

Plán realizace

Strategického záměru Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích pro rok

2027



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz

Vize

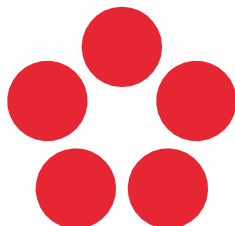
Jihočeská univerzita chce být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

Mise

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



Hodnoty

Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

Integrace

Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.



Obsah_____

Naplnění vize pro rok 2027_**5**

Plánované aktivity pro rok 2027_**6**

Seznam zkratek_**31**

Příloha – Plán investičních aktivit pro rok 2027 (samostatný dokument)

Naplnění vize pro rok 2027

Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2027 (dále jen „PRSZ 2027“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).

Vychází ze Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030 a jeho cílem je upřesnění vytýčených priorit a příprava klíčových opatření pro rok 2027.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2027 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech níže uvedených kapitolách, neboť společenskou odpovědnost považujeme za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na naší univerzitě. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávaná opatření) pro rok 2027 na celouniverzitní úrovni.

Samostatnou přílohou PRSZ 2027 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2027 (PIA 2027).

1

Vzdělávání

Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2027

Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- Aktualizace opatření pro hodnocení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů v průběhu jejich uskutečňování ve vazbě na Radu pro vnitřní hodnocení (RVH) a Školu doktorských studií (ŠDS).
- Aktualizace interních dokumentů při zavádění nových standardů pro akreditace.

Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- Implementace nastavené metodiky a případná diskuse budoucích úprav vyvolaných změnou legislativy či s ohledem na doporučení hodnotících panelů.

Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- Systémová podpora garantů studijních programů v oblasti přípravy re/akreditací pomocí aktualizace opatření k zajištění kvality a hodnocení studijních programů.

Posilování věcného významu institutu akademické obce

- Navázat na edukační aktivity nově realizované v roce 2026 zaměřené na zvyšování informovanosti studentů o významu studentského hodnocení výuky, pokračovat v podpoře jejich aktivního zapojení do hodnocení a systematicky využívat výsledky hodnocení jako nástroj zpětné vazby pro zajišťování a rozvoj kvality vzdělávací činnosti, včetně jejich promítání do vnitřního hodnocení studijních programů a fakult.

Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- Zvyšovat studijní úspěšnost a snižovat studijní neúspěšnost prostřednictvím datově podložené identifikace rizikových faktorů, cílené podpory studujících a sdílení osvědčených postupů napříč JU.
- Pokračovat ve sběru, analýze a využívání dat o studijní úspěšnosti a neúspěšnosti studentů prostřednictvím pravidelných analytických reportů pro proděkany pro studium a guaranty studijních programů; poskytovat metodickou podporu pro interpretaci dat a využívat získané poznatky k identifikaci rizikových míst ve studiu, revizi předmětů s vysokou mírou neúspěšnosti a přijímání opatření vedoucích ke zkvalitňování výuky.
- Vyhodnotit funkčnost nastavených pravidel pro sledování studijní aktivity a dlouhodobé neaktivity studentů a na základě získaných zkušeností dále rozvíjet systém včasné identifikace studijní neúspěšnosti a navazujících podpůrných opatření.
- Rozvíjet využití mikrocertifikátů v rámci celoživotního vzdělávání jako nástroje uznávání výsledků učení, podpory návratu do studia a získávání kompetencí uplatnitelných na trhu práce, a tím přispívat ke snižování studijní neúspěšnosti.

Systémová podpora vyučujících

- Posilovat roli pedagogické podpory a rozvíjet institucionální systém podpory kvality výuky prostřednictvím metodické, technické a didaktické podpory akademických pracovníků.
- Rozvíjet pedagogické kompetence akademických pracovníků se zaměřením na inovativní metody výuky, využívání digitálních technologií a umělé inteligence ve vzdělávání.
- Posilovat jazykové a interkulturní kompetence vyučujících a jejich připravenost na výuku v cizích jazycích a práci se studenty z různých kulturních prostředí.
- Rozvíjet komunitu praxe prostřednictvím workshopů, peer-learningu, mentoringu a sdílení osvědčených postupů mezi fakultami JU.
- Podporovat zapojování zkušených vyučujících do mentoringu začínajících akademických pracovníků a rozvíjet principy učící se organizace.
- Podporovat wellbeing vyučujících prostřednictvím podpůrných a poradenských aktivit zaměřených na zvládání nároků akademické práce a prevenci vyhoření.

Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- Vyhodnocovat dopady nového Studijního a zkušebního řádu JU (SZŘ) na kvalitu studia, studijní úspěšnost, dostupnost studia a administrativní zátěž studentů i zaměstnanců.
- Rozvíjet systém sledování kvality uchazečů, přijatých studentů a jejich studijní úspěšnosti jako podklad pro strategické řízení přijímacího řízení a vzdělávací činnosti.
- Podporovat zapojování doktorandů a nadaných studentů do výuky a dalších vzdělávacích aktivit v jasně vymezeném rozsahu a s odpovídající metodickou podporou.
- Rozšířit využívání studentské zpětné vazby na oblast organizace studia, studijních služeb a podpůrných procesů a promítat výsledky do plánů kvality fakult.
- Posilovat cílenou práci s uchazeči prostřednictvím koordinovaných marketingových aktivit univerzity a fakult a využívání analytických dat o uchazečích a studentech při plánování náborových aktivit.



- Podporovat internacionalizaci vzdělávání prostřednictvím začleňování mezinárodních prvků do studijních programů, rozvoje výuky v cizích jazycích a podpory zahraničních studentů.
- Rozvíjet flexibilní vzdělávací nabídku JU prostřednictvím mikrocertifikátů a programů celoživotního vzdělávání a podporovat jejich propojení s akreditovanými studijními programy.

Odpovědnost

prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 1.2 Vazba na praxi

Plánované aktivity pro rok 2027

Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů

- Pokračovat v rozvoji studijních programů s důrazem na provázanost profilu absolventa, výsledků učení, studijních předmětů a Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání, vytvářet podmínky pro začleňování mikrocertifikátů do studijních programů a zohledňovat nové požadavky vyplývající z připravované legislativy a standardů Národního akreditačního úřadu pro terciární vzdělávání.

Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- Prohloubení spolupráce s ústavu Akademie věd České republiky (AV ČR) na bázi společně akreditovaných doktorských studijních programů při realizování aktivit ŠDS.

Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- Dále rozvíjet a vyhodnocovat systém odborných praxí ve studijních programech s důrazem na jejich kvalitu, provázanost s výsledky učení a posilování připravenosti absolventů na profesní uplatnění.

Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do Studijního a zkušebního řádu JU

- Uplatňovat pravidla pro uznávání výsledků předchozího studia, mikrocertifikátů a odborných praxí zakotvená ve Studijním a zkušebním řádu JU a podporovat jejich využívání pro zvyšování prostupnosti vzdělávacích cest a flexibility studia.

Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- Dokončit transformaci studijních programů učitelství na profesně zaměřené studijní programy v rámci probíhající re/akreditací a průběžně vyhodnocovat jejich naplňování.

Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- Rozvíjet studijní programy reflektující socioekonomické potřeby společnosti, priority trhu práce a očekávané technologické a společenské trendy, včetně rozvoje flexibilních forem vzdělávání a celoživotního vzdělávání.

Podpora aktivního učení

- Rozvíjet inovativní metody výuky a studia s důrazem na aktivní zapojení studentů do procesu učení, rozvoj kompetencí pro život a praxi v 21. století, projektovou a týmovou práci, využívání digitálních technologií a prvků umělé inteligence ve vzdělávání.
- Posilovat propojení studia s praxí prostřednictvím odborných praxí, stáží, projektově orientované výuky, spolupráce se zaměstnavateli a zapojování odborníků z praxe do vzdělávací činnosti.
- Podporovat neformální a informální učení studentů prostřednictvím rozvoje podnikavosti, zapojení do studentských spolků, projektů a dalších aktivit a vytvářet podmínky pro uznávání a využívání takto získaných kompetencí v průběhu studia.

Odpovědnost

prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

Plánované aktivity pro rok 2027

Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- Zajistit lepší koordinaci a dostupnost služeb – systémově propojit poradenská a podpůrná centra sloučená do Centra pro rovné příležitosti, zavést jednotný přehled služeb dostupný online a posílit sdílení informací mezi fakultami, centrálními pracovišti, zaměstnanci a studujícími, včetně cílených tematických kampaní.
- Podpořit individualizovanou péči o studenty – využít digitální nástroje (online objednávkové systémy, anonymní chat, e-poradenství) a rozšířit spektrum nabízených forem podpory včetně školení krizové intervence a prevence studijní neúspěšnosti.

Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy

- Konkretizace nástrojů v úrovni akcí fakult JU zaměřených na inovace prostor a vybavení pro studijní programy, včetně přístrojového vybavení je rámcově obsažena v příloze PRSZ JU – Plán investičních aktivit JU pro rok 2027 (Rekonstrukce budovy O PŘF, vybavení sportovního areálu Na Sádkách, v projektové přípravě a pro zařazení do nadcházejícího programového financování MŠMT jsou rekonstrukce objektu TF JU Na Mlýnské stoce, přístavba ZSF JU Vltava a rekonstrukce objektů PF JU Jeronýmova).
- Aktivita související s modernizací a inovací vzdělávací infrastruktury, nad rámec akcí jmenovitě uvedených v PIA 2027, jsou průběžně realizovány fakultami nebo centrálními pracovišti dle harmonogramu financování z příslušných programových či vlastních zdrojů.

Digitalizace studijních agend

- Bude nadále pokračovat digitalizace agend nezbytných pro realizaci distanční formy studia, vč. rozvoje digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia, elektronický diplom, elektronický spis studenta a elektronický protokol o průběhu státní závěrečné zkoušky (SZZ), realizace napojení na e-SIMS či implementace napojení na Evropskou peněženku digitální identity apod.

Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum

- Rozvíjet a systematicky zasídlavat vzdělávací infrastruktury v rámci jednotlivých oborů – laboratoře, ateliéry, terénní stanice a specializovaná centra, která budou sloužit jak výuce, tak výzkumu.
- Podporovat zapojení studentů do výzkumných aktivit prostřednictvím projektů, stáží a využívání moderní infrastruktury v rámci studijních programů.

Odpovědnost

rektor, prorektorka pro studium, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj, kvestor



Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

Plánované aktivity pro rok 2027

Finanční stabilita doktorských studijních programů (DSP)

- V pilotním běhu bude realizována přímá finanční podpora zajišťující stabilitu a další rozvoj DSP prostřednictvím nového typu týmových projektů v rámci Grantové agentury JU.

Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- Další sjednocování a harmonizace norem týkajících se doktorského studia napříč fakultami, například pravidel pro přijímací řízení, hodnocení studijního pokroku, systému identifikace výsledků výzkumu s podílem studentů DSP, nebo pravidel pro studium typu cotutelle.
- Příprava a další vylepšování celouniverzitních podpůrných materiálů pro kvalitnější průběh doktorských studií na JU, například příručka pro uchazeče, doktorandy či školitele, onboarding manuál nebo katalog kurzů přenositelných dovedností.
- Implementace Strategie Školy doktorských studií JU a souvisejícího Akčního plánu.

Odpovědnost rektor, ředitelka Školy doktorských studií JU

Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2027

Rozvoj distančního vzdělávání

- Aktivně rozvíjet flexibilní formy vzdělávání, včetně distančního, kombinovaného a online vzdělávání, a podporovat jejich kvalitu, dostupnost a prostupnost ve vazbě na celoživotní vzdělávání, mikrocertifikáty a rozvoj kompetencí pro potřeby trhu práce.
- Aktivně rozvíjet mezinárodní a digitální dimenzi vzdělávání prostřednictvím výuky v cizích jazycích, využívání digitálních technologií a umělé inteligence, kvalitních digitálních studijních opor a spolupráce se zahraničními partnery.

Flexibilní organizace studia

- Aktivně rozvíjet flexibilní vzdělávací cesty prostřednictvím modulárně uspořádaných studijních plánů, využívání volitelných předmětů, hybridních a online forem vzdělávání a dalších nástrojů podporujících individuální studijní trajektorie studentů.
- Podporovat prostupnost mezi akreditovanými studijními programy, celoživotním vzděláváním a mikrocertifikáty a vytvářet podmínky pro uznávání dosažených výsledků učení a flexibilní vzdělávací cesty studentů i účastníků celoživotního vzdělávání.

Výukové/studijní materiály a opory

- Nadále rozvíjet dostupnost, kvalitu a relevanci digitálních studijních opor a výukových materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání a samostatné studium.
- Pokračovat ve zvyšování kvality online vzdělávání prostřednictvím rozvoje kurzů v LMS Moodle, MS Teams a dalších digitálních nástrojů podporujících moderní vzdělávací proces.
- Rozvíjet a podporovat využívání systému eKnihovna jako nástroje pro tvorbu, sdílení a využívání interaktivních studijních opor a elektronických studijních materiálů.

Mikrocertifikáty a krátké vzdělávací moduly

- Rozvíjet nabídku mikrocertifikátů a dalších krátkých vzdělávacích modulů a podporovat jejich propojení s akreditovanými studijními programy, celoživotním vzděláváním a potřebami trhu práce.
- Využívat mikrocertifikáty jako nástroj uznávání výsledků učení, podpory prostupnosti vzdělávacích cest, celoživotního vzdělávání a návratu ke studiu a přispívat jejich prostřednictvím ke snižování studijní neúspěšnosti.

Odpovědnost

prorektorka pro studium

Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

Plánované aktivity pro rok 2027

Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- Rozvíjet nabídku programů celoživotního vzdělávání s důrazem na profesní rozvoj, zvyšování kvalifikace, rekvalifikace a průběžné doplňování kompetencí v reakci na potřeby společnosti a trhu práce.
- Podporovat rozvoj mikrocertifikátů a jejich propojení s programy celoživotního vzdělávání a akreditovanými studijními programy jako nástroje uznávání výsledků učení a dostupnosti vzdělávacích cest.
- Zvyšovat dostupnost celoživotního vzdělávání prostřednictvím flexibilních forem vzdělávání, včetně online, hybridních a distančních forem studia, a rozšiřovat možnosti vzdělávání pro různé cílové skupiny bez ohledu na místo jejich působení.
- Posilovat provázanost programů celoživotního vzdělávání se strategickými oblastmi JU, výsledky výzkumné činnosti univerzity a aktuálními socioekonomickými potřebami společnosti a zaměstnavatelů.
- Rozvíjet elektronickou evidenci, správu a administraci programů celoživotního vzdělávání a mikrocertifikátů prostřednictvím IS/STAG, podporovat jejich plnou integraci do digitálního vzdělávacího prostředí JU a rozšiřovat jejich nabídku a dostupnost prostřednictvím e-shopu JU.
- Příprava strategie CŽV a rozvoje kurzů U3V.

Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- Systematicky rozvíjet pedagogické kompetence akademických pracovníků prostřednictvím vzdělávacích aktivit zaměřených na moderní metody výuky, hodnocení studujících, aktivizační metody, využívání digitálních technologií a umělé inteligence ve vzdělávání.
- Rozvíjet digitální, jazykové, interkulturní, profesní a přenositelné kompetence zaměstnanců s důrazem na komunikaci, leadership, projektové řízení, podnikavost a internacionalizaci.
- Podporovat wellbeing zaměstnanců a studujících prostřednictvím vzdělávacích aktivit zaměřených na duševní zdraví a prevenci vyhoření.
- Propojovat další vzdělávání se systémem celoživotního vzdělávání a mikrocertifikátů a podporovat uznávání dosažených výsledků učení. Umožňovat studentům průběžně získávat a dokládat specifické kompetence prostřednictvím mikrocertifikátů a využívat je pro individuální profilaci studia a zvýšení uplatnitelnosti absolventů.
- Akademická knihovna JU bude dále rozvíjet služby podporující vzdělávací a výzkumnou činnost univerzity, posilovat oblast otevřené vědy a publikační podpory, dokončí implementaci systému Alma/Primo a bude pokračovat v modernizaci studijního prostředí a rozšiřování nabídky vzdělávacích aktivit pro studenty i zaměstnance.
- Jazyková centra budou dále rozvíjet nabídku jazykového vzdělávání a mezinárodních jazykových zkoušek, posilovat spolupráci se školami, fakultami JU a dalšími partnery.

Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- Rozvíjet spolupráci fakult a dalších součástí JU (např. Akademická knihovna) při přípravě a realizaci programů celoživotního vzdělávání s cílem vytvářet mezioborovou, společensky relevantní a flexibilní vzdělávací nabídku.
- Rozvíjet využívání IS/STAG pro evidenci, správu a administraci programů celoživotního vzdělávání a mikrocertifikátů a podporovat jejich integraci do digitálního vzdělávacího prostředí JU.
- Posilovat koordinaci propagace a marketingu celoživotního vzdělávání napříč součástmi JU a využívat společné komunikační nástroje k oslovení veřejnosti, absolventů, zaměstnavatelů a dalších cílových skupin, včetně rozvoje a podpory nabídky programů prostřednictvím e-shopu JU.
- Zavést jednotný systém zpětné vazby a hodnocení programů celoživotního vzdělávání napříč JU a využívat získané podněty ke zkvalitňování vzdělávací nabídky, studijní podpory a organizace vzdělávacích aktivit.

Odpovědnost

prorektorka pro studium, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj,
prorektor pro rozvoj

Cíl 1.7 Absolventi

Plánované aktivity pro rok 2027

Zvýšení interakce s absolventy

- Posilování role Kariérního centra JU v rozvoji Alumni komunity.

Odpovědnost prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2026-2030
- Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

2 Výzkum

Cíl 2.1 Excellence výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2027

Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Podpora univerzitních postdoktorských pozic a podpora přípravy projektových návrhů pro evropské grantové výzvy.
- Diskuse o přenastavení vnitřního hodnocení vědy a výzkumu na JU ve vazbě na závazky CoARA a systém hodnocení akademických a vědeckých pracovníků (HAP) na JU.
- Další rozvoj univerzitní EU Desk, centrální podpůrné jednotky pro projekty podporované EU.

Podpora excelentních týmů

- Nastavení a realizace pilotního běhu nového typu podpory v rámci Grantové agentury JU – projektu Start na podporu ustavení či stabilizace nových výzkumných týmů a směrů.
- Pokračování oceňování excelentních vědců, nově také doktorandů, jejich školitelů a příslušných školících pracovišť.
- Zahájení diskuse o vzniku a charakteru interdisciplinárních/přesfakultních výzkumných hubů pro řešení celospolečenských témat.

Implementace HRS4R

- Tvorba a implementace Improved Action Plan a pokračování ve vypořádání připomínek ze site-visit z roku 2025.
- Příprava draftu Internal review 2028 s ohledem na konec funkčního období stávajícího vedení (březen 2028), jehož členové jsou garanti aktivit a výstupů.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2027

Otevřená věda

- Implementace Strategie otevřené vědy na JU a Politiky výzkumných dat na JU.
- Promítnutí aktivit týkajících se otevřené vědy do hodnocení akademických pracovníků.
- Nabídka specializovaného vzdělávání pro členy Open Science týmu na JU.
- Pravidelná aktualizace webového portálu JU k otevřené vědě.
- Pravidelná školení k otevřené vědě mezi akademickými a vědeckými pracovníky a studenty JU.
- Dobudování institucionálního repozitáře výzkumných dat a formulace pravidel pro jeho využívání.
- Monitoring občanské vědy na JU a diskuse její možné institucionální podpory.
- Podpora AK JU v rozšiřování informačního vzdělávání v oblasti práce s informačními zdroji, citační etiky, Open Science a využívání knihovních informačních systémů.
- Pořádání konferencí, networkingových akcí, walking seminářů a letních škol v rámci aktivit pracovního balíčku WP 3 projektu KreativEU, včetně podpory účasti zaměstnanců i studujících na obdobných akcích pořádaných partnery aliance.

Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- Zavedení pojednání o interdisciplinaritě a společenské relevanci výzkumu jako povinné součásti disertační práce.
- Zahájení diskuse o vzniku a charakteru interdisciplinárních/přesfakultních výzkumných hubů pro řešení celospolečenských témat – viz Cíl 2.1.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, ředitelka Školy doktorských studií JU

Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

Plánované aktivity pro rok 2027

Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu

- Implementace nastavené metodiky a pravidelná diskuse možných úprav v reakci na trendy v evropském výzkumném prostoru.

Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury

- Bude nadále zajištěno zejména realizací centrálních i fakultních aktivit napříč projekty OP JAK.

Vědecký inkubátor

- Částečně bude stále zajištěno prostřednictvím institucionálních postdoktorských pozic.
- Formulace nového typu projektů v rámci Grantové agentury JU – viz také Cíl 2.1.
- Rozvoj kreativního inkubátoru na JU v rámci projektu KreativEU (WP 4).

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, kvestor

Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2027

Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorské pozice

- Pokračování v nastavené institucionální podpoře a formulace nového typu projektů v rámci Grantové agentury JU – viz Cíl 2.1.

Cena pro mladé vědce

- Pokračování v zavedeném schématu udělování vědeckých cen, které oceňují mimo jiné excelentní kvalifikační práce studentů JU.
- Oceňování doktorandů a jejich školitelů za excelentní práci v průběhu studia.

Systematizace podpory studentských projektů

- Proběhne pilotní běh nového modelu individuálních a týmových projektů v rámci Grantové agentury JU.

Rozvoj doktorského studia

Aktivity Školy doktorských studií JU:

- Implementace Strategie Školy doktorských studií JU a souvisejícího Akčního plánu.
- Bude dále vylepšována centrální webová stránka s tematikou doktorských studií na JU.
- Na základě zpětné vazby proběhne revize Průvodce pro uchazeče o doktorské studium, doktorandy i jejich (potenciální) školitele.
- Vytvoření institucionálního onboarding manuálu pro doktorské studenty.
- Organizace kurzů přenositelných dovedností a studentských a programových konferencí.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, ředitelka Školy doktorských studií JU

Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

Plánované aktivity pro rok 2027

Systémová podpora spolupráce s praxí

- Revize strategie a procesu transferu znalostí a technologií a s tím spojené ochrany duševního vlastnictví a praktického využívání vědy a výzkumu na JU.
- Zahájení tvorby metodiky a online nástroje pro sledování sociálního dopadu v oblasti transferu technologií.
- Další vybudovávání softwaru pro sledování duševního vlastnictví – zejména zacílené na oblast humanitně-společenskovední.
- Posouzení vytvoření AI agentů pro práci v oblasti duševního vlastnictví.

Rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Zajištění funkční, profesionální a systémové podpory administrace ochrany duševního vlastnictví, celého procesu komercializace a spolupráce s praxí prostřednictvím Kanceláře transferu technologií JU (KTT).
- Pokračující rozvoj kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví prostřednictvím nejrůznějších poradních a vzdělávacích aktivit.
- Pokračující implementace a aplikace opatření rektora souvisejících s celou oblastí duševního vlastnictví, komercializace a transferu znalostí (se zapojením fakult).
- Podpora technologických skautů či transferových koordinátorů na některých výzkumných fakultách JU.
- Spolupráce s Kariérním centrem na rozvoji podnikavosti.
- Zahájení tvorby metodiky pro využití AI v oblasti transferu znalostí.
- Podpora a další rozvoj Proof-of-concept (PoC) aktivit prostřednictvím projektu TA ČR SIGMA, případně prostřednictvím jiných poskytovatelů.
- Pokračující podpora zakládání spin-off společností u vhodných výsledků VaV na JU a sledování jejich vývoje, včetně aktivní podpory existujících spin-off firem s podílem JU.
- Podpora podnikavosti prostřednictvím přednášek a workshopů.
- Rozvoj spolupráce s investory.
- Pokračování v organizaci formátů Café na fakultě a Mezifakultní Café.
- Podpora Seed Competition aktivit projektu KreativEU (WP 6) – interní soutěž o nejlepší podnikatelský nápad/inovaci.
- Podpora populárních tematicky diverzifikovaných hackatonů pořádaných v rámci projektu KreativEU (WP 5) na půdě JU nebo aliančních partnerů.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2026-2030
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další agentury); systémová podpora (např. velké výzkumné infrastruktury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

3 Internacionalizace

Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2027

Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- Propagace nabídky vlastních kapacit podporujících mezikulturní přípravu – Goethe centrum JU, Britské centrum JU, Go Abroad Officer, jazyková centra součástí, včetně nabídek v rámci ČŽV a realizovaných projektů.

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- Zavádění dalších prvků digitalizace a implementace programu Erasmus Without Paper včetně European Student Card na JU apod.
- Rozšiřování partnerství, účast na veletrzích, konferencích, stážích a využití národních a mezinárodních programů podpory mobilit.
- Realizace aktivit WP 7 – Mobility s důrazem na využití potenciálu a cílů aliance KreativEU.
- Podpora výjezdů studentů a zaměstnanců JU z prostředků programu Erasmus+ a projektů typu PPSŘ, OP JAK, Horizon EUROPE atp.

Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

- Rozvíjení odborných kompetencí pracovníků JU prostřednictvím účasti na odborných seminářích, školeních, konferencích, projektových setkáních se zaměřením na institucionální odolnost, digitalizaci, bezpečnost, kulturní a mezinárodní vztahy, s důrazem na vytěžení příležitostí v rámci aliance KreativEU.
- Podpora vyššího využití příležitostí internacionalizace doma, virtuálních a kombinovaných mobilit.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro studium, prorektor pro rozvoj

Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

Plánované aktivity pro rok 2027

Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- Implementace opatření rektora k zařazování předmětů vyučovaných v anglickém jazyce v rámci přípravy akreditace studijních programů.
- Podpora zapojení fakult JU do připravovaných aktivit v rámci aliance KreativEU.

Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- Zvyšování kvality double/joint degree studijních programů realizovaných v rámci aliance KreativEU (WP2 – Vzdělávání).
- Podpora aktivní účasti JU a zástupců jednotlivých fakult na profesních veletrzích, misích Domu zahraniční spolupráce (DZS) a realizace cílených pracovních návštěv partnerských univerzit.

Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows)

- Implementace univerzitního opatření k realizaci mobility windows ve studijních programech JU.
- Začlenění mobility windows do nově akreditovaných a reakreditovaných studijních programů na JU.
- Využití potenciálu plánovaných aktivit a cílů WP 2 – Vzdělávání aliance KreativEU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Plánované aktivity pro rok 2027

- Vyhodnocovat uplatňování principů automatického uznávání (opatření rektora k automatickému uznávání) výsledků učení získaných během zahraničních mobilit a přijímat opatření vedoucí ke zvýšení transparentnosti, jednotnosti a efektivity přenosu studijních povinností na fakultách JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro studium

Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

Plánované aktivity pro rok 2027

Rozvoj mezinárodního marketingu

- Nadále bude průběžně aktualizováno portfolio a prezentační nástroje v anglickém jazyce se zaměřením na různé cílové skupiny.
- Aktualizace seznamu prioritních zemí a optimalizace nastavení zahraniční image kampaně (google, bing atd.).
- Realizace akvizičních cest a online setkání za účelem rozvoje spolupráce se zahraničními partnery.
- Pokračující podpora spolupráce se studentským spolkem ESN USB Budweis v rámci zahraničního marketingu.
- Realizace aktivit pracovního balíčku WP8 – Komunikace a diseminace aliance KreativEU, spolupráce na návrhu digitální kampaně.

Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- Podpora činnosti studentského spolku European student network (ESN USB Budweis), pokračující podpora tzv. buddy systému a podpora jazykového vzdělávání zaměstnanců.
- Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí univerzity (hardware, software, informační systémy, zvýšená spolupráce s městem České Budějovice v řízení relevantní dvojjazyčné dokumentace apod.).
- Rozšíření činnosti Welcome office v rámci řešení projektu OP JAK ESF+.
- Aktualizace a revize webových stránek Útvaru pro zahraniční vztahy, zřízení a naplnění stránek útvaru v záložce wiki.ju.
- Kariérní centrum JU pilotně nabídne stáže pro zahraniční studenty z partnerských institucí aliance Kreativ EU u našich asociovaných partnerů projektu (WP 2).

Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy

- Pokračující podpora spolupráce se studentským spolkem ESN USB Budweis.
- Využití kapacit platformy KreativEU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

Plánované aktivity pro rok 2027

- Pokračování projektu (WP1 – Management) aliance evropských univerzit Knowledge & Creativity – KreativEU pro rozvoj kapacity, kompetencí a procesů v oblasti 8 pracovních programů zahrnujících: vzdělávání, výzkum, inkubátor pro spolupráci s kulturně kreativním průmyslem, AI a podporu udržitelnosti, mezinárodní mobility, komunikaci, diseminaci a vznik společného kampusu aliance KreativEU. Zpracování první mid-term report.
- Postupná identifikace a odstraňování administrativních a legislativních bariér studia v rámci aliance KreativEU (WP 2 – Vzdělávání).
- Implementace doporučení hodnotících panelů konaných v roce 2025 (Mezinárodní rada JU, mezinárodní rady fakult, hodnocení MEP dle M25+, MICHE, site-visit HR Excellence in Research) z oblasti internacionalizace.
- Podpora mezinárodní spolupráce prostřednictvím členství JU v European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI) konsorciích a strategických evropských partnerstvích (programy Horizon EUROPE).
- Plnění projektových aktivit OP JAK Výzkumné prostředí, podpora činnosti mezinárodních rad, rozvoj činností EU Desk.
- Využití podpůrného finančního nástroje pro podávání projektů ERC grantů.
- Příprava podkladů a organizace setkání mezinárodní rady JU.

Odpovědnost rektor, prorektor pro zahraniční vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2026-2030
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další Agentury)
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

4 Otevřenost

Cíl 4.1 Marketing

Plánované aktivity pro rok 2027

Šíření dobrého jména univerzity

- Revize marketingové a komunikační strategie, optimalizace nástrojů komunikace, vytváření atraktivního obsahu a cílení kampaně napříč různými cílovými skupinami.
- Navázání na tradiční spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace studia na školách, plánováním akcí s podporou JU, realizace akce „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce na školách, dětské či juniorské univerzity).
- Rozvoj vzájemné spolupráce s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ apod.
- Dále bude rozšiřována spolupráce se studentskými spolky (např. Studentskou unií Jihočeské univerzity, ESN USB Budweis apod.), se kterými bude vyjma spoluorganizování tradičních a nových společenských akcí pro studenty JU i širokou veřejnost rozvíjen nový webový portál studentskyzivot.cz, který vytvořila za podpory JU právě Studentská unie Jihočeské univerzity.

Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- Organizace tradičních i nových neformálních společenských akcí určených i pro zaměstnance JU, jako např. Reprezentační ples JU, Zahájení akademického roku, Adventní koncert, sportovní výzvy apod.

Odpovědnost rektor, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Cíl 4.2 Public Relations

Plánované aktivity pro rok 2027

Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím zejména pomocí využití nově zbudovaného nahrávacího studia v Aule JU pro tvorbu podcastů a videocastů apod., dále prostřednictvím sjednocené webové prezentace JU, webového portálu ČŽV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude pokračovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU. Odborníci z řad JU se budou aktivně zapojovat do celospolečenských diskusí svými komentáři a odbornými názory, mimo jiné například ve formátu populárních Akademických půlhodin.
- Univerzita bude i nadále oslovovat veřejnost a zájemce o studium na tematických výstavách o vzdělání (Gaudeamus, Vzdělání a řemeslo).

Otevřená věda

- Budou realizovány aktivity projektu OP JAK – Výzkumné prostředí zaměřené na otevřenou vědu a popularizaci VaV.
- Nakladatelství JU bude pokračovat v naplňování své ediční strategie a zaměří se především na vydávání publikací, které reprezentují značku JU a přispívají k její propagaci. Nakladatelství JU se zúčastní mezinárodního knižního veletrhu Svět knihy v rámci společného stánku českých vysokých škol.

Rozvoj komunikace s absolventy

- Dle možností stávajících kapacit proběhne revize procesů komunikace s absolventy.

Odpovědnost rektor, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Cíl 4.3 Fundraising

Plánované aktivity pro rok 2027

- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Budějovický Budvar, n. p., ČEZ, a.s. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě partnerů o další významné nejen komerční, ale například i dobrovolnické subjekty a asociace.
- Průběžná realizace aktivit ve spolupráci s asociovanými regionálními partnery aliance KreativEU.

Odpovědnost rektor, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj

Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

Plánované aktivity pro rok 2027

Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU

- Nadále budou realizovány aktivity podporující udržitelný rozvoj, energetickou soběstačnost s důrazem na úsporu energií, ochranu životního prostředí atd. (chytré investice – hospodaření se srážkovou vodou v kampusu, fotovoltaické systémy v kampusu JU, elektromobilita, odpadové hospodářství, zapojení se do národních projektů orientujících se na tuto problematiku, komunikační kampaň atd.).
- Aktivity plnící podmínky udržitelnosti projektu Národního plánu obnovy.
- I nadále bude fungovat pracovní skupina pro udržitelnost, složená ze zástupců vedení, rektorátu a všech fakult JU. Jedním z výstupů fungování skupiny bude například zaštitění a koordinace akcí pro studenty, zaměstnance, ale i veřejnost (např. Evropský týden udržitelného rozvoje, Den Země, Den zdraví či prosincový Giving Tuesday).
- Budou pokračovat aktivity směřující k vydání ESG reportu univerzity a k vydání Zprávy o udržitelnosti JU. Zároveň bude pokračovat sledování trendu vývoje celkové uhlíkové stopy JU.
- Bude pokračovat sběr dat relevantních pro danou oblast s ohledem na přesný reporting.
- I nadále bude JU aktivně zapojena v pracovní skupině České konference rektorů pro udržitelnost a ve skupině veřejných vysokých škol UNILEAD.
- Spolupráce a členství JU v organizacích a asociacích zaměřených na plnění cílů udržitelného rozvoje bude i nadále podporována a dále rozvíjena.
- Univerzitní podpora zdravého životního stylu a pohybu (diskuse nad větším zapojením rektorátu do podpory sportu apod.), tradiční podpora sportovních utkání a rozvoj webové sekce věnované univerzitnímu sportu a sportovním aktivitám.
- Postupné zvyšování kompetencí Rady pro zdravý životní styl a pohybové aktivity JU – koordinace aktivit pohybových, vzdělávacích a komunikačních aktivit v rámci JU.
- Registrace JU do iniciativy Healthy Campus, průběžné naplňování kritérií certifikace, zpracování strategického dokumentu obsahujícího vizi, strategické cíle, měřitelné ukazatele, odpovědnosti a evaluace.
- Dojde k prohloubení spolupráce se studenty a studentskými spolky.
- Bude pokračovat komunikace tématu společenské odpovědnosti uvnitř univerzity, ale i směrem k veřejnosti, a to prostřednictvím webových stránek, sociálních sítí atd.
- Bude vyhodnoceno dosavadní zapojení JU do mezinárodních žebříčků a bude diskutováno nastavení a systematizace aktivní účasti a poskytování dat.

Odpovědnost rektor, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2026-2030
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení /Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

5

Řízení

Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

Plánované aktivity pro rok 2027

Finanční stabilita

- Aktivní přístup k nástrojům pro hodnocení VŠ s cílem zvyšovat podíl JU na poskytnuté institucionální podpoře (kvalitativní ukazatele dělení rozpočtu, hodnocení MEP dle M25+ atd.). Pokračující podpora excelentních grantů, progresivních studijních programů apod.
- Optimalizace a stabilizace metodiky rozdělování rozpočtu s cílem zajistit dlouhodobou ekonomickou stabilitu instituce (i ve vazbě na případnou další úpravu ukazatele A, financování skutečného počtu studentů).
- Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. programy strukturálních fondů EU, programové financování, programy na podporu strategického řízení, zahraniční granty a projekty apod.) včetně aktivního zapojení do příprav nového programového období 2028+ a monitoring vývoje a dopadu nového vysokoškolského zákona.
- Racionalizace externích příjmů, např. v podobě zakázek smluvního výzkumu a odborných kurzů.
- Rozvoj kapacit pro tvorbu analýz, přípravu, projednávání, implementaci a evaluaci strategií, vytváření podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení a strategického plánování (s větším apelem na provázanost celé JU). Vyčlenění kapacity pro controlling, vytvoření controllingových nástrojů, efektivní nastavení podmínek pro sdílení kapacit.
- Optimalizace pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (excelentní týmy, vědecké inkubátory, fond strategických priorit apod.).
- Další centralizace činností řízení a správy univerzity v činnostech a oblastech, kde to bude efektivní a hospodárné.

Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- Zajištění elektronických nástrojů pro řízení a využití datových skladů.
- Rozvoj elektronizace a digitalizace agend a procesů (evidence grantů, elektronizace personálních dokumentů, schvalování interních dokumentů, pokračující digitalizace programu ERASMUS+ aj.).
- Další rozvoj a efektivní využití Obchodního centra JU s důrazem na služby.
- Digitalizace správních agend a zefektivnění procesů, např. elektronický spis studenta, napojení na e-SIMS či implementace Evropské peněženky digitální identity.

Rozhodování založené na datech

- Průběžné rozšiřování komplexního nástroje business intelligence – datový sklad. Na něho jsou navázány reporty také z oblasti financování a hospodaření (účetnictví, evidence majetku apod.).
- Na základě realizovaných reportů nad modulem dlouhodobého majetku a dochází k vyhodnocování stanovených ukazatelů (aktuální počty, stáří majetku, vyřazený majetek apod.).
- Další rozšiřování integrovaných systémů správy budov a podpora centrálního dispečinku, včetně rozvoje a plného využití potenciálů těchto systémů.
- Průběžné zavádění dalších opatření podporujících centralizovanou evidenci nákladovosti a energetické náročnosti objektů, například rozšiřování systému dálkových odečtů měřidel, instalace dálkově řízených termostatických hlav, obměna vodovodních baterií, analýza spotřeb po modro-zelené revitalizaci kampusu.
- Prostupné navyšování zapojení nástrojů AI do reportingu a controllingu dat.

Systém kvality

- Další rozvoj systému studentského hodnocení výuky v rámci příslušného modulu IS STAG, zlepšování jeho uživatelského komfortu, aktivnější využívání získané zpětné vazby a příprava na propojení s IS HAP.
- Realizace dalších dílčích parametrických úprav IS HAP, aktivnější využívání získaných dat a dokončení rekaliibrace IS HAP na základě předchozí externí analýzy včetně nového nastavení IS HAP pro jednotlivé fakulty JU. Spuštění nového modulu v rámci IS HAP, který umožní lepší vyhodnocování výsledků VaV a dále modulu, který v rámci IS HAP umožní hodnotit kvalitu výuky.
- Po nasazení IS HOP v elektronické podobě na všech fakultách a univerzitních pracovištích dojde ve spolupráci s externím dodavatelem, na základě zpětné vazby uživatelů, k optimalizaci systému pro účely JU.
- Dle harmonogramu proběhne další fáze vnitřního hodnocení studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť, jsou plánovány dílčí úpravy nastaveného systému vnitřního hodnocení i fungování samotných hodnotících komisí, a to v návaznosti na obdrženou zpětnou vazbu od jednotlivých aktérů těchto hodnocení.

Odpovědnost

rektor, prorektor pro rozvoj, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace, kvestor



Cíl 5.2 Lidské zdroje

Plánované aktivity pro rok 2027

Motivační systém

- Bude vytvářeno atraktivní prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační, motivační a benefiční programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení a nábor pracovníků, kariérní dráhy), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér apod.
- Diskuse, případná implementace ekonomicky udržitelné strategie vývoje mzdového ohodnocení zaměstnanců JU.

Personální politika

- Bude probíhat průběžná aktualizace a implementace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů – novely zákona o vysokých školách, zákona o výzkumu, vývoji, inovacích a transferu znalostí, zákona o transparentním odměňování atd.
- Pokračující implementace smysluplných doporučení z mezinárodních hodnotících panelů (Mezinárodní rada JU, mezinárodní rady fakult, hodnocení MEP dle M25+, MICHE, site-visit HR Excellence in Research, které se konaly v roce 2025, popř. v roce 2026) z oblasti personální politiky.

Podpora wellbeingu

- Pokračující podpora rovných příležitostí, sociálního bezpečí včetně poradenství, podpora zdravého životního stylu, sportu a kultury udržitelnosti (částečně též zastřešeno aktivitami Plánu genderové rovnosti JU, vylepšeným akčním plánem implementace HRS4R a Strategií udržitelnosti a zelené transformace JU a aktivitami v rámci Healthy campus).

Odpovědnost

rektor, prorektorka pro vnější vztahy, udržitelnost a personální rozvoj, kvestor

Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

Plánované aktivity pro rok 2027

Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- Sjednocení metodik zadávání primárních dat.
- Rozvoj datového a manažerského reportingu.
- Vytvoření a optimalizace univerzitní e-infrastruktury (sjednocení, větší provázanost), zvyšování komfortu jejího užívání. Rozvoj integračních služeb a produkční nasazení integrační platformy.
- Zvyšování kapacity a bezpečnosti užívaných elektronických systémů i celé sítě.
- Zapojení záložní serverovny do provozní infrastruktury.
- Zvyšování množství agend v informačních systémech dostupných v cizích jazycích.
- Zajištění bezpečnosti a dostupnosti služeb a dat.
- Další optimalizace IT infrastruktury a služeb včetně příslušných změn v organizační struktuře.
- Stabilizace a personální rozvoj v oblasti ICT včetně zajištění zastupitelnosti u klíčových agend a technologií.
- Podpora výuky prostřednictvím ICT.
- Univerzitní publikační repozitář výsledků pedagogické, vědecko-výzkumné a studijní činnosti a úložiště sdílených dat (open access) s napojením na Národní repozitář.
- Optimalizace IDM (rozvoj správy identit).
- Rozvoj VVV cloudu JU.

Realizace investiční strategie

- Příprava a implementace nového strategického rámce pro následující Programové financování MŠMT – definice priorit JU.
- Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU (více viz Plán investičních aktivit JU na předmětné období) a kde nově dochází k podrobnějšímu a pravidelnému vyhodnocování.
- Obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami JU.
- Dokončení komplexní „modro-zelené“ úpravy kampusu JU.
- Plný provoz a využití nově zbudovaného sportovního areálu Na Sádkách PF JU.
- Realizace nezbytných investic do nápravy technického stavu KaM.
- Revize stavu parkovacích ploch JU, popř. vybudování dalších potřebných kapacit na podkladě dokončených projektových dokumentací na nové parkovací plochy.
- Podpora bezbariérovosti univerzity – realizace projektu Rozvoj JU – ERDF specifické potřeby – bezbariérové přístupy dalších budov, Menzy.
- Vznik nového archivu v současné době rekonstruované budově PŘF „O“.
- Zvýšení efektivity provozu a správy budov, zvýšení jejich bezpečnosti, sjednocení správy nemovitostí, posun digitalizace v plánování investic – BIM protokoly, společné datové prostředí pro správu investic, upgrade systému k revizím majetku, modernizace kamerových systémů, scanování budov, instalace navigačního systému v kampusu JU apod.

Odpovědnost rektor, kvestor



Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU reasearch and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu td.
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol po roky 2026-2030
- Národní plán obnovy pro oblast vysokých škol
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

Seznam zkratek

AI	Artificial Intelligence
AV ČR	Akademie věd České republiky
CoARA	Coalition for Advancing Research Assessment
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
DZS	Dům zahraniční spolupráce
EF	Ekonomická fakulta
ERC	European Research Council
ESFRI	European Strategy Forum on Research Infrastructures
ESG	Environmental; Social; Governance
ESN	European student network
EU	Evropská unie
GA ČR	Grantová agentura České republiky
HAP	Hodnocení akademických a vědeckých pracovníků
HOP	Hodnocení ostatních pracovníků
HR	Human Resources
HRS4R	Human Resources Strategy For Researchers
ICT	Informační a komunikační technologie
IDM	Identity Management
IS	Informační systém
IT	Informační technologie
ITI	Integrované teritoriální investice
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
KaM	Koleje a menzy
KTT	Kancelář transferu technologií
LMS	Learning Management System
M25+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MICHE	Monitoring internacionalizace českého vysokého školství
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MZ	Ministerstvo zemědělství
NAÚ TV	Národní akreditační úřad pro terciální vzdělávání
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PF	Pedagogická fakulta
PIA	Plán investičních aktivit
PoC	Proof of Concept
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PřF	Přírodovědecká fakulta
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení



SP	Studijní program
SŠ	Střední škola
STAG	Informační systém studijní agendy
SZŘ	Studijní a zkušební řád
SZZ	Státní závěrečná zkouška
ŠDS	Škola doktorských studií
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TF	Teologická fakulta
USB	University of South Bohemia
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Věda a výzkum
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
WP	Work Package
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZŠ	Základní škola



Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2027:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 7. října 2026
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 13. října 2026
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 21. října 2026

Adresa: Branišovská 1645/31 a, 370 05 České Budějovice

Redakce: Kolektiv autorů pod vedením Ing. Michala Hojdekra, Ph.D., MBA, kvestora JU

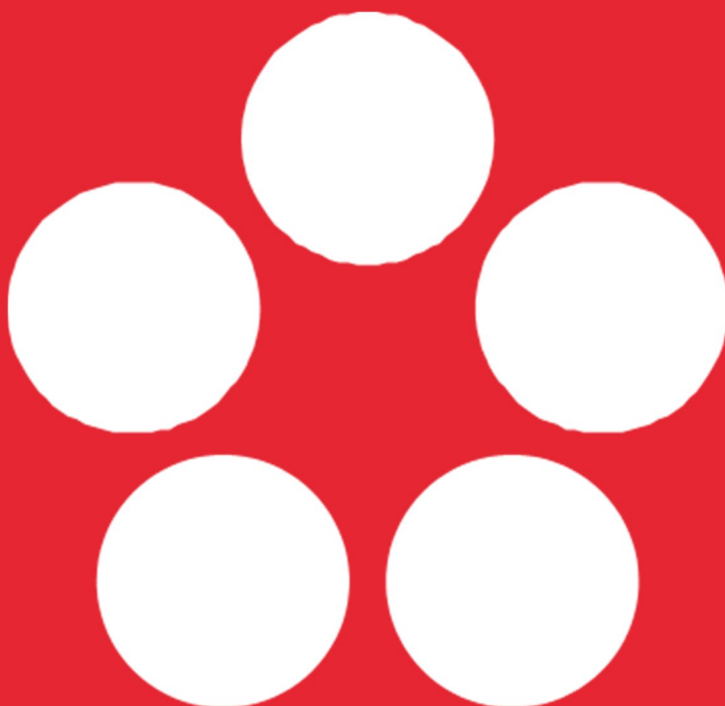
Vydání: 1. vydání 2026

© Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Rektorát

www.jcu.cz

Č.j.: JU/2026/025119

PID: JUCBX00THUSD



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz