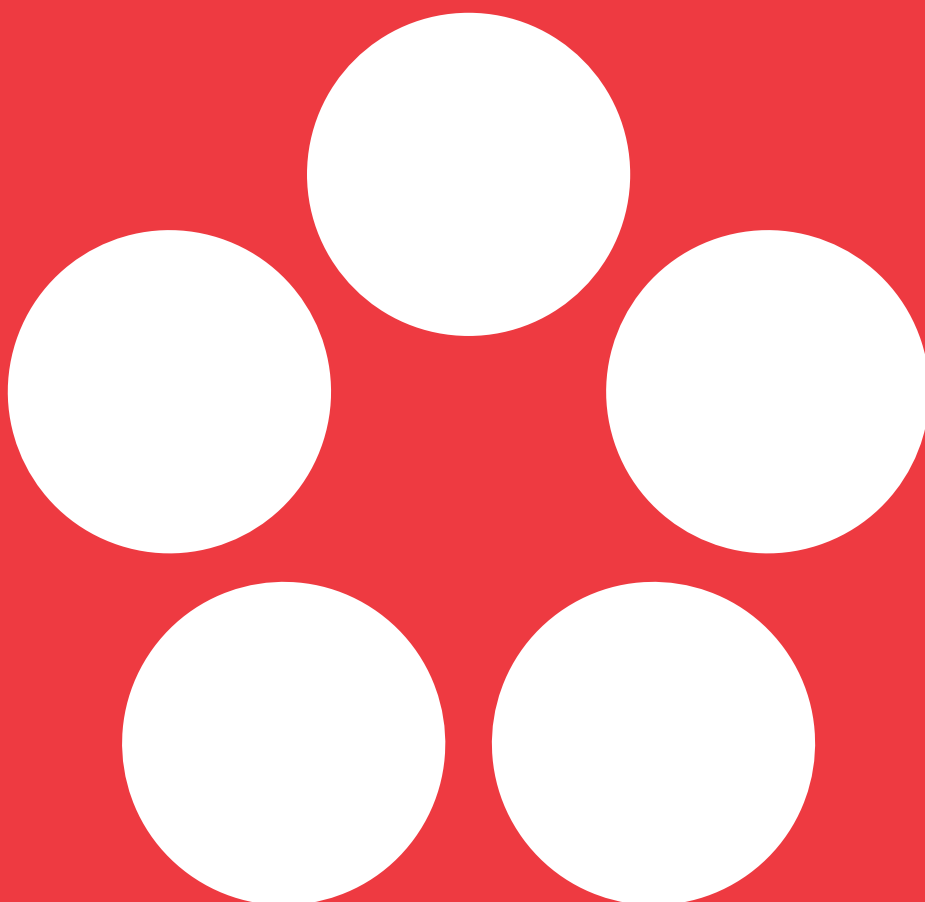


Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

---

# Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2014

---





Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

---

# Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

## Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2014

---

Předloženou Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2014:

- projednala Správní rada JU dne 9. 10. 2013,
- projednal a schválil Akademický senát JU dne 22. 10. 2013.

prof. RNDr. Libor Grubhoffer, CSc.  
rektor

Předkladatel: prof. RNDr. Libor Grubhoffer, CSc., rektor  
Redakce: kolektiv pod vedením doc. RNDr. Hany Čížkové, CSc., prorektorky pro rozvoj

# SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

Zkratka	Význam zkratky
a.s.	Akciová společnost
ASW	Aplikační software
AV	Audiovizuální (technika)
CIT	Centrum informačních technologií
CPE	Centrum polární ekologie
CRP	Centralizovaný rozvojový projekt
CSUIS	Centrální systém účetních informací státu
CTT	Centrum transferu technologií
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DZ	Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
EAIE	European Association for International Education (Evropská asociace pro mezinárodní vzdělávání)
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditový systém)
EF	Ekonomická fakulta
EFIN	Systémová podpora efektivního řízení institucí terciárního vzdělávání a výzkumných a vývojových organizací
EI	Elektroinstalace
EU	Evropská unie
FF	Filozofická fakulta
FRIM	Fond reprodukce investičního majetku
FROV	Fakulta rybářství a ochrany vod
Full Cost	Vykazování úplných (přímých i nepřímých) nákladů
GA JU	Grantová agentura Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ICT	Information and Communication Technologies (Informační a komunikační technologie)
IND	Individuální projekt IP 2014, řešený jednou fakultou, resp. součástí
INV	Investiční prostředky
IP	Institucionální plán
IPN	Individuální projekt národní
IS	Informační systém
IT	Informační technologie
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
KaM	Koleje a menzy
KREDO	Kvalita, relevance, efektivita, diverzifikace a otevřenost vysokého školství v ČR. Strategie vysokého školství do roku 2030.
KTT-BC	Kancelář transferu technologií Biologického centra Akademie věd České republiky, v.v.i.
KTT-JU	Kancelář transferu technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
k.ú.	Katastrální území
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NIV	Neinvestiční prostředky
NPU	Národní program udržitelnosti
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

<b>Zkratka</b>	<b>Význam zkratky</b>
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
PF	Pedagogická fakulta
Ph.D. studium	Studium v rámci doktorského studijního programu
PO	Prioritní oblast
ProgFin	Programové financování
PRŮ	Průřezový projekt IP 2014, řešený větším počtem fakult, resp. součástí
PřF	Přírodovědecká fakulta
„Příspěvek“	Příspěvek na vzdělávací a vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost
PZ	Projektový záměr
RD	Rodinný dům
SP	Strategický projekt
SR	Státní rozpočet
STAG	Databáze Studijní agenda
SW	Software
ŠZP	Školní zemědělský podnik
TF	Teologická fakulta
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj
VS	Výpočetní středisko
VŠ	Vysoká škola
v.v.i.	Veřejná výzkumná instituce
VVŠ	Veřejná vysoká škola
VZ	Vlastní zdroje
ZD	Zemědělské družstvo
ZF	Zemědělská fakulta
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZTI	Zdravotně technická instalace

# OBSAH

<b>1</b>	<b>Úvod</b> .....	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Kvalita a relevance hlavních činností</b> .....	<b>7</b>
2.1	VaV a další tvůrčí činnosti .....	7
2.2	Vzdělávací činnost .....	8
<b>3</b>	<b>Otevřenost</b> .....	<b>9</b>
3.1	Internacionalizace .....	9
3.2	Celoživotní vzdělávání .....	10
3.3	Komunikace, propagace a marketing .....	11
3.4	Spolupráce s veřejností a praxí .....	12
<b>4</b>	<b>Efektivní instituce</b> .....	<b>13</b>
4.1	Řízení .....	13
4.2	Investiční rozvoj a rozvoj materiálně technické základny .....	14
4.3	Financování .....	15

## Příloha:

Příloha č. 1: Institucionální plán JU pro rok 2014 – Základní principy a východiska

Příloha č. 2: Seznam projektů v rámci Institucionálního plánu JU pro rok 2014

Příloha č. 3: Seznam centralizovaných rozvojových projektů s účastí JU pro rok 2014

Příloha č. 4: Seznam strategických projektů JU

Příloha č. 5: Rozvoj a obnova infrastruktury JU pro rok 2014 s výhledem na léta 2015 až 2016

# 1 ÚVOD

Aktualizace Dlouhodobého záměru JU pro rok 2014 vychází z priorit jejího Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro roky 2011-2015<sup>1</sup> a dále z doporučení MŠMT, obsažených v Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2014<sup>2</sup>.

Priority rozvoje JU v roce 2014 zohledňují, stejně tak jako v předchozích letech, její dlouhodobý záměr profilovat se jako vědeckovýzkumná univerzita s výrazným přesahem vlivu za hranice regionu i ČR. JU si klade za cíl podporovat excelenci ve vědecké a pedagogické činnosti i ve spolupráci s aplikační sférou. Tomuto záměru odpovídá volba prioritních oblastí rozvoje i dílčích cílů v jejich rámci.

Dílčí cíle stanovené pro rok 2014 budou naplňovány v aktivitách, které spadají do čtyř kategorií:

- Kategorie aktivity č. 1: Tvorba koncepčních materiálů, tvorba nových postupů či nástrojů.
- Kategorie aktivity č. 2: Pilotní ověření nových postupů, pilotní provoz nových zařízení.
- Kategorie aktivity č. 3: Implementace nových postupů na celé JU.
- Kategorie aktivity č. 4: Kvantitativní rozšíření či zkvalitnění stávajících činností.

V Aktualizaci DZ jsou zahrnuty zejména aktivity týkající se celé univerzity. Dále jsou zahrnuty ty rozvojové aktivity jednotlivých fakult, které mají charakter koncepce či pilotního ověření nových postupů a u nichž se předpokládá možnost rozšíření na další fakulty JU v dalších letech. Zmíněny jsou také fakultní aktivity, které svým významem přesahují danou fakultu či které příslušná fakulta zajišťuje pro celou JU.

Cíle Aktualizace DZ budou naplňovány zejména v aktivitách projektů připravených k řešení v rámci Institucionálního plánu pro rok 2014, do kterého byly poprvé začleněny také projekty dříve řešené v rámci Fondu rozvoje vysokých škol (příloha č. 1, 2), dále v aktivitách připravovaných centralizovaných rozvojových projektů (příloha č. 3) a již probíhajících nebo zahajovaných projektů z operačních programů EU (OP VaVpl, OP VK; příloha č. 4). Součástí Aktualizace DZ je též rozvoj a obnova infrastruktury JU (příloha č. 5). Všechny tyto aktivity jsou těsně koordinovány s hlavními činnostmi financovanými z Příspěvku MŠMT na vzdělávací činnost a rozvoj výzkumné organizace (dále jen „příspěvku“).

<sup>1</sup> [http://www.jcu.cz/documents/strategic\\_plan/dlohodoby-zamer-ju-na-obdobi-2011-2015](http://www.jcu.cz/documents/strategic_plan/dlohodoby-zamer-ju-na-obdobi-2011-2015)

<sup>2</sup> <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/aktualizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol-pro-4>

## 2 KVALITA A RELEVANCE HLAVNÍCH ČINNOSTÍ

### 2.1 VaV a další tvůrčí činnosti

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 pokračovat v realizaci aktivit směřujících k posílení pozice univerzity jako výzkumné instituce.

V roce 2014 bude probíhat vybavování nově zřízených i inovovaných laboratoří přírodovědně orientovaných fakult (FROV, PŘF a ZF) z probíhajících projektů OP VaVpl (viz též kap. 4.2). Toto nové vybavení zásadním způsobem zvýší počty mezinárodně konkurenceschopných výsledků VaV a je důležitým předpokladem pro větší zapojení do mezinárodních projektů VaV.

V souladu s cíli projektu CzechPolar bude na norském arktickém souostroví Svalbard (Špicberky) vybudována česká polární stanice, která poskytne vědecké, logistické a technické zázemí pro polární expedice a umožní pokračování dlouhodobých vědeckých experimentů v centrální části Svalbardu. Vědecká základna bude zřízena v Longyearbyenu, které je výchozím bodem do dalších oblastí Svalbardu.

Velký důraz bude kladen na podporu realizace projektu Udržitelnost a excelence centra akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA II.), který byl v roce 2013 získán v rámci Národního programu udržitelnosti I., a jehož cílem je další podpora projektu Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA). V rámci tohoto projektu vzniklo na JU špičkové regionální VaV centrum s mezinárodním dosahem.

Podporována bude vědecká a výzkumná práce mladých špičkových absolventů doktorských studijních programů prostřednictvím probíhajících projektů zaměřených na rozvoj postdoktorandských pozic na JU (projekty OP VK – Postdok JU a Rozvoj postdoktorandských pozic na JU).

Nadále budou vytvářeny podmínky pro aktivní zapojení perspektivních studentů bakalářského a magisterského stupně studia do aktivit VaV, a to zejména zapojením studentů do řešení vědeckovýzkumných projektů. Vědeckovýzkumná činnost studentů magisterských a doktorských studijních programů bude mimoto podporována prostřednictvím individuálních a týmových projektů Grantové agentury JU.

Diseminace výsledků VaV bude podpořena zahájením činnosti univerzitního nakladatelství EPISTEME. Cílem pro rok 2014 je etablovat toto nakladatelství na českém knižním trhu s akademickými publikacemi.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Rozvoj přístrojového vybavení vědeckovýzkumných týmů	4	FROV, PŘF, ZF	SP č. 2, 3, 5, 6
Zřízení české vědecké polární stanice v Longyearbyenu (Svalbard, Norsko)	1, 3, 4	PŘF	projekt CzechPolar vlastní zdroje
Podpora udržitelnosti projektu CENAKVA	4	FROV	SP č. 1
Podpora excelentních VaV pracovníků na postdoktorandských pozicích	4	JU	SP č. 8, 9
Podpora zapojení nadaných studentů bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů do VaV	3, 4	JU	GA JU VaV projekty
Zahájení činnosti univerzitního nakladatelství	1, 3	JU	IP č. 15



## 2.2 Vzdělávací činnost

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 podporovat realizaci koncepčních a kvalitativních změn v nabízených studijních programech, jejichž společným cílem je dosahování dlouhodobé uplatnitelnosti absolventů JU různých stupňů a oborů vzdělání na trhu práce.

V návaznosti na konkrétní požadavky průmyslových podniků jihočeského regionu, který se dlouhodobě potýká s nedostatkem technicky vzdělaných odborníků, bude v případě úspěšné akreditace otevřen v roce 2014 pro první uchazeče nový bakalářský studijní program Mechatronika, k akreditaci bude připraven bakalářský studijní program Biotechnologie.

Realizovány budou inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů včetně inovací praktické části výuky, příprava předmětů či kurzů zcela nových, výraznější propojení tvůrčí a vzdělávací činnosti aplikací nejnovějších poznatků VaV do výuky, využití moderních výukových pomůcek a v neposlední řadě inovace studijních materiálů s důrazem na materiály multimediální. Bude podporováno zapojení mladých akademických pracovníků a studentů JU do tvůrčích aktivit směřujících k inovaci vzdělávací činnosti.

Velký důraz bude kladen na inovace a rozvoj laboratoří a dalších fakultních pracovišť s cílem posílit praktickou výuku a vytvořit podmínky pro aplikaci prvků badatelsky orientovaného vyučování ve vybraných studijních oborech JU. Tomuto cíli budou sloužit zejména laboratoře vznikající v rámci řešených projektů OP VaVpl a další investiční celky, navržené k financování v rámci IP 2014 (viz též kap. 2.1 a 4.2).

Nadále bude rozšiřována nabídka služeb pro studenty se specifickými potřebami (speciální vzdělávací potřeby, zdravotní znevýhodnění) s důrazem na poradenství, tvorbu výukových materiálů pro studenty s různým typem postižení a na investiční projekty směřující ke zlepšení přístupnosti objektů JU pro osoby s pohybovým handicapem (viz též kap. 4.2). Významnou úlohu v tomto směru bude sehrávat Centrum podpory studentů se specifickými potřebami, které bylo vytvořeno v roce 2012 s finanční podporou MŠMT a začleněno v roce 2013 do organizační struktury rektorátu JU.

Podporována bude rovněž spolupráce v rámci konsorcia pedagogických fakult ČR v oblasti přípravy a realizace koncepčních změn ve vzdělávací činnosti s důrazem na rozvoj doktorských studijních programů, propojování vědeckovýzkumné a vzdělávací činnosti, rozvoj spolupráce s regionálními školami a rozvoj celoživotního vzdělávání (viz též kap. 3.2).

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Zahájení výuky v bakalářském studijním programu Mechatronika; příprava akreditace bakalářského studijního programu Biotechnologie	1, 2	PřF	„příspěvek“
Inovace předmětů/kurzů a výukových opor	2	JU	IP č. 11, 16, 20, 25, 26, 30, 35, 39, 42
Inovace a rozvoj laboratoří a dalších pracovišť praktické výuky	4	FF, PF, PřF, ZSF	„příspěvek“ IP č. 19, 24, 29, 30
Podpora studentů se specifickými potřebami	2, 4	JU	IP č. 10, 35, 38
Rozvoj doktorských studijních programů a další spolupráce v konsorciu pedagogických fakult	1, 2, 3	PF	CRP č. 2

## 3 OTEVŘENOST

### 3.1 Internacionalizace

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 pokračovat ve svých mezinárodních aktivitách s cílem posílit postavení univerzity jako mezinárodně otevřené instituce.

Výrazem tohoto úsilí je pokračující příprava na podání žádosti JU o mezinárodně uznávaný certifikát ECTS Label. V roce 2014 bude pokračovat příprava a zveřejňování informačních materiálů a jejich anglických mutací na webových stránkách JU v rámci nového portálu databáze Studijní agenda (STAG) a podpora studentů JU při realizaci jejich pobytů na zahraničních univerzitách dle modelového studijního plánu, jehož dodržení je nezbytnou podmínkou pro získání ECTS Label.

Důraz bude kladen na rozvoj spolupráce se stávajícími zahraničními partnery i na aktivní vyhledávání partnerů nových, podporována bude aktivní spolupráce zejména v rámci Euroregionu Donau–Moldau. Velká pozornost bude věnována rozvoji mezinárodních studijních programů typu „double/joint degree“ uskutečňovaných FF, PŘF a nově také ZSF JU společně se zahraničními partnerskými univerzitami. S těmito cíli se JU hodlá aktivně zúčastnit mezinárodně uznávané konference a kongresu Evropské asociace pro mezinárodní vzdělávání (EAIE) v Praze.

Podporována bude tvorba mezinárodního prostředí na JU, a to zejména vytvářením podmínek pro zapojení významných zahraničních odborníků v jednotlivých vědních oblastech do výuky a rovněž zapojení zahraničních studentů do výuky, ať již v rámci mobilitních programů nebo rozšiřující se nabídky mezinárodních letních škol.

Mezinárodní spolupráce bude rozvíjena také podporou zahraničních mobilit studentů všech stupňů studia a akademických pracovníků JU. Rozvíjeny budou jak mobility v rámci bilaterálních smluv o přímé spolupráci mezi vysokými školami, tak mobility realizované formou tzv. „free movers“. V oblasti studentských mobilit bude výrazná podpora věnována mobilitám studentů doktorských studijních programů a studentů v rámci tzv. „double degree“ programů.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Příprava na udělení ECTS Label	1, 2	JU	„příspěvek“
Rozvoj bilaterální a multilaterální spolupráce se zahraničními institucemi; budování sítě spolupracujících partnerských institucí	4	JU	„příspěvek“ IP č. 9, 12, 21, 31, 36, 40 SP č. 10
Účast JU na EAIE Praha 2014	4	JU	IP č. 9
Podpora tvorby mezinárodního prostředí na JU; vytváření podmínek pro začleňování zahraničních studentů do výuky a pro působení významných zahraničních odborníků na JU	4	JU	IP č. 12, 17, 21, 31, 43 SP č. 8, 9, 10
Podpora zahraničních mobilit studentů a akademických pracovníků JU	4	JU	IP č. 12, 17, 21, 27, 31, 36, 40, 43 SP č. 8, 9, 10

## 3.2 Celoživotní vzdělávání

Jihočeská univerzita se v roce 2014 v oblasti CŽV zaměří na rozšíření portfolia nabízených vzdělávacích programů, modulů a kurzů na základě existující poptávky po tomto druhu vzdělávání a na podporu rozvoje CŽV na jednotlivých fakultách JU.

Rozvoj CŽV na JU bude i v roce 2014 celouniverzitně koordinován prostřednictvím průřezového projektu IP. Důraz bude kladen na koncepční a dlouhodobý rozvoj CŽV zejména na fakultách JU, které dosud CŽV nenabízely nebo jej nabízely v omezeném množství či jen jako spolupracující subjekty na kurzech jiných fakult, tak aby se dále rozšiřovala nabídka kurzů CŽV na základě existující společenské poptávky. Kromě kurzů prezenční povahy se JU zaměří i na tzv. e-learningové kurzy a na přípravu studijních opor multimediálního charakteru pro nabízené kurzy CŽV. Podporován bude další rozvoj infrastruktury CŽV, zejména nástrojů pro jednotnou evidenci a prezentaci nabídky vzdělávacích aktivit v rámci CŽV.

V rámci CŽV budou dále realizovány vysoce specializované odborné kurzy a školení pro zaměstnance JU (akademické i neakademické) a studenty doktorských studijních programů s cílem zvyšování jejich kompetencí a odborné kvalifikace. Pokračovat bude jazykové vzdělávání zaměstnanců a Ph.D. studentů (s důrazem na anglický a německý jazyk) a vzdělávání pracovníků činných v oblasti CŽV. Toto vzdělávání zahrnuje účast na vzdělávacích kurzech, seminářích a odborných konferencích věnovaných problematice vzdělávání dospělých.

Podporována bude rovněž koordinovaná spolupráce pedagogických fakult v ČR při vytváření programů dalšího vzdělávání učitelů všech typů škol s ohledem na měnící se potřeby praxe (společné získávání akreditací programů celoživotního vzdělávání, budování celostátní struktury vzdělávacích center v jednotlivých regionech pod odbornou garancí pracovníků pedagogických fakult, spolupráce s ohledem na potřeby konkrétních regionů a na personální možnosti jednotlivých fakult; viz též kap. 2.2).

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Podpora rozvoje aktivit a infrastruktury CŽV na JU	2, 3, 4	JU	IP č. 6, 28, 32, 44
Podpora odstraňování úzkých míst v profesní připravenosti zaměstnanců a Ph.D. studentů JU prostřednictvím CŽV	4	JU	IP č. 6
Institucionální podpora rozvoje CŽV v rámci konsorcia pedagogických fakult	1, 2, 3	PF	CRP č. 2

### 3.3 Komunikace, propagace a marketing

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 realizovat soubor systematických opatření v oblasti komunikace, propagace a marketingu s cílem posílit image univerzity a povědomí veřejnosti o kvalitě JU a aktivitách uskutečňovaných na JU.

Na základě analýzy potřeb, analýzy současného stavu v oblasti komunikačních a dalších aktivit, výzkumů v rámci jednotlivých cílových skupin a dalších relevantních podkladů bude vypracována koncepce budoucí celouniverzitní propagace, komunikace a marketingu JU.

Realizovány budou reklamní kampaně a další propagační aktivity, které budou diferencovány podle jednotlivých cílových skupin (uchazeči o studium, studenti, absolventi, zaměstnanci, partneři, sponzoři apod.), přičemž velký důraz bude kladen na posílení spolupráce s absolventy univerzity. Realizovány budou aktivity k posílení mediální prezentace JU, podporováno bude využití moderních médií při propagaci univerzity (např. sociální sítě). Pokračovat budou aktivity projektu ScienceZOOM, podpořené z OP VK, zaměřené na popularizaci výsledků vědy a výzkumu JU, systematickou práci se studenty a žáky v oblasti VaV a na další vzdělávání v oblasti řízení, komunikace a popularizace VaV.

Veškeré propagační aktivity JU vycházejí z jednotné vizuální identity, přijaté v roce 2012 a rozpracované v roce 2013. V roce 2014 se nová jednotná vizuální identita JU mimo jiné promítne do nového univerzitního portálu a také do nového univerzitního informačního a orientačního systému, který umožní snadnou orientaci v kampusu JU.

Zahájen bude rovněž zkušební provoz dokumentačního střediska JU jako pracoviště zabývajících se systematickým shromažďováním, evidencí a zpracováním dokumentů k historii JU a obecně vzdělanosti v regionu a podílejících se na průřezových aktivitách v oblasti propagace univerzity.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Vypracování koncepce celouniverzitní propagace, komunikace a marketingu JU	1	JU	IP č. 5
Posílení image univerzity a povědomí veřejnosti o aktivitách JU a jejích jednotlivých fakult realizací opatření v oblasti propagace, komunikace a marketingu JU	3, 4	JU	IP č. 5, 7, 13, 18, 22, 32, 34, 37, 41, 44 SP č. 7
Realizace nového univerzitního portálu	3	JU	IP č. 4
Realizace jednotného informačního a orientačního systému JU	3	JU	IP č. 8
Zkušební provoz dokumentačního střediska JU	3	JU	IP č. 3

### 3.4 Spolupráce s veřejností a praxí

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 pokračovat v aktivitách směřujících k podpoře transferu znalostí a komercializace výsledků tvůrčí činnosti. V tomto směru bude nezastupitelnou úlohu i nadále sehrávat nově zřízená Kancelář transferu technologií JU (viz též kap. 4.3).

Pokračovat bude systematické budování partnerství s významnými zaměstnavateli studentů, resp. absolventů JU. Budou rozvíjeny sítě klinických pracovišť, na kterých budou pořádány odborné semináře a skupinové supervize, podporována bude účast významných odborníků z praxe při tvorbě a uskutečňování studijních programů a řešení konkrétních problémů z praxe v rámci bakalářských, magisterských i disertačních projektů.

V zájmu lepšího uplatnění studentů JU v praxi bude vytvořen systém podpory vlastních podnikatelských záměrů studentů JU (studentský inkubátor), v rámci kterého bude poskytována odborná pomoc a poradenství k překonání krizových úseků začátku podnikání studentů JU.

Ve spolupráci s partnery z aplikační sféry bude JU podporovat realizaci vzdělávacích a popularizačních akcí zaměřených na zvýšení zájmu a motivace středoškolských studentů o vybrané vědní obory pěstované na JU. V roce 2014 JU organizačně zajistí realizaci Ústředního kola Biologické olympiády, které je vyvrcholením této soutěže na republikové úrovni. Tato prestižní odborná soutěž, v jejímž okruhu se pohybují elitní středoškolští studenti, jejich učitelé, významné osobnosti a společensky aktivní lidé významně přispěje k posílení prestiže a dobrého jména JU a doplní tak aktivity uvedené v kap. 3.3.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Podpora transferu výsledků VaV do praxe prostřednictvím Kanceláře transferu technologií	3, 4	JU	IP č. 22 SP č. 1, 4
Rozvoj spolupráce s klíčovými zaměstnavateli a partnery v ČR včetně regionálních samospráv a neziskového sektoru	3, 4	JU	IP č. 28, 37, 41 SP č. 1
Vypracování metodiky podpory studentských inovativních podnikatelských záměrů (start-up)	1, 3	EF pro JU	IP č. 44
Realizace Ústředního kola Biologické olympiády	4	PřF	IP č. 32

## 4 EFEKTIVNÍ INSTITUCE

### 4.1 Řízení

Jihočeská univerzita se v roce 2014 zaměří na realizaci vybraných opatření v rámci systému vnitřního hodnocení kvality s cílem zvýšit vyspělost tohoto systému a na realizaci opatření vedoucích ke zlepšení efektivity řídicích i podpůrných procesů.

Ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami bude JU koordinovaně řešit společná témata možného zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení na VVŠ na základě realizace vybraných doporučení z procesních analýz uskutečněných na VVŠ v roce 2011 v rámci IPN EFIN. Spolupráce v rámci sítě vysokých škol bude probíhat rovněž při přípravě zapojení VVŠ do centrálního systému účetních informací státu (CSUIS).

Prostřednictvím účasti v projektu IPN KREDO, který byl zahájen v roce 2013, se JU zapojí do oponentury podkladů pro strategické rozhodování MŠMT v oblasti řízení vysokých škol a podkladů pro podzákoné úpravy v oblasti legislativy týkající se vysokého školství, a dále do vytváření znalostní základny pro zpracování budoucích rozvojových záměrů a strategií JU v oblasti vzdělávání, vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivit, financování vysokých škol, personální politiky, rozvoje služeb pro členy akademické obce, spolupráce s veřejností a oblasti internacionalizace.

Realizovány budou rovněž aktivity v oblasti testování a nastavení některých zpětnovazebních mechanismů (hodnocení zaměstnanců, studentské hodnocení výuky).

Velký důraz bude kladen na kvalitní administraci strategických projektů JU, tedy především projektů realizovaných z operačních programů EU, zajištění řádného ukončení a udržitelnosti těchto projektů, u nichž bude nebo již bylo ukončeno financování z operačních programů.

K efektivnějšímu využití Školního zemědělského podniku JU (ŠZP) přispěje jeho transformace na účelové zařízení Zemědělské fakulty JU a jeho plánované obhospodařování v součinnosti s vzorovým zemědělským podnikem, ZD Krásná Hora nad Vltavou a.s.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Implementace vybraných doporučení vzešlých z výsledků procesní analýzy v rámci IPN EFIN a příprava zapojení JU do systému centrálního účetnictví státu	1, 2, 3	JU	CRP č. 1
Zapojení do projektu IPN KREDO	1, 2, 3	JU	IP č. 2
Pilotní testování systému hodnocení akademických pracovníků	2, 3	JU	IP č. 2
Implementace jednotného systému studentského hodnocení výuky	3	JU	IP č. 2
Podpora a supervize strategických projektů JU	4	JU	IP č. 1
Transformace ŠZP	1, 3	JU	„příspěvek“

## 4.2 Investiční rozvoj a rozvoj materiálně technické základny

Jihočeská univerzita bude v roce 2014 pokračovat v rozvoji a obnově infrastruktury a materiálně technické základny pro realizaci vzdělávací, výzkumné, vývojové a inovační činnosti.

Kromě investičních celků pro vědeckovýzkumnou činnost (viz též kap. 2.1) a praktickou výuku (viz též kap. 2.2) budou další prostředky vyčleněny zejména na obnovu a rozvoj IT vybavenosti.

Realizován bude projekt univerzitní mateřské školy, který by měl výrazně napomoci sladování soukromého a profesního života studentů a zaměstnanců JU.

Připravován bude projekt studentského klubu, který poskytne vhodné zázemí pro nejrůznější studentské projekty a aktivity, pozornost bude věnována rovněž zlepšení podmínek pro fungování studentského rádia K2.

Kompletní přehled investičních akcí JU plánovaných v roce 2014 uvádí příloha č. 5.

<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Rozvoj a obnova infrastruktury JU, materiálního a přístrojového vybavení pro VaV a praktickou výuku	1, 4	FROV, PŘF, ZF	IP č. 23, 33 SP č. 2, 3, 5, 6
Rozvoj informačních a komunikačních technologií – podpora dostupnosti a kvality IT vybavenosti JU	4	JU	IP č. 10, 14, 23, 33, 38, 45
Rozvoj podmínek pro sladování soukromého a profesního života studentů a zaměstnanců JU	1, 4	JU	„příspěvek“ externí zdroje
Rozvoj podmínek pro studentské aktivity	1, 4	JU	IP č. 10 „příspěvek“ externí zdroje

## 4.3 Financování

Jihočeská univerzita se v roce 2014 zaměří na aktivní vyhledávání finančních zdrojů komplementárních k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu s cílem snížit závislost univerzity na finančních prostředcích z MŠMT, a na efektivní nastavení interních mechanismů pro čerpání a přerozdělování těchto prostředků.

V reakci na narůstající potřebu úplného, transparentního a objektivního přiřazování nákladů k realizovaným činnostem bude Jihočeská univerzita v roce 2014 pokračovat v pilotním ověřování metodiky Full Cost.

Pozornost bude rovněž věnována oblasti uplatňování vlastnických práv k výsledkům VaV a komercionalizaci vlastních výsledků tvůrčí činnosti (viz též kap. 3.4).

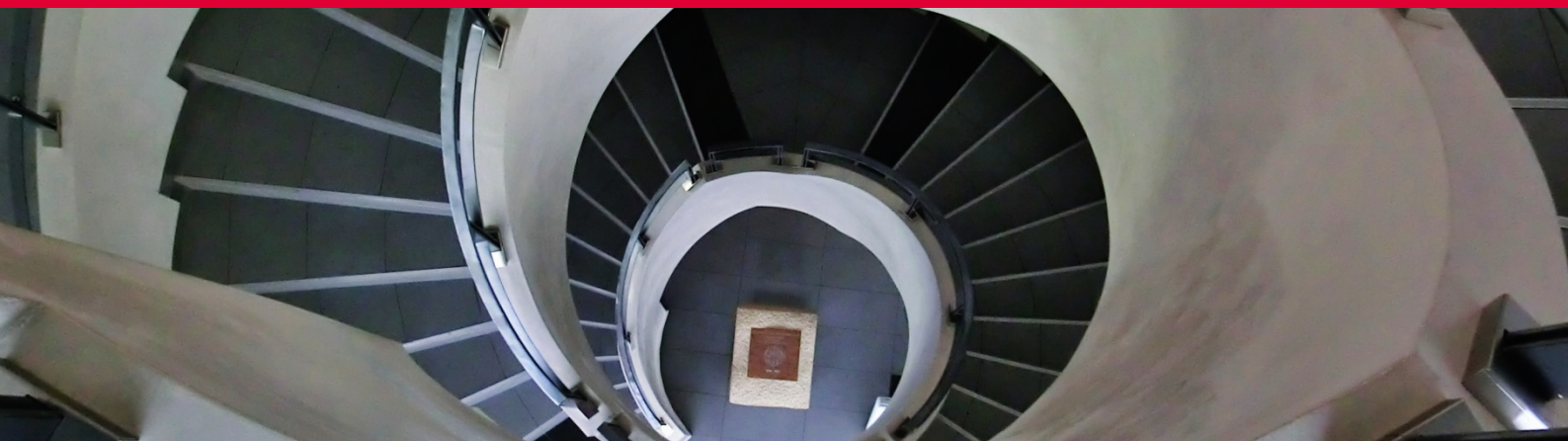
<b>Cíle pro rok 2014</b>	<b>Kategorie aktivity č.</b>	<b>Součást</b>	<b>Hlavní zdroj financování</b>
Pilotní ověření metodiky hrazených režijních nákladů na bázi „full cost“	2	JU	„příspěvek“
Podpora komercionalizace výsledků tvůrčí činnosti	2, 3	JU	SP č. 1, 4



# **PŘÍLOHA**



# Institucionální plán 2014



Základní principy a východiska

## 1 Úvodní slovo rektora JU



Vážení kolegové,

jako každoročně byly Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy vyhlášeny Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2014. Rozvojové programy naplňuje instituce zejména prostřednictvím svého Institucionálního plánu (IP). V institucionálním plánu vysoká škola deklaruje záměr dosáhnout konkrétních cílů, které si pro rok 2014 stanoví na základě svého dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti a s přihlédnutím k doporučením MŠMT, obsaženým v Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2014.

V rámci IP pro rok 2014 byly stanoveny vedením univerzity následující prioritní oblasti rozvoje:

1. Kvalita a relevance hlavních činností (věda a výuka)
2. Rozvoj vzdělávací činnosti
3. Internacionalizace
4. Otevřenost
5. Efektivní instituce
6. Investiční rozvoj

Na základě těchto prioritních oblastí předložila každá ze součástí JU své projektové záměry, jejichž cílem je přispět k rozvoji této součásti a JU jako celku. Projektové záměry vybrané pro financování byly začleněny do institucionálního plánu na rok 2014. Takto koncipovaný IP 2014 představuje základní rámec pro splnění cílů obsažených v Aktualizaci Dlouhodobého záměru JU pro rok 2014.

Věřím, že s Vaší pomocí se nám podařilo koncipovat IP pro rok 2014 tvořivě a konstruktivně a děkuji za vzájemnou spolupráci.

prof. RNDr. Libor Grubhoffer, CSc.

## 2 Vize JU

JU se chce stát vysoce konkurenceschopnou univerzitou 21. století, která si upevnění své významné postavení v žebříčku českých univerzit. JU chce zajišťovat a realizovat vzdělávání, vědu a spolupráci s praxí v nejvyšší kvalitě a s vysokou přidanou hodnotou prostřednictvím vysoké profesionality svých činností.

Prioritní oblast	Globální cíl	Alokace	
		Kč	% IP
<b>1 Kvalita a relevance hlavních činností (věda a výuka)</b>	JU bude cíleně podporovat excelentní výzkum a těsné spojení výzkumu s pedagogickou praxí.	<b>1 014 200</b>	<b>3%</b>
<b>2 Rozvoj vzdělávací činnosti</b>	Cílem JU je podpora rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti a usilovat o uplatňování výsledků poznání v praxi a nabízet společensky relevantní studijní programy, jejichž náplň bude s cílem dlouhodobě vysoké uplatnitelnosti absolventů vycházet ze spolupráce se zaměstnavateli.	<b>3 147 830</b>	<b>10%</b>
<b>3 Internacionalizace</b>	JU posílí svou mezinárodní konkurenceschopnost a stane se mezinárodně otevřenou institucí.	<b>5 108 187</b>	<b>16%</b>
<b>4 Otevřenost</b>	JU se stane institucí, která posiluje povědomí o svých kvalitách, spolupracuje s praxí a nabízí kvalitní, jasně profilované studijní programy a programy celoživotního vzdělávání na základě existující poptávky.	<b>7 554 876</b>	<b>24%</b>
<b>5 Efektivní instituce</b>	JU bude efektivní institucí s vysokou profesionalitou ekonomické, finanční a organizační agendy, které budou zabezpečovat její konkurenceschopnost ve všech činnostech svého poslání.	<b>1 860 425</b>	<b>6%</b>
<b>6 Investiční rozvoj</b>	JU bude moderní institucí s vysokou konkurenceschopností v oblasti zabezpečení materiálně technické základny ve všech činnostech svého poslání.	<b>12 786 482</b>	<b>41%</b>
Celkem		<b>31 472 000</b>	<b>100 %</b>

*Orientační limit pro IP 2014 Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích byl MŠMT stanoven na 31 472 000,- Kč. MŠMT si vyhrazuje právo dodatečně změnit výši přidělených finančních prostředků.*

# 1

Prioritní oblast:

2

3

4

5

6

## Kvalita a relevance hlavních činností (věda a výuka)

**Globální cíl:** JU bude cíleně podporovat excelentní výzkum a těsné spojení výzkumu s pedagogickou praxí.

**Strategie:** **Dílčí cíle:** a) Institucionální podpora vědeckovýzkumné činnosti

**Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů):**

- Systémová podpora koordinovaného využití investičního vybavení v rámci součásti, případně mezi součástmi
- Formulace a implementace koncepce VaV aktivit

**Indikátory (Ukazatele výkonu):** **Název indikátoru**

M1 - Počet nových strategických dokumentů/metodik

# 2

Prioritní oblast:

1

3

4

5

6

## Rozvoj vzdělávací činnosti

**Globální cíl:** Cílem JU je podpora rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti a usilovat o uplatňování výsledků poznání v praxi a nabízet společensky relevantní studijní programy, jejichž náplň bude s cílem dlouhodobě vysoké uplatnitelnosti absolventů vycházet ze spolupráce se zaměstnavateli.

**Strategie:**

<b>Dílčí cíle (kategorie dílčích projektů):</b>	a)	Podpora pedagogické práce akademických pracovníků do 35 let <sup>1</sup> na vysoké škole
	b)	Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů
	c)	Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti

**Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů)**

- Inovace předmětu praktické výuky stávajících studijních programů (inovovaný předmět může být využíván i pro univerzitu třetího věku a jiné neziskové programy celoživotního vzdělávání)
- Tvorba nového předmětu stávajících studijních programů
- Podpora tvorby studijních materiálů multimediálního charakteru přístupných prostřednictvím internetu studentům a akademickým pracovníkům českých vysokých škol
- Začlenění vlastních výsledků VaV do výuky

**Indikátory (Ukazatele výkonu):**

Název indikátoru
P2 - Počet inovovaných studijních programů
P3 - Počet inovovaných předmětů stávajících studijních programů
P4 - Počet nových předmětů stávajících studijních programů
P5 - Počet nových studijních materiálů multimediálního charakteru

<sup>1</sup> Akademičtí pracovníci, kteří dosáhnou v roce podání projektového záměru věku nejvýše 35 let

# 3

Prioritní oblast:

1

2

4

5

6

## Internacionalizace

**Globální cíl:** JU posílí svou mezinárodní konkurenceschopnost a stane se mezinárodně otevřenou institucí.

**Strategie:** Dílčí cíle: a) Internacionalizace

- Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů):**
- Podpora tvorby mezinárodního prostředí na JU
  - Podpora mezinárodní spolupráce JU se zahraničními vysokými školami a institucemi ve vědě a výzkumu
  - Rozvoj bilaterální i multilaterální spolupráce se zahraničními institucemi (double degree a joint degree programy)
  - Podpora tvorby a zkvalitnění studijních programů v cizích jazycích
  - Podpora zahraničních mobilit studentů a akademických pracovníků
  - Zvyšování počtu cizinců studujících na JU – studentů samoplátců

**Indikátory (Ukazatele výkonu):** Název indikátoru

K5 - Počet výjezdů studentů/akademických pracovníků

K6 - Počet příjezdů studentů/akademických pracovníků

K7 - Počet uzavřených partnerských smluv

# 4

Prioritní oblast:

1

2

3

5

6

## Otevřenost

**Globální cíl:** JU se stane institucí, která posiluje povědomí o svých kvalitách, spolupracuje s praxí a nabízí kvalitní, jasně profilované studijní programy a programy celoživotního vzdělávání na základě existující poptávky.

**Strategie:** **Dílčí cíle:**

- b) Celoživotní vzdělávání
- c) Spolupráce s veřejností a praxí
- d) Komunikace, propagace a marketing

**Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů):**

- Rozšiřování nabídky a rozvoj poskytování kurzů CŽV na základě poptávky v regionu
- CŽV zaměřené na zvyšování odborné kvalifikace zaměstnanců JU
- „Studentský inkubátor“: podpora studentských aktivit směřujících k vlastním podnikatelským záměrům
- Rozvoj strategických partnerství s aplikační sférou
- Zlepšování uplatnitelnosti absolventů
- Získávání soukromých zdrojů financování pro běžné akademické činnosti
- Implementace jednotné vizuální identity JU
- Rozvoj diferencovaných komunikačních aktivit pro specifické cílové skupiny (studenti, absolventi, zaměstnanci, firmy, sponzoři, municipality apod.)
- Posilování mediální prezentace JU a jejích aktivit v rámci i za hranicemi jihočeského regionu

**Indikátory (Ukazatele výkonu):**

Název indikátoru
P5 - Počet nových studijních materiálů multimediálního charakteru
I2 - Úspora prostředků v důsledku aktivace vlastních služeb či zapojení vlastních kapacit
I4 - Počet realizovaných nástrojů strategických procesů
K3 - Počet kurzů podpořených v rámci CŽV
K4 - Počet účastníků kurzů podpořených v rámci CŽV
K7 - Počet uzavřených partnerských smluv
K8 - Počet uzavřených obchodních/sponzorských smluv
K9 - Podíl příspěvku o JU v celostátních médiích na celkovém počtu příspěvků o JU



Prioritní oblast:

1

2

3

4

6

## Efektivní instituce

**Globální cíl:** JU bude efektivní institucí s vysokou profesionalitou ekonomické, finanční a organizační agendy, které budou zabezpečovat její konkurenceschopnost ve všech činnostech svého poslání.

**Strategie:**

**Dílčí cíle:**

- Řízení (včetně zpětnovazebných mechanismů jako např. hodnocení zaměstnanců, studentské hodnocení výuky)
- Financování
- Podpora strategických projektů

**Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů):**

- Zvýšení efektivity vnitřních procesů
- Tvorba celouniverzitního kompetenčního a motivačního systému
- Zvýšení efektivity využívání materiálních i lidských zdrojů
- Rozvoj služeb pro klienty a zaměstnance
- Podpora celouniverzitně sdílených služeb
- Podpora realizace a udržitelnosti strategických projektů

**Indikátory (Ukazatele výkonu):**

Název indikátoru

M1 - Počet nových strategických dokumentů/metodik

M3 - Počet provedených analýz

I1 - Počet nových opatření / směrnic / nařízení

I3 - Úspora finančních prostředků [v Kč]

K10 - Počet podpořených strategických projektů

Prioritní oblast:

1

2

3

4

5

## Investiční rozvoj

**Globální cíl:** JU bude moderní institucí s vysokou konkurenceschopností v oblasti zabezpečení materiálně technické základny ve všech činnostech svého poslání.

**Strategie:** **Dílčí cíle:** a) Rozvoj materiálně technické základny

- Podporované aktivity (Nástroje k dosažení cílů):**
- Podpora informačních a komunikačních technologií a systémů (Ekonomické, studijní, výzkumné a další administrativní procesy)
  - Inovace a rozvoj laboratoří, ateliérů a pracovišť pro praktickou výuku a informačních technologií ve vysokoškolském vzdělávání
  - Investiční podpora služeb pro studenty, zaměstnance a další klienty
  - Podpora realizace dalších investičních záměrů

**Indikátory (Ukazatele výkonu):**

Název indikátoru

M2 – Počet souborů projektové dokumentace budoucího investičního záměru

K11 – Počet studentů mající přímý užitek z nové infrastruktury/zařízení (dle evidence STAG)

K12 – Počet inovovaných laboratoří/ateliérů/pracovišť pro praktickou výuku

K13 – Počet instalovaných/inovovaných zařízení rozšiřující/inovující Infrastrukturu IT

K14 – Počet nově zakoupených nebo rozšiřujících softwarových licencí/multilicencí)

K15 – Počet opatření (zprovoznění/rozšíření/inovace) fyzického zabezpečení, zabezpečení informačních systémů nebo IT služeb

## 3 Principy hodnocení a výstupy IP 2014

### 3.1 Hodnotící řízení IP 2014 a centralizovaných rozvojových projektů 2014

JU v rámci systému kontroly kvality projektů uspořádá hodnotící řízení, které bude posuzovat úspěšnou realizaci projektů v rámci IP 2014 a centralizovaných RP14. Hodnotící komise bude složena z vybraných členů vedení JU. Komise bude posuzovat efektivní a hospodárnou realizaci projektů na základě jejich závěrečných zpráv z realizace. Bude posuzováno, zda zrealizované výstupy odpovídají závazkům definovaným v rámci jednotlivých projektů.

Hodnocení bude probíhat pro jednotlivé oblasti IP 14 a centralizovaných RP14:

#### IP 2014

Bude hodnocena míra dosažení stanovených cílů a množství i kvalita výstupů u všech dílčích projektů. Součástí hodnocení bude posouzení, zda provedené změny mimo rámec pravidel realizace (stanovených před samotnou realizací projektů s platností pro IP 2014) byly provedeny správně a s péčí řádného hospodáře.

#### Centralizované RP14

Bude hodnocena míra dosažení stanovených cílů a množství i kvalita výstupů dílčí části projektu.

Výsledek hodnocení IP 2014 bude následně poskytnut správní radě JU, jako podklad pro vyjádření k naplňování institucionálního plánu pro MŠMT.

Součástí systému kontroly kvality IP 2014 a centralizovaných RP14 bude provedena následná kontrola podle zákona o finanční kontrole, jež se bude týkat alespoň 30% celkové finanční částky přidělené na řešení IP 2014 a centralizovaných RP14. Výsledky kontroly budou k dispozici do 31. března 2015 k případnému vyžádání ze strany MŠMT.

## 3.2 Indikátory

- a. Indikátory (Ukazatele výkonu) jsou rozděleny do kategorií viz níže a jsou přiřazeny jednotlivým prioritním oblastem podle jejich relevance. Projektový záměr bude obsahovat vždy minimálně jeden z relevantních indikátorů. Indikátory tvoří kompletní výčet, který je konečný.

Kategorie	Kód	Název indikátoru
<b>Koncepční materiál</b>	M1	Počet nových strategických dokumentů/metodik
	M2	Počet souborů projektové dokumentace budoucího investičního záměru
	M3	Počet provedených analýz
<b>Pilotní ověření</b>	P1	Počet softwarových podpor VaV činnosti
	P2	Počet inovovaných studijních programů
	P3	Počet inovovaných předmětů stávajících studijních programů
	P4	Počet nových předmětů stávajících studijních programů
	P5	Počet nových studijních materiálů multimediálního charakteru
<b>Implementace</b>	I1	Počet nových opatření / směrnic / nařízení
	I2	Úspora prostředků v důsledku aktivace vlastních služeb či zapojení vlastních kapacit
	I3	Úspora finančních prostředků [v Kč]
	I4	Počet realizovaných nástrojů strategických procesů
<b>Kvantitativní rozšíření</b>	K1	Počet podpořených excelentních týmů VaV činnosti
	K2	Počet studentů zapojených do VaV činnosti excelentních týmů
	K3	Počet kurzů podpořených v rámci CŽV
	K4	Počet účastníků kurzů podpořených v rámci CŽV
	K5	Počet výjezdů studentů/akademických pracovníků
	K6	Počet příjezdů studentů/akademických pracovníků
	K7	Počet uzavřených partnerských smluv
	K8	Počet uzavřených obchodních/sponzorských smluv
	K9	Podíl příspěvku o JU v celostátních mediích na celkovém počtu příspěvků o JU
	K10	Počet podpořených strategických projektů
	K11	Počet studentů mající přímý užitek z nové infrastruktury/zařízení (dle evidence STAG)
	K12	Počet inovovaných laboratoří/ateliérů/pracovišť pro praktickou výuku
	K13	Počet instalovaných/inovovaných zařízení rozšiřující/inovující Infrastrukturu IT
	K14	Počet nově zakoupených nebo rozšiřujících softwarových licencí/multilicencí)
	K15	Počet opatření (zprovoznění/rozšíření/inovace) fyzického zabezpečení, zabezpečení informačních systémů nebo IT služeb

### 3.3 Harmonogram termínů IP 2014

<b>1.</b> Zveřejnění výzvy IP 2014	do 25. 6. 2013
<b>2.</b> Koncepční seminář pro proděkany a prorektory	25. 6. 2013
<b>3.</b> Seminář pro žadatele – podmínky financování	10. 7. 2013
<b>4.</b> Ukončení 1. kola předkládání projektových záměrů	30. 8. 2013
<b>5.</b> 1. kolo hodnocení projektových záměrů	do 24. 9. 2013
<b>6.</b> Zveřejnění výsledků 1. kola hodnocení	25. 9. 2013
<b>7.</b> 2. kolo hodnocení projektových záměrů	3. 10. 2013
<b>8.</b> Zveřejnění výsledků 2. kola hodnocení	3. 10. 2013
<b>9.</b> Předložení upravených PZ podle stanoviska komise	14. 10. 2013
<b>10.</b> Start realizace projektů	1. 1. 2014
<b>11.</b> Ukončení realizace projektů	15. 12. 2014
<b>12.</b> Předložení závěrečných zpráv a prezentací	17. 1. 2015
<b>13.</b> Oponentní řízení	do 22. 1. 2015

### 3.4 Seznam zkratk

<b>*.doc</b>	Soubor dokumentu Microsoft Word
<b>*.pdf</b>	Soubor v Adobe Portable Document format
<b>*.ppt</b>	Soubor Microsoft Power-point prezentace
<b>CŽV</b>	Celoživotní vzdělávání
<b>DZ</b>	Dlouhodobý záměr
<b>ICT</b>	Informační a komunikační technologie
<b>IP</b>	Institucionální plán
<b>JU</b>	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
<b>JČK</b>	Jihočeský kraj
<b>MM</b>	Magistrát města
<b>MŠMT</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
<b>OP VK</b>	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
<b>OP VaVpl</b>	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
<b>PO</b>	Prioritní oblast
<b>PZ</b>	Projektový záměr
<b>U3V</b>	Univerzita třetího věku
<b>VaV</b>	Výzkum a vývoj
<b>ÚR</b>	Útvar pro rozvoj

## 3.5 Kontakty

**doc. RNDr. Hana Čížková, CSc.**

Prorektorka pro rozvoj

tel.: 389 032 003

mobil: 606 050 559

fax: 385 310 373

e-mail: prorektor-rozvoj@jcu.cz

Číslo kanceláře 03 046

**Ing. Tomáš Lysenko-Chvíla**

Metodik strategických projektů

tel.: 389 032 053

mobil: 606 772 395

fax: 385 310 373

e-mail: lysenko@jcu.cz

Číslo kanceláře KN 00049

## **Rektorát JU – Útvar pro rozvoj**

Branišovská 1645/31b  
370 05, České Budějovice  
<http://www.jcu.cz/rozvoj>

*Tiráž:*

*Úvodní fotografie obálky dokumentu: autor: Pavla Štikarová, fotografie byla pořízena v rámci studentské fotosoutěže 2012 podpořené z prostředků projektu IP 2012.*

## Příloha č. 2: Seznam projektů v rámci Institucionálního plánu JU pro rok 2014

Číslo projektu	PO	Individuální /průřezový	Fakulta /Součást	Název projektu	Řešitel	Přidělené prostředky po 1 a 2. kole hodnocení (v Kč)
IP14_15	1	PRŮ	FF	Zahájení činnosti univerzitního nakladatelství	PhDr. Ladislav Nagy, Ph.D.	1 014 200
IP14_25	2	PRŮ	PF	Jihočeský univerzitní orchestr - inovace předmětu	MgA. Jan Meisl, ArtD.	110 812
IP14_42	2	IND	EF	Souhrnný projekt Ekonomické fakulty JU	Ing. Radek Toušek, Ph.D.	434 000
IR14_16	2	IND	FF	Rozvoj vzdělávací činnosti na Filozofické fakultě JU	doc. PhDr. Ondřej Pešek, Ph.D.	317 000
IP14_20	2	IND	FROV	Profilace studijních programů a inovace předmětů na FROV JU	Ing. Ján Regenda, Ph.D.	234 000
IP14_26	2	IND	PF	Inovace vzdělávací činnosti na Pedagogické fakultě JU	prof. RNDr. Pavel Tlustý, CSc.	654 018
IP14_30	2	IND	PřF	Inovace a zavedení studijních předmětů	doc. RNDr. Šárka Klementová, CSc.	345 000
IP14_35	2	IND	TF	Inovace předmětů a vytvoření multimediálních studijních materiálů na TF JU	Mgr. Veronika Hovjáčková	321 000
IP14_39	2	IND	ZF	Rozvoj vzdělávací činnosti na ZF	prof. Ing. Martin Křížek, CSc.	255 000
IP14_11	2	IND	ZSF	Inovace studijních programů ZSF JU na úrovni předmětů	Mgr. Ivana Chloubová	477 000
IP14_09	3	PRŮ	JU	EAIE Praha 2014	doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová	570 500
IP14_43	3	IND	EF	Internacionalizace na EF JU v roce 2014	Ing. Viktor Vojtko, Ph.D.	254 450
IP14_17	3	IND	FF	Internacionalizace Filozofické fakulty JU	PhDr. Pavel Král, Ph. D.	651 820
IP14_21	3	IND	FROV	Podpora aktivit vedoucích k internacionalizaci FROV JU	Ing. Vojtěch Kašpar, Ph.D.	744 033
IP14_27	3	IND	PF	Zahraniční výjezdy studentů a učitelů PF jako prostředek internacionalizace	doc. PhDr. Alena Hošpesová, Ph.D.	571 167
IP14_31	3	IND	PřF	Mezinárodní kontakty ve výuce	doc. RNDr. Marie Šmilauerová, Ph.D.	800 000
IP14_36	3	IND	TF	Internacionalizace na TF JU	Mgr. Leona Šťastná	352 931
IP14_40	3	IND	ZF	Internacionalizace Zemědělské fakulty JU v Č. Budějovicích	doc. Ing. Petr Konvalina, Ph. D.	416 000
IP14_12	3	IND	ZSF	Podpora a rozvoj zahraničních vztahů ZSF JU	JUDr. Ing. Daniel Prouza, Ph.D.	747 286
IP14_06	4	PRŮ	JU	Rozvoj souborné nabídky a infrastruktury celoživotního vzdělávání na JU	Ing. Jana Lopourová	1 315 895
IP14_05	4	PRŮ	JU	Rozvoj komunikačních, PR a marketingových aktivit JU	Mgr. Jiří Váňa	535 332
IP14_04	4	PRŮ	JU	Vstupní brána na JU - nový univerzitní portál - II. etapa	Miroslav Vlasák	513 333
IP14_03	4	PRŮ	JU	Dokumentační středisko JU	prof. RNDr. Libor Grubhoffer, CSc.	239 018
IP14_08	4	PRŮ	JU	Informační a navigační systém JU - 2. etapa	Ing. Hana Kropáčková	720 044
IP14_07	4	PRŮ	JU	Informační pylon JU - kruh. objezd Globus	Ing. Hana Kropáčková	1 000 000
IP14_34	4	PRŮ	TF	Propagace studia filosofie na JU - průřezový projekt	doc. Tomáš Machula	161 627
IP14_44	4	IND	EF	Studentský inkubátor, databáze životopisů studentů JU, redesign webových stránek EF JU	Ing. Radek Toušek, Ph.D.	406 300
IP14_18	4	IND	FF	Implementace jednotné vizuální identity JU na Filozofické fakultě JU	PhDr. Pavel Král, Ph.D.	327 307
IP14_22	4	IND	FROV	Rozvoj aktivit ČŽV, spolupráce s veřejností a praxí a marketing FROV JU	Ing. Michal Hojdeckr, MBA	260 000

pokračování tabulky

Číslo projektu	PO	Individuální /průřezový	Fakulta /Součást	Název projektu	Řešitel	Přidělené prostředky po 1 a 2. kole hodnocení (v Kč)
IP14_28	4	IND	PF	Spolupráce s praxí	Mgr. Renata Jandová	232 075
IP14_32	4	IND	PřF	Celoživotní vzdělávání a popularizace vědy na PřF JU	prof. RNDr. Václav Hypša, CSc.	547 067
IP14_37	4	IND	TF	Zkvalitnění propagace a rozvoj strategických partnerství s aplikační sférou na TF JU	doc. ThDr. Rudolf Svoboda, Th.D.	380 744
IP14_41	4	IND	ZF	Podpora rozvoje sítě praxí a rozvoj komunikace, propagace a marketingu na ZF	Ing. Pavlína Pincová	410 667
IP14_13	4	IND	ZSF	Otevřenost ZSF JU	prof. PhDr. Valérie Tóthová, Ph.D.	505 467
IP14_02	5	PRŮ	JU	Hodnocení kvality na JU - II. Etapa	Bc. Tomáš Klimpera	740 803
IP14_01	5	PRŮ	JU	Podpora a supervize strategických projektů	Ing. Václav Lukeš	1 119 622
IP14_10	6	PRŮ	CIT	Rozvoj IT infrastruktury celouniverzitních služeb na JU	RNDr. Josef Milota	3 629 833
IP14_24	6	PRŮ	PF	Vybudování neuropsychologické laboratoře vedoucí k modernizaci výuky v rámci třech fakult JU s možností jejího využití i ostatními fakultami	Mgr. Michal Vavrečka, Ph.D.	1 600 000
IP14_45	6	IND	EF	Multimediální laboratoř	Ing. Ludvík Friebeľ, Ph.D.	1 047 182
IP14_19	6	IND	FF	Zkvalitnění materiálně technického zabezpečení pro výuku archeologie na Filozofické fakultě JU	doc. Mgr. Ondřej Chvojka, Ph.D.	924 444
IP14_23	6	IND	FROV	Rozvoj materiálně technické základy FROV JU	Ing. Michal Hojdeckr, MBA	100 000
IP14_29	6	IND	PF	Modernizace a inovace	prof. RNDr. Pavel Tlustý, CSc.	2 054 141
IP14_33	6	IND	PřF	Posílení komunikačních technologií a praktických výukových metod	doc. RNDr. Iva Dostálková, Ph.D.	693 000
IP14_38	6	IND	TF	Stavební úpravy pro studenty se specifickými potřebami a rozvoj technického zázemí pro studenty a vyučující na TF JU	Ing. Jindřiška Hledíková	1 527 882
IP14_14	6	IND	ZSF	Částečná obměna IT a AV techniky v učebnách a na akademických pracovištích	Ing. Milan Tržil	1 210 000
<b>CELKEM</b>						<b>31 472 000</b>



## Příloha č. 3: Seznam centralizovaných rozvojových projektů s účastí JU pro rok 2014

CRP č.	Název projektu	Koordinující VŠ	Anotace
1	F-CSUIS - Zlepšování procesního řízení VVŠ a příprava zapojení VVŠ do centrálního účetnictví státu	České vysoké učení technické v Praze	<p>Hlavním cílem projektu je koordinované řešení společných témat možného zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení VVŠ na základě vybraných závěrů a doporučení Procesní analýzy VŠ (Deloitte, 2011) provedené v rámci projektu EFIN. K realizaci budou vybrána taková doporučení, která jsou podmíněna rozvojem a doplněním ICT a software a ve kterých mohou školy postupovat shodně díky jednotnému řešení ICT.</p> <p>Dle aktuálního stavu vývoje legislativy připravovaného zapojení VVŠ do systému centrálního účetnictví státu (CSUIS) a případně do rozpočtového subsystému státu budou dále provedeny potřebné přípravné kroky v úrovni technické a metodické. Jedná se o podstatný zásah do interních procesů VVŠ, datové základny ekonomických modulů IS pro zajištění informačních zdrojů a vybudování nových datových rozhraní a implementaci celého řešení v síti škol.</p> <p>Školy zapojené do tohoto projektu používají stejný ekonomický SW a mohou tak plně sdílet své odborné kapacity. Školy budou postupovat společně a koordinovaně při realizaci technického zhodnocení komponent IS, zajištění licencí SW a metodice využití SW v návaznosti na doporučení studie projektu EFIN a požadavků CSUIS.</p>
2	Konsorcium pedagogických fakult ČR	Univerzita Palackého v Olomouci	<p>Hlavním cílem projektu je společný a koordinovaný postup pedagogických fakult v ČR při řešení níže uvedených oblastí:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální podpora v oblasti rozvoje celoživotního vzdělávání.</li> <li>• Institucionální podpora v oblasti rozvoje spolupráce s regionálními školami (posílení a rozvoj tzv. fakultních škol a školských zařízení) – návaznost na příklady dobré praxe, návaznost na pilotní roli těchto regionálních škol např. v přípravě projektu Kariérního řádu.</li> <li>• Podpora spolupráce na přípravě a následné realizaci nových doktorských studijních programů zaměřených na oblasti teorie vyučování a oborové didaktiky, jako vědecké přípravy kvalitních učitelů českých škol s ohledem na požadavky zvyšování kvality v českém školství.</li> <li>• Spolupráce při vytváření mezifakultních týmů odborníků, jako přirozených řešitelů výzkumných úkolů či veřejných zakázek směřujících ke koncepčním změnám v oblasti českého školství (projekty Kvalita, Kariérní řád, Standard kvality učitelů, Standard profesních kompetencí učitele atd.).</li> </ul>

## Příloha č. 4: Seznam strategických projektů JU

SP č.	Název projektu	Operační program/ Zdroj	Anotace
1	Udržitelnost a excelence centra akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA II.)	NPU I.	Projekt je zaměřen na podporu udržitelnosti projektu Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA) realizovaného na JU v letech 2010-2013. V rámci tohoto projektu bylo v jihočeském regionu (na FROV JU) vybudováno špičkové regionální VaV centrum s mezinárodním dosahem, zejména ve středoevropském prostoru, které se specializuje na oblast akvakultury a biodiverzity hydrocenóz. Zároveň v rámci tohoto projektu došlo k posílení základního, aplikovaného a technologického výzkumu v rybářství včetně oblasti vzdělávání. Cílem NPU I. je poskytnout finanční pomoc a motivaci realizátorům projektů nových evropských center excelence, regionálních a dalších typů výzkumných center budovaných v ČR v letech 2007-2015.
2	Rozvoj výzkumných a výukových kapacit pro přírodovědné a technické obory JU v Českých Budějovicích – Přírodovědecká fakulta (Rozvoj PŘF JU)	VaVpl	Cílem projektu je realizace investiční akce zaměřené na vytvoření infrastrukturních podmínek především pro rozvoj přírodovědných a technických oborů PŘF JU. Stěžejní součástí investiční akce je realizace novostavby v lokalitě areálu JU k.ú. České Budějovice 2 a zajištění přístrojového a dalšího vybavení předmětného objektu.
3	Rozvoj výzkumných a výukových kapacit pro přírodovědné a technické obory JU v Českých Budějovicích – Zemědělská fakulta a Fakulta rybářství a ochrany vod (Rozvoj ZF a FROV JU)	VaVpl	Cílem projektu je realizace investiční akce zaměřené na vytvoření infrastrukturních podmínek pro rozvoj přírodovědných a technických oborů ZF JU a FROV JU. Stěžejní součástí investiční akce je realizace novostavby v lokalitě areálu JU k. ú. České Budějovice 2 a zajištění přístrojového a dalšího nezbytného vybavení předmětného objektu.
4	Jihočeské Univerzitní a Akademické CTT (JCTT)	VaVpl	Hlavním cílem projektu je: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ustanovení a zprovoznění CTT resp. KTT-JU a KTT-BC,</li> <li>• vymezení základních materiálních, finančních i provozních předpokladů pro efektivní provoz CTT,</li> <li>• zabezpečení pilotního provozu a eventuální optimalizace podmínek fungování CTT a</li> <li>• současně podpoření vybraného počtu výsledků výzkumu s potenciálem uplatnění na trhu.</li> </ul>
5	Modernizace FROV JU	VaVpl	Předmětem projektového záměru je komplexní modernizace/rekonstrukce objektu na Husově ulici a doplněním přístrojového vybavení dosáhnout cílového stavu kvalitních materiálně-technických podmínek pro přírodovědně orientované obory magisterského a především doktorského stupně s vazbou na výzkumně-vývojovou činnost dynamicky se rozvíjející FROV JU.
6	Modernizace ZF JU	VaVpl	Předmětem projektového záměru je prostřednictvím kompletní rekonstrukce infrastruktury a doplnění přístrojového vybavení vytvořit kvalitní podmínky pro rozvoj technických a přírodovědných oborů magisterského a především doktorského studia. Realizací projektu dojde ke zkvalitnění výukových a výzkumných aktivit ekologických a zootechnických oborů ZF JU.
7	ScienceZOOM – popularizace VaV na JU	VK	Projekt je zaměřen na systematizaci, profesionalizaci, integraci a následnou realizaci vybraných aktivit směřujících k popularizaci VaV a jeho výsledků pro společnost; rozvoji systematické práce s talenty v oblasti seznamování se s VaV interaktivní, zajímavou a srozumitelnou formou; a dalšímu vzdělávání pracovníků VaV a ostatních pracovníků VŠ a VVI v oblasti řízení, popularizace a komunikace, identifikace, ochrany, transferu a šíření výsledků VaV. Vytvářený mix aktivit odpovídá VaV zaměření JU, identifikovaným potřebám široké cílové skupiny a reflektuje potřeby definované ve významných strategiích VaV. V roce 2013 bude podán pokračující projekt ScienceZOOM 2, který významně doplňuje a rozšiřuje aktivity projektu ScienceZOOM.
8	Vytvoření postdoktorandských pozic na Jihočeské univerzitě a podpora intersektorální mobility formou odborných stáží (Postdok JU)	VK	Projekty jsou cíleny na uplatňování absolventů doktorských studijních programů, na jejich další kariérní rozvoj a na vznik nových postdoktorandských pozic na JU. Velmi silný důraz je kladen na internacionalizaci, multidisciplinaritu, intersektorální mobilitu a spolupráci s VaV pracovišti v zahraničí. V rámci projektů bylo vytvořeno 10 resp. 19 (tj. celkem 29) postdoktorandských pozic, přičemž silný důraz je kladen na výběr externích postdoktorandů. Každý postdoktorand bude absolvovat stáž na špičkovém zahraničním pracovišti, což se promítne jak na kvalitě VaV činnosti, tak v kvalitě výuky. To bude mít zásadní kvalitativní dopad nejen na studenty VŠ, ale také na celou výzkumnou komunitu, protože zvýší její kvalitu, posílí mobilitu, přinese inspiraci a nové metody ze zahraničí, posílí soutěživost a efektivitu práce.
9	Rozvoj postdoktorandských pozic na JU (RPP JU)	VK	
10	Posílení excelence vědeckých týmů na FROV JU	VK	Základním cílem projektu je zvýšení kvality výstupů VaV činnosti prostřednictvím posilování a rozvoje VaV týmů zapojených do činnosti FROV JU s důrazem na jejich internacionalizaci, multidisciplinaritu a spolupráci s jinými subjekty.

## Příloha č. 5: Rozvoj a obnova infrastruktury JU pro rok 2014 s výhledem na léta 2015 až 2016

Akce připravované pro spolufinancování z prostředků státního rozpočtu (programové financování a další formy podpory, v mil. Kč)

SR	Akce	Termíny realizace						CELKEM
		od	do	do 2013 vč.	2014	2015	2016	
Akce zařazené v programu 133 21Y 2011 - 2015	JU - ZSF Vltava - III. etapa	2011	2015	14,111	44,421	0,000		58,532
	PF - Výstavba víceúčelové posluchárny nad tělocvičnou Dukelská s kapacitou 200 míst	2011	2014	16,816	19,759	0,000		36,575
	PF - Pavilon tělovýchovy - rekonstrukce vnitřních rozvodů EI, ZTI a stavební části - II. etapa	2014	2015		15,900			15,900
	EF - Rekonstrukce K 400 (vnitřní - rozvody elektř., vody,...)	2014	/2018/		37,970			37,970
	ZF - Rekonstrukce a oprava pavilonu B - celková vnitřní rekonstrukce	2015	2016 (?)	0,000	0,000	61,341		61,341
	PřF - Rekonstrukce Na Zlaté stoce 3 (pro CPE) <sup>1</sup>	2012	2013	18,921	0,000	0,000		18,921
Akce zahajované z vlastních zdrojů ... <sup>2</sup>	JU - Vnitroareálové úpravy (včetně akademického náměstí, zeleně, vod.ploch, sportovišť )	2014	2015			65,000		65,000
	JU - dostavba Auly JU	2015	2016			190,000		190,000
Akce s podporou jiných dotačních zdrojů SR... <sup>3</sup>	PřF - CZECH POLAR - polární stanice RD Longyearbyen - Svalbard	2012	2014	13,500	0,680		0,000	14,180
	TF - Úprava zadního vstupu Kněžská 8 (IP)	2014	2014		0,828			0,828
<b>Celkem</b>				<b>499,247</b>			<b>499,247</b>	
dotace Prog.Fin - podprogram 133 21Y				167,421				
vlastní zdroje k ProgFin				51,776				
ostatní dotace				251,050				
vlastní zdroje k ostatním dotacím				29,000				

<sup>1</sup> V roce 2012 podpořeno z prostředků na VaV (10,042 mil. Kč).<sup>2</sup> Akce zahajované z vlastních zdrojů, dále s předpokladem vazby na programové financování v dalším období, resp. na schválený program v případě úspor.<sup>3</sup> Akce s podporou jiných dotačních zdrojů SR s kofinancováním z vlastních zdrojů.

**Akce schválené, předložené či připravované ve vazbě na evropské strukturální fondy (v mil. Kč)**

Akce	Termíny realizace					
	od	do	do 2013 vč.	2014	2015	2016
PřF - OP VaVpl - Rozvoj výzkumných a výukových kapacit pro přírodovědné a technické obory - prior.osa 4 v.1 - Budova C <sup>1</sup>	2011	2014	251,552			
ZF+FROV - OP VaVpl - Rozvoj výzkumných a výukových kapacit pro přírodovědné a technické obory - prior.osa 4 v.1 <sup>2</sup>	2011	2014	211,838			
FROV - OP ŽP - Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod - Wölflöv mlýn	2011	2013	70,377			
FROV - OP VaVpl PO4, v. 2 - Rekonstrukce budovy FROV JU - Husova ul. 458/1025 <sup>3</sup>	2012	2014	39,280			
ZF - OP VaVpl PO4, v. 2 - Rekonstrukce budov ZF JU - Pavilon kateder, ZOO pavilony <sup>4</sup>	2012	2014	82,350			
<b>Celkem</b>			<b>655,397</b>			

<sup>1</sup> Strategický projekt č. 2 – viz příloha č. 4.<sup>2</sup> Strategický projekt č. 3 – viz příloha č. 4.<sup>3</sup> Strategický projekt č. 5 – viz příloha č. 4.<sup>4</sup> Strategický projekt č. 6 – viz příloha č. 4.

**Akce, na jejichž financování jsou plánovány vlastní zdroje JU (centrální FRIM, resp. prostředky FRIM jednotlivých součástí JU) nebo ostatní zdroje nedotačního charakteru (v mil. Kč)**

VZ, jiné	Akce	Termíny realizace					CELKEM	
		od	do	do 2013 vč.	2014	2015		2016
JU	JU - úprava centrální části kampusu JU Čtyři Dvory	2013	2014	3,500			3,500	
	JU - vjezdová brána k PřF	2013	2013	0,800			0,800	
	JU - Výkup pozemku - Vranovský p.č. 1296/13 (8 672 m <sup>2</sup> )	2014	2016 (?)		22,000			22,000
	JU - Parkovací dům G1 - Branišovská	2015	2016			68,500	68,500	
	JU - Parkovací dům G3 - Na Zlaté stoce	2015	2016			142,000	142,000	
	JU - Autoprovoz Na Sádkách	2013	2014		2,057		2,057	
	JU - rekonstrukce objektu VS (nyní EF)	2015	2016			8,000	8,000	
	JU - parkoviště osobních vozů u JVTP I	2013	2014	0,055	7,026		7,081	
	JU - studentský klub	2014	2015		13,000		13,000	
	JU - Mateřská školka Šípková	2014	2015		10,475		10,475	
EF	EF - učebna F3 - přebudování učebny	2014	2014		0,800		0,800	
	EF - vybudování okolí EF - východní strana	2014	2015		2,000	2,500	4,500	
	EF - vybudovat K400 - pohledy na chodbách 3 podlaží	2014	2014		0,800		0,800	
	EF - učebny VS vybudovat na K400 přesun serveru na K400	2015	2015			2,000	2,000	
PF	PF - Zřízení parkoviště pro budovu Jeronýmova 8,10	2015	2015			2,300	2,300	
	PF - Zpevnění povrchu dvora - Dukelská	2014	2014		0,500		0,500	
	PF - Výstavba technického zázemí-dvůr Jeronýmova 8	2015	2015			3,000	3,000	
	PF - Rekonstrukce výměníku U Tří lvů	2015	2015			2,000	2,000	
	PF - Polyuretanový povrch atletické dráhy a sektorů pro skoky a vrhy	2014	2015			12,000	12,000	
	PF - Rekonstrukce šaten a sociálního zařízení stadionu	2014	2015			5,000	5,000	
TF	TF - Rekonstrukce budovy Kněžská 8 - fasáda do Kněžské ulice	2011	2014	1,850	0,550		2,400	
	TF - Rekonstrukce budovy Kněžská 8 - výměna oken severní strana	2015	2015			2,000	2,000	
ZSF	ZSF - Teplofikace objektu Nerudova 53a	2012	2013	0,908			0,908	
	ZSF - U Výstaviště - simulační místnost a labor. pro zdravotnické obory	2013	2014	0,950			0,950	
	ZSF - Rekonstrukce výukové základny Hradce	2015	2015			4,000	4,000	
ZF	ZF - Rekonstrukce objektu K200 - kompletní rekonstrukce EI rozvodů	2014	2016 (?)		0,350		8,000	8,350
	ZF - rekonstrukce vědecké rady - pavilon M	2014	2014		0,500		0,500	
FROV	FROV -protipovodňové opatření na mlýně	2014	2015		1,800		1,800	
	FROV - Laboratoř nemocí ryb	2015	2018 (?)			7,000	7,000	
	FROV - Oprava sádek Vodňany	2014	2015		2,000		2,000	
KaM	KaM - Opláštění budovy koleje K5, výměna oken a rekonstrukce UT	2013	2013	37,383			37,383	
	KaM - Rekonstrukce sociálního zařízení koleje K5	2014	2015		30,000		30,000	
	KaM - Modernizace výtahů na kolejích	2014	2015		2,000	2,000	4,000	
	KaM- Menza - pravidelné obměny technologií	2012	2015	2,000	2,000	2,000	6,000	
	KaM- K1,K2,K3, menza - rekonstrukce střechy	2013	2015	3,000	6,000	4,000	13,000	
ŠZP <sup>1</sup>	ŠZP - Rozšíření stájové technologie (rekonstrukce-napájecí systém, lehací boxy) - Haklovy Dvory	2015	2015			1,000	1,000	
	ŠZP - vytvoření zpevněného hnojiště - Haklovy Dvory	2015	2015			2,000	2,000	
	ŠZP - hala s čističkou a skladem obilí - rekonstrukce - Haklovy Dvory	2015	2015			1,000	1,000	
	ŠZP - Haklovy dvory - multifunkční hala	2015	2015			2,000	2,000	
	ŠZP - projekt Selský dvůr - Čtyři Dvory	2015	2015			15,000	15,000	
<b>Celkem</b>				<b>451,604</b>			<b>451,604</b>	

<sup>1</sup> Záměry v této oblasti budou ovlivněny dalším vývojem organizačního začlenění ŠZP a zajištěním jeho výrobní části zamýšlený pronájem).