabízí svým zaměstnancům přímo jednotlivé fakulty JU. Zaměstnanci JU se rovněž mohou účastnit řady kulturně-vzdělávacích, charitativních a společenských akcí, které univerzita buď sama organizuje, nebo se na nich organizačně spolupodílí, případně jim poskytuje podporu a zázemí. Bližší informace o nabídce těchto aktivit podává Výroční zpráva o činnosti JU.

6.6 Informační technologie

ICT služby na JU na centrální úrovni zajišťuje Centrum informačních technologií (CIT JU). Toto celouniverzitní pracoviště zabezpečuje správu a rozvoj centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU. Služby poskytované CIT JU zasahují do všech klíčových oblastí na JU. Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU za posledních 27 let zachycuje následující graf.



Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU v letech 1998–2024.

CIT JU v současné době kromě správy a rozvoje centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU zajišťuje také správu lokální sítě a koncových zařízení na následujících součástech JU:

- Akademická knihovna JU.
- Britské centrum JU.
- Centrum informačních technologií JU.
- Filozofická fakulta JU.
- Goethe centrum JU.
- Předškolní zařízení JU.

- Rektorát JU.

Specifické ICT potřeby a požadavky jednotlivých fakult a součástí JU jsou zajišťovány IT pracovišti fakult a součástí JU. CIT JU poskytuje fakultám a součástí JU potřebnou součinnost při propojování jejich IS s celouniverzitními službami, ale také metodickou a uživatelskou podporu při využívání poskytovaných centralizovaných ICT služeb.

V roce 2024 byly na CIT JU řešeny tyto projekty:

- Kolektiv řešitelů. Digitalizace EIS. Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství, projekt č. PPROVŠ24 02/Digitalizace EIS.
- KRLÍN, E. a kol. Rozvoj centrálních informačních systémů na JU. Projekt PPSŘ 2024-25 JU č. PPSŘ24-25 25/REK.
- MILOTA, J. a kol. Rozvoj IT infrastruktury JU. Projekt PPSŘ 2024-25 JU č. PPSŘ24-25 26/REK.
- MILOTA, J. a kol. Vybudování záložní serverovny pro centralizované služby JU. Projekt FSP 2024-2026 č. FSP24-26 10/REK.
- KRLÍN, E. a kol. Rozšíření spisové služby o funkcionality potřebné k realizaci DEPO. Projekt FSP 2024-2025 č. FSP24-25 09/REK.
- Kolektiv řešitelů. Implementace nařízení SDG – Zavedení služby VŠ. Projekt NPO MV 2023-2026.

Celkový objem finančních prostředků získaných z uvedených projektů dosáhl v roce 2024 částky 14,136 mil. Kč.

V oblasti síťové a informační infrastruktury se v roce 2024 podařilo zrealizovat, zejména z projektových prostředků, následující aktivity:

- Bylo obměněno 60 WiFi přístupových bodů.
- Identity management JU byl rozšířen o EOC identity bez rodného čísla (jedná se zejména o účastníky kurzů ČŽV).
- Byly instalovány nové optické kabely mezi budovami Rektorátu JU a FZT JU Chemie a mezi budovami Rektorátu JU a ZSF JU Výstaviště.
- Bylo spuštěno zálohování M365, zejména e-mailů a postupně i OneDrive zaměstnanců.
- Došlo k přesunu virtualizace HyperV do Proxmoxu.
- Byl zprovozněn inovovaný VVV cloud JU pro potřeby vědy, výzkumu a vzdělávání na JU.

V oblasti informačních systémů jsou v centru pozornosti komponenty, které se týkají studia a podpory e-learningu. Zde v roce 2024 došlo k následujícím změnám:

- Byla nasazena nová generace modulu v IS/STAG pro vydávání digitálně podepsaných dokumentů, jejich generování v PDF/A a elektronické podepisování.
- Byl spuštěn nový modul v IS/STAG pro elektronické/distanční zkoušení.
- Byl spuštěn nový modul v IS/STAG pro kompletní elektronizaci doktorského studia.
- Byly nasazeny nové funkcionality modulu internacionalizace v IS/STAG.
- Byl spuštěn nový modul pro napojení IS/STAG na základní registry.
- Bylo vytvořeno nové rozhraní IS/STAG pro napojení na novou spisovou službu Ginis.
- Dále byla realizována řada dílčích úprav IS/STAG, které vedly ke zlepšení funkcionalit a komfortu pro uživatele.

V oblasti automatizace a digitalizace provozních agend došlo na JU v roce 2024 k následujícím významným změnám:

- Probíhala implementace nové spisové služby Ginis, která byla do produkčního provozu spuštěna od roku 2025.
- Byly provedeny úpravy a vylepšení v modulech IS VERSO dle aktuálních potřeb (zejména v modulu cestovní příkazy), dále byla spuštěna elektronická podpisová kniha pro všechny moduly IS VERSO.

- Do rutinního provozu byl zaveden HR portál na zbývajících součástech JU, jeho součástí je rovněž evidence pracovní doby, schvalování dovolenek a žádostí o změnu osobních údajů.
- Byly provedeny úpravy a vylepšení iFIS a doplněny nové funkcionality (rozvoj CUL, zápočet závazků a pohledávek v cizí měně, napojení iFIS na sankční seznamy Cribis, atd.).
- Došlo k rozšíření elektronických cestovních příkazů na PřF, EF a FF JU.
- Bylo realizováno napojení TenderAreny na spisovou službu Ginis.

V oblasti kybernetické bezpečnosti se podařilo zrealizovat následující aktivity:

- Byla provedena druhá etapa analýzy kyberbezpečnosti na JU externím dodavatelem.
- Bylo vydáno nové opatření rektora a několik prvních směrnic ISMS.
- Byla zavedena vícefaktorová autentizace do služeb M365, a to včetně e-mailu.
- Došlo k aktualizaci opatření rektora týkajících se oblasti IT.

6.7 Knihovny a elektronické zdroje

V rámci souvisejících činností jsou velmi důležité také poskytované knihovnicko-informační služby. Na JU působí dvě knihovny – Akademická knihovna JU, což je pracoviště s celouniverzitní působností, a dále Knihovna Josefa Petra Ondoka, která plní funkci fakultní knihovny Teologické fakulty JU. Obě knihovny spojuje jednotný automatizovaný systém ALEPH, společný katalog a obě jsou přístupny studentům všech fakult JU bez omezení.

Akademická knihovna JU vznikla v roce 2010 sloučením knihovnických fondů bývalých knihoven Pedagogické, Přírodovědecké, Zdravotně sociální a Zemědělské fakulty JU. V roce 2012 byl také připojen fond knihovny Fakulty rybářství a ochrany vod JU. V rámci Akademické knihovny JU působí Knihovna biologických pracovišť AV ČR, Rakouská, Švýcarská a Americká knihovna. Knihovna poskytuje služby studentům a pedagogům ze všech součástí JU, vědeckým pracovníkům ústavů AV ČR v Českých Budějovicích i zájemcům z řad veřejnosti.

Akademická knihovna JU nabízí:

- více než 450 000 svazků knih a časopisů, z toho 200 000 svazků ve volném výběru,
- desítky tisíc elektronických časopisů a e-knih,
- více než 500 studijních míst v různých typech studoven,
- 100 počítačů s přístupem na internet,
- wifi připojení pro notebooky, mobily a tablety,
- samoobslužné vracení knih 24 hodin denně,
- kopírování, tisk, skenování,
- kavárnu,
- prodejnu skript a učebních materiálů.

Fond Akademické knihovny JU je uložen ve dvou podlažích. V prvním jsou knihy ze společenskovedních disciplín a beletrie, ve druhém knihy z přírodovědných oborů, zemědělství a lékařských věd. K dispozici jsou rovněž k prezenčnímu studiu vysokoškolské kvalifikační práce. Akademická knihovna JU zároveň pravidelně pořádá semináře a kurzy o efektivním využívání moderních informačních zdrojů. K přednáškám a kulturním akcím slouží klubová místnost vybavená audiovizuální technikou.

V prostorách Akademické knihovny JU (v prodejně skript) také od roku 2021 funguje zázemí pro nový univerzitní e-shop,³⁶ který umožňuje zájemcům z řad studentů, zaměstnanců, absolventů, ale i široké veřejnosti zakoupit si propagační a upomínkové předměty univerzity a jednotlivých fakult JU, ale především publikace a skripta vydávaná jednotlivými fakultami JU a Nakladatelstvím JU. V rámci e-shopu je možné si nově rovněž zakoupit vybrané kurzy a konference, letní školy, příměstské tábory a další

³⁶ <https://eshop.jcu.cz/simplifyworks/eoc/public/products>

vzdělávací aktivity nabízené jednotlivými fakultami JU. Při objednávce zboží z e-shopu je možné využít platby kartou, převodem z účtu, případně platbu hotovostí/kartou při vyzvednutí zboží přímo na prodejně.

Doplňování a aktualizace knihovního fondu probíhá ve spolupráci s garanty jednotlivých programů/oborů, případně přímo s vyučujícími, kteří znají informační potřeby svých studentů. Akvizice je financována vícezdrojově, tedy z institucionálních nebo grantových prostředků součástí JU a zároveň z rozpočtu Akademické knihovny JU, v menší míře je fond knihovny doplňován dary. Cíleně se doplňují nové informační zdroje pro všechny obory zastoupené na JU, zvláštní pozornost se věnuje těm, které na JU začínají a nemají tedy dostatečnou informační podporu, často i nákupy z antikvariátů či odkupy knihoven významných osobností. Zároveň se dokupují potřebné exempláře u nejvíce žádaných zdrojů. V minulých letech byl knihovní fond Akademické knihovny JU rozšířen mimo jiné také o vybranou domácí a zahraniční literaturu související s šířeji pojatou problematikou akademické integrity, v nedávné době zakoupila Akademická knihovna JU do trvalého vlastnictví např. také 25 e-knih od odborného vydavatelství Emerald. Nyní tak mají všichni studenti a zaměstnanci JU možnost číst 50 e-knih tohoto vydavatele.

Zvláštní pozornost je na JU věnována dostupnosti elektronických informačních zdrojů (EIZ) pro podporu pedagogické a vědecké činnosti. Finanční podporu pro tyto mimořádně nákladné, ale nezbytné zdroje informací pro výuku a výzkum získává JU již řadu let z programů, které byly pro tyto účely vypisovány MŠMT (INFOZ, OP VaVpl, Informace – základ výzkumu). Další potřebné zdroje a také nástroje na práci s nimi (vyhledávač EDS³⁷, citační manažer CitacePro³⁸, nástroj na práci s e-periodiky EZB³⁹ aj.) pak JU financuje ze svého rozpočtu. V minulých letech byla JU zapojena v řadě projektů zaměřených na přístup k EIZ, na ně od roku 2018, resp. 2020 navázala účast v projektu CzechELib, která zaručuje dostupnost těchto špičkových zdrojů informací i v dalších letech. Od roku 2023 je CzechELib součástí navazujícího projektu Národního centra pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací (NCIP VaVal). V této souvislosti bylo potřeba po dohodě s jednotlivými fakultami JU vytvořit nové portfolio EIZ pro období 2023–2027. Nová Rámcová smlouva o centralizovaném zadávání byla mezi JU a Národní technickou knihovnou (NTK) uzavřena v polovině roku 2022. Smlouva pro období 2023+ již zahrnuje prvek Open Access publikování. Přínosem projektu NCIP VaVal je kromě jiného i přechod některých vydavatelů na model předplatného Read and Publish. Díky novému modelu předplatného mohou autoři z Jihočeské univerzity využít slevy či tokeny na Open Access publikování poskytnuté vydavatelstvími Taylor & Francis, Springer Nature, Wiley a Oxford University Press.

V roce 2024, resp. po omezené období tohoto roku, měli všichni zaměstnanci a studenti možnost také bezplatně vyzkoušet nástroj „scite_“, který nabízí kvantitativní a kvalitativní pohled na to, jak se vědecké publikace navzájem citují. Součástí služby byl také scite_Assistant, který ověřuje texty vytvořené ChatGPT a zajišťuje, aby nebyla uváděna nepravdivá tvrzení, přičemž pro každý výrok uvádí zdroj odkazu. Po omezené období byl k dispozici rovněž zkušební přístup k nástroji Scopus Copilot, který je rozšířením této největší abstraktové a citační databáze recenzované literatury na světě o prvek umělé inteligence.

V rámci projektu CzechELib má knihovna přístupný systém CELUS, který slouží ke sledování využívanosti jednotlivých databází. Tento systém umožňuje monitorovat využívání EIZ jak nakupovaných prostřednictvím CzechELib, tak pořizovaných jinde. Využívání elektronických zdrojů vykazuje trvalý růst. Mezi již tradičně nejvíce využívané zdroje patří citační databáze Web of Science a multioborová plnotextová databáze ProQuest Central. Mimo konsorcium CzechELib mají uživatelé zajištěn přístup

³⁷ EBSCO Discovery Service (EDS) je vyhledávací nástroj, který umožňuje z jediného místa prohledat obsah většiny informačních zdrojů Akademické knihovny JU, a to jak v rámci licencovaných, tak i řady volně dostupných zdrojů. V rámci EDS je také integrován online katalog JU. Rozhraní systému EDS je v českém jazyce a umožňuje jednoduché i pokročilé vyhledávání s mimořádně rychlou odezvou.

³⁸ Citační manažer Citace PRO Plus umožňuje export citací do nejčastěji používaných citačních stylů (např. ČSN ISO 690, Chicago, Harvard, MLA, IEEE, CSE atd.), má přímé propojení s MS Word a podporuje mnoho dalších funkcí, které zjednodušují práci s používanými zdroji. Studentům a zaměstnancům JU je dostupný v rámci univerzitní počítačové sítě.

³⁹ Komfortní přístup k plnotextovým odborným elektronickým časopisům nabízí Elektronická knihovna časopisů (Elektronische Zeitschriftenbibliothek, EZB). Tato služba poskytuje rychlý přístup k časopisům, které jsou na JU k dispozici díky konsorciálním i individuálním předplatným, ale i k časopisům volně dostupným na internetu. Knihovna má takto přístup do více než 120 tisíc periodik.

k českým i zahraničním knihám na platformě ProQuest Ebook Central, k elektronické knihovně časopisů EZB, discovery systému EBSCO Discovery Service, který umožňuje souběžné vyhledávání ve více zdrojích přes jedno rozhraní.

Aktuálně přístupné i plánované EIZ pokrývají všechny programy/obory, které jsou na JU akreditovány a využívat je lze nejen v rámci kampusu JU, ale prostřednictvím VPN koncentrátoru jsou uživatelům na JU k dispozici prakticky bez omezení. Přehled všech EIZ pořízených knihovnou je uveden na webových stránkách Akademické knihovny JU.⁴⁰

Na základě smlouvy s Národní knihovnou ČR získala Akademická knihovna JU přístup ke službě Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu (NDK – DNNT). Tuto službu mohou zdarma využít všichni uživatelé knihovny s platnou registrací. Díla nedostupná na trhu zahrnují plné texty knih vydaných na území České republiky do roku 2007 a časopisy vydané do roku 2011. Jedná se o dokumenty chráněné autorským právem (tj. neuplynulo 70 let od smrti autora). Kromě toho jsou přístupné i plné texty starších dokumentů, které jsou z hlediska autorského práva volné. K dispozici je na 180 tisíc digitalizovaných svazků.

Aby byl knihovní fond co nejdostupnější i uživatelům z fakult mimo hlavní kampus, zajišťuje Akademická knihovna JU provoz nejen v hlavní budově, ale také ve studovně na Zdravotně sociální fakultě JU a na pobočce Fakulty rybářství a ochrany vod JU ve Vodňanech, kde poskytuje plný sortiment knihovnických a informačních služeb. Součástí fondů Akademické knihovny JU jsou také deponátní knihovny na fakultách. Akademická knihovna JU zabezpečuje jejich budování a metodicky pomáhá správcům deponátních knihoven z příslušných kateder/ústavů.

Akademická knihovna JU v současné době používá knihovní systém ALEPH, který je nicméně již zastaralý a nenaplnuje současné potřeby, zejména pokud jde o správu a využívání elektronických informačních zdrojů. Pracovníci knihovny se proto společně s dalšími institucemi zapojili do přípravy implementace centrální platformy nové generace (PNG) pro efektivní vyhledávání a sdílení všech typů informačních zdrojů, a to v rámci pracovních skupin vytvořených za tímto účelem NTK. Mezi hlavní benefity PNG patří zejména centrální katalogizace, sjednocení slovníků a číselníků a absence duplicit záznamů. To umožní přesné vyhledávání a získávání relevantních a adresných výsledků. Implementace v rámci JU by měla proběhnout v roce 2025.

Poradním orgánem rektora JU pro oblast informačních zdrojů spravovaných Akademickou knihovnou JU je Knihovní rada AK JU. Knihovní rada se vyjadřuje především ke koncepci jednotlivých klíčových činností Akademické knihovny JU, ke globálním principům přidělování finančních prostředků pro doplňování knihovních řad a jiných informačních fondů Akademické knihovny JU, k návrhům na zlepšení činnosti Akademické knihovny JU a k návrhům Knihovního a Organizačního řádu Akademické knihovny JU. Knihovní rada Akademické knihovny JU má 14 členů, jejím předsedou je pověřený prorektor. Zasedání Knihovní rady Akademické knihovny JU se konají minimálně dvakrát do roka.

Statistika knihoven JU – Akademická knihovna

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Přírůstek fondu za rok	6 711 (+ 2 e-knihy)	3 766 (+ 57 e-knih)	4 319 (+ 1 e-kniha)	3 234 (+ 28 e-knih)	3 513 (+ 26 e-knih)	4 879 (+ 1 e-kniha)
Knihovní fond celkem	371 027 (+ 434 e-knih)	370 014 (+ 491 e-knih)	370 799 (+ 492 e-knih)	373 086 (+ 520 e-knih)	372 925 (+ 546 e-knih)	377 694 (+ 547 e-knih)
Počet odebíraných titulů periodik	423 (+ 25 e-periodik)	416 (+ 23 e-periodik)	414 (+ 21 e-periodik)	405 (+ 20 e-periodik)	393 (+ 14 e-periodik)	350 (+ 14 e-periodik)
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	130 040	159 658	118 190	97 889	92 420	87 292

⁴⁰ <https://lib.jcu.cz/cz/katalog-2/abecedni-seznam-databazi>

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Počet uživatelů	12 144	12 048	12 156	11 887	12 073	11 569
Počet studijních míst	568	568	568	568	568	568
Počet svazků ve volném výběru	186 453	196 541	193 486	196 163	192 407	195 665

Statistika knihoven JU – Knihovna Biologického centra AV ČR

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Přírůstek fondu za rok	321	829	1 413	460	57	129
Knihovní fond celkem	64 970	65 450	66 816	67 246	67 303	67 430

Statistika knihoven JU – Rakouská knihovna

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Přírůstek fondu za rok	100	84	112	70	80	103
Knihovní fond celkem	7 516	7 600	7 695	7 765	7 845	7 948

Knihovna J. P. Ondoka sídlí v přízemí budovy Teologické fakulty JU v centru Českých Budějovic. V současné době čítá kolem 52 tisíc svazků literatury teologické, duchovní a církevní, ale také jiné odborné literatury z oblasti psychologie, sociologie, filosofie, religionistiky, pedagogiky, sociální práce, politologie, práva a přírodních věd. Kromě české literatury její fond zahrnuje též knihy v německém, slovenském, anglickém a italském jazyce. K prezenčnímu studiu ve studovně je k dispozici fond časopisů obsahující asi 120 titulů domácí i zahraniční provenience.

Knihy i časopisy jsou umístěny převážně ve volném výběru řazeném podle oborů. Součástí knihovny jsou prostory pro prezenční studium. Většinu knih je možno vypůjčit domů, s možností prodloužení online, telefonicky nebo mailovou poštou. Vypůjčené tituly je možno si rezervovat online, případně osobně. Knihovna je vybavena knihovnickým počítačovým systémem ALEPH a veškerý knižní fond je dohledatelný přes internet. Knihovna je určena pro studenty a pedagogy Teologické fakulty JU, ostatních fakult a škol, ale i zájemcům z řad veřejnosti.

Statistika knihoven JU – Knihovna J. P. Ondoka (Teologická fakulta JU)

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Přírůstek fondu za rok	860	657	1 899	651	443	551
Knihovní fond celkem	51 063	48 521	51 271	51 541	51 442	52 151
Počet odebíraných titulů periodik	112	110	112	56	54	50
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	27 923	17 344	14 717	16 860	18 029	17 921
Počet studijních míst	30	24	24	24	24	24
Počet svazků ve volném výběru	29 702	29 859	31 305	31 442	31 631	31 807

Akademická knihovna JU i Knihovna J. P. Ondoka svojí činností podporují vize, hodnoty a poslání JU, jejíž jsou nedílnou součástí. Umožňují přístup ke kvalitním informačním zdrojům, poskytují profesionální

služby a vhodné studijní prostory a přispívají tak ke kvalitní výuce a efektivním výzkumným činnostem univerzity.

6.8 Informační, poradenské a podpůrné služby

Poskytování informačních, poradenských a podpůrných služeb na Jihočeské univerzitě je zakotveno ve Studijním a zkušebním řádu JU. Konkrétní aspekty těchto služeb dále upřesňují opatření rektora s celouniverzitní působností a další vnitřní normy jednotlivých fakult, zejména s ohledem na vymezení kompetencí a odpovědnosti garantů studijních programů, vedoucích kateder a ústavů, studijních oddělení, oddělení praxí a dalších podpůrných pracovišť.

Informační služby zahrnují poskytování faktických nebo referenčních informací – např. kde konkrétní informaci najít, na koho se obrátit či jaký postup zvolit.

Poradenské služby zahrnují:

- Konzultace (jednorázová setkání, která mohou, ale nemusí být součástí širšího poradenství).
- Poradenství (systematická podpora prostřednictvím konzultací a informací).
- Mentoring (sdílení zkušeností, obvykle mezi zkušenějšími a méně zkušenými studenty nebo zaměstnanci).

Podpůrné služby zahrnují:

- Diagnostiku (zjišťování specifických potřeb).
- Cílenou podporu (nastavení podmínek a pravidel zohledňujících individuální potřeby, stipendijní podpora, dostupnost studijních pomůcek apod.).
- Asistenci (pomoc při řešení konkrétních studijních nebo životních obtíží).
- Zázemí (např. specializované studovny, klidové zóny, coworkingové prostory).
- Koučink (podpora při stanovování a dosahování profesních a osobních cílů).
- Tutoring (studijní doprovázení a pedagogická podpora).
- Supervizi (zejména v rámci profesně zaměřených praxí).
- Vzdělávání (kompenzační a doplňkové kurzy, kurzy CŽV).
- Pastoraci (doprovázení v náročných životních situacích s ohledem na spirituální rozměr).

Celková koordinace a metodické řízení těchto služeb spadá do gesce prorektora pro studium.

Z pohledu celouniverzitního rámce zajišťování a hodnocení kvality je věnována soustavná pozornost také činnosti specializovaných podpůrných pracovišť – zejména Centra podpory studentů se specifickými potřebami, Kariérního centra a Vysokoškolské psychologické poradny. Tato centra poskytují klíčové informační, poradenské a podpůrné služby napříč univerzitou a hrají zásadní roli v oblasti studijního komfortu, inkluze, osobního rozvoje a posilování duševní pohody studentů. Jejich činnost je pravidelně reflektována v rámci vnitřních evaluačních procesů, a to s důrazem na kvalitu, dostupnost a efektivitu poskytovaných služeb.

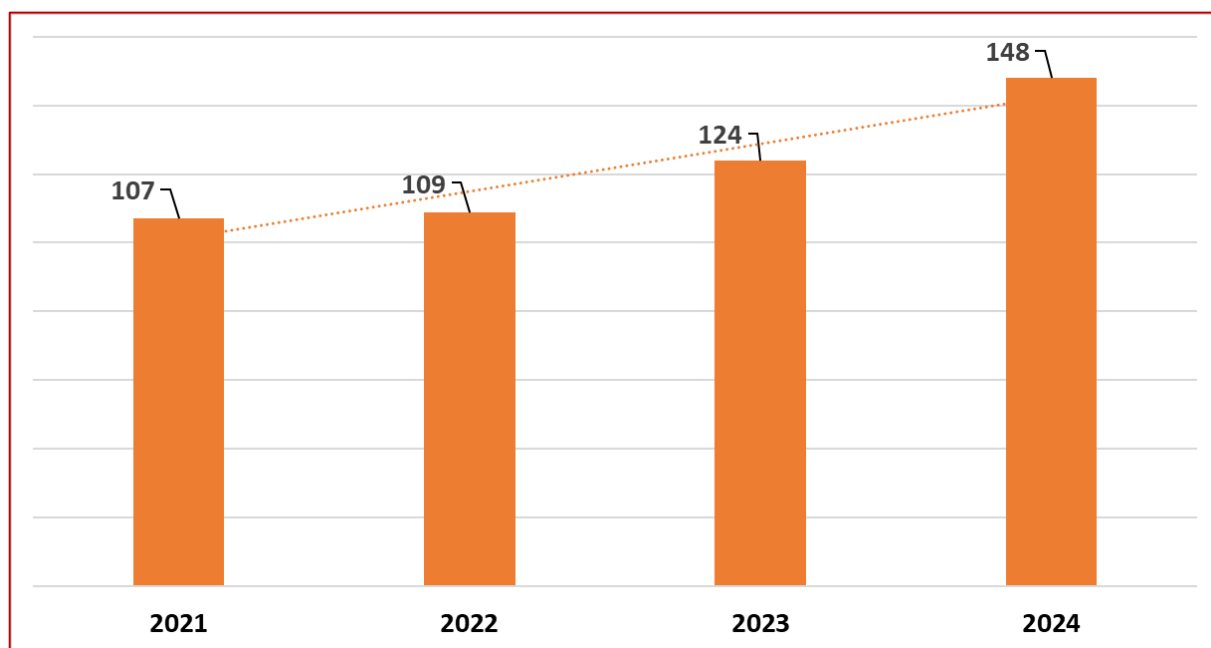
Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) je specializované univerzitní pracoviště zřízené v roce 2013, které poskytuje podporu studentům a uchazečům se specifickými potřebami v souladu s požadavky zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a metodickými standardy MŠMT. Organizačně spadá pod Rektorát JU a působí v gesci prorektora pro studium. Vedle podpory studentům nabízí také metodickou pomoc zaměstnancům univerzity při realizaci podpůrných opatření ve výuce. Cílem centra je vyrovnání studijních příležitostí při zachování kvality vysokoškolského vzdělávání.

CPSSP je aktivním členem Asociace poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách, přičemž vedoucí centra byl opakovaně zvolen předsedou této asociace. Centrum udržuje intenzivní odborné vazby s obdobně zaměřenými pracovišti na dalších vysokých školách, aktivně se účastní jednání s MŠMT, zástupci institucí v rámci Jihočeského kraje a dalšími relevantními partnery.

Tímto způsobem naplňuje své poslání nejen uvnitř univerzity, ale významně působí i v širším institucionálním a odborném kontextu.

Díky vysoké úrovni materiálního a technického vybavení, získaného mimo jiné prostřednictvím úspěšně realizovaných projektů, a díky kvalitě poskytovaných služeb, se CPSSP významně podílí na budování dobrého jména Jihočeské univerzity. V rámci institucionální akreditace bylo Centrum hodnoceno jako příkladné z hlediska naplňování standardů podpory studentů se specifickými potřebami.

V roce 2024 poskytlo CPSSP podporu celkem 148 studentům se specifickými potřebami. Lze konstatovat, že počet těchto studentů má rostoucí tendenci.



Počet studentů se specifickými potřebami na JU v letech 2021–2024.

V roce 2024 se vedoucí CPSSP pravidelně účastnil porad prorektorky pro studium s proděkany pro studium a zástupci studijních oddělení všech součástí JU. Tato systematická účast významně přispěla k osvětě a kultivaci přístupu k podpoře studentů se specifickými potřebami napříč univerzitou. Ze společných jednání zároveň vyplynula potřeba, aby CPSSP přesněji konkretizovalo individuální harmonogram studia studentů se specifickými potřebami. Tato konkretizace je zásadní zejména pro studijní referentky a referenty, kteří na jejím základě nastavují administraci a kontroly studia těchto studentů.

V souvislosti s dlouho připravovanou novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, která vstoupila v účinnost dne 1. března 2025, byla koncem roku 2024 na Jihočeské univerzitě diskutována změna související s novým zněním § 21 odst. 1 písm. j). Tento paragraf nově výslovně ukládá vysokým školám povinnost zajišťovat rovný přístup ke vzdělávání, včetně podpory studentů se specifickými potřebami. Na tuto legislativní změnu univerzita zareaguje v průběhu roku 2025 rozšířením kompetencí Centra podpory studentů se specifickými potřebami, a to směrem k systematickému zajišťování rovného přístupu ke vzdělávání v širším slova smyslu. V této souvislosti bude také aktualizován název Centra, aby lépe odrážel jeho rozšířenou působnost. Univerzita zároveň poskytne Centru potřebnou podporu – zejména v oblasti posilování odborných kapacit a profesního rozvoje zaměstnanců. Od 1. ledna 2025 probíhá na Jihočeské univerzitě realizace projektu „Rozvoj JU – ESF+“ (registrační číslo: CZ.02.02.XX/00/23_022/0009102), podpořeného z Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK). Zajištění rovného přístupu ke vzdělávání je jednou z aktivit tohoto projektu a bude významnou oporou pro plánovaný rozvoj Centra.

V souvislosti s novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, budou v následujícím období aktualizovány opatření rektora vztahující se k podpoře studentů se specifickými potřebami (konkrétně R 303 a R 304).

V rámci činnosti CPSSP nebyly v roce 2024 identifikovány žádné zásadní problémy, které by vyžadovaly okamžitá nápravná opatření.

Kariérní centrum JU (KC) funguje na Jihočeské univerzitě jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Stejně jako Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) je od roku 2024 organizační součástí Rektorátu JU a poskytuje služby všem studentům JU napříč fakultami. Na jeho činnosti se významně podílí Ekonomická fakulta JU, která zajišťuje odbornou a obsahovou garanci aktivit Centra.

Poskytování kariérního poradenství představuje nedílnou součást služeb moderní univerzity a je v souladu s požadavky nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství, které uvádí: „*Uchazeči o studium, studenti a další osoby mají k dispozici nabídku informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a s možností uplatnění absolventů studijních programů v praxi.*“

Cílovými skupinami, které primárně využívají služby Kariérního centra JU, jsou především studenti a čerství absolventi univerzity. Těm Centrum nabízí individuální konzultace v oblasti kariérního poradenství, workshopy, semináře či volitelné předměty zaměřené na podporu podnikavosti a osobní rozvoj. Služby Kariérního centra JU jsou však dostupné také uchazečům o studium, kterým pomáhá s orientací v nabídce studijních programů a poskytuje poradenství ohledně možností budoucího profesního uplatnění. KC rovněž spolupracuje s potenciálními zaměstnavateli absolventů – nabízí prostor pro inzerci pracovních příležitostí, zprostředkovává kontakt mezi zaměstnavateli a studenty a organizuje partnerské přednášky či networkingové aktivity.

V roce 2024 začalo KC rozvíjet podporu studentů při rozjezdu vlastního podnikání. Studenti a absolventi JU mohou nově využít individuální poradenství, zaměřené nejen na administrativní základy podnikání (živnost, daně, právní minimum), ale také na strategie vstupu na trh, cílení zákazníků a validaci nápadu. Další oblastí, o kterou Kariérní centrum JU v roce 2024 rozšířilo svou činnost, je nabídka kurzů pro zaměstnance univerzity. Tato iniciativa reaguje na rostoucí potřebu systematické podpory v oblasti profesního rozvoje a kariérního plánování také u akademických i neakademických pracovníků. Nabízené kurzy se zaměřují například na rozvoj měkkých dovedností, práci s kariérními nástroji, efektivní komunikaci, zvládání změn nebo mentoring studentů. Kariérní centrum JU tak posiluje svou roli nejen jako podpůrné pracoviště pro studenty, ale i jako partner v oblasti interního rozvoje lidských zdrojů napříč univerzitou.

Činnost Kariérního centra JU je pravidelně prezentována a diskutována se zástupci fakult, v rámci kulatého stolu. Aktivity KC jsou průběžně prezentovány a komunikovány zejména prostřednictvím sociálních sítí a dalších online nástrojů, které umožňují efektivní oslovení cílových skupin. Pozitivně lze hodnotit také aktivní síťování a spolupráci Kariérního centra JU s dalšími univerzitními kariérními centry v ČR.

Vysokoškolská poradna JU (VŠP) funguje na Jihočeské univerzitě jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Stejně jako Kariérní centrum (KC) a Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP) poskytuje služby všem studentům napříč fakultami JU. Od roku 2024 je organizační součástí Rektorátu JU. Na její činnosti se významně podílí Pedagogická fakulta JU, zejména katedra psychologie, která zajišťuje odbornou a obsahovou garanci aktivit poradny.

Význam vysokoškolského poradenství spočívá zejména v jeho nízkoprahovosti, která umožňuje včasný záchyt různorodých obtíží, ať už psychických, studijních nebo osobních. Služby psychologického a pedagogického poradenství tvoří zároveň důležitou součást komplexní strategie Jihočeské univerzity zaměřené na snižování studijní neúspěšnosti. Ta zahrnuje nejen poradenství samotné, ale i rozpoznávání a nápravu studijních deficitů, rozvoj studijních dovedností, práci s motivací či úzkou spoluprací se specializovanými pracovišti, jako je CPSSP.

Psychologické poradenství hraje také zásadní roli v podpoře studentů s psychickými obtížemi a psychiatrickou diagnózou – včetně krizové intervence a podpory při zvládání náročných životních situací. Významná je rovněž jeho funkce v pomoci studentům, kteří jinak obtížně hledají přístup k péči – například studentům ze sociálně znevýhodněného prostředí či zahraničním studentům. Poradna navíc zprostředkovává návazné odborné služby, jako je psychoterapie nebo psychiatrická péče, v případech, kdy je to pro studenta nezbytné.

Vysokoškolská poradna JU je členem Asociace vysokoškolských poradců a České asociace pro psychoterapii. Její portfolio služeb je široké a reflektuje potřeby studentů v oblasti duševního zdraví, studijní podpory i osobního rozvoje.

V roce 2024 Kariérní centrum JU a Vysokoškolská poradna JU poskytly služby celkem 579 studentům.

Informační a knihovnické služby jsou na JU poskytovány Akademickou knihovnou JU a Knihovnou J.P. Ondoka. Bližší informace o činnosti těchto knihoven uvádí **Kapitola 6.7.**

6.9 Finanční zabezpečení

JU hospodaří zejména s prostředky pocházejícími z veřejných rozpočtů, které doplňuje vlastními zdroji. Převážnou část veřejných zdrojů tvoří prostředky institucionální podpory, a to jednak příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost poskytovaný podle zákona o vysokých školách, a dále pak institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na základě zhodnocení jí dosažených výsledků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

Hospodaření JU je stabilní a bezztrátové. Výnosy JU dlouhodobě rostou, v roce 2022 poprvé překročily hranici 2 mld. Kč. Tento rostoucí trend pokračuje i v následujícím období.

Výnosy JU

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
I. Provozní dotace	1 411 518	1 462 124	1 556 366	1 573 908	1 570 706
II. Přijaté příspěvky	1 237	1 315	1 270	887	616
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	142 284	134 206	162 755	179 271	183 118
IV. Ostatní výnosy	222 657	241 788	282 063	278 845	381 335
V. Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5 750	8 792	1 398	5 953	2 175
CELKEM	1 783 445	1 848 225	2 003 851	2 038 863	2 137 950

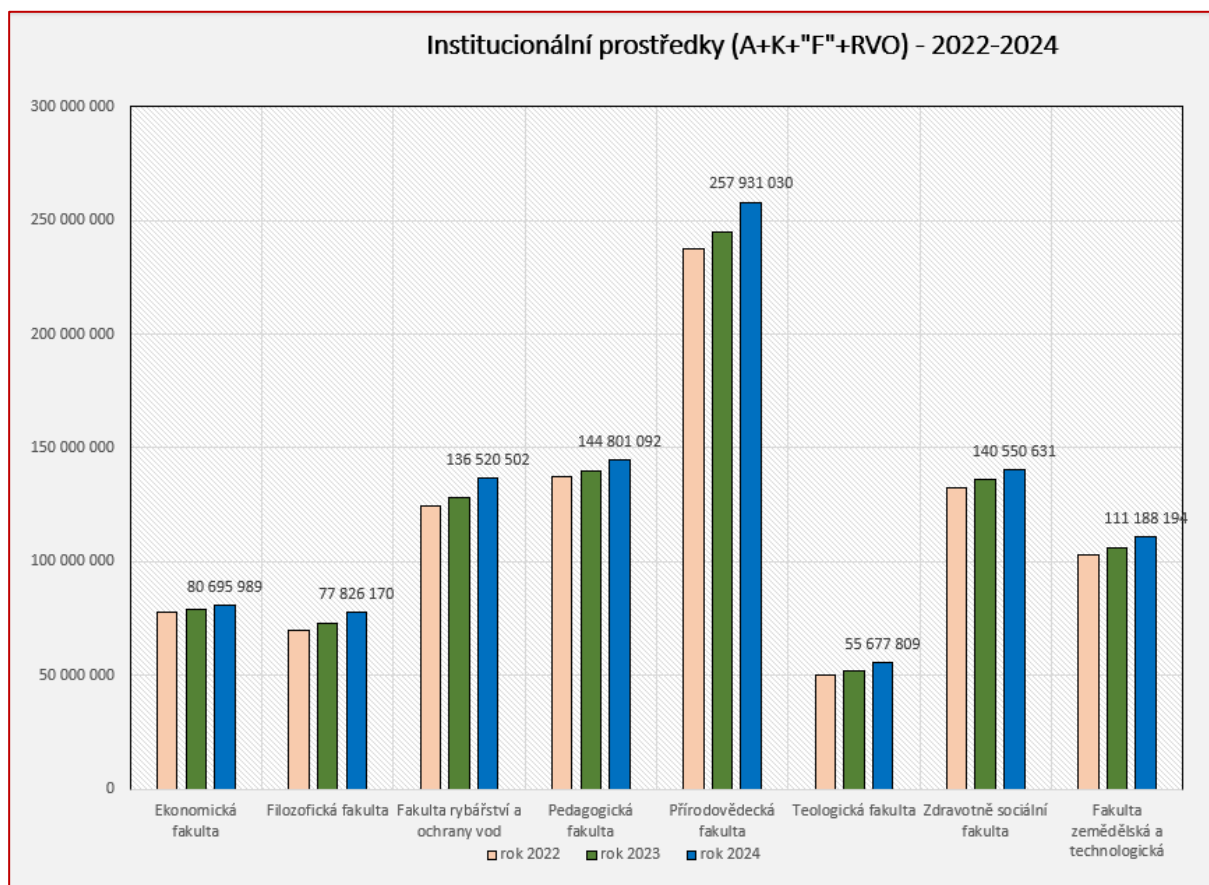
JU je veřejnoprávní institucí, musí mít proto dlouhodobě a jasně definována pravidla pro nakládání s finančními zdroji. Základním právním předpisem je zákon o vysokých školách a zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, dále se JU řídí zvláštními právními předpisy a rozhodnutími o poskytování příspěvků a dotací, jejich účelu, užití a vypořádání se státním rozpočtem, které poskytuje zejména Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Z interních předpisů je v oblasti nakládání s finančními prostředky stěžejní Statut JU včetně jeho nedílné přílohy, kterou jsou Pravidla hospodaření JU. V rámci JU je uplatňována strategie, politika a proces řízení finančních zdrojů tak, aby podporovaly celkovou strategii JU a zaručovaly finanční stabilitu. Univerzitní i fakultní rozpočty a rozpočtová pravidla podléhají schválení v příslušných senátech.

Rozpočet JU vychází z interních pravidel pro tvorbu rozpočtu – Metodiky rozpočtu JU. Metodika obsahuje postupy výpočtu objemu příspěvku a dotace na DKRVO pro jednotlivé fakulty JU, specifikaci vyčleněných položek určených na finanční zajištění strategických oblastí, a dále pak návrh rozpočtu centrálních pracovišť včetně rozložení zdrojů na jeho zajištění. Návrh Metodiky rozpočtu na daný kalendářní rok je připravován vedením JU (schvalováno Akademickým senátem JU), vychází při tom zejména ze strategických záměrů JU, z aktuální potřeby zajištění zdrojů pro financování vybraných aktivit, ze situace

ve financování vysokých škol a očekávaného vývoje objemu prostředků pro JU. Metodika je připravována v úzké spolupráci s děkany fakult a průběžně konzultována se zástupci Akademického senátu JU a odborové organizace.

Z prostředků poskytnutých v rámci ukazatele „A+K“ je vyčleněno 5 % na podporu strategických priorit JU. Pravidla Fondu strategických priorit (FSP) byla konzultována s děkany a zástupci fakult a posléze byla akademickou částí kolegia rektora schválena. Prostředky ukazatele „A“ po oddělení 5 % na FSP jsou rozdělovány mezi fakulty v poměrech z minulých let (90 %) s tím, že menší část prostředků (10 %) je rozdělována podle alokačního klíče (stav studentů ve standardní době studia a KEN jejich studijních programů k 15. květnu předchozího roku). V rámci ukazatele „K“ pracuje Metodika z části s kritérii využívanými MŠMT, z části s kritérii vlastními s ohledem na vnitřní priority JU. Dotace na DKRVO je z větší části rozdělována dle poměrů z předcházejícího roku, z části je pak rozdělována podle publikačního výkonu a získaných badatelských grantů, dále je část vyčleněna na podporu a rozvoj badatelských týmů, spolufinancování velkých infrastruktur CENAKVA a Centrum polární ekologie, malá část je pak vyčleněna na mimořádné DKRVO (postdoktorandské pozice a drobné fakultní projekty), na financování vědeckých databází a zajištění chodu Nakladatelství JU.

V roce 2024 Jihočeská univerzita rovněž pracovala s prostředky pro tzv. mzdovou kohezi, tedy s jednorázově poskytnutými prostředky z MŠMT sloužícími k vyrovnání mzdových rozdílů na univerzitách.



Vývoj Institucionálních prostředků (A, K, DKRVO, mzdová koheze – v rámci ukazatele F) v letech 2022–2024.

Součástí Metodiky rozpočtu JU není rozdělení prostředků účelově určených, užití těchto prostředků se řídí pravidly ministerstva. Ostatní dotační zdroje rozpočtu jsou už ze strany poskytovatelů nasměrovány do konkrétních činností, a tedy jejich příjemci v rámci JU jsou určeni kritérii danými poskytovateli.

Realizace vnitřního kontrolního systému je na JU vymezena opatřením rektora a opatřením kvestorky, kterým se řídí oběh dokladů. Opatření rektora k realizaci vnitřního kontrolního systému upravuje systém kontroly na JU, v němž jsou jasné stanoveny povinnosti odpovědných zaměstnanců k zajištění správného, hospodárného, efektivního a účelného využití veřejných prostředků. Za hospodárné a efektivní využívání finančních prostředků a majetku JU jsou na jednotlivých součástech odpovědni rektorovi děkani fakult a ředitelé jednotlivých součástí. Řídící kontrolu provádějí vedoucí zaměstnanci v rámci své řídicí působnosti nebo jimi pověřeni zaměstnanci v souladu se svými pravomocemi a odpovědnostmi. Výkon předběžné řídicí kontroly je na součástech JU zajištěn odpovědnými zaměstnanci, pověřenými děkany fakult nebo řediteli součástí. Funkcí příkazce operace je na každé součásti vždy pověřen vedoucí pracoviště nebo řešitel projektu. Funkcí správce rozpočtu vykonávají většinou tajemníci nebo ekonomové součástí, případně pověřeni zaměstnanci příslušných rektorátních útvarů (Ekonomický odbor či Projektový útvar). Předběžná kontrola na pozici hlavní účetní je prováděna účetními odpovědnými za zaúčtování konkrétních účetních případů.

Součástí vnitřní kontroly jsou Útvar finanční kontroly a Útvar interního auditu, které plní svoji funkci v souladu se zákonem o finanční kontrole a Statutem interního auditu JU. Útvary se zaměřují především na průběžné sledování a prověřování systému procesní a finanční kontroly, zároveň na zjišťování skutečného stavu a jeho porovnávání se stavem žádoucím. Činnost probíhá na základě sestavení mapy rizik a v souladu se zákonem, a to na základě ročního plánu činnosti a v souladu se střednědobým plánem činnosti, schváleným kvestorem, resp. rektorem JU. Kontrolní prostředí univerzity je na všech úrovních podpořeno zavedeným systémem pravidelných porad, v rámci kterých také probíhá průběžná kontrola plnění přijatých opatření.

6.10 Infrastruktura a materiální zabezpečení

JU vlastní téměř 50 základních objektů pro výukové a výzkumné účely, dále pak šest trvale využívaných objektů pro ubytování a stravování studentů, objekty pro sport a tělovýchovu a objekty účelového zařízení školního zemědělského hospodářství. Většina objektů se nachází v Českých Budějovicích a dále pak zejména ve Vodňanech. Výzkumné stanice jsou dislokovány na souostroví Svalbard v Norsku a na Papui-Nové Guinei. Několik prostor využívá JU také na základě platných nájemních smluv.

Rozvoji a obnově infrastrukturního zázemí pro uskutečňování vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností věnuje JU velké úsilí, přičemž postupuje v souladu s platným Strategickým záměrem JU na období 2021–2030 a Plánem investičních aktivit JU na období 2021–2030, který je každoročně konkretizován s výhledem na následující rok. Příklady nejvýznamnějších infrastrukturních projektů JU realizovaných v daném roce, spolu s příklady dalších významných projektů neinvestičního charakteru, jsou pak každoročně uváděny v příslušných kapitolách Výroční zprávy o činnosti JU.

Hlavní investiční aktivity JU byly v roce 2024 zaměřeny především na realizaci investičních projektů, které byly zahájeny v dřívějších letech, a případně na zahájení realizace projektů, o které JU již delší dobu usiluje. Plán investičních aktivit JU pro rok 2024 byl primárně zaměřen na projekty směřující do programového financování MŠMT (PROGFIN), programu 133 220, subtítulu 133D 22Y, konkrétně do programu: Rozvoj a obnova materiálně technické základny JU (projekty Rekonstrukce auly JU (Bobík), FZT Pavilon chemie, PF Rekonstrukce sportovního areálu Na Sádkách). V roce 2024 nadále pokračovala také realizace projektů směřujících do programu 133 240 Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fakult veřejných vysokých škol, v případě JU se jedná o investiční projekty Pedagogické fakulty JU. Další významné investiční aktivity se v roce 2024 realizovaly i z jiného okruhu zdrojů, zejména z příspěvku na realizaci Programu na podporu strategického řízení, institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, Národního plánu obnovy a v neposlední řadě z vlastních zdrojů fondu reprodukce majetku JU.

JU pečuje o to, aby všechny posluchárny a učebny univerzity byly standardně vybaveny základní audiovizuální technikou, potřebnými informačními technologiemi (PC, připojení k internetu – zejména prostřednictvím wifi sítě). V rámci modernizace učeben a poslucháren se dále prostory pro výuku, v nichž je takové vybavení smysluplné, doplňují moderními výukovými pomůckami, jako jsou interaktivní displeje, systémy pro sdílení obrazu, videokonferenční systémy, simulační přístroje apod. Významnou roli ve

vybavení výukových prostor typu laboratoří jsou samozřejmě různé laboratorní přístroje jak pro výuku, tak pro společnou výzkumnou činnost doktorandů a akademických pracovníků. Studenti JU mají k dispozici napříč celou JU multifunkční tisková zařízení, na nichž mohou prostřednictvím své studentské karty napojené na jejich interní účet samostatně kopírovat, tisknout či skenovat své studijní materiály.

Moderní přístrojové vybavení poslucháren, učeben a laboratoří se JU daří zajišťovat zejména díky prostředkům z evropských strukturálních fondů a dalších vhodných dotačních zdrojů. Vybavení studijním nábytkem zajišťuje JU kromě veřejných zdrojů, zejména v souvislosti s rozsáhlými rekonstrukcemi zajišťovanými s pomocí prostředků programového financování reprodukce majetku vysokých škol ze státního rozpočtu ČR, také vlastními zdroji podle dílčích plánů obnovy vybavení výukových prostor.

Současné vybavení JU je zárukou stability v oblasti výukových prostor. Pokud jde o jejich obnovu, ta je samozřejmě nezbytná – jak s ohledem na fyzické, tak především na morální opotřebení majetku.

Také v roce 2025 bude JU v této oblasti postupovat zejména podle Plánu realizace investičních aktivit pro daný rok.

6.11 Univerzitní sport a volnočasové aktivity

Podpora sportu a volnočasových aktivit byla zařazena do Strategického záměru JU na období 2021–2030 jako jedna z oblastí, kterou JU bude v rámci svých činností rozvíjet. Realizace řady sportovních akcí byla v roce 2024 podpořena v rámci projektu Fondu strategických priorit JU 2024–2026 s názvem „Podpora rozvoje sportovních a společenských aktivit“. Novinkou v roce 2024 byla zahajovací jízda mezinárodní cyklistické soutěže pro univerzity ABC Challenge (Academic Bicycle Challenge), která proběhla 3. června 2024. Zaměstnanci a studenti univerzity se v čele s rektorem JU vydali společně od univerzitního kampusu do minipivovaru Kněžíněk a nasbírali tak první důležité kilometry. Jihočeská univerzita najezdila v roce 2024 celkem 88 800 km. Vyježděná částka byla opět věnována Autis Centru o.p.s., České Budějovice, které pomáhá lidem s autismem a jejich rodinám. V pátek 28. června 2024 pak předal rektor JU prof. Pavel Kozák šek ředitelce Autis Centra České Budějovice.



Na konci roku 2024 byla zahájena rekonstrukce sportovního oválu, fotbalového hřiště, tenisových kurtů a okolních objektů na sportovním stadionu Pedagogické fakulty JU v ulici Na Sádkách.

Zdroj: Archiv JU.

Mezi další významné sportovní události na Jihočeské univerzitě patří hokejové derby s VŠTE. Šestý ročník této akce se uskutečnil v březnu 2024. V květnu 2024 pak proběhlo fotbalové derby mezi JU a VŠTE. Sportovní klání pak pokračovala i na Sportovním dnu na Pedagogické fakultě JU, kde se studenti utkali v mnoha sportech (např. tenis, beachvolejbal atd.). Pomyslným vrcholem pak byl fotbalový zápas, ve kterém se utkala Pedagogická fakulta JU s Ekonomickou fakultou JU. Jihočeská univerzita se každoročně zapojuje také do Mattoni 1/2maratonu v Českých Budějovicích, jehož součástí je i tradiční Běh o pohár rektora JU.

6.12 Komunikace a propagace univerzity

Oblast komunikace a propagace zajišťuje na celouniverzitní úrovni rektorátní Útvar marketingu. Mezi jeho hlavní úkoly patří implementace vizuálního stylu, tvorba propagačních materiálů, vedení kalendáře akcí, prezentace JU v České republice i v zahraničí, příprava univerzitního časopisu, realizace marketingových a inzertních kampaní, správa oficiálních profilů JU na sociálních sítích či spolupráce se studentskými spolky. Útvar marketingu dále organizuje kulturní a společenské akce pořádané JU.

Ve spolupráci s fakultními marketingovými útvary, resp. kontaktními osobami odpovědnými za marketing na jednotlivých fakultách JU, s nimiž probíhají pravidelné schůzky, dochází ke koordinaci propagačních aktivit (inzerce např. na vysokeskolky.cz, Kam po maturitě atd.), k realizaci společných propagačních, kulturních a společenských aktivit (např. Den otevřených dveří, Reprezentační ples JU, Univerzitní zavírák, Akademické půlhodinky, Welcome Fest, Noc vědců, Den s univerzitou, Zahájení akademického roku, Adventní koncert, derby s VŠTE, ABC Challenge, Běh o pohár rektora atd.) a k zajištění (příp. spolupráci na zajištění) účasti JU na tuzemských i zahraničních vzdělávacích veletrzích (bližší informace o mezinárodním marketingu JU podává **Kapitola 4.6**) a na dalších akcích tohoto typu (např. Veletrh vědy, Gaudeamus Praha – Brno – Bratislava, Vzdělání a řemeslo, Země živitelka, Dobrodružství s technikou, Věda fest apod.). V kooperaci s fakultami jsou realizovány také některé další aktivity, např. společná příprava fakultních a univerzitních propagačních předmětů či sjednocení designu tištěných letáků fakult a JU. Mezi nejvýznamnější aktivity pak patří společná tvorba hlavní kampaně JU (image/náborová).

JU dlouhodobě buduje svou značku pravidelnými reklamními kampaněmi odsouhlasenými napříč univerzitou, které reflektují moderní trendy v komunikaci a specifika cílových skupin JU definovaných v marketingové strategii JU. Tato strategie je průběžně aktualizována, např. také na základě odborných analýz a sledování moderních trendů marketingové komunikace.

Všechna opatření a aktivity realizované rektorátním Útvarem marketingu ve spolupráci s Centrem informačních technologií JU vedou kromě jiného k meziročním nárůstům návštěvnosti webové prezentace JU primární cílovou skupinou (stránky určené pro uchazeče o studium – monitorováno pomocí GA4) a meziročním nárůstům návštěvnosti portálu IS STAG (opět měřena část portálu určená pro uchazeče – tzv. e-přihláška).

Nadále jsou na JU také rozvíjeny jednotný vizuální styl a grafický manuál, které vznikly již roce 2012. V roce 2024 začal Útvar marketingu připravovat rozsáhlý Dodatek ke grafickému manuálu, který reflektuje potřeby univerzity a fakult a větší využití grafiky v online prostředí.

Kromě centralizovaného kalendáře akcí na hlavní webové prezentaci JU vznikl z iniciativy Útvaru marketingu také nový portál studentskyzivot.cz, sdružující akce pro studenty a veřejnost pořádané studentskými spolky při JU. Tento portál je nadále rozvíjen. Útvar marketingu dále spravuje oficiální profily JU na sociálních sítích (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, resp. síť X a YouTube), na kterých zároveň nastavuje a realizuje reklamní kampaně. Realizace opět probíhá in-house bez nutnosti využití služeb externích agentur.

Útvar marketingu také koordinuje tvorbu, výrobu a distribuci reklamních předmětů JU, díky spolupráci s fakultami zároveň zajišťuje hromadné objednávky některých reklamních předmětů pro fakulty, včetně návrhů nových fakultních mutací těchto předmětů a jejich realizaci. V roce 2024 byla zahájena práce na přípravě katalogu reklamních předmětů. Útvar marketingu také dlouhodobě zajišťuje vydávání univerzitního časopisu Journal (včetně speciálního vydání pro studenty prvních ročníků).

Útvar marketingu rovněž dlouhodobě zajišťuje komunikaci s partnery JU (např. společnosti Budějovický Budvar, ČEZ, EGD, E.ON, GoDrive a další) a zároveň rozvíjí další nové spolupráce (např. DPMČB, COOP atd.).

7 ZÁVĚR

Naši vizí je být takovou univerzitou, která má významný a pozitivní dopad na společnost prostřednictvím vynikajícího vzdělávání, inovativního výzkumu a mezinárodní spolupráce. Chceme být institucí uznávanou pro svou profesionalitu, ambiciózní cíle a inkluzivní přístup. Kvalita je jádrem všeho, co děláme. Jsme si dobře vědomi, že pravidelná evaluace i sebe-evaluace je nezbytnou součástí procesu zlepšování kvality.

V roce 2024 Jihočeská univerzita (JU) dosáhla významných pokroků v několika klíčových oblastech, které posílily její postavení jako přední vzdělávací a výzkumné instituce. JU se zaměřila na posilování univerzitní identity, která je stále v myslích mnoha akademických i ostatních pracovníků méně významná ve srovnání s identitou jednotlivých fakult. Výrazným posunem bylo vytvoření a schválení úprav metodiky rozpočtu, která zohledňuje jak stabilitu, tak progresivní strategické plánování, včetně investic do nových programů, vědeckých center, rekonstrukcí a staveb. JU připravila zřízení Školy doktorských studií, která zahrnuje všechny vědní oblasti uskutečňované na univerzitě. Tato škola pracuje v úzké součinnosti s ústavu Akademie věd ČR, což je dlouhodobě vysoce rozvinutá a oboustranně podporovaná spolupráce. V roce 2024 byla schválena Výzkumná strategie JU, která definuje cílové výzkumné prostředí univerzity. Tato strategie zahrnuje čtyři pilíře: budování a podpora vědecké excelence, překračování hranic oborů, společenská relevance vědy a výzkumu, a budování mezinárodního rozměru. JU je nositelem ocenění HR Award a nadále rozvíjí aktivity zaměřené na zvyšování kvality práce s lidmi. Důležitým bodem je poměr zastoupení mužů a žen v různých oblastech. V této oblasti vytváří JU pozitivní strategie. JU pracuje na digitalizaci a propojení důležitých agend, což zlepšilo efektivitu a kvalitu řízení univerzity. Byla posílena vizuální identita univerzity a zajištěno jednotné informování prostřednictvím podstatných úprav webu JU. Důraz byl kladen na šíření informací o univerzitě v oblasti vzdělávání i tvůrčí činnosti.

V dubnu 2024 došlo ke změně vedení univerzity, což přineslo nové perspektivy a přístupy k řízení a rozvoji JU. V červnu 2024 se JU stala členem Asociace výzkumných univerzit České republiky (AVUní), což posílilo její postavení v oblasti vědy a výzkumu. V září 2024 se JU připojila ke konsorciu KreativEU, což přineslo potenciál zejména vzniku nových programů a zvýšení kvality výuky na evropské úrovni. Řada opatření v oblasti vzdělávání byla uskutečňována s ohledem na to, že v roce 2025 měla vstoupit v platnost novela zákona o vysokých školách, která zahrnuje vytvoření nového Národního akreditačního úřadu a nový proces hodnocení studijních programů. Oblast vědy a výzkumu počítá se zavedením nové metodiky hodnocení vědy a výzkumu (VaV 2025+), která přinese nové standardy a postupy v této oblasti. Proběhne mezinárodní hodnocení Jihočeské univerzity Mezinárodním evaluačním panelem (MEP) i zasedání Mezinárodní rady JU. Ve výhledu je již také příprava na institucionální akreditaci, k níž musí dojít do roku 2028. V letech 2025–2026 bude vytvořen a implementován nový systém hodnocení doktorských studijních programů. V roce 2025 bude nasazen nový informační systém HOP (Hodnocení ostatních pracovníků) a proveden upgrade systému HAP pro hodnocení akademických pracovníků. V letech 2025–2028 bude vytvořen a implementován systém hodnocení kvality výuky a nadále se bude pracovat na realizaci nových strategických programů na JU.

JU je odhodlána pokračovat v rozvoji a zlepšování kvality svých činností, aby byla i nadále vyhledávanou a respektovanou institucí v oblasti vzdělávání a výzkumu.

8 SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam zkratky
A+K	Příspěvek na vzdělávací činnost (ukazatel A – fixní část; ukazatel K – výkonová část)
AK / AK JU	Akademická knihovna Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ALEPH	Elektronický systém vyvíjený společností ExLibris pro knihovny
APAIE	Asia-Pacific Association for International Education (název organizace)
ARWU	Academic Ranking of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
AV	Audiovizuální
AV ČR	Akademie věd České republiky
AVUni	Asociace výzkumných univerzit České republiky
B / Bc.	Bakalářské studium
BIM protokol	Pravidla pro tvorbu, předání a užívání informačních modelů
CBRNE	Chemical, Biological, Radiological, Nuclear, Explosive materials (chemické, biologické, radioaktivní, nukleární a výbušné látky)
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies (název programu)
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT / CIT JU	Centrum informačních technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
Covid-19	Koronavirové onemocnění 2019
CPEMPH	Center for Philosophy of Epidemiology, Medicine, and Public Health (název organizace)
CPSSP	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CSR	Corporate Social Responsibility (společenská odpovědnost firem)
CUL	
CWTS	Centre for Science and Technology Studies (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
CWUR	Center for World University Rankings (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
CZEDUCON	Conference on Internationalisation of Higher Education (název konference)
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ČSOB	Československá obchodní banka
D / DSP	Doktorské studium
DAAD	Deutscher Akademischer Austauschdienst (název organizace)
DEPO	Další elektronizace postupů orgánů veřejné moci
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DPMČB	Dopravní podnik města České Budějovice
DPP	Dohoda o provedení práce
DS	Dětská skupina
DZS	Dům zahraniční spolupráce
EAIE	European Association for International Education (název organizace)
ECHE	Erasmus Charter for Higher Education (listina, kterou Evropská komise opravňuje vysokoškolskou instituci k účasti v programu Erasmus+)
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditový systém)

Zkratka	Význam zkratky
EDS	EBSCO Discovery Service (vyhledávací nástroj)
EECA	Emerging Europe a Central Asia (region vymezený pro potřeby hodnocení univerzit)
EF / EF JU	Ekonomická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
EGJE	Elanor Global Java Edition (název mzdového a personálního systému)
EHEVF	The European Higher Education Virtual Fair (název mezinárodního veletrhu)
EIS	Executive Information System (informační systém pro podporu řízení)
EIZ	Elektronické informační zdroje
EK	Evropská komise
EOC	End of Chain (způsob ověření identity uživatele)
EPS	Elektronická požární signalizace
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERDV	Evropský region Dunaj-Vltava
ERIH+	European Reference Index for the Humanities (databáze vědeckých časopisů z oblasti humanitních a sociálních věd)
ESF / ESF+	Evropský sociální fond
ESN	Erasmus Student Network (název studentské organizace)
ETUR	Evropský týden udržitelného rozvoje
EU	Evropská unie
EZB	Elektronische Zeitschriftenbibliothek (Elektronická knihovna časopisů)
EZS	Elektronický zabezpečovací systém
FF / FF JU	Filozofická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FEIS	Favorable Environment for International Students (hodnoticí platforma)
FROV / FROV JU	Fakulta rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FSP	Fond strategických priorit
FV	Fotovoltaika
FZT / FZT JU	Fakulta zemědělská a technologická Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GA 4	Google Analytics 4 (název produktu)
GA ČR	Grantová agentura České republiky
GA JU	Grantová agentura Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GWC	Global World Communicator (mezinárodní program)
HAP / IS HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HBÚ	Hydrobiologický ústav
HOP / IS HOP	Hodnocení ostatních pracovníků
HR	Human Resources (lidské zdroje)
HRS4R	The Human Resources Strategy for Researchers (strategie řízení lidských zdrojů ve výzkumu)
IA	Institucionální akreditace
ICS	The International Council of Scientists (název mezinárodního hodnotícího panelu)
ICT	Information and Communication Technologies (informační a komunikační technologie)
IDM	Jednotná správa identit
iFIS / FIS	Finanční informační systém
INFOZ	Informační zdroje pro výzkum
INV	Investiční prostředky

Zkratka	Význam zkratky
IP	Institucionální plán / Internet Protocol address (adresa internetového protokolu)
IROP	Integrovaný regionální operační program
IS	Informační systém
ISMS	Information Security Management System (systém řízení bezpečnosti informací)
IS STAG / STAG	Informační systém studijní agentury
IS VERSO	Integrovaný informační systém
IT	Informační technologie
Jimp	článek v recenzovaném odborném periodiku, který je obsažen v databázi Web of Science
Jneimp	článek v neimpaktovaném časopise ze světové databáze
Jrec	článek v časopise ze Seznamu recenzovaných neimpaktovaných časopisů vydávaných v České republice
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
KA	Klíčová aktivita
KAAD	Katholischer Akademischer Ausländer-Dienst (název organizace)
KaM / KaM JU	Koleje a menzy Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KC JU / KC	Kariérní centrum Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KEN	Koeficient ekonomické náročnosti
KMU	Klimakomora
KreativEU	Knowledge & Creativity European University (název konsorcia univerzit)
KTT JU	Kancelář transferu technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
LAPE	Laboratoř archeobotaniky a paleoekologie
LCA	Life Cycle Assessment (hodnocení životního cyklu)
LCDRO	Long-term conceptual development of research organization (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace)
LEA	Langues Etrangères Appliquées (typ studijního programu)
LRI	Large Research Infrastructure (velká výzkumná infrastruktura)
M / Mgr.	Magisterské studium
M365	Microsoft 365 (název produktu)
MAID	Master of Artificial Intelligence and Data Science (název studijního programu)
MaR	Systém měření a regulace
MD	Mateřská dovolená
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education (název projektu)
MKT	Marketing
MosIUR	Three University Missions Moscow International University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
MR	Mezinárodní rada
MS	Microsoft
MSCA II-IF	Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships (grantové schéma)
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita
N / NMgr.	Navazující magisterské studium

Zkratka	Význam zkratky
NAFSA	Association of International Educators (název organizace)
NAS	National Academy of Sciences (název organizace)
NAU / NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NCIP	Národního centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací
NCOR	National Center for Ontological Research (název organizace)
NDK – DNNT	Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu
NIV	Neinvestiční prostředky
NPO	Národní plán obnovy
NTK	Národní technická knihovna
NTU	National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
OBD	Osobní bibliografická databáze
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
OP VVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OSN	Organizace spojených národů
OV	Oblast vzdělávání
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PBI	Power BI (název produktu)
PC	Personal Computer (osobní počítač)
PDF	Portable Document Format (přenosný formát dokumentů)
PF / PF JU	Pedagogická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
Ph.D. / PhD	Doktorské studium
PNG	Platforma nové generace (elektronický knihovní systém)
PPC	Pay per Click (model internetové reklamy)
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PR	Public relations (vztahy s veřejností)
PROGFIN	Programové financování Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy
PPROVŠ	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PŘF / PŘF JU	Přírodovědecká fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
QS	Quacquarelli Symonds (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
RD	Rodičovská dovolená
REK / REK JU / RE	Rektorát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RT	Request Tracker (nástroj k podpoře řešení uživatelských požadavků)
RUR	Round University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH / RVH JU / RpVH JU	Rada pro vnitřní hodnocení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RVH – PRO	Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace (název projektu)
RVVI	Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace
SC	Specifický cíl

Zkratka	Význam zkratky
Scopus	Citační a referenční databáze
SDG	Sustainable Development Goal (cíl udržitelného rozvoje)
SHV	Studentské hodnocení výuky
SIEM	Security Information and Event Management (systém pro správu bezpečnostních informací a událostí)
SIMS	Sdružené informace matrik studentů
SIR	SCImago Institutions Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
SKV	Systém Kvalitních Výsledků
SLNO	Simulační centrum pro zdravotnické obory
SMART	Analytická technika pro navrhování cílů v řízení a plánování (S = Specific – konkrétní; M = Measurable – měřitelný; A = Achievable – dosažitelný; R = Realistic – realistický; T = Time-bound – ohraničený v čase)
SP	Studijní program
SPSL	Spisová služba
SŠ	Střední škola
SW	Software
SWOT	Univerzální analytická technika zaměřená na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru (S = Strengths – silné stránky; W = Weaknesses – slabé stránky; O = Opportunities – příležitosti; T = Threats – hrozby)
SZ JU / SZ JU 2021+	Strategický záměr JU / Strategický záměr JU na období 2021–2030
ŠDS	Škola doktorských studií
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TF / TF JU	Teologická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
THE	Times Higher Education World University Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
TOEFL	Test of English as a Foreign Language (jazyková zkouška)
TOEIC	Test of English for International Communication (jazyková zkouška)
U3V	Univerzita třetího věku
UK	Univerzita Karlova
URAP	University Ranking by Academic Performance (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
U.S. / USA	Spojené státy americké
USB	The University of South Bohemia in České Budějovice (Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích)
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VoIP	Voice over Internet Protocol (volání přes internet)
VŠ	Vysoká škola
VŠE	Vysoká škola ekonomická v Praze
VŠP	Vysokoškolská poradna
VŠTE	Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
v. v. i.	Veřejná výzkumná instituce
Wi-Fi	Wireless Fidelity (bezdrátová síť)
WoS	Web of Science (platforma pro přístup k stejnojmenné citační databázi)
WWW	World Wide Web (světová komunikační síť)
ZS	Zimní semestr

Zkratka	Význam zkratky
ZSF / ZSF JU	Zdravotně sociální fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ZŠ	Základní škola

9 PŘÍLOHY

- Příloha 1:** Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024
- Příloha 2:** Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024
- Příloha 3:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 4:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 5:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 6:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 7:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 8:** Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2024
- Příloha 9:** Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2024
- Příloha 10:** Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2024
- Příloha 11:** Přehled návrhů na změnu garantů studijních programů (oborů) projednávaných RVH JU v roce 2024
- Příloha 12:** Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024
- Příloha 13:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2024
- Příloha 14:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2024
- Příloha 15:** Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2024
- Příloha 16:** Přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních (oborů) programů hodnocených RVH JU v roce 2024
- Příloha 17:** Přehled dobíhajících doktorských studijních (oborů) programů hodnocených RVH JU v roce 2024
- Příloha 18:** Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2024 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace
- Příloha 19:** Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2024
- Příloha 20:** Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025
- Příloha 21:** Projekty Fondu strategických priorit 2022+
- Příloha 22:** Projekty Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“
- Příloha 23:** Projekty Fondu strategických priorit 2024+
- Příloha 24:** Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2024

Příloha 25: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství: Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

Příloha 1: Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024

Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024⁴¹ (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Ekologie a ochrana prostředí	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	6. 2. 2024
ZSF JU	Ochrana a podpora veřejného zdraví	B	Zdravotnické obory	schváleno s výhradami	6. 2. 2024
FZT JU	Manipulační a dopravní technika	B	Doprava (50 %) Ekonomické obory (25 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %)	schváleno	19. 3. 2024
FZT JU	Výrobní technologie	B	Strojírenství, technologie a materiály (75 %) Ekonomické obory (25 %)	schváleno s výhradami	19. 3. 2024
FZT JU	Smart Agriculture and Technology	D	Zemědělství (50 %) Kybernetika (30 %) Informatika (10 %) Strojírenství, technologie a materiály (10 %)	schváleno	19. 3. 2024
FROV JU	Rybářství ⁴²	B	Zemědělství	schváleno	21. 5. 2024
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň základní školy se specializacemi	M	Učitelství	schváleno	18. 6. 2024
EF JU	Ekonomika v energetice	B	Ekonomické obory	schváleno s výhradami	18. 6. 2024
EF JU	Management a ekonomika sportu	B	Ekonomické obory	schváleno s výhradami	18. 6. 2024

⁴¹ Garanti věcných záměrů schválených v rámci RVH JU (i věcných záměrů schválených s výhradami) mohou přistoupit k přípravě návrhů (plných akreditačních žádostí) jednotlivých studijních programů, do kterých musí zapracovat výhrady a další připomínky vznesené RVH JU při projednávání příslušných věcných záměrů. Takto zpracované plné akreditační žádosti jsou následně předkládány k projednání do RVH JU.

⁴² Stejnomený studijní program byl v minulosti již jednou úspěšně akreditován, ale jako akademicky zaměřený. V roce 2024 byl Fakultou rybářství a ochrany vod JU předložen věcný záměr žádosti o akreditaci **profesně zaměřeného** Bc. studijního programu Rybářství. Protože profil studijního programu je jedním ze základních atributů studijního programu, není dle příslušné metodiky NAÚ možné jeho změnu řešit v rámci režimu tzv. podstatných změn v uskutečňování studijního programu, ale pouze akreditací nového studijního programu. Z tohoto důvodu byl RVH JU předložen nejprve věcný záměr, následně (po jeho schválení) i plná akreditační žádost.

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Management udržitelnosti	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	15. 10. 2024
PřF JU	Bioanalytická laboratorní diagnostika ve zdravotnictví	N	Zdravotnické obory	schváleno s výhradami	19. 11. 2024
PF JU FF JU	Učitelství pro střední školy se specializacemi ⁴³	M	Učitelství	schváleno	10. 12. 2024

⁴³ Věcný záměr pětiletého, profesně zaměřeného Mgr. studijního programu Učitelství pro střední školy se specializacemi byl Pedagogickou fakultou JU a Filozofickou fakultou JU předložen jako 1 společný dokument s tím, že plné akreditační žádosti již bude každá fakulta předkládat samostatně.

Příloha 2: Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024

Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024 (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Ekonomika a management	N	Ekonomické obory	schváleno	23. 4. 2024
TF JU	Pedagogika volného času	N	Neučitelská pedagogika	schváleno	18. 6. 2024
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	Elektrotechnika (35 %) Fyzika (35 %) Informatika (30 %)	schváleno	19. 11. 2024

Příloha 3: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
PřF JU	Ekologie a ochrana prostředí	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno (10 let)	23. 4. 2024	23. 4. 2034	Ne
EF JU	Ekonomika v energetice	B	Ekonomické obory	schváleno (5 let)	19. 11. 2024	19. 11. 2029	Ano
EF JU	Management a ekonomika sportu	B	Ekonomické obory	schváleno (5 let)	19. 11. 2024	19. 11. 2029	Ano
FROV JU	Rybářství (profesní SP)	B	Zemědělství	schváleno (10 let)	10. 12. 2024	10. 12. 2034	Ne

Příloha 4: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP ⁴⁴	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
---------	---------------------------	------------	-------------------	-------------------	--------------------------------	--	--------------------------------------

V roce 2024 nebyl RVH JU v rámci platné institucionální akreditace posuzován žádný návrh na prodloužení platnosti akreditace studijních programů.

⁴⁴ Oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace je RVH JU prodlužováno vždy s účinností od prvního dne následujícího po skončení platnosti původní akreditace studijního programu tak, aby původní a prodloužená akreditace na sebe plynule navazovaly.

Příloha 5: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Sociální pedagogika	B	Neučitelská pedagogika	schváleno	21. 5. 2024
PF JU	Vychovatel s rozšířením na asistentství pedagoga ⁴⁵	B	Neučitelská pedagogika (60 %) Učitelství (40 %)	schváleno	21. 5. 2024
FZT JU	Manipulační a dopravní technika	B	Doprava (50 %) Ekonomické obory (25 %) Strojírenství, technologie a materiály (25 %)	schváleno	10. 12. 2024
FZT JU	Výrobní technologie	B	Strojírenství, technologie a materiály (75 %) Ekonomické obory (25 %)	vráceno k doplnění	10. 12. 2024

⁴⁵ Na základě požadavku regulátora (MŠMT) byl název studijního programu změněn z původního Pedagog se zaměřením na asistentství a vychovatelství na základní škole na aktuální **Vychovatel s rozšířením na asistentství pedagoga**. Souběžně v rámci předmětného studijního programu došlo (rovněž na základě požadavku regulátora) k úpravě zastoupení jednotlivých oblastí vzdělávání, a to z původního poměru OV Neučitelská pedagogika (50 %) a OV Učitelství (50 %) na aktuální poměr **OV Neučitelská pedagogika (60 %) a OV Učitelství (40 %)**.

Příloha 6: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

*Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RVH JU v roce 2024 – **studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Ekonomika a management	N	Ekonomické obory	schváleno	15. 10. 2024

Příloha 7: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

*Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů na dostudování stávajících studentů projednávaných RVH JU v roce 2024 – **studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	schváleno	10. 12. 2024

Příloha 8: Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2024

Přehled **akreditací studijních programů udělených NAÚ** v rámci programové akreditace v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
PřF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	NAU-360/2023-11	14. 6. 2024	14. 6. 2034
FF JU	Moderní anglická a americká literatura	D	Filologie	NAU-349/2024-11	14. 6. 2024	14. 6. 2034

Přehled **řízení o akreditaci studijních programů zastavených NAÚ** v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
FF JU	Kulturní studia	D	Mediální a komunikační studia (40%) Historické vědy (30%) Filologie (30 %)	NAU-342/2023-10	8. 5. 2024	zastaveno na žádost JU

Příloha 9: Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2024

Přehled prodloužení platnosti akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
EF JU	Finance a účetnictví	N	Ekonomické obory	NAU-344/2023-9	18. 5. 2024	18. 5. 2029

Přehled řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů zastavených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	---------------------------	------------	-------------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2024 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o prodloužení platnosti akreditací studijních programů JU.

Příloha 10: Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2024

Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ na dostudování stávajících studentů v rámci programové akreditace v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
EF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	NAU-348/2024-5 ⁴⁶	18. 2. 2025	31. 8. 2027

Přehled řízení o akreditaci studijních programů zastavených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	---------------------------	------------	-------------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2024 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci studijních programů JU.

⁴⁶ Toto rozhodnutí bylo vydáno na základě usnesení Rady NAÚ přijatého na zasedání č. 1/2025, které se konalo dne 23. ledna 2025.

Příloha 11: Přehled návrhů na změnu garantů studijních programů (oborů) projednávaných RVH JU v roce 2024

Přehled návrhů na změnu garantů **dobíhajících studijních programů (oborů)** projednávaných RVH JU v roce 2024 (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Název studijního oboru	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
---------	---------------------------	------------------------	------------	-------------------	--------------------------------

V roce 2024 nebyl RVH JU projednáván žádný návrh na změnu garantů dobíhajících studijních programů (oborů).

Přehled návrhů na změnu garantů **nově akreditovaných studijních programů** projednávaných RVH JU v roce 2024 – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Fyzika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	19. 3. 2024
PřF JU	Hydrobiologie	Biologie, ekologie a životní prostředí	D	schváleno	18. 6. 2024
PřF JU	Limnology	Biologie, ekologie a životní prostředí	D	schváleno	18. 6. 2024
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	Ekonomické obory	B	schváleno	18. 6. 2024
FZT JU	Agroekologie	Zemědělství	B	schváleno	15. 10. 2024
PřF JU	Fyziologie a buněčná biologie rostlin	Biologie, ekologie a životní prostředí	N	schváleno	15. 10. 2024
PřF JU	Biologie se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	10. 12. 2024
PřF JU	Informatika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	10. 12. 2024

Přehled návrhů na změnu garantů **nově akreditovaných studijních programů** projednávaných RVH JU v roce 2024 – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Fyzika	Fyzika	B	schváleno	19. 3. 2024
PřF JU	Biofyzika	Fyzika	B	schváleno	19. 3. 2024
PřF JU	Biological Chemistry	Chemie	B	schváleno	18. 6. 2024
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	Ekonomické obory	N	schváleno	18. 6. 2024

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
EF JU	Podniková informatika	Informatika (65%) Ekonomické obory (35%)	B	schváleno	18. 6. 2024
EF JU	Aplikovaná informatika	Informatika	N	schváleno	18. 6. 2024
TF JU	Pedagogika volného času	Neučitelská pedagogika	B	schváleno	10. 12. 2024

Příloha 12: Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024

Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Informatika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	23. 4. 2024

Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RVH JU v roce 2024 – studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Fyzikální měření a modelování	Fyzika	N	schváleno	6. 2. 2024
PřF JU	Aplikovaná matematika	Matematika	B	schváleno	18. 6. 2024

Příloha 13: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2024

Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2024 (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	22. 6. 2024	B	vráceno k doplnění	15. 10. 2024
FF JU	Anglický jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	30. 6. 2024 (1. 10. 2024)	B	schváleno	19. 11. 2024
PF JU	Hudební výchova se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	30. 6. 2024 (1. 10. 2024)	B	schváleno	19. 11. 2024
PF JU	Tělesná výchova se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	30. 6. 2024 (1. 10. 2024)	B	schváleno	19. 11. 2024
PF JU	Základy společenských věd se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	30. 6. 2024 (1. 10. 2024)	B	schváleno	19. 11. 2024
PF JU FF JU PřF JU TF JU	Učitelství pro střední školy	30. 6. 2024 (1. 10. 2024)	N	schváleno	19. 11. 2024
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	22. 6. 2024	B	schváleno	10. 12. 2024
TF JU	Sociální a charitativní práce	16. 11. 2024	B	schváleno	10. 12. 2024

Příloha 14: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2024

Přehled vyžádaných **kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace** s termínem předložení v roce 2024⁴⁷ (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko Rady NAÚ	Datum vydání stanoviska Rady NAÚ
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024
FZT JU	Zootechnika	31. 12. 2023	N	předložit novou kontrolní zprávu	18. 1. 2024
EF JU	Podniková informatika	31. 12. 2023	B	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024
EF JU	Ekonomika a management	31. 12. 2023	D	vzato na vědomí	18. 1. 2024
EF JU	Economics and Management	31. 12. 2023	D	vzato na vědomí	18. 1. 2024
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí	22. 2. 2024
FZT JU	Agroekologie	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí	22. 2. 2024
FZT JU	Obecná zootechnika	31. 12. 2023	D	vzato na vědomí	22. 2. 2024
TF JU	Pedagogika volného času	31. 12. 2023	B	předložit novou kontrolní zprávu	22. 2. 2024
PF JU	Speciální pedagogika	31. 1. 2024	N	vzato na vědomí	4. 4. 2024
ZSF JU	Ochrana obyvatelstva se zaměřením na CBRNE	31. 1. 2024	B	předložit novou kontrolní zprávu	4. 4. 2024
FZT JU	Zootechnika	31. 3. 2024	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	16. 5. 2024
PF JU	Arteterapie	30. 4. 2024	B	vzato na vědomí	12. 9. 2024
TF JU	Pedagogika volného času	31. 8. 2024	B	vzato na vědomí	17. 10. 2024
ZSF JU	Ochrana obyvatelstva se zaměřením na CBRNE	31. 8. 2024	B	vzato na vědomí	17. 10. 2024
TF JU	Spiritualita a etika v sociální práci	30. 9. 2024	D	vzato na vědomí	28. 11. 2024

⁴⁷ Do přehledu jsou pro úplnost zahrnuty i kontrolní zprávy, které sice byly předloženy již v roce 2023, ale ke kterým se Rada NAÚ vyjádřila až v roce 2024.

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko Rady NAÚ	Datum vydání stanoviska Rady NAÚ
FZT JU	Multifunctional Agriculture	31. 12. 2024	N	vzato na vědomí	23. 1. 2025

Příloha 15: Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2024

Přehled akreditací habilitačního řízení udělených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
FZT JU	Aplikovaná a krajinná ekologie	NAU-341/2023-8	20. 3. 2024	20. 3. 2034
FZT JU	Zemědělská chemie a biotechnologie	NAU-345/2023-8	2. 8. 2024	2. 8. 2029

Přehled řízení o akreditaci habilitačního řízení zastavených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2024 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci habilitačního řízení na JU.

Přehled akreditací řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
FZT JU	Aplikovaná a krajinná ekologie	NAU-341/2023-8	20. 3. 2024	20. 3. 2034
FZT JU	Zemědělská chemie a biotechnologie	NAU-345/2023-8	2. 8. 2024	2. 8. 2029

Přehled řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem zastavených NAÚ v roce 2024 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2024 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem na JU.

Příloha 16: Přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024

Přehled *dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů)* hodnocených RVH JU v roce 2024

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
EF JU	Finanční a pojistná matematika	B	2023	2024
EF JU	Obchodní podnikání	B	2023	2024
EF JU	Řízení a ekonomika podniku	B	2023	2024
EF JU	Účetnictví a finanční řízení podniku	B	2023	2024
EF JU	Ekonomická informatika	B	2023	2024
EF JU	Economic Informatics	B	2023	2024
EF JU	Obchodní podnikání	N	2023	2024
EF JU	Strukturální politika EU a rozvoj venkova	N	2023	2024
EF JU	Účetnictví a finanční řízení podniku	N	2023	2024
EF JU	Regional and European Project Management (program bez oboru)	N	2023	2024
EF JU	Ekonomická informatika	N	2023	2024
FF JU	Kulturní studia (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Archivnictví (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Historie (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Anglický jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Bohemistika (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Česko-německá areálová studia (jednooborové)	B	2023	2024
FF JU	Francouzský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	2023	2024
FF JU	Francouzský jazyk a literatura (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Italský jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Německý jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Španělský jazyk a literatura (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Španělský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	2023	2024
FF JU	Estetika (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Dějiny umění (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
FF JU	Kulturní studia (jednooborové)	N	2023	2024
FF JU	Historie (jednooborové/dvouoborové)	N	2023	2024
FF JU	Bohemistika (jednooborové/dvouoborové)	N	2023	2024
FF JU	Česko-německá areálová studia (jednooborové/dvouoborové)	N	2023	2024
FF JU	Francouzský jazyk (jednooborové) / Francouzský jazyk a literatura (dvouoborové)	N	2023	2024
FF JU	Učitelství anglického jazyka a literatury pro střední školy (dvouoborové)	N	2023	2024
FF JU	Učitelství českého jazyka a literatury pro střední školy	N	2023	2024
FF JU	Učitelství španělského jazyka pro střední školy	N	2023	2024
FF JU	Dějiny a filozofie umění	N	2023	2024

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
PF JU	Pedagogicko-psychologický základ pro bakalářské studijní obory se zaměřením na vzdělávání na 2. stupni ZŠ	x	2023	2024
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň ZŠ – společný základ	x	2023	2024
PF JU	Pedagogicko-psychologický základ pro navazující magisterské obory Učitelství pro střední školy	x	2023	2024
PF JU	Geografie pro veřejnou správu	B	2023	2024
PF JU	Tělesná výchova a sport (jednooborové)	B	2023	2024
PF JU	Tělesná výchova a sport (dvouoborové)	B	2023	2024
PF JU	Speciální pedagogika předškolního věku – učitelství pro mateřské školy	B	2023	2024
PF JU	Anglický jazyk se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Český jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Fyzika se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Hudební výchova se zaměřením na vzdělávání (dvouoborové)	B	2023	2024
PF JU	Chemie se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Informační technologie a e-learning (prezenční studium)	B	2023	2024
PF JU	Německý jazyk se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Přírodopis se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Sociální pedagogika (kombinované studium)	B	2023	2024
PF JU	Společenské vědy se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Učitelství pro mateřské školy	B	2023	2024
PF JU	Výchova ke zdraví	B	2023	2024
PF JU	Výtvarná tvorba se zaměřením na vzdělávání (jednooborové)	B	2023	2024
PF JU	Výtvarná tvorba se zaměřením na vzdělávání (dvouoborové)	B	2023	2024
PF JU	Základy výrobní techniky se zaměřením na vzdělávání	B	2023	2024
PF JU	Arteterapie	B	2023	2024
PF JU	Psychologie	B	2023	2024
PF JU	Učitelství anglického jazyka pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství dějepisu pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství fyziky pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství fyziky a informatiky pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství informatiky pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství matematiky pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství přírodopisu pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství technické výchovy pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství výchovy ke zdraví pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství výtvarné výchovy pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
PF JU	Učitelství zeměpisu pro 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Učitelství tělesné výchovy pro střední školy (jednooborové)	N	2023	2024
PF JU	Učitelství hudební výchovy pro základní školy, střední školy a základní umělecké školy	N	2023	2024
PF JU	Učitelství základů společenských věd a občanské výchovy pro střední školy a 2. stupeň základních škol	N	2023	2024
PF JU	Vychovatelství se zaměřením na výchovu ke zdraví	N	2023	2024
PF JU	Učitelství pro 1. stupeň základních škol (prezenční studium)	M	2023	2024
PřF JU	Aplikovaná matematika	B	2023	2024
PřF JU	Biologická chemie / Biological Chemistry	B	2023	2024
PřF JU	Biologie	B	2023	2024
PřF JU	Biologie pro vzdělávání (dvouoborové)	B	2023	2024
PřF JU	Biomedicínská laboratorní technika	B	2023	2024
PřF JU	Biofyzika	B	2023	2024
PřF JU	Péče o životní prostředí	B	2023	2024
PřF JU	Fyzika	B	2023	2024
PřF JU	Aplikovaná informatika	B	2023	2024
PřF JU	Bioinformatics	B	2023	2024
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	2023	2024
PřF JU	Biochemie	N	2023	2024
PřF JU	Experimentální biologie / Experimental Biology	N	2023	2024
PřF JU	Klinická biologie	N	2023	2024
PřF JU	Parazitologie / Parasitology	N	2023	2024
PřF JU	Biologie ekosystémů / Ecosystem Biology	N	2023	2024
PřF JU	Učitelství biologie pro střední školy	N	2023	2024
PřF JU	Zoologie / Zoology	N	2023	2024
PřF JU	Botanika / Botany	N	2023	2024
PřF JU	Biofyzika	N	2023	2024
PřF JU	Fyzikální měření a modelování	N	2023	2024
PřF JU	Učitelství informatiky pro střední školy	N	2023	2024
FROV JU	Ochrana vod	B	2023	2024
FROV JU	Rybářství	B	2023	2024
FROV JU	Rybářství a ochrana vod / Fishery and Protection of Waters	N	2023	2024
TF JU	Filozofie a religionistika	B	2023	2024
TF JU	Teologie (jednooborové/dvouoborové)	B	2023	2024
TF JU	Pedagogika volného času	B	2023	2024
TF JU	Sociální a charitativní práce	B	2023	2024
TF JU	Teologie služby	N	2023	2024
TF JU	Učitelství náboženství a etiky	N	2023	2024
TF JU	Pedagogika volného času	N	2023	2024
TF JU	Etika v sociální práci	N	2023	2024
FZT JU	Zootechnika	B	2023	2024

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	B	2023	2024
FZT JU	Pozemkové úpravy a převody nemovitostí	B	2023	2024
FZT JU	Agropodnikání	B	2023	2024
FZT JU	Agroekologie	B	2023	2024
FZT JU	Trvale udržitelné systémy hospodaření v krajině	B	2023	2024
FZT JU	Zemědělská a dopravní technika: obchod, servis a služby	B	2023	2024
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	B	2023	2024
FZT JU	Zemědělství	B	2023	2024
FZT JU	Agroekologie	N	2023	2024
FZT JU	Agropodnikání	N	2023	2024
FZT JU	Zemědělská a dopravní technika	N	2023	2024
FZT JU	Zemědělské inženýrství	N	2023	2024
FZT JU	Multifunctional Agriculture	N	2023	2024
FZT JU	Zootechnika	N	2023	2024
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	N	2023	2024
FZT JU	Pozemkové úpravy a převody nemovitostí	N	2023	2024

Příloha 17: Přehled dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024

Přehled **dobíhajících doktorských studijních oborů (programů)** hodnocených RVH JU v roce 2024

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
EF JU	Řízení a ekonomika podniku	D	2023	2024
FF JU	České dějiny / Tschechische Geschichte	D	2023	2024
FF JU	Archeologie	D	2023	2024
FF JU	Románské jazyky	D	2023	2024
FF JU	Dějiny novější české literatury / History of 19th and 20th Century Literature	D	2023	2024
PF JU	Informační a komunikační technologie ve vzdělávání	D	2023	2024
PF JU	Teorie vzdělávání v matematice	D	2023	2024
PF JU	Vzdělávání v biologii	D	2023	2024
PřF JU	Entomologie / Entomology	D	2023	2024
PřF JU	Hydrobiologie / Hydrobiology	D	2023	2024
PřF JU	Infekční biologie / Infection Biology	D	2023	2024
PřF JU	Biologie ekosystémů / Ecosystem Biology	D	2023	2024
PřF JU	Zoologie / Zoology	D	2023	2024
PřF JU	Botanika / Botany	D	2023	2024
PřF JU	Fyziologie a vývojová biologie / Physiology and Developmental Biology	D	2023	2024
PřF JU	Biofyzika / Biophysics	D	2023	2024
PřF JU	Molekulární a buněčná biologie a genetika / Molecular and Cell Biology and Genetics	D	2023	2024
FROV JU	Rybářství / Fishery	D	2023	2024
TF JU	Filozofie / Philosophy	D	2023	2024
TF JU	Charitativní práce	D	2023	2024
TF JU	Teologie / Theologie / Theology	D	2023	2024
FZT JU	Zemědělská chemie	D	2023	2024
FZT JU	Aplikovaná a krajinná ekologie	D	2023	2024
FZT JU	Agroekologie	D	2023	2024
FZT JU	Obecná produkce rostlinná	D	2023	2024
FZT JU	Speciální produkce rostlinná	D	2023	2024
FZT JU	Obecná zootechnika	D	2023	2024
FZT JU	Speciální zootechnika	D	2023	2024
FZT JU	Zoohygiena a prevence chorob hospodářských zvířat	D	2023	2024
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	D	2023	2024

Příloha 18: Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RVH JU v roce 2024 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace

*Přehled bakalářských a magisterských studijních (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované RVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
FF JU	Anglický jazyk a literatura	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Anglická a americká literatura	N	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Bohemistika	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Bohemistika	N	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Česko-německá areálová studia	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Česko-německá areálová studia	N	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Německý jazyk a literatura	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Francouzský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	Filologie (78,5 %) Ekonomické obory (21,5 %)	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Španělský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	Filologie (78,5 %) Ekonomické obory (21,5 %)	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Francouzský jazyk a literatura	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Italský jazyk a kultura	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Španělský jazyk a literatura	B	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Překladatelství	N	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
FF JU	Románská filologie	N	Filologie	schváleno	6. 2. 2024
ZSF JU	Sociální práce	B	Sociální práce	schváleno	6. 2. 2024
ZSF JU	Management sociální práce v organizacích	N	Sociální práce	schváleno	6. 2. 2024
ZSF JU	Zdravotně-sociální péče	B	Sociální práce (63 %) Zdravotnické obory (37 %)	schváleno	6. 2. 2024
PřF JU	Ecology	N	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno ⁴⁸	23. 4. 2024
ZSF JU	Fyzioterapie	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024

⁴⁸ V případě **NMgr. studijního programu Ecology** byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 12. 3. 2029**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 12. 3. 2019), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
ZSF JU	Nutriční terapie	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024
ZSF JU	Porodní asistence	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024
ZSF JU	Radiologická asistence	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024
ZSF JU	Zdravotnické záchranářství	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024
ZSF JU	Všeobecné ošetrovatelství	B	Zdravotnické obory	schváleno	21. 5. 2024
TF JU	Filosofie	B	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	15. 10. 2024
TF JU	Filosofie	N	Filozofie, religionistika a teologie	schváleno	15. 10. 2024
ZSF JU	Pediatrické ošetrovatelství	B	Zdravotnické obory	schváleno	15. 10. 2024
EF JU	Finance a účetnictví	B	Ekonomické obory	schváleno ⁴⁹	19. 11. 2024
FF JU	Anglický jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
FF JU	Český jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
FF JU	Dějepis se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
FF JU	Francouzský jazyk se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
FF JU	Německý jazyk se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
FF JU	Španělský jazyk se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PřF JU	Biologie se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PřF JU	Chemie se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PřF JU	Fyzika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PřF JU	Informatika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PřF JU	Matematika se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024

⁴⁹ V případě **Bc. studijního programu Finance a účetnictví** byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 1. 10. 2029**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 1. 10. 2019), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PF JU	Hudební výchova se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PF JU	Tělesná výchova se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PF JU	Základy společenských věd se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	B	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
PF JU FF JU PřF JU TF JU	Učitelství pro střední školy	N	Učitelství	schváleno	19. 11. 2024
ZSF JU	Laboratorní diagnostika	B	Zdravotnické obory	schváleno ⁵⁰	10. 12. 2024
ZSF JU	Specializace v ošetrovatelství	N	Zdravotnické obory	schváleno ⁵¹	10. 12. 2024

*Přehled bakalářských a magisterských studijních (programů) hodnocených RVH JU v roce 2024 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
PřF JU	Fyzikální měření a modelování	N	Fyzika	schváleno	6. 2. 2024
PřF JU	Biological Chemistry	B	Chemie	schváleno	6. 2. 2024
PřF JU	Biological Chemistry	N	Chemie	schváleno	15. 10. 2024
EF JU	Ekonomika a management	N	Ekonomické obory	schváleno	15. 10. 2024
EF JU	Regional and European Project Management	N	Ekonomické obory	schváleno	19. 11. 2024

⁵⁰ V případě **Bc. studijního programu Laboratorní diagnostika** byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 5. 11. 2029**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 5. 11. 2019), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

⁵¹ V případě **NMgr. studijního programu Specializace v ošetrovatelství** byl garantem daného programu v rámci procesu vnitřního hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace podán návrh na změnu (posun) konce platnosti stávající akreditace studijního programu. V návaznosti na pozitivní výsledky vnitřního hodnocení daného studijního programu v průběhu jeho akreditace RVH JU předložený návrh na prodloužení oprávnění uskutečňovat uvedený studijní program v rámci platné institucionální akreditace schválila a toto **oprávnění prodloužila až do 5. 11. 2029**. Původní termín konce platnosti akreditace daného studijního programu byl 16. 11. 2028. Celková doba akreditace daného studijního programu je tak 10 let (studijní program byl akreditován dne 5. 11. 2019), což odpovídá době, na kterou by byl daný studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace.

Příloha 19: Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2024

Přehled **dalších materiálů, otázek a záležitostí** projednávaných a diskutovaných RVH JU v roce 2024 (řazeno dle data projednání v rámci RVH JU)

Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednávané RVH JU	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
Přehled podstatných změn ve studijních programech uskutečněných do akademického roku 2022/2023 (RVH JU v této souvislosti vyjádřila souhlas s dalšími navrženými kroky v dané oblasti)	vzato na vědomí	6. 2. 2024
Informace o ukončení dotazníkového šetření v rámci CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“ (do uvedeného šetření se zapojili také členové RVH JU, zástupci vedení fakult JU a garanti akreditovaných studijních programů JU)	vzato na vědomí	6. 2. 2024
Představení finálních výsledků dotazníkového šetření v rámci CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“ a výstupního metodického materiálu předmětného CRP projektu, který byl z velké části založen právě na výsledcích daného dotazníkového šetření (za všechny zapojené VŠ)	vzato na vědomí	19. 3. 2024
Informace o plánovaných termínech zasedání RVH JU v 1. pololetí roku 2024	vzato na vědomí	19. 3. 2024
Návrh Dodatku Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2023	schváleno	23. 4. 2024
Návrh na úpravu personálního složení Hodnoticích komisí RVH JU (v návaznosti na jmenování nového vedení RVH JU a nového externího člena RVH JU)	schváleno	23. 4. 2024
Diskuse o možných úpravách struktury a fungování Hodnoticích komisí RVH JU tak, aby tyto komise byly maximálně funkční, měly odpovídající zastoupení odborníků schopných posoudit předkládané akreditační a další materiály a zároveň byly dostatečně operativní	x	23. 4. 2024
Informace o plánovaných termínech zasedání RVH JU ve 2. pololetí roku 2024	vzato na vědomí	21. 5. 2024
Informace o dílčích úpravách akreditačních formulářů a souvisejících metodických materiálů NAÚ (s účinností od 4. 4. 2024)	vzato na vědomí	21. 5. 2024
Návrh podmínek a termínů pro používání dosavadních akreditačních formulářů; návrh postupu přechodu na nové formuláře s maximálním využitím ze strany NAÚ stanoveného přechodného období (do 31. 10. 2024)	schváleno	21. 5. 2024
Představení návrhu opatření rektora, jímž se upravuje využívání prvků distančního vzdělávání v prezenční formě studia (toto opatření, které vychází z příslušného Metodického pokynu NAÚ, se v přiměřeném rozsahu vztahuje také na distanční metody hodnocení studujících)	vzato na vědomí	18. 6. 2024
Informace o hlavních výstupech zasedání č. 04/2024 Rady NAÚ a výsledcích projednávání materiálů předložených JU na tomto zasedání	vzato na vědomí	18. 6. 2024
Informace o probíhajících diskusích (v rámci JU i v rámci rady dalších VŠ) o možném zrušení bakalářských prací, resp. jejich nahrazení nějakým jiným typem výstupu, a to nejen v návaznosti na pokrok v oblasti umělé inteligence (AI), ale zejména v zájmu zvýšení důrazu na praktické dovednosti a analytické myšlení studentů	vzato na vědomí	18. 6. 2024
Návrhy slovního hodnocení Dodatků k sebehodnotícím zprávám studijních oborů (programů) jednotlivých fakult JU za rok 2023	schváleno	15. 10. 2024

Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednáváné RVH JU	Stanovisko RVH JU	Datum vydání stanoviska RVH JU
Informace o nastavení nového režimu pravidelných schůzek s fakultními koordinátory kvality (tyto schůzky se konají vždy 1 týden po zasedání RVH JU tak, aby fakultní koordinátoři měli k dispozici aktuální informace a výstupy z jednání RVH JU a zároveň mohli vznášet své případné připomínky, dotazy či náměty, které jsou následně přenášeny na jednání RVH JU)	vzato na vědomí	15. 10. 2024
Informace o přípravě výzvy v rámci Fondu strategických priorit JU zaměřené na podporu vzniku nových strategických mezioborových studijních programů JU	vzato na vědomí	15. 10. 2024
Informace o změně dosud používané zkratky Rady pro vnitřní hodnocení JU (místo dosavadní zkratky RpVH JU byla nově zavedena zkratka RVH JU)	vzato na vědomí	19. 11. 2024
Návrh systému vnitřního hodnocení kvality studijních programů, u kterých se neplánuje jejich reakreditace, resp. programů, které jsou akreditovány již pouze na dostudování stávajících studentů	schváleno	19. 11. 2024
Informace o úpravách postupu projednávání plných akreditačních žádostí studijních programů, u kterých je vyžadováno stanovisko příslušného uznávacího orgánu (regulátora)	vzato na vědomí	19. 11. 2024
Informace o přípravách zřízení Školy doktorských studií JU	vzato na vědomí	19. 11. 2024
Informace o postupu přípravy výzvy v rámci Fondu strategických priorit JU zaměřené na podporu vzniku nových strategických mezioborových studijních programů JU	vzato na vědomí	19. 11. 2024
Návrh rámcové osnovy Dodatku Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2024	schváleno	10. 12. 2024
Návrh opatření rektora o Škole doktorských studií JU, návrh Statutu Školy doktorských studií JU a bližší představení aktivit a nejbližších úkolů Školy doktorských studií JU po jejím ustavení	vzato na vědomí	10. 12. 2024
Návrh opatření rektora (dodatku k opatření rektora R 533), jímž se upravují procesy vnitřního hodnocení doktorských studijních programů, hodnocení věcných záměrů a hodnocení návrhů doktorských studijních programů na JU v roce 2025	vzato na vědomí	10. 12. 2024
Návrh harmonogramu vnitřního hodnocení kvality studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť pro rok 2025	schváleno	10. 12. 2024
Nominace zástupců RVH JU do hodnoticích komisí pro hodnocení fakult (samostatná komise za každou hodnocenou fakultu), ostatních součástí a dalších pracovišť JU (jedna společná komise pro všechny hodnocené ostatní součásti a pracoviště) pro rok 2025	schváleno	10. 12. 2024
Návrh dílčích úprav postupu projednávání plných akreditačních žádostí studijních programů, u kterých je vyžadováno stanovisko příslušného uznávacího orgánu (regulátora)	schváleno	10. 12. 2024
Informace o změně způsobu zpracování zápisů ze zasedání RVH JU	vzato na vědomí	10. 12. 2024
Diskuse o postupech posuzování předložených akreditačních a dalších materiálů v rámci Hodnoticích komisí RVH JU	x	10. 12. 2024

Příloha 20: Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2024–2025**

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
7	REK	2024-2025	Mezinárodní mobility studentů a pracovníků	1. Podpora mobilit studentů i pracovníků JU.	3 469 000	3 141 000	6 610 000
8	REK	2024-2025	Podpora internacionalizace JU	1. Vytváření mezinárodního prostředí. 2. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků. 3. Propagace v zahraničí.	3 121 400	3 073 700	6 195 100
9	REK	2024-2025	Centralizace systémů MaR, EZS, EPS a kamerového systému napříč JU	1. Další kroky v centralizaci systémů MaR, EZS a EPS. 2. Zřízení dispečinku centrálních systémů. 2. Vybudovaný plnohodnotný dispečink s dozorem nad centralizovanými software na JU.	536 489	489 521	1 026 010
13	PřF	2024-2025	Rekonstrukce budovy O pro potřeby PřF JU – část II	1. Projektová dokumentace včetně stavebního povolení.	1 000 000	1 000 000	2 000 000
14	PF	2024-2025	Obnova sportovního materiálu pro výběrovou tělesnou výchovu studentů Jihočeské univerzity	1. Obměna sportovního vybavení - 1. etapa. 2. Obměna sportovního vybavení - 2. etapa.	250 000	450 000	700 000
19	REK	2024-2025	Rozvoj a zvýšení potenciálu projektového řízení na JU	1. Zlepšení potenciálu a kvality při řešení projektových žádostí v oblasti evropských dotací, sdílení zkušeností. 2. Rozvoj a stabilizace databáze projektů. 3. Účasti na stážích či vzdělávacích školeních a seminářích souvisejících s výkonem činností projektového a finančního manažera.	594 000	382 000	976 000
23	REK	2024-2025	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	1. Realizace ročních prováděcích plánů zahraniční komunikace JU pro roky 2024-2025. 2. Aplikace moderních forem komunikace. 3. Aktualizace strategie zahraniční MKT komunikace JU pro roky 2024+. 4. Obsazená pracovní pozice jazykového koordinátora.	650 000	650 000	1 300 000
24	REK	2024-2025	Komunikační a informační podpora činností univerzity a fakult	1. Realizace ročních prováděcích plánů MKT komunikace JU pro roky 2024-2025. 2. Aplikace moderních forem MKT komunikace. 3. Účast JU na vybraných vzdělávacích veletrzích a popularizačních akcích. 4. Aktualizace strategie MKT komunikace JU pro roky 2026+. 5. Obsazená pracovní pozice Koordinátora a administrátora MKT projektů.	3 766 000	3 766 000	7 532 000
25	REK	2024-2025	Rozvoj centrálních informačních systémů na JU	1. Digitalizace agend a rozvoj centrálních IS.	1 935 000	1 935 000	3 870 000

Číslo	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
26	REK	2024-2025	Rozvoj IT infrastruktury JU	1. Obnova a rozvoj serverové a výpočetní infrastruktury a infrastruktury datových úložišť. 2. Obnova a rozvoj infrastruktury počítačové a bezdrátové sítě. 3. Rozvoj informační a fyzické bezpečnosti. 4. Obnova a rozvoj klientského vybavení provozních agend. 5. Obnova a rozvoj IT a AV vybavení učeben.	5 062 300	4 940 100	10 002 400
27	REK	2024-2025	Podpora a rozvoj vzdělávání na JU 2024-2025	1. Technicko-metodická podpora při využívání flexibilních forem vzdělávání. 2. Podpora a rozvoj platform pro flexibilní formy vzdělávání, podpora procesů digitalizace v oblasti vzdělávání. 3. Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU. 4. Podpora pozic koordinátorů ČŽV. 5. Posilování vazby studia na praxi. 6. Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání v rámci akreditovaných studijních programů. 7. Rozvoj profesně a zájmově zaměřených programů ČŽV. 8. Propagace flexibilních forem vzdělávání. 9. Rozvoj informačních, podpůrných a poradenských služeb pro studenty, zájemce o studium a absolventy.	9 058 924	9 225 792	18 284 716
28	REK	2024-2025	Analýzy, reporting a správa dat 2024-2025	1. Rozšíření datového skladu o nová data. 2. Tvorba nových datových modelů v PBI, popřípadě nových pohledů. 3. Tvorba nových reportů.	1 130 000	1 130 000	2 260 000
29	REK	2024-2025	Kvalita 2024-2025	1. Rozvoj a podpora činnosti interních a externích hodnotících panelů. 2. Implementace doporučení hodnotících panelů. 3. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality.	2 520 000	2 600 000	5 120 000
34	REK	2024-2025	Škola doktorských studií	1. Internacionalizace doktorského studia. 2. Zvyšování obecných dovedností studentů. 3. Zvyšování kvality školitelů. 4. Celouniverzitní doktorandská konference. 5. Provoz školy doktorských studií. 6. Cílená finanční podpora.	1 725 000	1 725 000	3 450 000
35	REK	2024-2025	Aplikace Směrnice MŠMT pro pasportizaci objektů JU do užívaného programového vybavení	1. Poskytování služeb, instalace aplikace se zkušebním provozem, importování dat.	1 370 000	900 000	2 270 000
36	REK	2024-2025	Stanovení BIM protokolu včetně požadavků na datové přílohy	1. Stanovení BIM protokolu včetně jeho příloh s možným uvedením do praxe.	420 000	640 000	1 060 000
37	REK	2024-2025	Rozvoj energetického managementu JU	1. Aktualizace energetických auditů napříč JU.	680 000	680 000	1 360 000
38	ZSF	2024-2025	Studovna ZSF JU – modernizace a inovace prostor	1. Rekonstrukce nefunkční vzduchotechniky.	892 000	562 000	1 454 000

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
39	FF	2025	Rozvoj a podpora Mezinárodní rady FF JU	1. Zvýšení spolupráce s Mezinárodní radou FF JU. 2. Zasedání MR FF JU, přednášková činnost.	0	290 000	290 000
40	REK	2025	Zajištění nezávislé evaluace Strategického záměru JU	1. Zajištění nezávislé evaluace SZ JU.	0	600 000	600 000
				CELKEM	38 180 113	38 180 113	76 360 226

Příloha 21: Projekty Fondu strategických priorit 2022+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Fondu strategických priorit 2022+**

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
1	FZT	2022-2023	Fermentační laboratoř v rámci obnovy budovy – projekt byl na konci roku 2022 nahrazen novým projektem č. 24. Projektová dokumentace pro stavební povolení pavilonu Technologického výzkumného a inovačního centra SMART AGRITECH	1. Obnova a modernizace budovy za účelem vybudování prostor pro fermentaci.	0	4 000 000	0	4 000 000
2	REK	2022-2023	Dálkové odečty všech měřidel energií na JU	1. Zajištění dálkových online odečtů všech měřidel energií (voda, elektřina, teplo, chlad, plyn) napříč celou JU.	173 860	2 473 860	0	2 647 720
3	REK	2022-2023	Implementace ocenění HR Award v letech 2022, 2023	1. Zajištění implementace revidovaného Akčního plánu ve vazbě na ocenění JU „certifikací“ HR Award.	1 064 946	988 360	0	2 053 306
4	PF	2022	Využití pletysmografu ve výuce tělesné výchovy a sportu	1. Vybavení laboratoře a seminární místnosti na katedře tělesné výchovy a sportu PF JU moderním přístrojem.	2 480 000	0	0	2 480 000
5	REK	2022-2023	Systémový rozvoj transferu znalostí na Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích	1. Pokračování rozvoje kanceláře transferu technologií jak interně v rámci univerzity, tak externě mimo univerzitu. 2. Zvýšení a zefektivnění spolupráce JU s aplikační sférou.	920 000	2 900 000	0	3 820 000
6	FROV	2022-2023	Propojení objektů FROV ve Vodňanech optikou – etapy II. a III.	1. Propojení objektů FROV ve Vodňanech optickými datovými spoji.	2 469 000	2 265 000	0	4 734 000
7	EF	2022-2023	Posílení konkurenceschopnosti Jihočeské univerzity	1. Zřízení coworkingové kanceláře pro startupy vznikající celouniverzitní soutěží InvestDay. 2. Využití učebny VR pro vznik výukových modelů a tutoriálů ve spolupráci s dalšími fakultami (např. FROV). 3. Jazyková a kulturní příprava uchazečů a studentů SP Regional and European Project Management.	434 000	120 000	0	554 000

Číslo	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
8	KaM	2022	Vybudování moderní prádelny v areálu kampusu JU – projekt byl zrušen a prostředky převedeny na projekt č. 12 SMART, udržitelná JU – etapa I, podpora sportu	1. Vybudování moderní prádelny. 2. Zlepšení služeb pro studenty i zaměstnance JU.	1 155 797	0	0	1 155 797
9	PF	2022	Odstranění stavby tribuny ve sportovním areálu Na Sádkách	1. Odstranění nevyhovující stavby. 2. Zvýšení bezpečnosti.	5 832 000	0	0	5 832 000
10	FZT	2022	Změna názvu Zemědělské fakulty	1. Podpora fakulty.	1 000 000	0	0	1 000 000
11	FZT	2022	Zařízení pro fermentaci masa a sýrů KMU	1. Propagace zemědělství JU a FZT – vlastní kvalitní výrobky a budování tradice.	685 000	0	0	685 000
12	REK	2022	SMART, udržitelná JU – etapa I, podpora sportu	1. Podpora společensky odpovědného chování na JU. 2. Podpora sportovních aktivit.	2 019 210	300 000	0	2 319 210
13	REK	2022-2024	Podpora překladů strategických dokumentů ⁵²	1. Zajistit financování pro překlady strategických záměrů nejen fakult, ale také pro celouniverzitní dokumenty vč. případných aktualizací.	250 000	0	100 000	350 000
14	FROV	2022	Zvýšení kvality infrastruktury CENAKVA (doktorská studia) formou vzájemného sdílení kapacit mezi FROV JU a HBÚ	1. Jasně vytipování unikátních přístrojů, zařízení s vysokým potenciálem pro zvyšování odborných znalostí, dovedností. 2. Popis zařízení, vymezení kapacity pro jejich sdílení a odpovídající nacenění jejich využití (vhodně zvolenou jednotku – hodina, den apod.). 3. Smluvní ukotvení spolupráce na konkrétních tématech s využitím konkrétních přístrojů/zařízení. 4. Jednání s donorem o možnostech participace HBÚ na účelové podpoře centra CENAKVA.	800 000	0	0	800 000
15	REK	2022-2024	Rekonstrukce budovy JU Na Zlaté stoce 1619	1. Vybudování centra Jihočeské univerzity, které bude mít za úkol integrovat infromatické obory na JU.	650 000	750 000	1 250 000	2 650 000

⁵² S ohledem na naplnění původního záměru bylo zaměření tohoto projektu změněno na podporu DS Kvítek. Realizace pokračuje i v roce 2025.

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
16	TF	2022-2024	Aktualizace vzdělávání v oblasti etiky a náboženství v rámci učitelství pro SŠ	1. Analyzovat stávající situaci výuky etiky a náboženství na středních školách v ČR. 2. Navržení nových kurzů ČŽV k akreditaci.	861 000	843 000	843 000	2 547 000
17	TF	2022-2024	Etablování zahraničních aktivit TF JU v Zambii	1. Posílit stávající aktivity TF JU v Zambii. 2. Podpora stáží zambijských studentů na JU.	660 000	791 000	791 000	2 242 000
18	ZSF	2022-2024	Rozvoj výuky preklinických oborů na ZSF JU	1. Doplnění materiálního vybavení pro výuku anatomie, patologické anatomie a fyziologie na ZSF JU vybranými modely.	4 243 000	530 000	530 000	5 303 000
19	ZSF	2022	Posílení zázemí a rozvoj oborů Laboratorní diagnostika a Nutriční terapie	1. Pořízení přístrojů s cílem zlepšit kvalitu výuky.	1 241 000	0	0	1 241 000
20	FF	2022-2024	Škola environmentální archeologie – rozvoj oboru a příprava společné akreditace (společně s PřF JU)	1. Připravit akreditaci studijního programu environmentální archeologie a systémově posílit mezioborové vazby mezi dvěma pracovišti JU – Archeologického ústavu (FF JU) a Laboratoře archeobotaniky a paleoekologie (LAPE PřF JU).	2 156 000	2 156 000	2 156 000	6 468 000
21	FF	2022-2023	Personální rozvoj germanistiky na JU (společně s PF JU)	1. Podpora stávajících perspektivních pracovníků jednotlivých pracovišť.	2 185 000	2 185 000	0	4 370 000
22	CIT	2022	Implementace nástrojů pro zvýšení IT bezpečnosti na JU	1. Zprovoznění nástrojů, používaných v bezpečnostní oblasti, zejména systému pro správu a zpracování logů, systému SIEM (Security Information and Event Management) a penetračního testování. 2. Podpora personálního zabezpečení.	1 220 000	0	0	1 220 000
23	PřF	2022-2024	Materiálně-technická podpora Centra polární ekologie	1. Podpora činnosti Centra polární ekologie.	500 000	800 000	8 000 000	9 300 000
24	FZT	2023	Projektová dokumentace pro stavební povolení pavilonu Technologického výzkumného a inovačního centra SMART AGRITECH	1. Zajištění projektové dokumentace.	0	6 800 000	0	6 800 000
				CELKEM	31 844 017	23 902 220	13 670 000	69 416 237

Příloha 22: Projekty Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“

č.	Součást	Období realizace	Cíle projektu	Přidělené prostř. celkem (NIV) [Kč]
1	EF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 334 000
2	FF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 176 000
3	FROV	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	4 878 000
4	PF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 832 000
5	PřF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	3 116 000
6	TF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	594 000
7	ZSF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 102 000
8	FZT	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 436 000
9	REK ⁵³	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 532 000
			CELKEM	20 000 000

⁵³ V alokaci REK jsou zahrnuty také prostředky pro účelová zařízení a jiná pracoviště přímo řízená rektorem JU dle organizačního řádu. U sdílených objektů více součástí z pohledu energetické spotřeby bylo rozdělení komunikováno dotčenými součástmi (REK a budova děkanátu EF, REK a budova děkanátu FF). Realizace většiny projektů v rámci této výzvy pokračovala i v roce 2024.

Příloha 23: Projekty Fondu strategických priorit 2024+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů **Fondu strategických priorit 2024+**

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostředky na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostředky na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostředky na rok 2026 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostředky celkem (INV + NIV) [Kč]
1	REK	2024	Modernizace vybavení menzy JU	1. Oprava dopravního výtahu.	3 025 000	0	0	3 025 000
2	REK	2024-2026	Implementace ocenění HR AWARD v letech 2024-2026	1. Implementace aktivit AP HR AWARD ošetřovatelských předmětů. 2. Příprava na hodnocení ze strany Evropské komise. 3. Zhodnocení a případné zavádění doporučení ze strany EK.	1 188 360	300 000	300 000	1 788 360
3	REK	2024-2026	Podpora projekční přípravy projektů v oblasti energetických úspor a instalací zdrojů OZE	1. Podpora přípravy projektových dokumentací.	320 000	320 000	320 000	960 000
4	REK	2024-2026	SMART, udržitelná JU – etapa II	1. Členství v Asociaci společenské odpovědnosti. 2. Instalace SMART prvků v kampusu a budovách JU. 3. Podpora well-being.	720 000	2 820 000	320 000	3 860 000
5	REK	2024-2026	Studentské aktivity podporující udržitelnost JU a plnění cílů SDGs (otevřený projekt)	1. Podpora studentských udržitelných projektů – otevřené projekty. 2. Akcentace udržitelnosti ve výuce na Ekonomické fakultě JU.	665 000	665 000	550 000	1 880 000
6	REK	2024-2026	Podpora rozvoje sportovních a společenských aktivit na JU s přesahem do veřejného prostoru	1. Realizace a účast na sportovních akcích (vč. medializace).	300 000	300 000	300 000	900 000
7	FROV	2024-2026	Podpora projekční přípravy strategických investičních projektů FROV JU / LRI CENAKVA	1. Podpora přípravy projektových dokumentací.	600 000	600 000	0	1 200 000
8	FROV	2024-2026	Úpravy areálu MEVPIS – II. etapa / Posilování společenské odpovědnosti v kontextu globálních klimatických změn	1. Realizace úprav MEVPIS.	300 000	1 500 000	0	1 800 000
9	CIT	2024-2025	Rozšíření spisové služby o funkcionality potřebné k realizaci DEPO	1. Upgrade a spuštění atestované spisové služby (SPSL).	2 175 000	175 000	0	2 350 000

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2025 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2026 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
10	CIT	2024-2026	Vybudování záložní serverovny pro centralizované služby JU	1. Vybudování geograficky oddělené záložní serverovny pro provoz výpočetní a úložné infrastruktury.	700 000	1 500 000	600 000	2 800 000
11	TF	2024-2026	Založení a rozvoj nového teologického a religionistického časopisu v angličtině KS Studies	1. Spuštění webu a redakčního systému. 2. Vydání šesti čísel časopisu. 3. Vstup do databází.	236 000	166 000	166 000	568 000
12	ZSF	2024-2026	SLNO-podpora rozvoje a udržitelnosti centra	1. Nákup specializovaného SW.	148 000	148 000	148 000	444 000
13	ZSF	2024	Rozvoj výuky preklinických předmětů – funkční anatomie a kineziologie	1. Pořízení systému analýzy činnosti svalů během funkčních aktivit za účelem inovace výuky preklinických oborů funkční anatomie a kineziologie v rámci vzdělávání zdravotnických oborů ZSF JU.	868 417	0	0	868 417
14	REK	2024-2025	Rozvoj transferu znalostí na Jihočeské univerzitě	1. Identifikace výsledků VaV s potenciálem uplatnění vč. komplexní podpory komercializace daných výsledků. 2. Vzdělání a poradenství v oblasti duševního vlastnictví. 3. Realizace soutěží.	1 775 000	1 725 000	0	3 500 000
15	PF	2024-2025	Kofinancování rekonstrukce budov PF JU „Dukelská“	1. Podpora rekonstrukce budovy Dukelská.	1 500 000	0	0	1 500 000
16	FZT	2024-2025	Podpora financování přípravy projektové dokumentace a výstavby Centra SMART AGRITECH	1. Podpora přípravy projektové dokumentace. 2. Podpora stavebních prací.	1 500 000	1 500 000	0	3 000 000
				CELKEM	16 020 777	11 719 000	2 704 000	30 443 777

Příloha 24: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2024

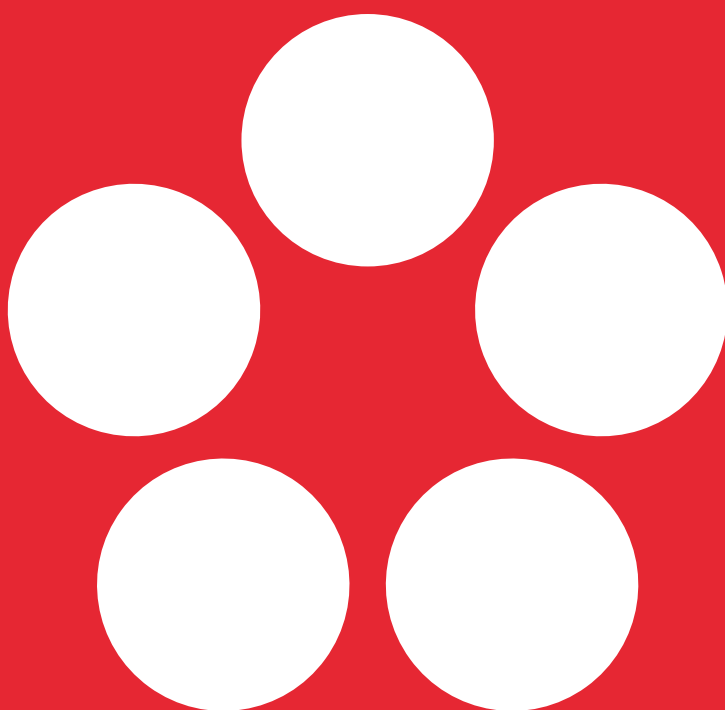
Přehled projektů, cílů a prostředků **Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství 2024**

č.	Název	Cíle projektu	Přidělené prostř. PPROVŠ 2024 (INV + NIV) [Kč]
1	Podpora rozvoje strategických potřeb JU	1. Strategické řízení, optimalizace procesů, rozvoj kompetencí, sdílení praxe. 2. Kyberbezpečnost, digitalizace a modernizace informačních systémů. 3. Rozvoj vnitřního hodnocení kvality. 4. Pořádání festivalů, přehlídek, výstav a dalších obdobných akcí majících mimořádný charakter. 5. Další cíle – bezpečnost, krizový management JU.	4 932 649
		CELKEM	4 932 649

Příloha 25: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství: Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

Přehled projektů, cílů a prostředků Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství: Příprava na implementaci reformy doktorského studia a Strategie řízení lidských zdrojů pro roky 2024–2025

Č.	Název	Cíle projektu	Přidělené prostř. PPROVŠ 2024 (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPROVŠ 2025 (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. PPROVŠ 2024-2025 (INV + NIV) [Kč]
A	Příprava na implementaci reformy doktorského studia	1. Podpora rozvoje tzv. Doctoral Schools. 2. Definice statusu studenta. 3. Nastavení procesů směřujících ke zlepšení studijní úspěšnosti. 4. Nastavení systému rozvoje studujících.	550 590	550 590	1 101 180
B	Strategie řízení lidských zdrojů	1. Strategie rovného odměňování. 2. Nastavení kariérního systému. 3. Systém a realizace hodnocení pracovníků. 4. Implementace politiky sladování soukromého a pracovního života a posilování bezpečného a podnětného pracovního prostředí.	435 000	435 000	870 000
		CELKEM	985 590	985 590	1 971 180



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz